



SBERBANK

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Выход за рамки традиционного банковского
бизнеса в рамках цифровой трансформации

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий документ подготовлен ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в него данные не подвергались независимой проверке. Настоящий документ не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящий документ или какая-либо его часть, ни сам факт его представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящий документ, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной или частичной публикации для каких-либо целей. Настоящий документ не является предложением ценных бумаг для продажи в США. Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, не могут предлагаться или продаваться в США кроме как на основании исключения из требований по регистрации согласно Закону о ценных бумагах от 1933 г. или по сделке, на которую не распространяются требования Закона о ценных бумагах от 1933 г. Настоящий документ направляется и предназначен только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении Статьи 2(1)(е) Директивы о проспектах эмиссии (Директива 2003/71/ЕС) («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе), принятого на основании Закона «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень

чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(а) по (d) Приказа, которым такой документ может быть направлен на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящий документ может быть направлен и для которых он может быть предназначен в соответствии с применимым законодательством (все такие лица, перечисленные в подпунктах с (А) по (С) выше по тексту, взятые вместе, далее именуются – «соответствующие лица»). Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, или иные ценные бумаги предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашение к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать каких-либо действий, полагаясь на настоящий документ или какую-либо его часть. Настоящий документ не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством. Информация, приведенная в настоящем документе, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические

результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем документе или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящем документе или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем. Информация и мнения, приведенные в настоящем документе или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящего документа и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящий документ, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящего документа или его содержания. Настоящий документ не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия. Вы не должны хранить копии настоящего документа. Изучая настоящий документ, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.



ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ ВО ВСЕХ КЛЮЧЕВЫХ ОБЛАСТЯХ

Клиенты



95,4млн
активных розничных
клиентов в России

2,5млн
активных
корпоративных
клиентов в России

Пользователи
цифровых
каналов



67,8млн
активных розничных
пользователей
цифровых каналов

2,1млн
активных
корпоративных
пользователей
цифровых каналов

Каналы



14,2тыс
отделений в России

77тыс
банкоматов и устройств
самообслуживания
в России

Продукты



№1
эквайер в Европе
(согласно Nilson Report)

Команда



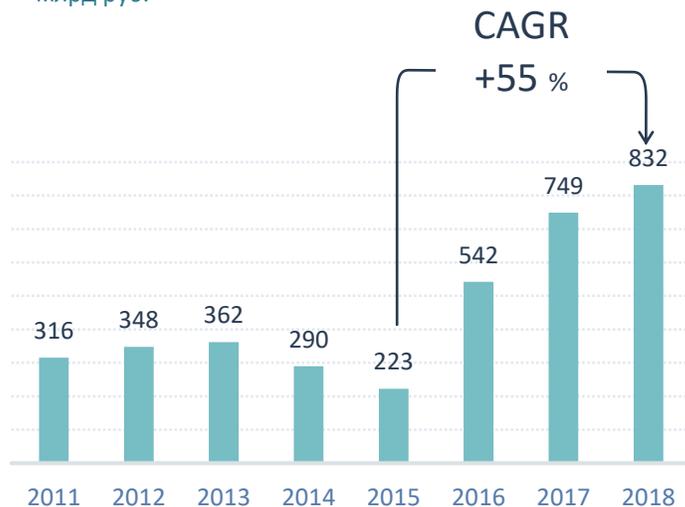
278тыс
сотрудников

Доли рынка в России
на конец 2019г., %

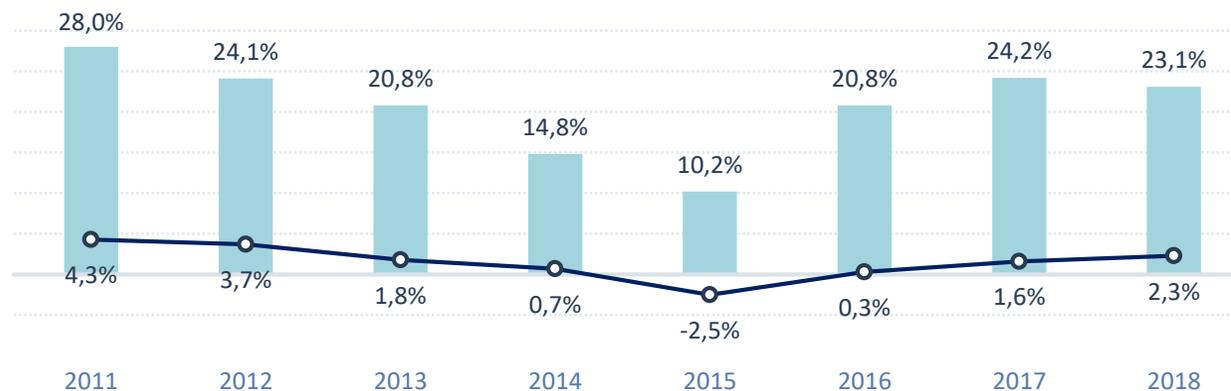


УСТОЙЧИВАЯ ДИНАМИКА ПРИБЫЛЬНОСТИ

Чистая прибыль
млрд руб.



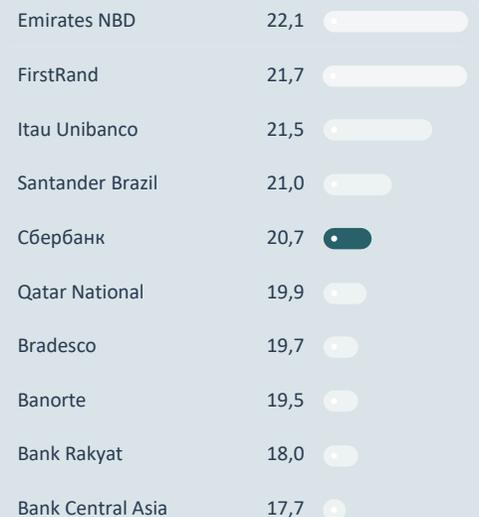
Рентабельность собственных средств (ROE) и рост реального ВВП
%



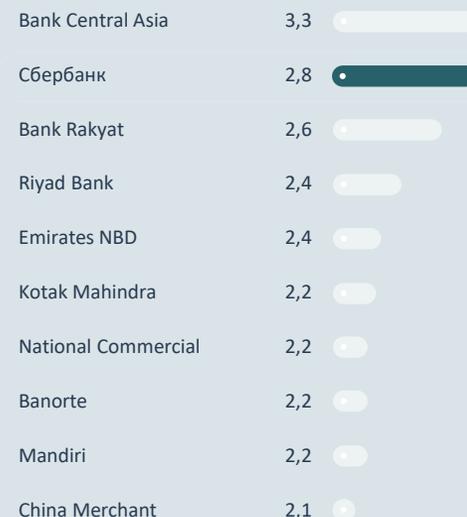
- Рентабельность собственных средств (ROE)
- Рост реального ВВП России г/г

ВЫСОКАЯ АБСОЛЮТНАЯ И ОТНОСИТЕЛЬНАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ РАСКРЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА СТОИМОСТИ

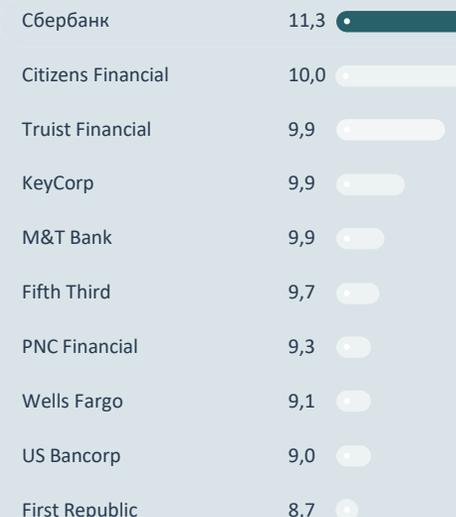
Рентабельность собственных средств (ROE), на горизонте года %



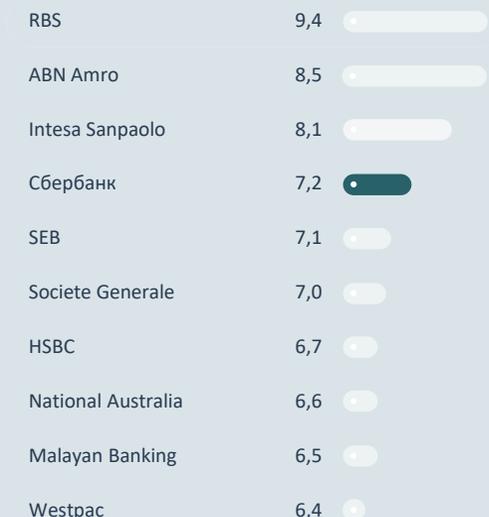
Рентабельность активов (ROA), на горизонте года %



Показатель финансового рычага %



Дивидендная доходность, на горизонте года %



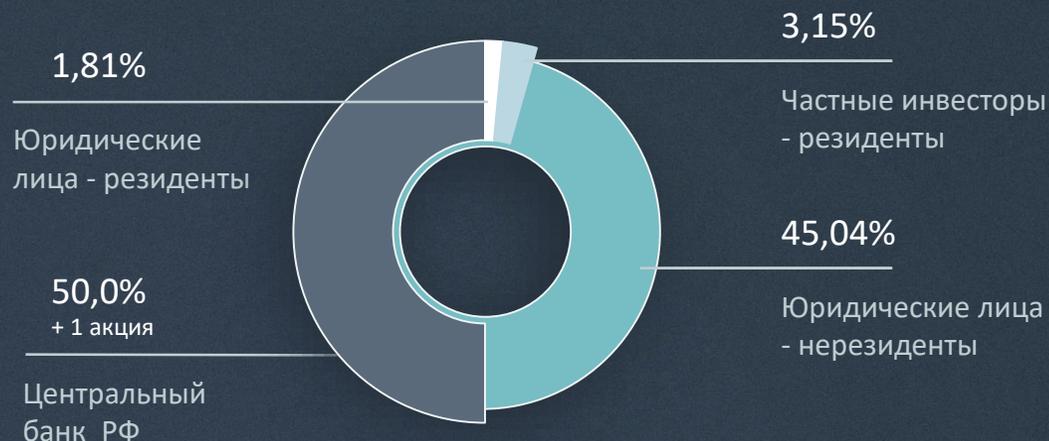
ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ

Структура акционерного капитала Сбербанка



Листинг: Московская Биржа, Лондонская фондовая биржа (LSE), Немецкая биржа Deutsche Börse + внебиржевые торги (США, Европа, Россия)

Структура акционеров на 29.04.2019



Общее число акционеров — более 253 000

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Состав Наблюдательного совета 2019г.



Сбербанк признает важность всех 17 Целей устойчивого развития, утвержденных в 2015 г. Генеральной Ассамблеей ООН в документе «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», при этом в своей работе уделяет особое внимание 10 из них.



Сбербанк следует Принципам корпоративного управления Группы 20/ОЭСР и соблюдает принципы Корпоративной социальной ответственности, в т.ч. ISO 26000, AA1000, и GRI.



Сбербанк занимает 1-е место в индексе прозрачности корпоративной отчетности Transparency International среди 200 крупнейших российских компаний.

ВЫХОД ЗА ПРЕДЕЛЫ ТРАДИЦИОННОГО БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА



1841

Основание

...-2007

Сберкасса

2008-2013

Клиентоцентричность

Технологичная экосистема

ФОКУС НА ТРАФИК



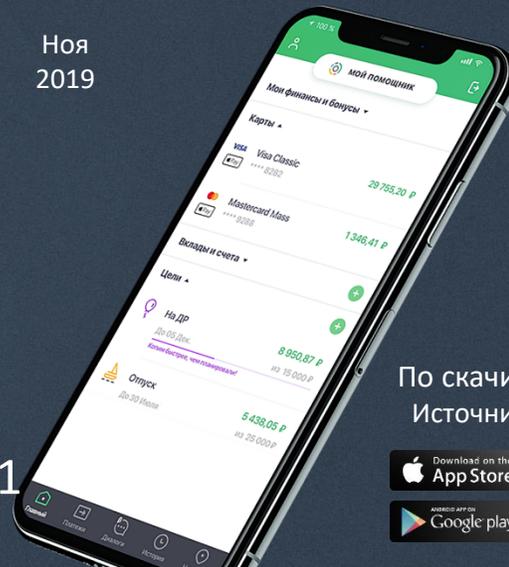
БЛАГОПРИЯТНЫЕ ТРЕНДЫ ПО КЛИЕНТОПОТОКУ



Среднемесячный клиентопоток в отделениях
млн



МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ «СБЕРБАНК ОНЛАЙН»: ФОКУС НА ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

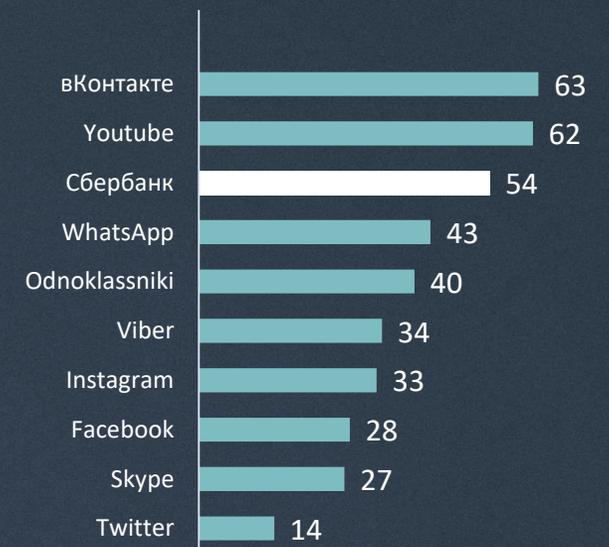


ТОП 5

По скачиваниям в России
Источник: App Annie, 2018



Среднемесячная аудитория крупнейших приложений в России млн.



Источник: Hootsuite/We are Social – DIGITAL 2019
Внутр. данные Сбербанка по ежемесячной аудитории

ФОКУС НА РОСТ



БРЕНДЫ ЭКОСИСТЕМЫ

Профессиональные
сервисы

Strategy Partners

ЭВОТОР

SberLegal

СБЕРБАНК-АСТ

bbp

СБЕР
РЕШЕНИЯ

Облачные
сервисы

SberCloud

Образование

Деловая
среда



Кибербезопасность



BI.ZONE

Трудоустройство

Работа.ру

Рекламные
технологии

Segments

ToT



Сбер
Маркетинг

Автотранспорт

Сетелем
SberAuto

beru!

Яндекс Маркет

Электронная коммерция

СБЕР ЛОГИСТИКА

Логистика

Delivery Club

СБЕР МАРКЕТ

R_keeper

SBER FOOD

FoodTech

спасибо

ОТ СБЕРБАНКА

Образ жизни

Биометрия

VisionLabs

ЦРТ

Автотранспорт

Сетелем
SberAuto

СБЕР ЛОГИСТИКА

Логистика

СБЕРМобайл

dialog

Телеком

ИТ услуги

Sberbank
Service



KORUS
КОНСАЛТИНГ СНГ

Мобильность



yuz → drive

Ситимобил

docdoc

Телемедицина

ДомКлик

Недвижимость



СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

Финансовые
услуги

СБЕРкредо



СБЕРБАНК ЛИЗИНГ

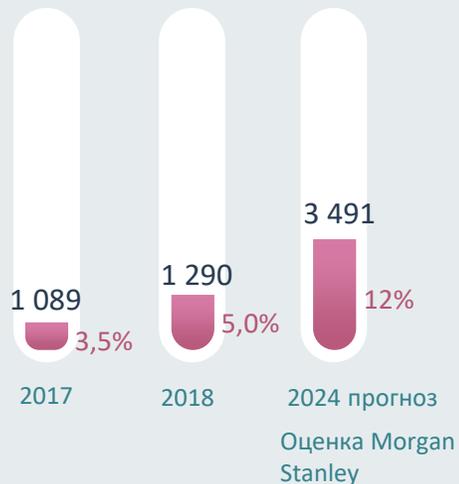
ОБЪЕДИНЁННОЕ
КРЕДИТНОЕ БЮРО

Яндекс Деньги

СП с ЯНДЕКСОМ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОСТА В ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ

Рынок электронной коммерции в России и его доля в обороте розничной торговли (искл. услуги)

млрд руб.



Источник: Euromonitor, Morgan Stanley

Яндекс Маркет

Платформа для выбора товаров и сравнения цен, помогающая клиентам решить, что и где они хотят купить

| | 2018 | 2019 |
|-------------------------|------|--------------|
| GMV млрд руб. | 170+ | +20% 200+ |
| Ср. DAU млн | 2,8 | +25% 3,5 |
| Заказы млн | 20+ | +30% 26+ |



#6 на рынке согласно «Потребительскому индексу Иванова» (Sberbank CIB)

Маркетплейс электронной коммерции для собственных товаров (1P) и товаров партнеров (3P) с быстрой и надежной доставкой

| ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В 2019 г | 4x | Рост GMV |
|---------------------------------|--------------|--|
| | >3 млрд руб. | Месячный GMV |
| | >30% | продаж третьими сторонами (в GMV) |
| | 25% | снижение стоимости на один заказ (Cost Per Order, CPO) |
| | >14 тыс | Пункты выдачи |
| | до 1 млн | DAU |

Выручка Группы Яндекс.Маркет за 9М 2019 выросла в 2,7 раза г/г

ПАРТНЕРСТВО с RAMBLER: ЛИДЕРСТВО В СЕРВИСАХ ПОТОКОВОГО ВИДЕО И МЕДИА В РОССИИ

МЕДИА

Rambler.ru и портфель знаковых медиапроектов



ВИДЕО

Онлайн видеостриминговая платформа



O2O

РАЗВЛЕЧЕНИЯ

Афиша/Рамблер-Касса
медиа-сервисы и билетная онлайн-касса

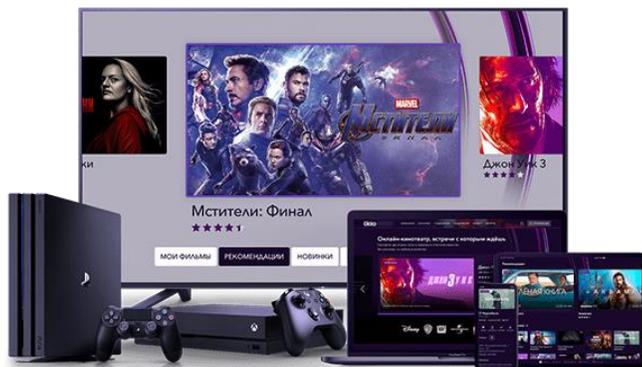


>62 млн

Ежемесячная аудитория по всем устройствам

>1 млн

Ежемесячная платящая аудитория



2018

- Сеть кинотеатров # 1 переходит на бренд Okko. Первая точка: ТЦ АФИМОЛЛ Сити
- Эксклюзивные права на трансляцию матчей Английской Премьер-лиги

Выручка
+80% гг

выручка

платные подписчики

2019

- Взрывной рост выручки и базы абонентов
- Интеграция с сервисами и продуктами Сбербанка

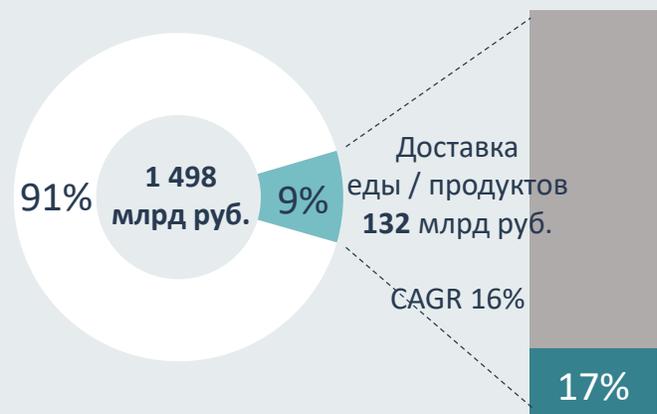
Выручка
+100% гг

Платные подписчики
x3 гг

DELIVERY CLUB: ЛИДИРУЮЩИИ ПОЗИЦИИ ПО ВОВЛЕЧЕННОСТИ КЛИЕНТОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ УСКОРЕННЫЙ РОСТ ВЫРУЧКИ

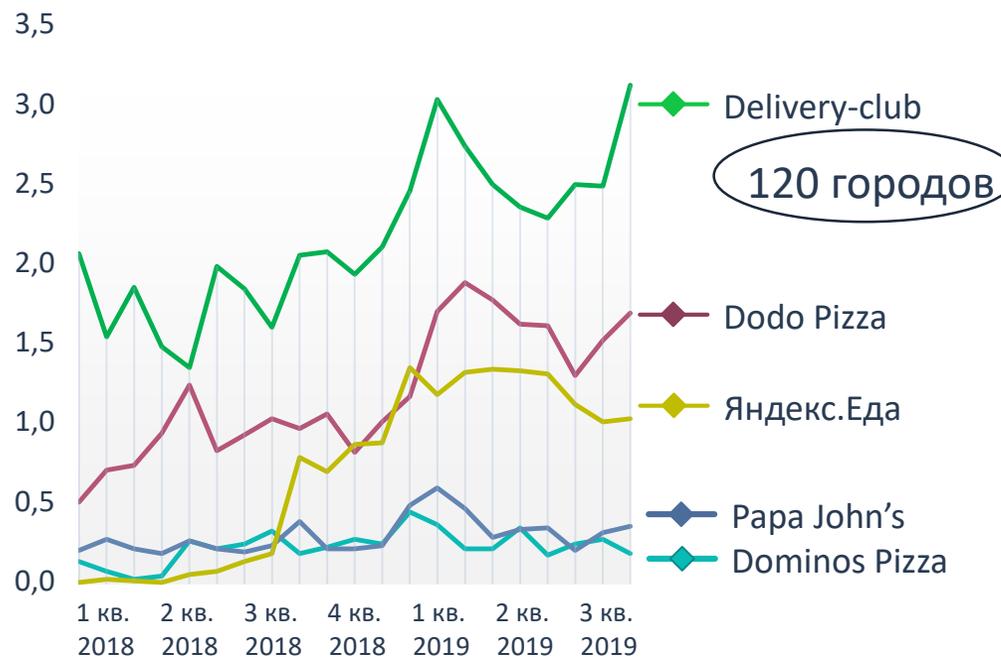


Российский рынок сервисов питания в 2018г. ...

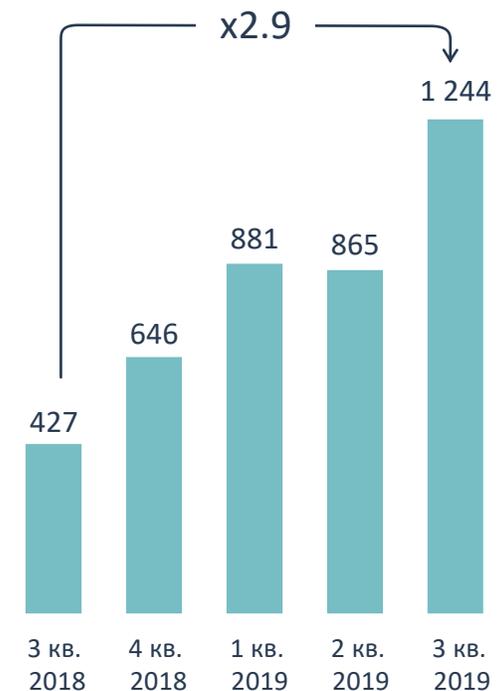


- Ресторанный рынок
- Онлайн-доставка
- Доставка рестораном
- Доставка агрегатором

Ежемесячная активная аудитория (MAU), млн



Выручка (млн. руб.)



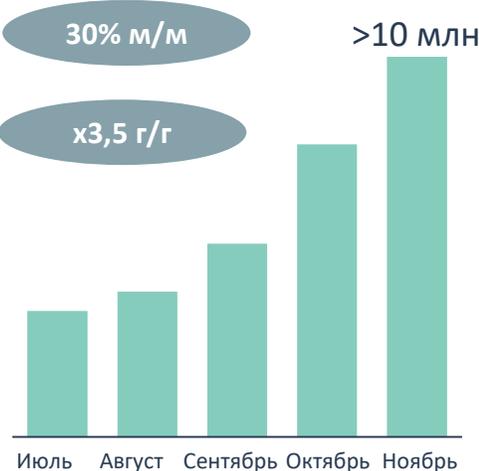
Источник: Mediascope, Россия, десктоп и моб.устройства, города с населением от 100 000чел., возраст 12-64 лет.

СИТИМОБИЛ: ОДНОВРЕМЕННОЕ УЛУЧШЕНИЕ ЮНИТ-ЭКОНОМИКИ И БЫСТРЫЙ РОСТ

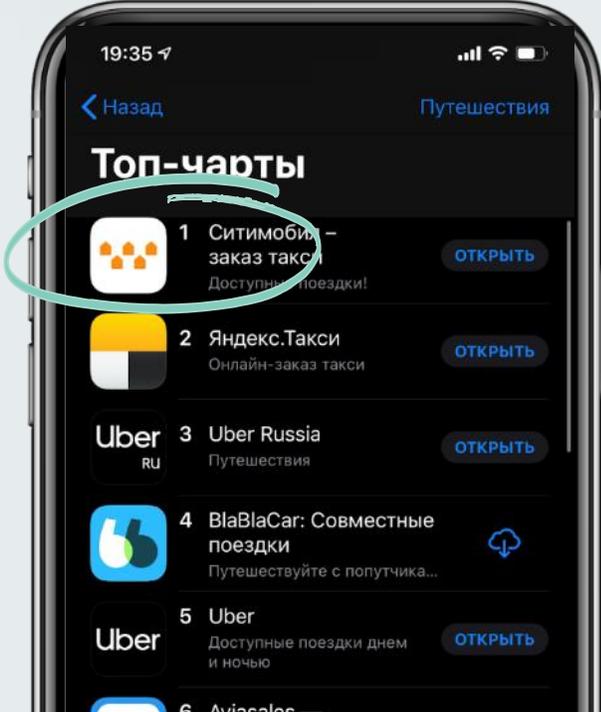


Citymobil

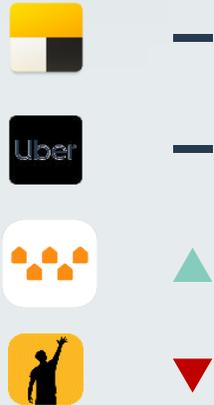
Поездок в Ситимобил ежемесячно, 2019г.



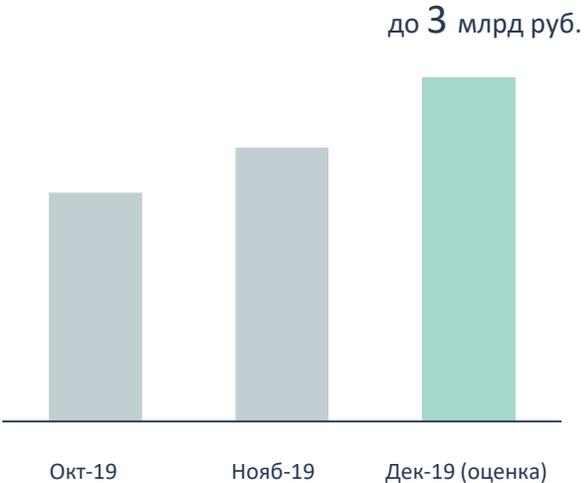
В сентябре 2019 г. приложение Ситимобил вышло в App Store и вышло в лидеры категории «Путешествия»



Ситимобил вышел на 3-е место, обогнав Gett по узнаваемости бренда



Ситимобил GMV, 2019

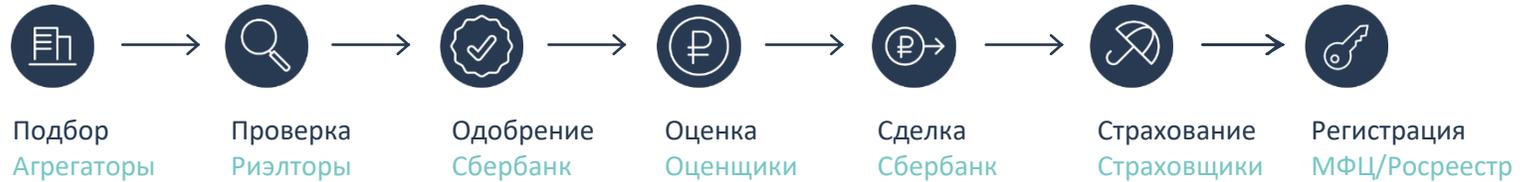


ЖИЛИЩНАЯ ЭКОСИСТЕМА



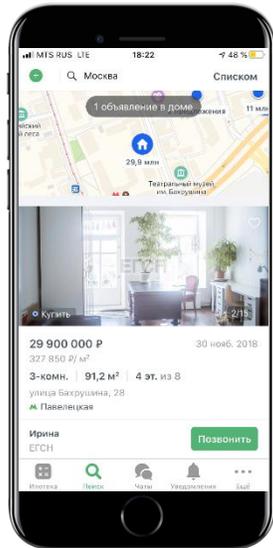
Вчера

2 года назад клиент взаимодействовал с 6 разными организациями



Сегодня

Все этапы в одном окне



4,3 млн
MAU
x1,9 гг

Новые услуги

- Сделки без ипотеки
- Лизинг
- Оценка стоимости жилья
- Снятие обременения
- Безопасные расчеты
- Онлайн-регистрация права собственности на недвижимость

Количество объявлений в ДомКлик млн

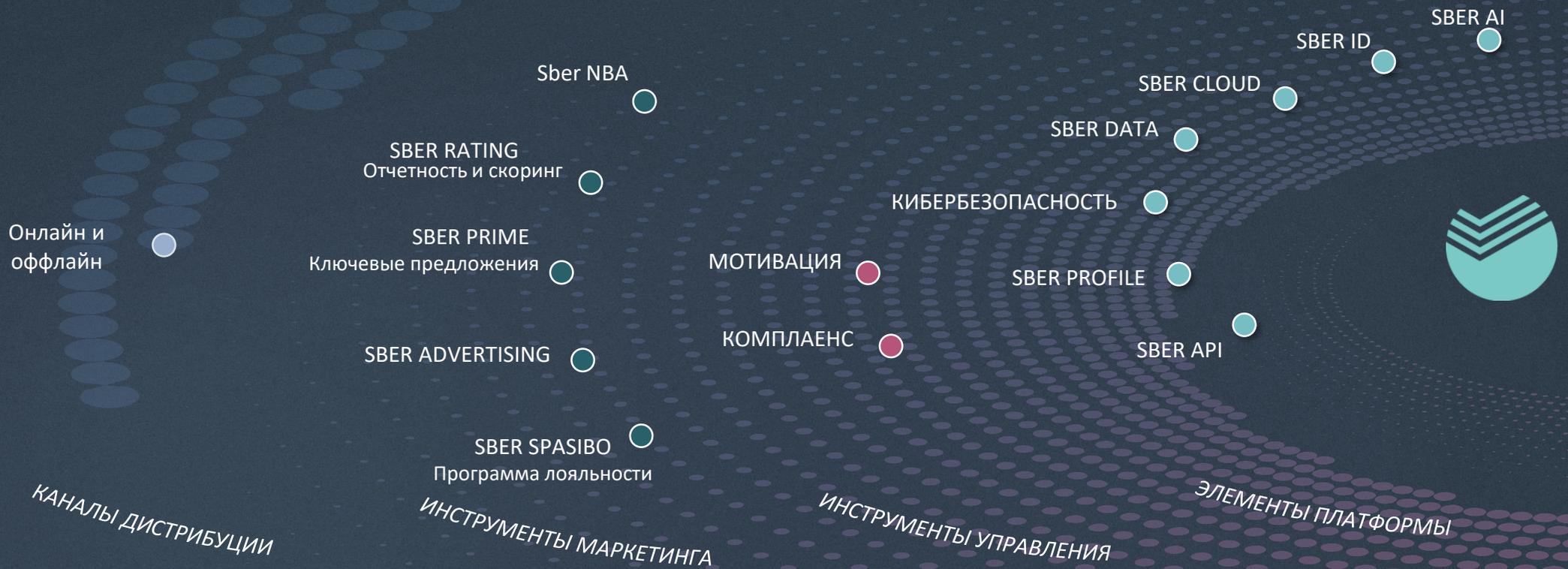


#1

по кол-ву объявлений на рынке вторичного жилья

5,5 млрд руб.
годовой доход от новых услуг

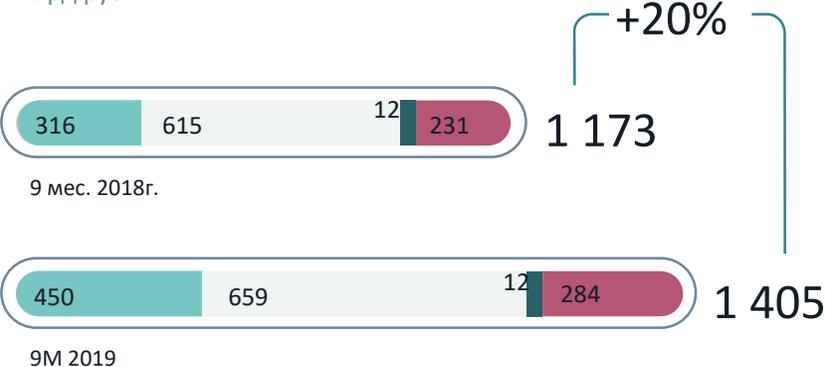
РАЗВИТИЕ СВЯЗУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭКОСИСТЕМЫ



ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА БИЗНЕСА УПРАВЛЕНИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЕМ В РОССИИ

Активы под управлением

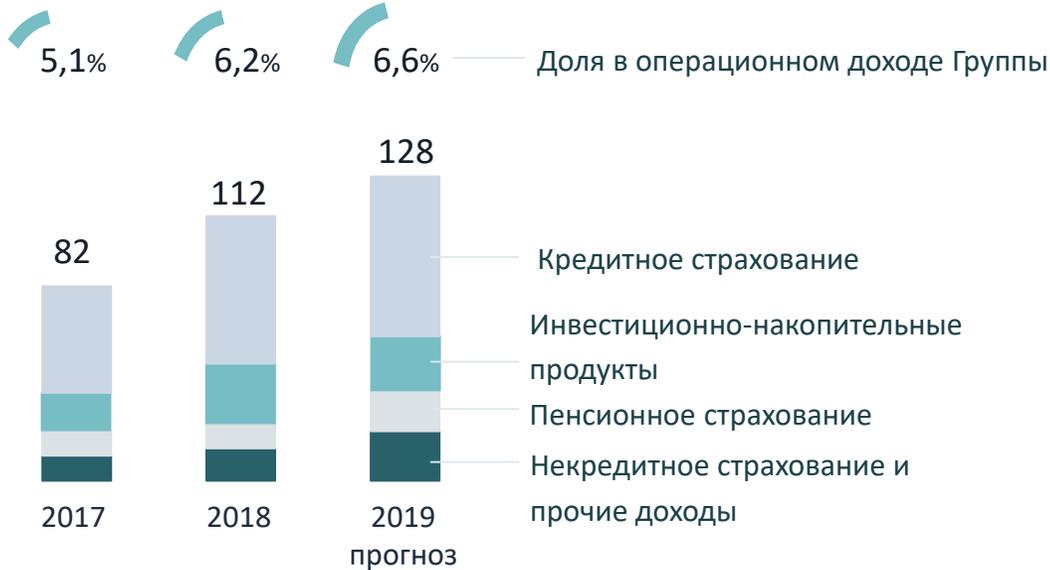
млрд руб.



- Страхование жизни
- Пенсионный фонд
- Управление активами
- Страхование (кроме жизни)

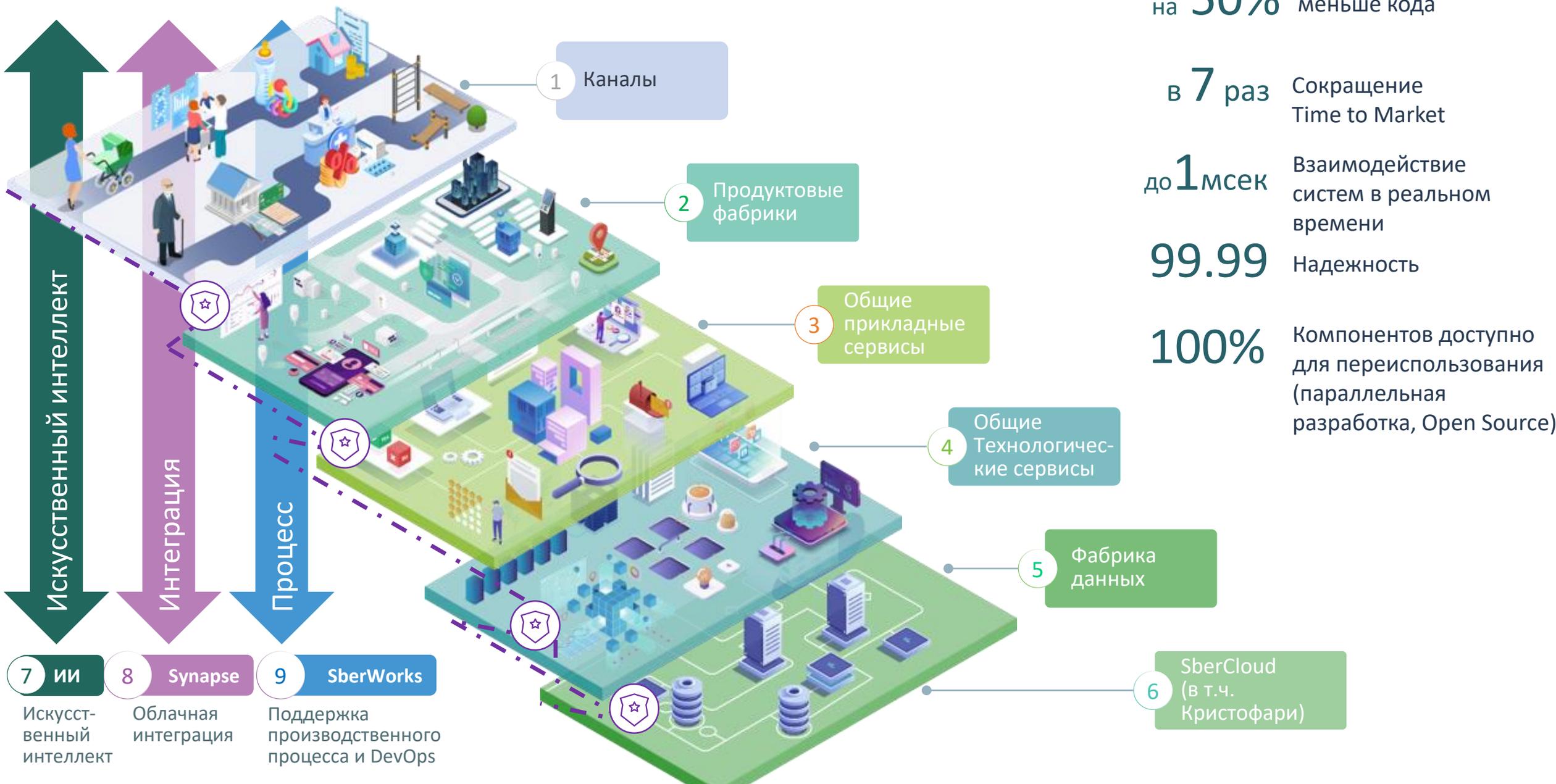
Операционный доход бизнеса управления благосостоянием

млрд руб.



ФОКУС НА ТЕХНОЛОГИИ

СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ



ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДА К ПОСТРОЕНИЮ ПЛАТФОРМЫ

2014-
2017



От централизации автоматизированных систем к банковской платформе

Объединение инфраструктуры и централизация баз данных

Начало масштабной технологической трансформации

Разработка основы технологической платформы

2018



Эволюция платформы для банкинга и небанковских сервисов

Внутреннее облако

Cloud-ready приложения

Единая среда разработки

2019+



Платформа для экосистемы и рынка

Запуск платформы в промышленную эксплуатацию

Облачная платформа с cloud-native компонентам для экосистемы и рынка

Тираж объединяющих элементов экосистемы

Приоритет 2022

80%

операций клиентов переведено на платформу

AI-ТРАНСФОРМАЦИЯ ДАЕТ ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Продукты и процессы

~**40%** обращений клиентов ФЛ обрабатываются **чат-ботом**

~**100 млрд руб.** - объем одобренных заявок по процессу К7М (“кредит за 7 мин.”)

Инфраструктура

Целевые платформы (например NLP, анализ речи, биометрия и т.п.)

ИИ для государства

Сбербанк участвовал в разработке **Национальной стратегии развития ИИ, утвержденной Президентом РФ**

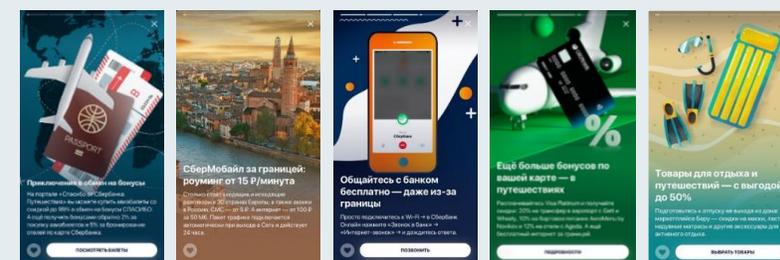
КЛЮЧЕВЫЕ ЭФФЕКТЫ.

~**\$1млрд** ожидаемый эффект в 2020г.

8 платформ запущено в промышленную эксплуатацию

4% клиентских операций выполняется по персонализированным рекомендациям

Сбербанк назначен **Центром компетенций в области ИИ** в РФ



МЫ ГАРАНТИРУЕМ БЕЗОПАСНОСТЬ СРЕДСТВ И ДАННЫХ КЛИЕНТОВ



Создан и запущен Центр управления кибербезопасность (Security Operation Center, SOC) нового поколения



Сбербанк – партнер-основатель **Глобального центра кибербезопасности** Всемирного экономического форума (WEF)



Сбербанк возглавил Центр компетенций **«Информационная безопасность»** в рамках программы «Цифровая экономика»



Академия кибербезопасности была создана и открыта



>2 тыс кибератак в первом полугодии 2019г.

Эффективность системы фрод-мониторинга составляет **96%**, что является одним из лучших показателей в мире

67 млрд руб. средств клиентов удалось спасти в период 2018-2019гг.



ФОКУС НА ПРИБЫЛЬ



СОХРАНЕНИЕ ДОЛИ РЫНКА В КЛЮЧЕВЫХ СЕГМЕНТАХ

Ежемесячные данные Сбербанка, РСБУ



Реальные темпы роста

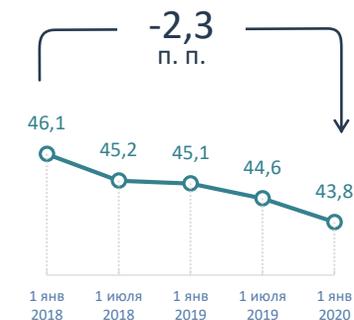
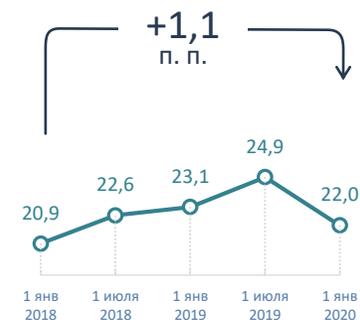
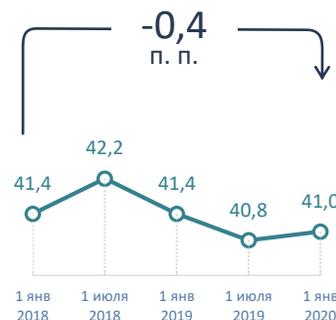
Исключая валютную переоценку, г/г

● 1 мес. 2020г

● 2019

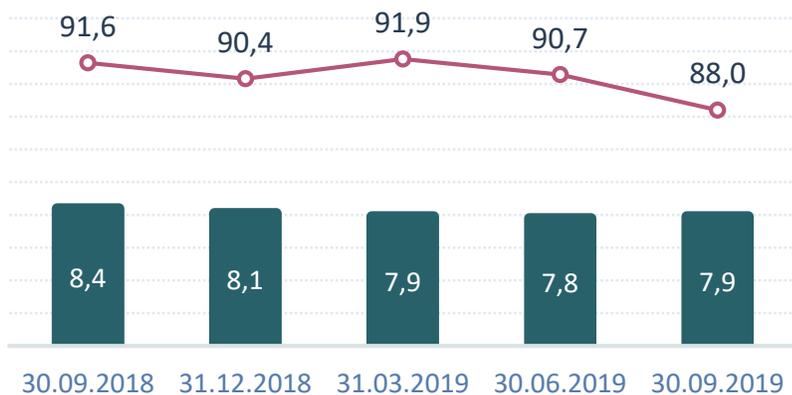


Рыночные доли



НАДЕЖНОЕ КАЧЕСТВО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам стадии 3 и POCI по амортизированной стоимости, %



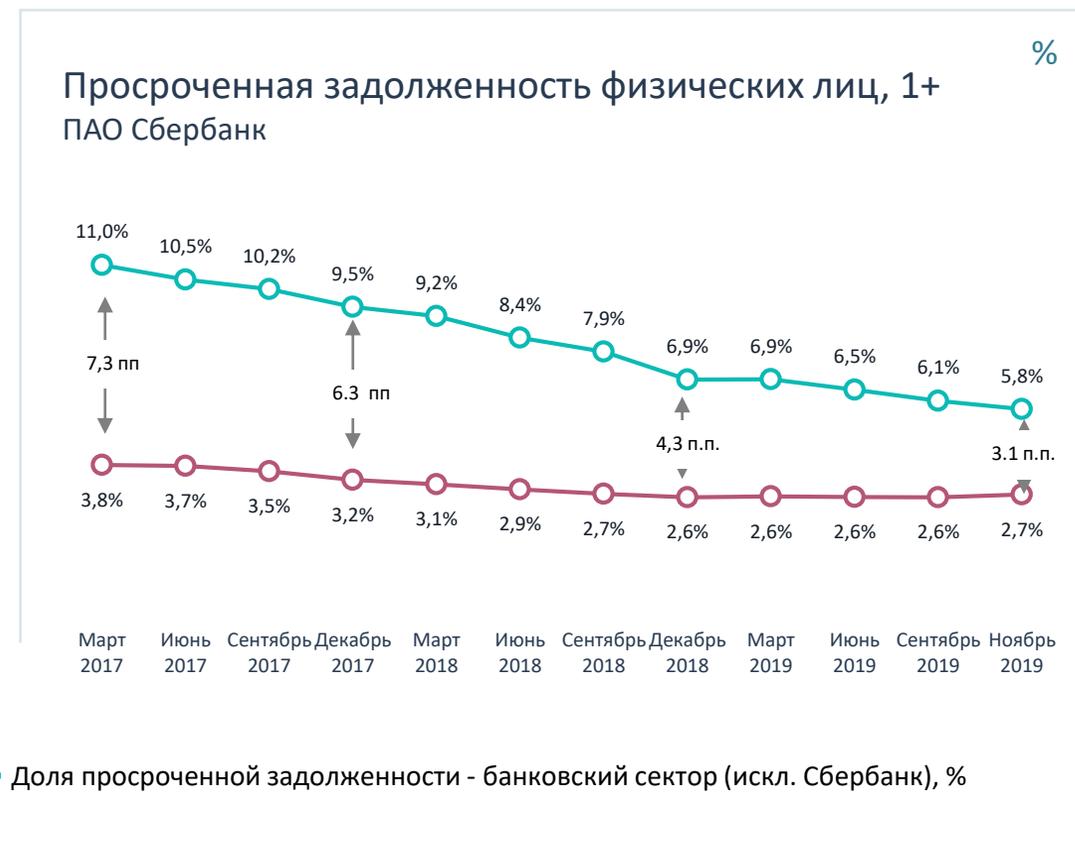
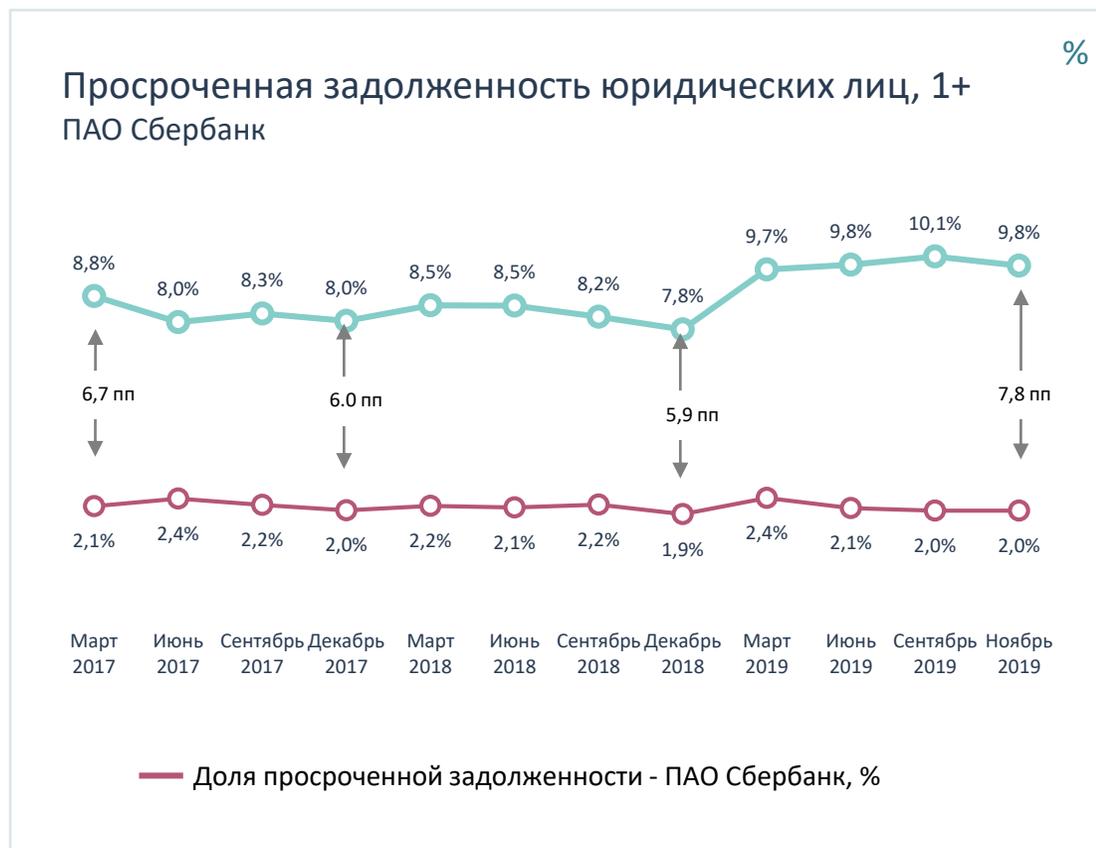
- Доля кредитов Стадии 3 и POCI в портфеле кредитов, оцениваемых по амортизированной стоимости
- Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам Стадии 3 и POCI

Общий кредитный портфель до вычета резерва под обесценение млрд руб.



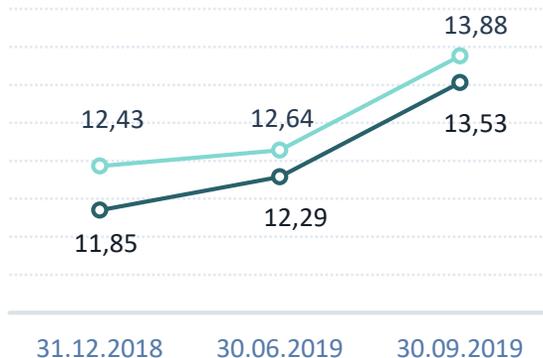
- Кредиты, оцениваемые по амортизированной стоимости
- Кредиты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль/убыток

КАЧЕСТВО ПОРТФЕЛЯ НА ПОРЯДОК ЛУЧШЕ, ЧЕМ В СЕКТОРЕ



НАДЕЖНАЯ ПОЗИЦИЯ ПО КАПИТАЛУ, НЕСМОТРЯ НА КОНСЕРВАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ...

Достаточность капитала
Группы
%



- Коэффициент достаточности общего капитала
- СЕТ 1 = Коэффициент достаточности базового (=основного) капитала

Активы, взвешенные с
учетом риска
%



Отношение активов, взвешенных с
учетом риска, к совокупному
размеру риска для показателя
финансового рычага
%



Прогноз
2019

СЕТ 1 CAR

Базель III, Группа

выше 13%



...ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ ДИВИДЕНДНЫЕ ВЫПЛАТЫ



Дивидендная политика (от декабря 2017)

Банк будет стремиться в течение трех лет последовательно повышать долю дивидендных выплат в чистой прибыли Группы ПАО Сбербанк в соответствии с МСФО с текущего уровня до 50%...

... достижение к 2020 году и удержание на среднесрочном горизонте целевого уровня достаточности базового капитала на уровне 12.5 процентов...

Банк стремится выплачивать дивиденды в равном размере по обыкновенным и привилегированным акциям

ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА: ИЗМЕНЕНИЯ В 3КВ. 2019

Достаточность базового капитала (СЕТ 1)

%



МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА: ИПОТЕКА

Риск-веса для ипотеки, планируемые к введению с 1 июля 2020г.

%

| Интервал LTV | Интервал ПДН (РТИ), % | | | | | | |
|--------------|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| | 0—30 | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 60-70 | 70-80 | более 80% |
| 0—40 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 110 |
| 40-50 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 110 |
| 50-60 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 110 | 120 |
| 60-70 | 100 | 100 | 100 | 100 | 110 | 120 | 140 |
| 70-80 | 100 | 100 | 100 | 100 | 120 | 140 | 160 |
| 80-90 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 90+ | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 |

Влияние на Сбербанк при ПВР



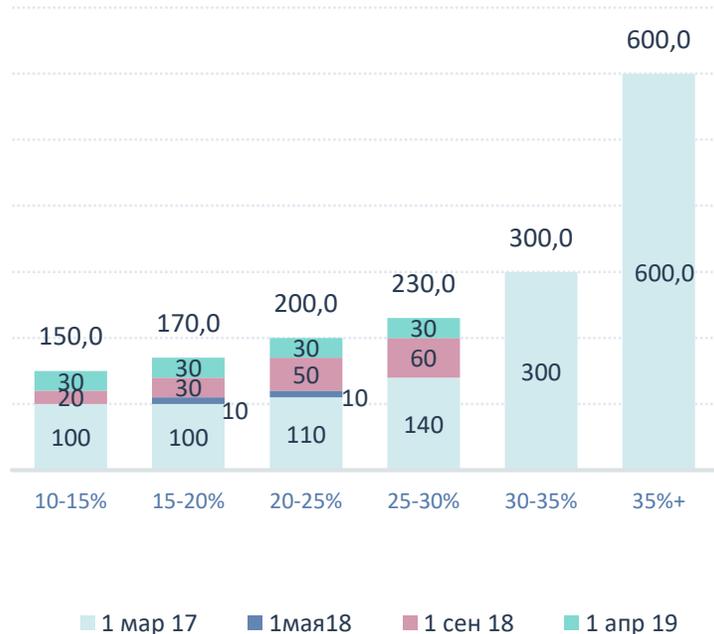
Пропорциональный подход

Отношение среднего риск-веса для ипотечных кредитов с LTV >80% и для остальной части ипотечного портфеля в рамках ПВР должно быть не меньше аналогичного отношения, рассчитанного в рамках Стандартизированного подхода

МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА: ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ

Риск-веса для необеспеченных потребительских кредитов, до 1 октября 2019г.

%



Риск-веса для необеспеченных потребительских кредитов, с 1 октября 2019г.

%

| Интервал ПСК (APR) | Интервал ПДН (PTI), % | | | | | | | |
|--------------------|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------------------|
| | 0—30 | 30-40 | 40-50 | 50-60 | 60-70 | 70-80 | более 80% | не рассчитывается |
| 0-10 | 1,3 | 1,3 | 1,3 | 1,6 | 1,7 | 1,9 | 2,1 | 1,6 |
| 10-15 | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 1,7 | 1,8 | 2 | 2,2 | 1,7 |
| 15-20 | 1,7 | 1,7 | 1,7 | 2,1 | 2,3 | 2,4 | 2,6 | 2,1 |
| 20-25 | 2 | 2 | 2 | 2,5 | 2,7 | 2,8 | 3 | 2,5 |
| 25-30 | 2,3 | 2,3 | 2,3 | 2,8 | 2,9 | 3 | 3,2 | 2,8 |
| 30-35 | 3 | 3 | 3 | 3,1 | 3,2 | 3,3 | 3,5 | 3,1 |
| более 35 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |

Влияние на
Сбербанк при ПВР



Лимитный подход

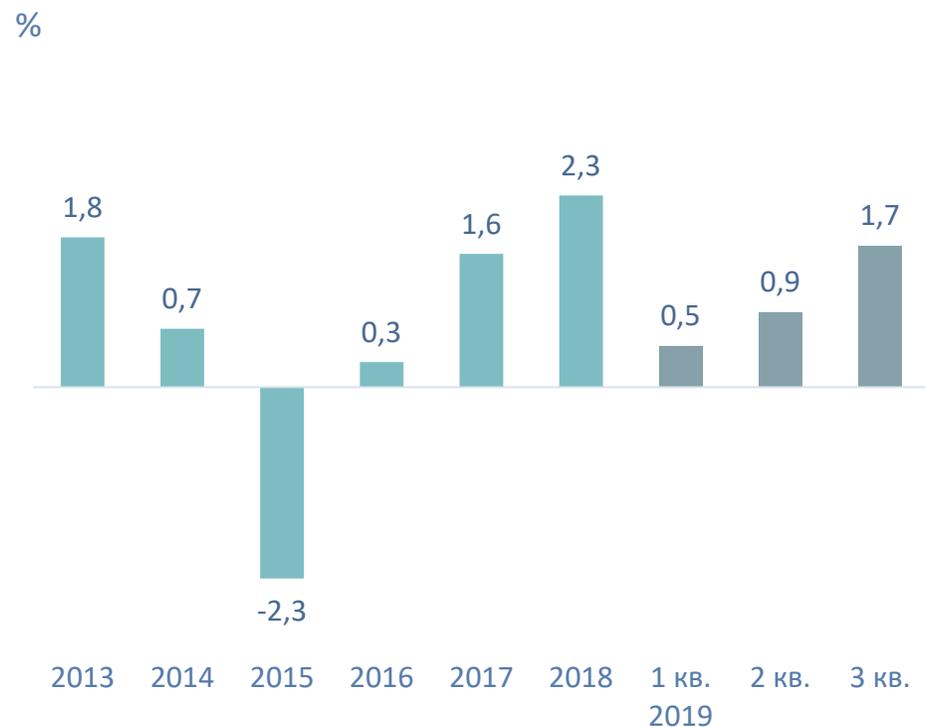
нулевая надбавка до тех пор, пока экономия относительно Стандартизированного подхода составляет менее 27.5%

МАКРО И ПРОГНОЗ



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ УСКОРЯЕТСЯ

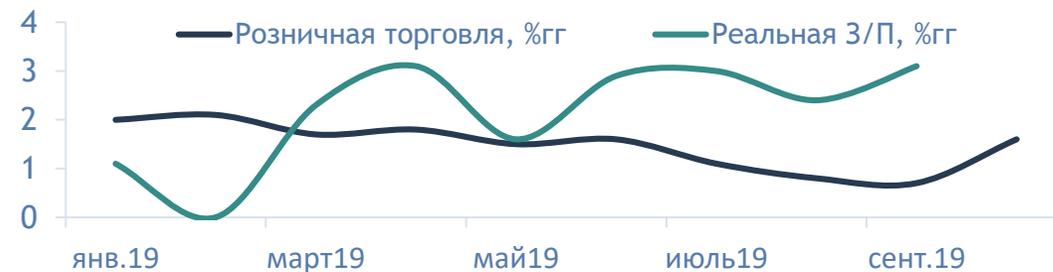
Рост ВВП



Ключевые отрасли в октябре показали рост...



...и улучшилась активность потребителей



МАКРО ПРОГНОЗ

по состоянию на декабрь 2019



Базовый
сценарий

Нефть Urals
\$64 в 2019
и \$62 в
2020-21

Рост ВВП
Реальный рост, г/г



Инфляция
На конец периода



Ключевая ставка ЦБ РФ
На конец периода



USD / RUB
Средний курс за год



■ Новый прогноз
■ Предыдущий прогноз (на октябрь 2019)

ПРОГНОЗ ПО СЕКТОРУ



Номинальный
темп роста
2019

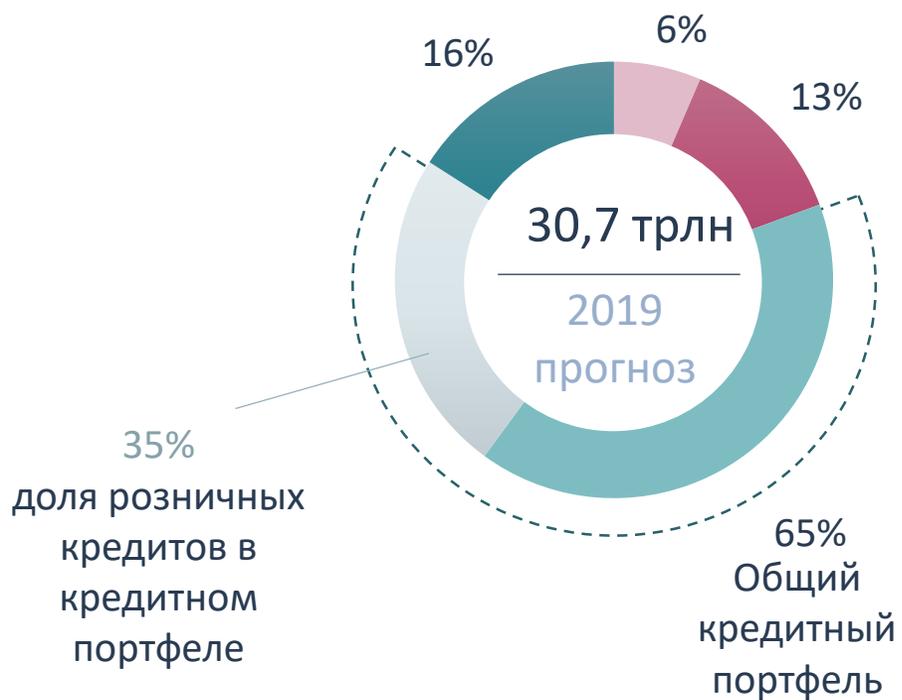
| | Кредиты юр. лицам | Кредиты физ. лицам | Корпоративные депозиты | Розничные депозиты |
|------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Сектор Россия | 3–5% | 15–18% | 8–11% | 5–7% |
| Сбербанк | Немного ниже сектора | В соответствии с сектором | Немного лучше сектора | В соответствии с сектором |

Номинальный
темп роста
2020

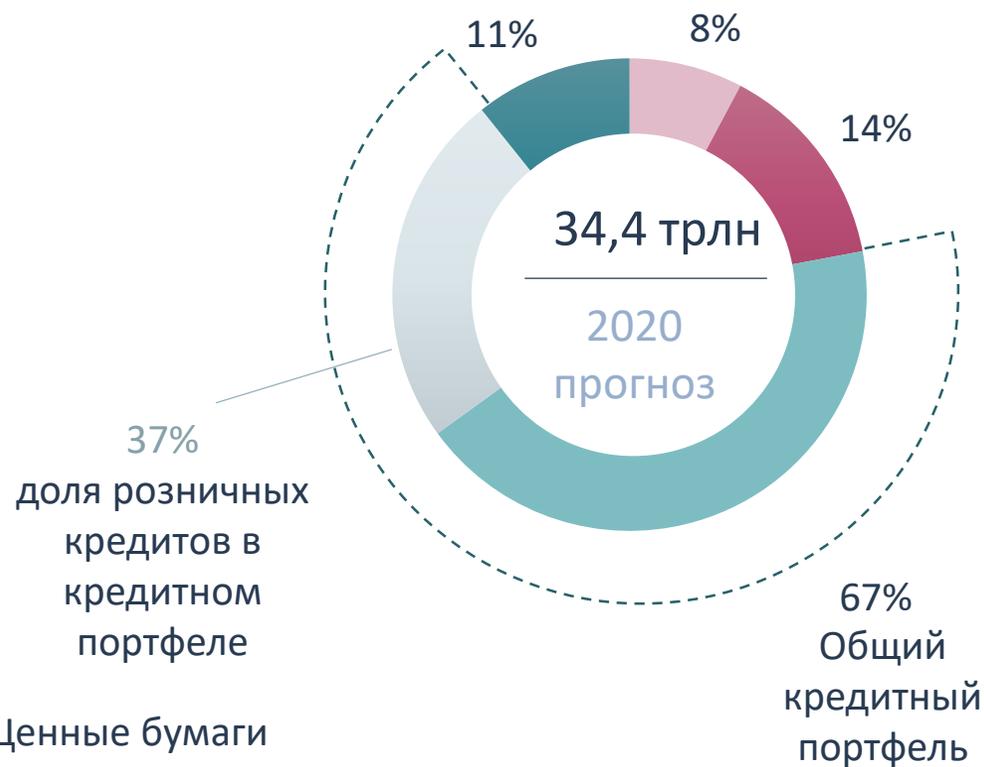
| | | | | |
|------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Сектор Россия | 6–8% | 12–14% | 8–10% | 5–7% |
| Сбербанк | Немного лучше сектора | В соответствии с сектором | В соответствии с сектором | В соответствии с сектором |

СТРУКТУРА БАЛАНСА – АКТИВЫ

РОСТ РАБОТАЮЩИХ АКТИВОВ



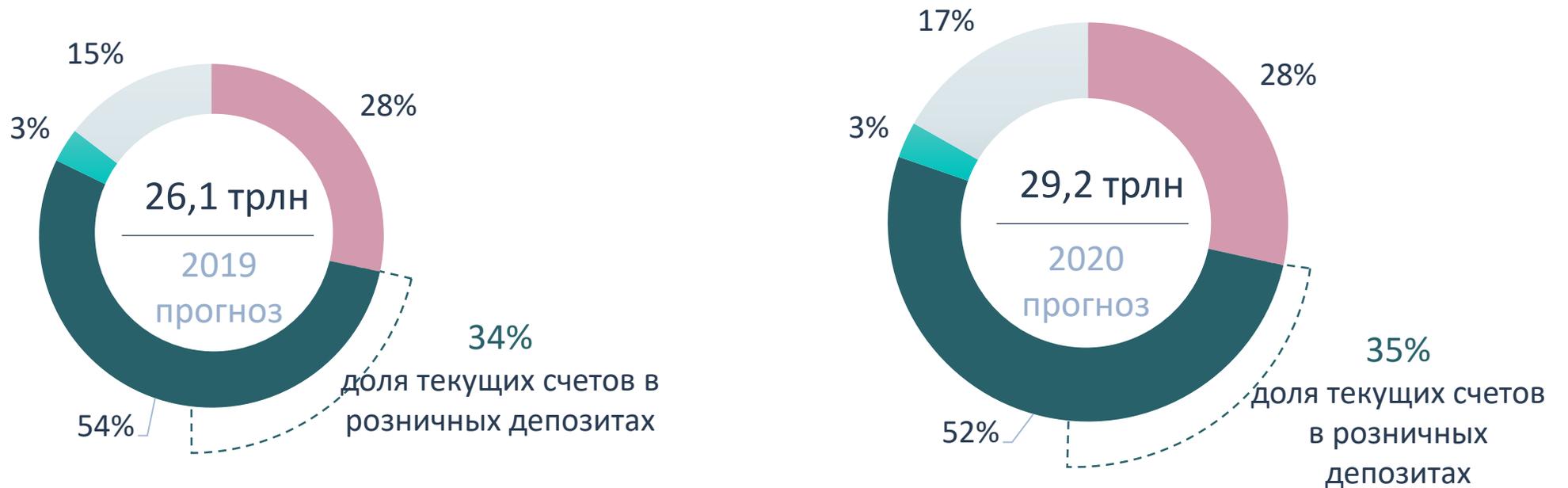
- Денежные ср-ва и их эквиваленты
- Корпоративные кредиты
- Прочее



- Ценные бумаги
- Розничные кредиты

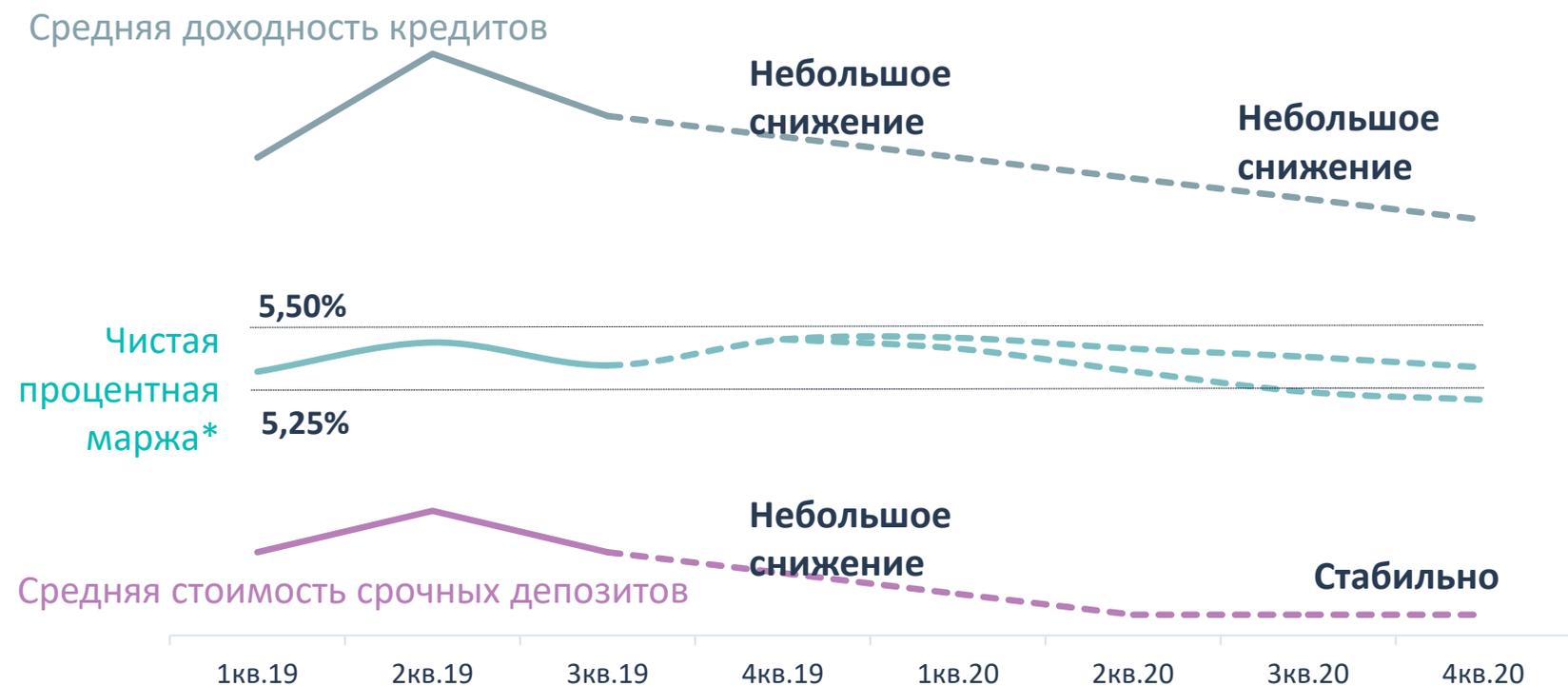
СТРУКТУРА БАЛАНСА – ПАССИВЫ

РОСТ ТЕКУЩИХ СЧЕТОВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ



■ Депозиты ЮЛ ■ Депозиты ФЛ ■ Средне- и долгосрочное фондирование ■ Прочее

ЧИСТАЯ ПРОЦЕНТНАЯ МАРЖА 2020: НЕБОЛЬШОЕ СНИЖЕНИЕ Г/Г



Прогноз 2020

Средняя маржа в 2020 году

5.1-5.3%

методология 2019



SBERBANK

Презентация для инвесторов

КЛЮЧЕВЫЕ ДРАЙВЕРЫ МАРЖИ В 2020

ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ МАРЖИ

Отношение кредитов к депозитам, %



Доля рублевого бизнеса в кредитном портфеле, %



Доля МСП и неипотечного розничного кредитования, %



Доля текущих счетов физ. лиц и юр. лиц в средствах клиентов, %



ВЫЗОВЫ СЕКТОРА

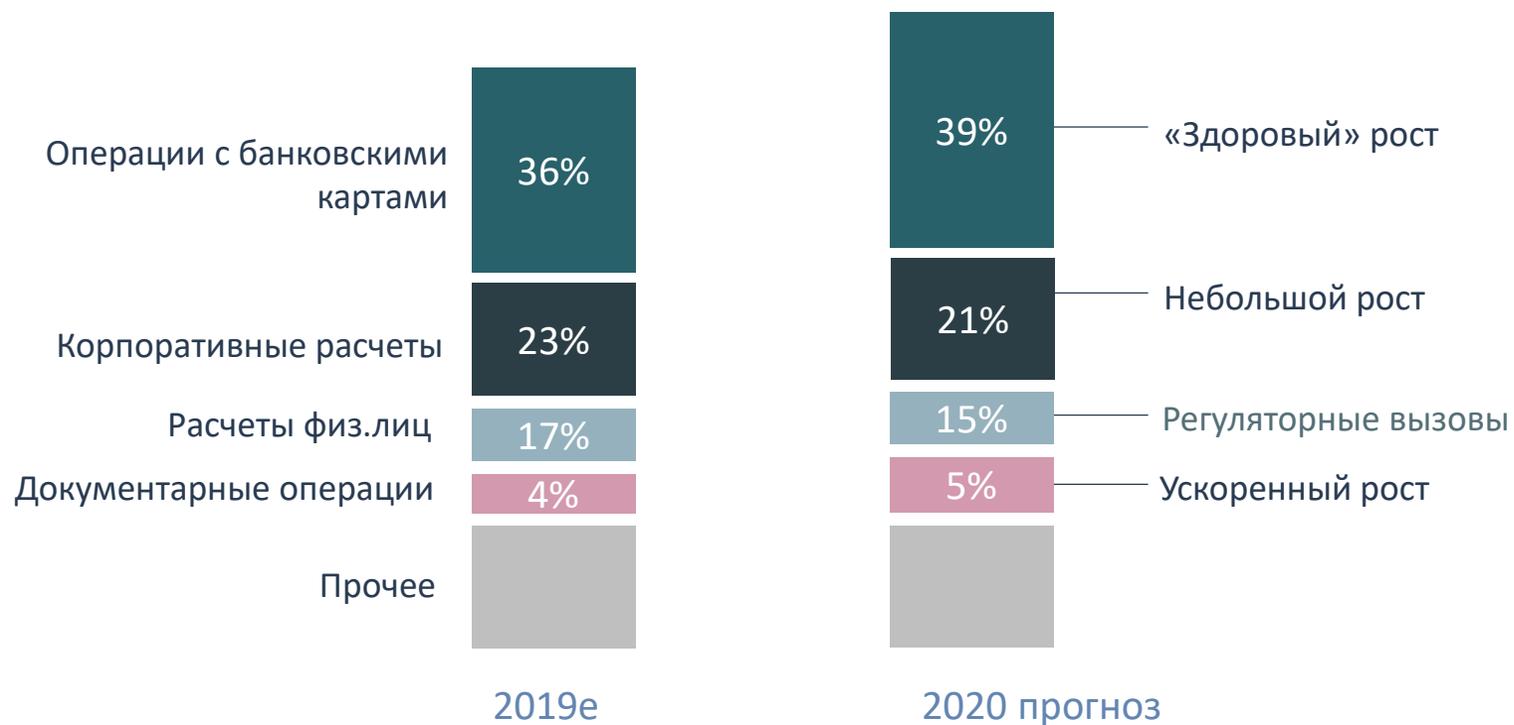
Замедление необеспеченного потребительского кредитования, рост г/г



Отношение кредитов к депозитам по сектору в валюте, %



ЧИСТЫЙ КОМИССИОННЫЙ ДОХОД: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ



Прогноз
2020

Рост чистых
КОМИССИОННЫХ ДОХОДОВ

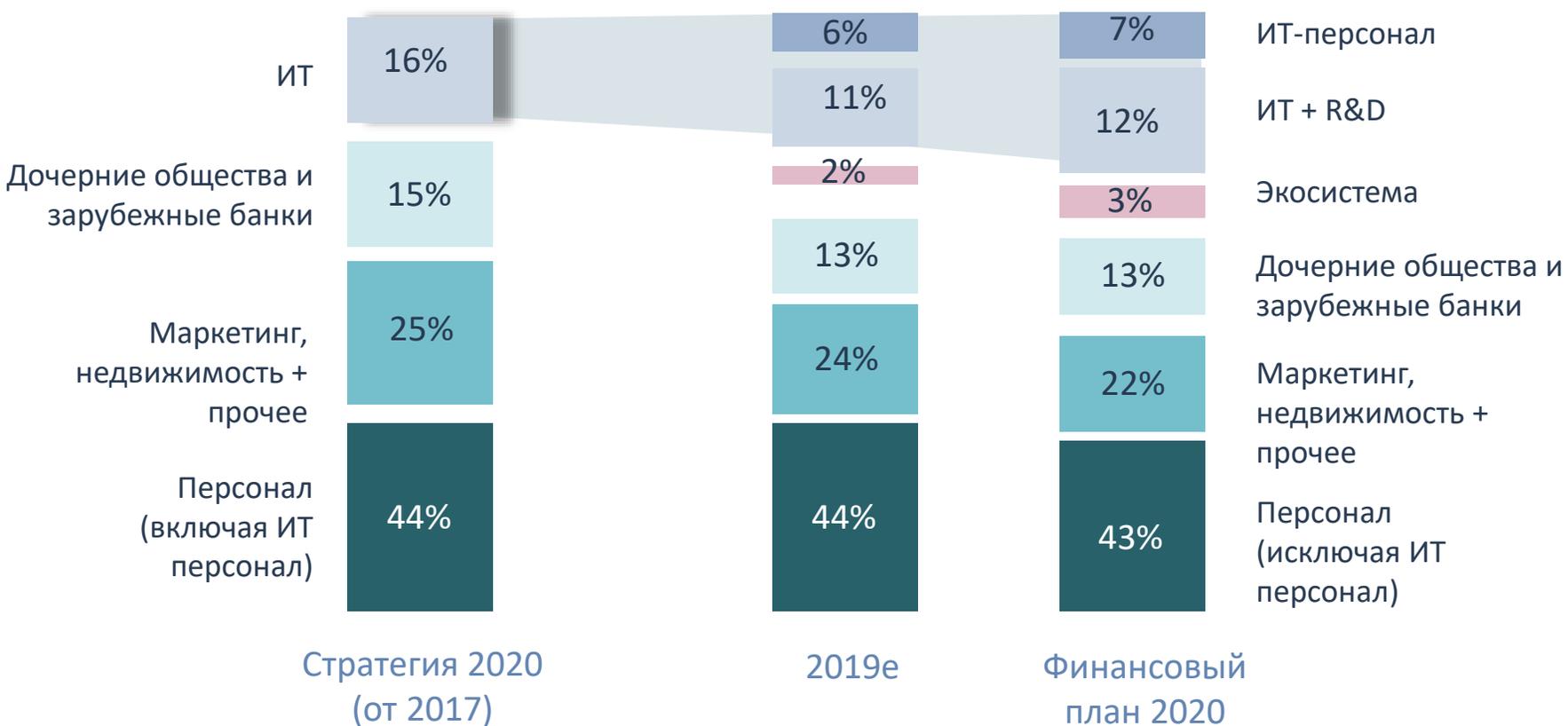
10%+



SBERBANK

Презентация для инвесторов

РОСТ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ОБУСЛОВЛЕН ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ



СИЛЬНАЯ ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА ПОЗВОЛЯЕТ ВЫПЛАЧИВАТЬ 50% ПРИБЫЛИ В КАЧЕСТВЕ ДИВИДЕНДОВ



Чувствительность достаточности основного капитала

Валютный риск - 29 бп

Ослабление рубля к
доллару на 10 руб.

Процентный риск -21 бп

Параллельный сдвиг
рыночных ставок +100бп

Рост RWA -20 бп

+500 млрд руб в RWA



ПРОГНОЗ НА 2019-2020

| | | 2019 | 2020 |
|---------------|--|----------------------------|---------------------|
| | | от июля 2019 | от декабря 2019 |
| ЭФФЕКТИВНОСТЬ | Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR) | Стабильно г/г | Небольшой рост г/г |
| | РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ | | |
| | Чистая процентная маржа (NIM) | 5,25 -5,5% (на конец года) | 5,1-5,3%* (средняя) |
| | Рост чистых комиссионных доходов | 11-15% | 10%+ |
| | Стоимость риска (CoR) | 100-110 бп | 100-110 б.п. |
| | Рентабельность капитала (ROE) | Выше 20% | Выше 20% |
| КАПИТАЛ | Достаточность базового капитала (CET 1) | Выше 13% | ~14% |
| | по Базелю III для Группы Сбербанка | | |

*методология 2019



КОНТАКТЫ ЦЕНТРА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ:

Руководитель
Центра по работе
с инвесторами

Анастасия Белянина
aebelyanina@sberbank.ru

Команда IR

Мария Шевцова
mvshevtsova@sberbank.ru

Екатерина Хромова
evkhromova@sberbank.ru

Кирилл Соколов
kgsokolov@sberbank.ru

Андрей Раевский
aeraevskiy@sberbank.ru

Яна Ларионова
larionova.y.mi@sberbank.ru

Контакты

Адрес:
Россия, 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19
Телефон: +7 (495) 957-59-60
E-mail: ir@sberbank.ru
www.sberbank.com



Extel 2019: ЛУЧШАЯ КОМАНДА IR В РОССИИ



IR Magazine: Top 5 European Financials



BEST IR PROGRAM, EEMEA
Banks

Приложение
Sberbank IR

