



SBERBANK

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Выход за рамки традиционного банковского
бизнеса в рамках цифровой трансформации

Декабрь 2019

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий документ подготовлен ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в него данные не подвергались независимой проверке. Настоящий документ не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящий документ или какая-либо его часть, ни сам факт его представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящий документ, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящий документ не является предложением ценных бумаг для продажи в США. Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, не могут предлагаться или продаваться в США кроме как на основании исключения из требований по регистрации согласно Закону о ценных бумагах от 1933 г. или по сделке, на которую не распространяются требования Закона о ценных бумагах от 1933 г. Настоящий документ направляется и предназначен только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении Статьи 2(1)(е) Директивы о проспектах эмиссии (Директива 2003/71/ЕС) («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе), принятого на основании Закона «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень

чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(а) по (d) Приказа, которым такой документ может быть направлен на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящий документ может быть направлен и для которых он может быть предназначен в соответствии с применимым законодательством (все такие лица, перечисленные в подпунктах с (А) по (С) выше по тексту, взятые вместе, далее именуются – «соответствующие лица»). Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, или иные ценные бумаги предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашение к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать каких-либо действий, полагаясь на настоящий документ или какую-либо его часть.

Настоящий документ не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящем документе, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не

являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем документе или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящем документе или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящем документе или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящего документа и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящий документ, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящего документа или его содержания.

Настоящий документ не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящего документа.

Изучая настоящий документ, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.



ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ ПО ОСНОВНЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ

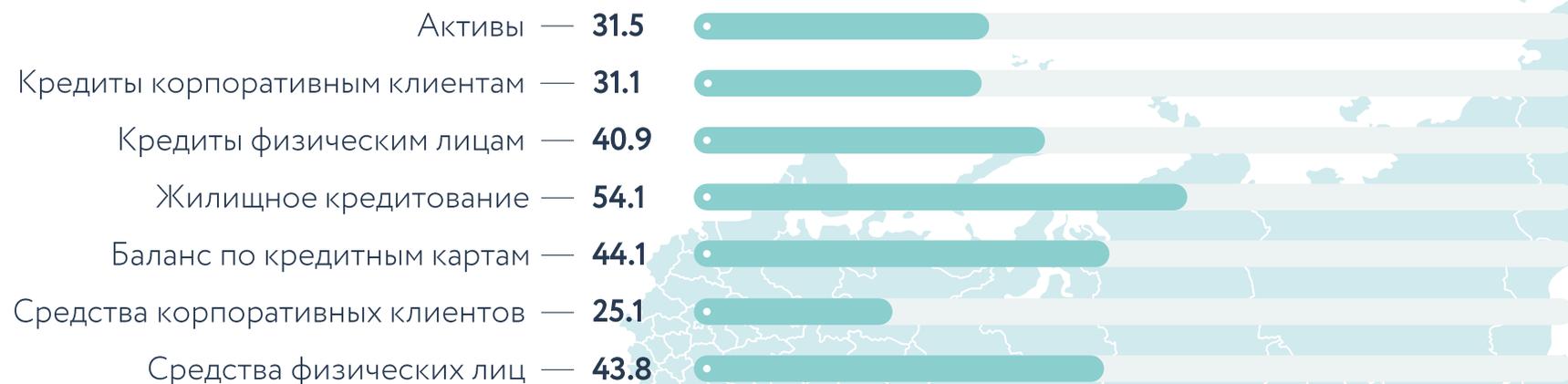
95.4_{млн}
активных частных клиентов в РФ

126.4_{млн}
дебетовых карт

14.2_{тыс}
отделений в РФ

77_{тыс}
банкоматов и терминалов самообслуживания в РФ

278_{тыс}
сотрудников



Доля рынка Сбербанка в РФ
на 3 квартал 2019, %

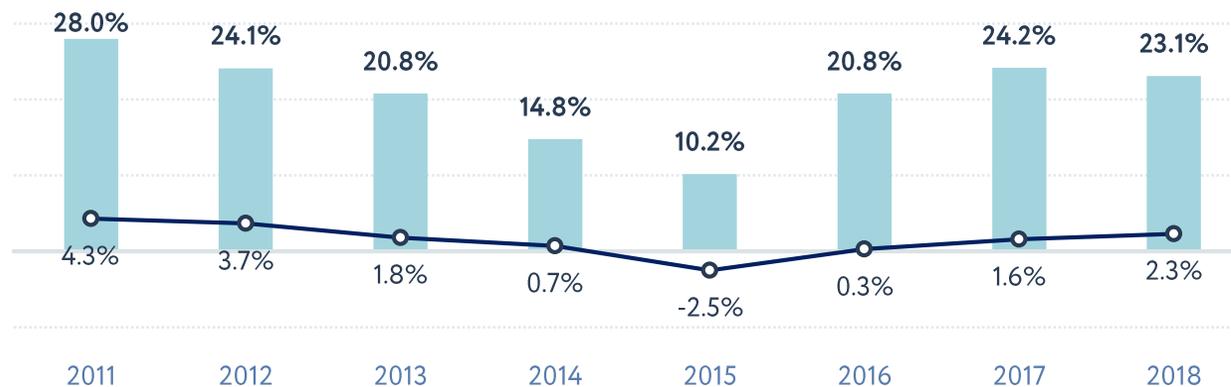
УСТОЙЧИВАЯ ДИНАМИКА ДОХОДНОСТИ

Чистая прибыль
млрд руб

CAGR
+12.8 %



Рентабельность собственных средств (ROE) и реальный
рост ВВП
%



- Рентабельность собственных средств (ROE)
- Рост ВВП России г/г

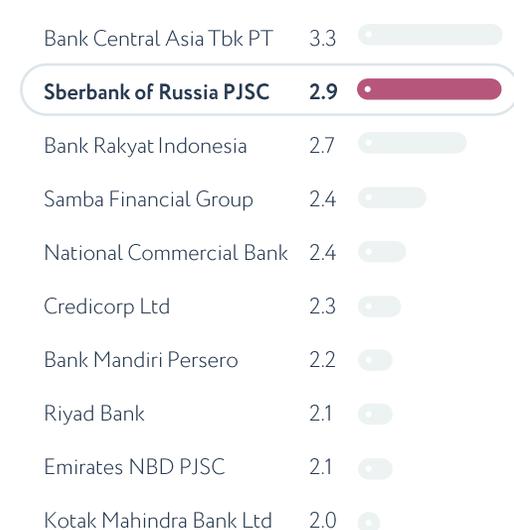


ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ ПО ПРИБЫЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ

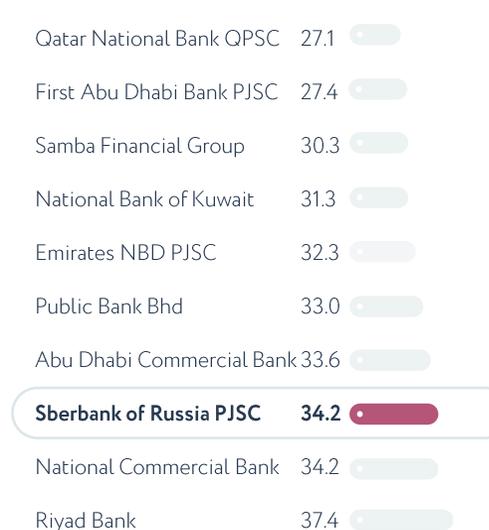
Рентабельность собственных средств (ROE)
%



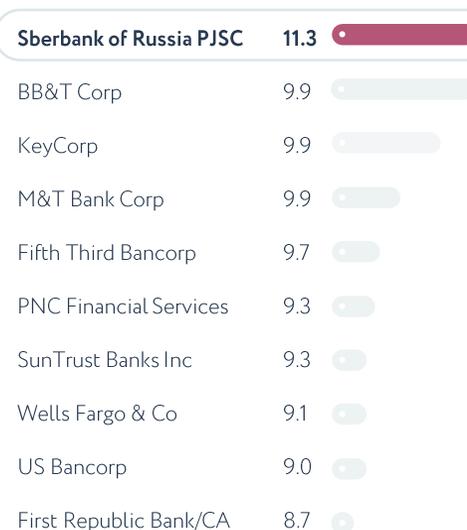
Рентабельность активов (ROA)
%



Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)*
%



Показатель финансового рычага
%

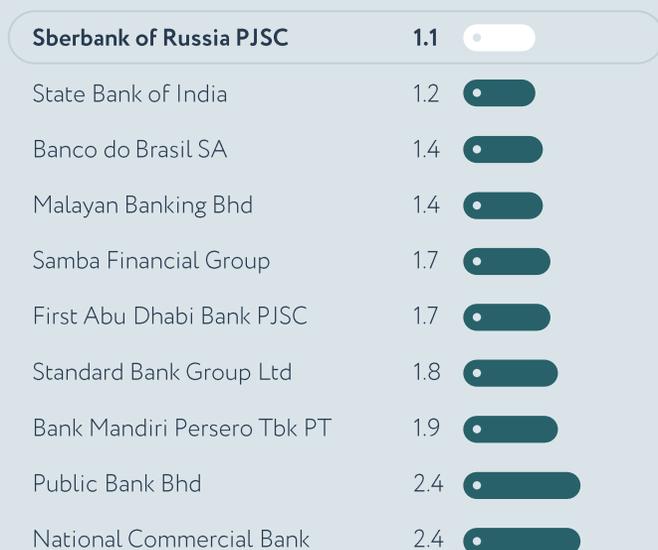


★ Сбербанк по сравнению с Топ 100 Банков по рыночной капитализации, 2018
Источник: Bloomberg

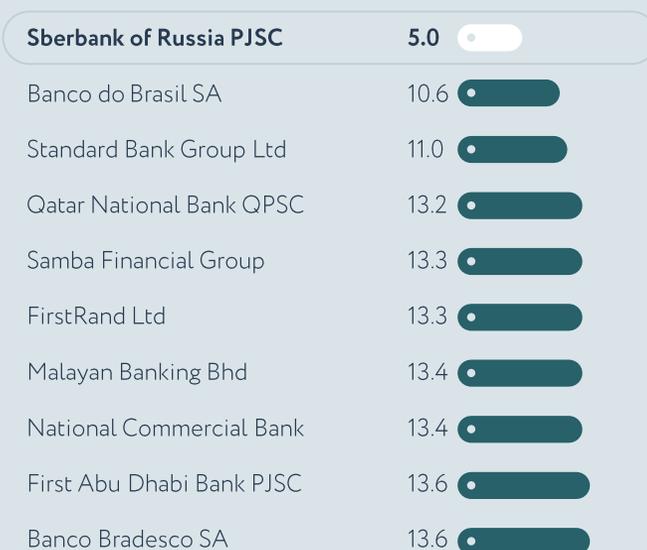
*за исключением Китая

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА СТОИМОСТИ

P/BV на горизонте года



P/E на горизонте года



Дивидендная доходность на %
горизонте года



ЛИКВИДНАЯ И ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ

Структура акционерного капитала Сбербанка



Структура акционеров на 29.04.2019



Всего акционеров – более 253 тысяч

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Состав Наблюдательного Совета 2019



Сбербанк признает важность всех 17 целей в области устойчивого развития, принятых в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН в документе «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» и в своей работе сфокусирован на 10 из них.



Сбербанк следует принципам корпоративного управления G20/ОЭСР и соответствует международным стандартам Корпоративной социальной ответственности, таким как ISO 26000, AA1000 и GRI.



Сбербанк занимает первое место в индексе прозрачности корпоративной отчетности (Transparency International) среди 200 крупнейших компаний России.

ВЫХОД ЗА ПРЕДЕЛЫ ТРАДИЦИОННОГО БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА



1841
Год
Сберкасса

2008-2013
Клиентоцентричность

Экосистема

ОСНОВАНИЯ



ФОКУС НА ТРАФФИК



КЛИЕНТ – В ЦЕНТРЕ ВСЕГО, ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ

95.4 МЛН

активные клиенты -
физические лица, РФ

млн пользователей



Активные пользователи
цифровых каналов –
физические лица

Мобильный банк

Веб-версия
«Сбербанк
Онлайн»

Мобильное
приложение
«Сбербанк
Онлайн»



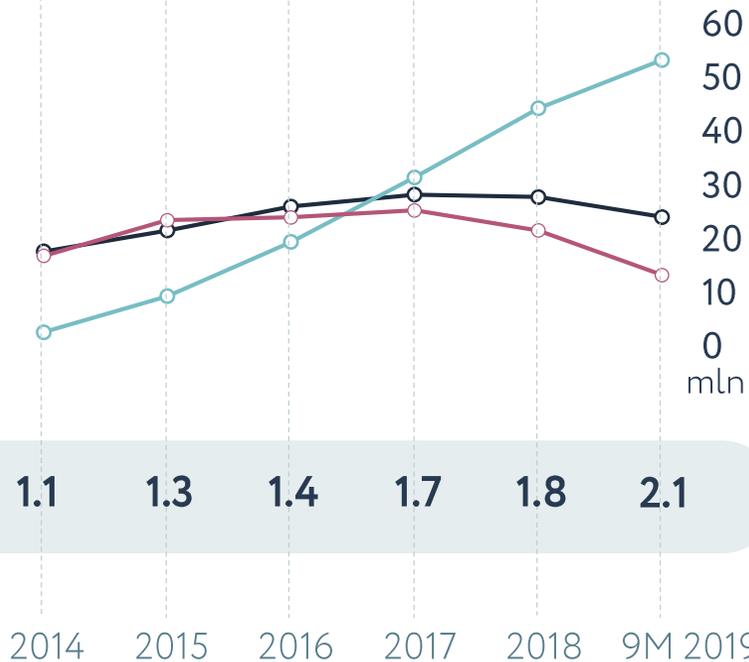
Активные пользователи
цифровых каналов –
юридические лица

2.5 МЛН

активные
корпоративные
клиенты, РФ



26.9 38.8 47.4 56.8 64.7 67.8



J.P.Morgan

49.3

Bank of America
Merrill Lynch

36.3

BBVA

27.2

Цифровые каналы
Пользователи цифровых каналов /
Активные клиенты %



Источник: данные компаний за 2018

СБЕРБАНК ОНЛАЙН: ВСЕ СЕРВИСЫ В ОДНОМ ПРИЛОЖЕНИИ



Сообщения



Профиль
и личный кабинет



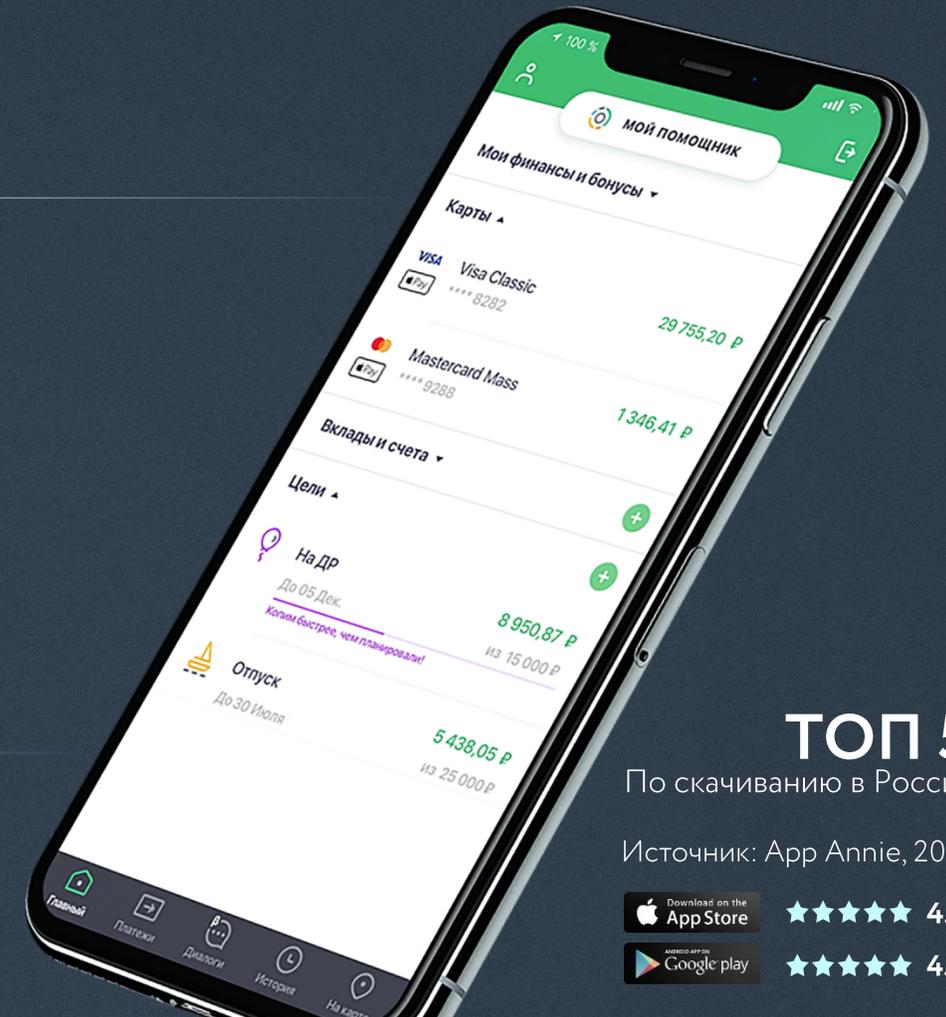
Сервисы, продукты
и контент



Искусственный
интеллект и люди

Кол-во
пользователей
в месяц, млн шт
(MAU)

Кол-во
пользователей
в день, млн шт
(DAU)



ТОП 5

По скачиванию в России

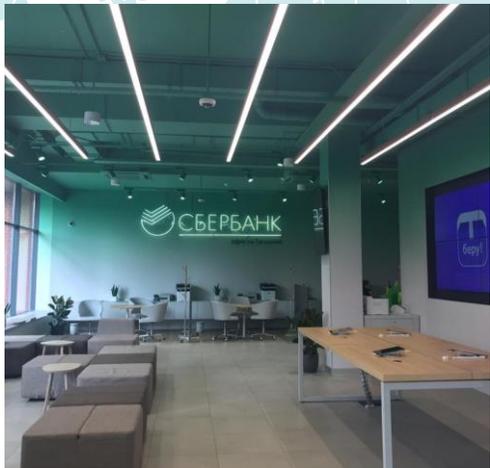
Источник: App Annie, 2018

★★★★★ 4.6

★★★★★ 4.8

МНОЖЕСТВО ТОЧЕК СОПРИКОСНОВЕНИЯ С КЛИЕНТОМ ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ ПРОДАЖИ

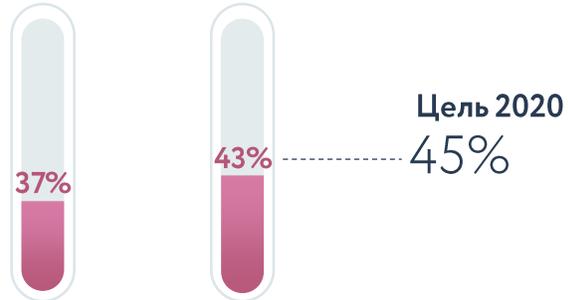
14.2 тыс отделений в России
49 млн ежемесячный клиентопоток



“Отделение 2020”
В Москве



Доля продаж физическим лицам в цифровых каналах



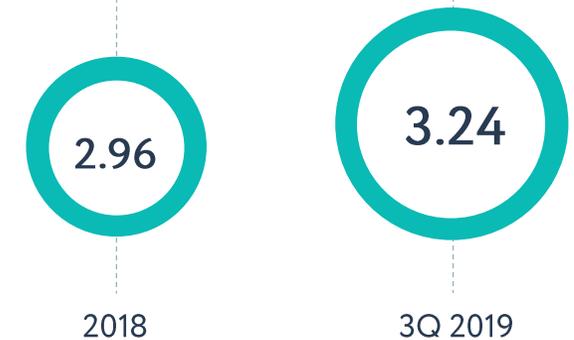
Доля продаж корпоративным клиентам в цифровых каналах



Количество продуктов на 1 розничного клиента



Количество продуктов на 1 корпоративного клиента



ФОКУС НА РОСТ



БРЕНДЫ ЭКОСИСТЕМЫ

Профессиональные
сервисы

Strategy Partners

ЭВОТОР

SberLegal

СБЕРБАНК-АСТ

bbp

СБЕР
РЕШЕНИЯ

Облачные
сервисы

SberCloud

Образование

Деловая
среда

Кибербезопасность

BI.ZONE

Трудоустройство

Работа.ру

Маркетинг

Segments ToT

Сбер
Маркетинг

Автотранспорт

Сетелем
SberAuto

СБЕР ЛОГИСТИКА
Логистика

Биометрия

VisionLabs ЦРТ

Мобильность

you → drive
Ситимобил

docdoc
Здоровье

ИТ услуги

Sberbank
Service

КОРУС
КОНСАЛТИНГ СНГ

Финансовые
услуги

СБЕРкредо

выдающиеся
кредиты

СБЕРБАНК ФАКТОРИНГ

СБЕРБАНК ЛИЗИНГ

ОБЪЕДИНЁННОЕ
КРЕДИТНОЕ БЮРО

Яндекс Деньги

Delivery Club

СБЕР МАРКЕТ

R_keeper

СБЕР FOOD

Фудтех

спасибо
ОТ СБЕРБАНКА

Стиль жизни

СБЕРМобайл

dialog

Телеком

ДомКлик

Недвижимость

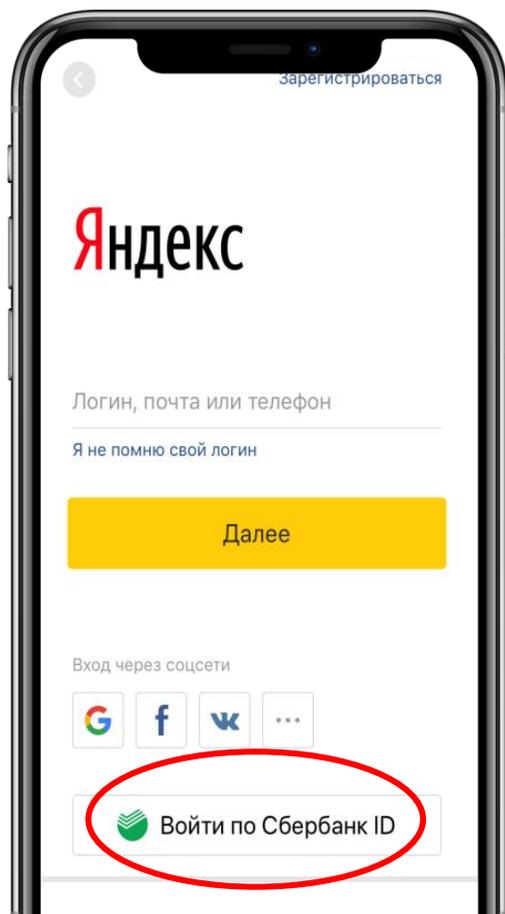
СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

РАЗВИТИЕ СВЯЗУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭКОСИСТЕМЫ

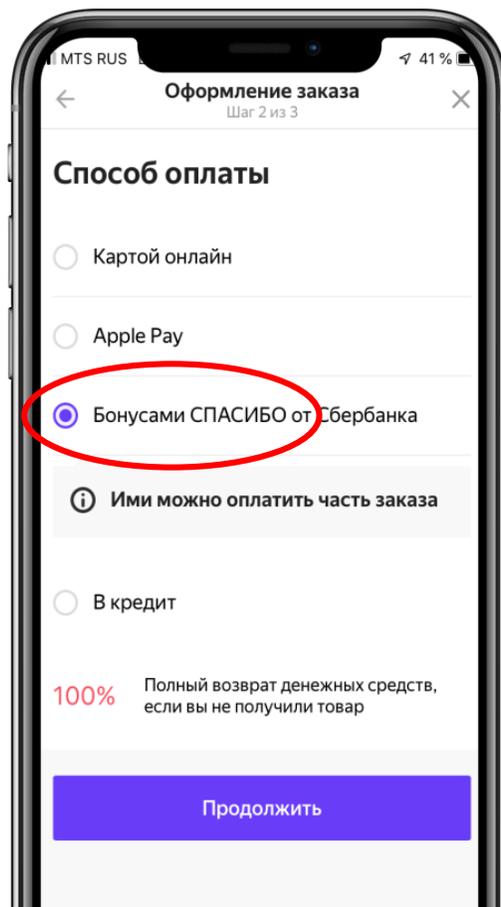
SID Sber ID	SP Sber Profile	SB Sber Billing	SB2B Sber Billing B2B	SCS Sber CyberSecurity				
SBID Sber Business ID	SBP Sber Business Profile	SAR Sber API Registry	S247 Sber 247	S247 Sber 247				
SC Sber Cloud	SM Sber Marketing	SNC Sber NBA & Campaigning	SNC Sber Product Configurator	SA Sber Attention	SCRM Sber CRM	SL Sber Logistics	SI Sber Index	
SL Sber Logistics	SR Sber Rating	SERP Sber ERP	SI Sber Index					

SBER ID – ЕДИНАЯ ТОЧКА ВХОДА В ЭКОСИСТЕМУ

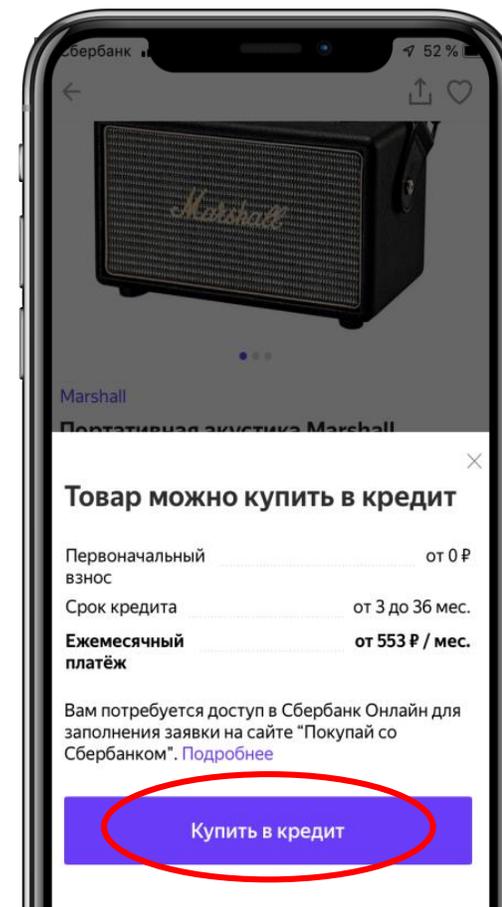
Входи по Сбербанк ID в
Беру.ру...



...совершай покупки бонусами
программы лояльности
“Спасибо” от Сбербанка



...или покупай в кредит
со Сбербанком



ЖИЛИЩНАЯ ЭКОСИСТЕМА ДомКлик

Вчера

При покупке жилья 2 года назад клиент взаимодействовал с 6 различными компаниями



Сегодня

Все этапы
в одном окне

5 млрд руб 
годовой доход от новых сервисов

Доля ДомКлик в выдачах новых жилищных кредитов %



Количество объявлений в ДомКлик млн



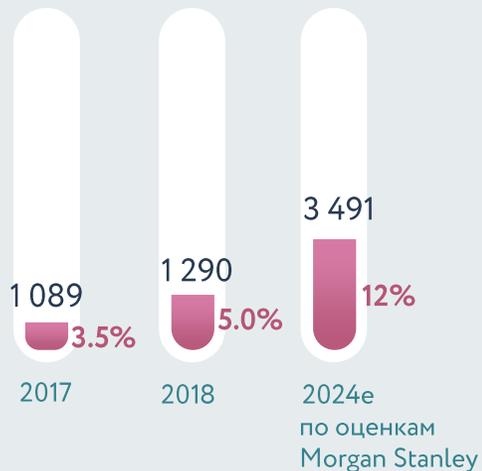
Новые сервисы:

- Аренда недвижимости
- Коммерческая недвижимость
- Не ипотечные сделки

ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОСТА

Рынок электронной коммерции в России и его доля в розничном обороте (искл. сервисы)

млрд руб



Источник: Euromonitor, Morgan Stanley

Яндекс Маркет

Внутренняя платформа для вдохновения и оценки продуктов, помогающая клиентам определить, что и где они хотят купить

3.2 млн
DAU



РУБ 1.8 млрд
доход во 2Q 2019
(+30% г/г)



Внутренний рынок электронной коммерции с продажами собственных товаров и товаров партнеров, а также быстрая и надежная доставка

>500 тыс
DAU



3 тыс
продавцов

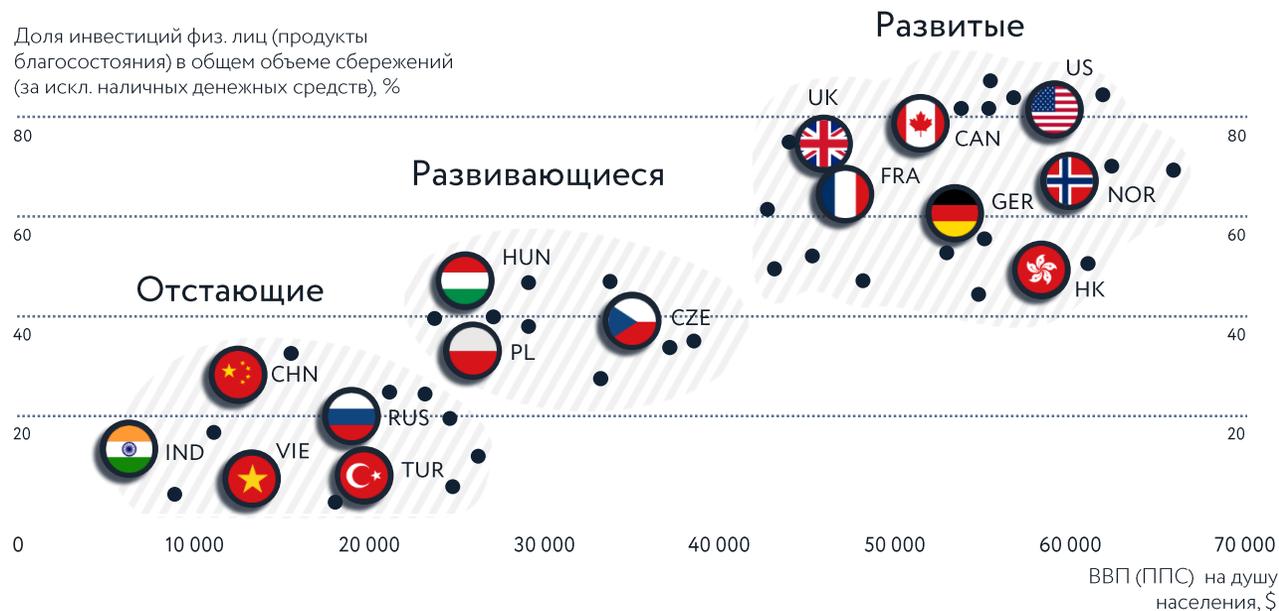


>РУБ 2 млрд
Ежемесячный
товарооборот



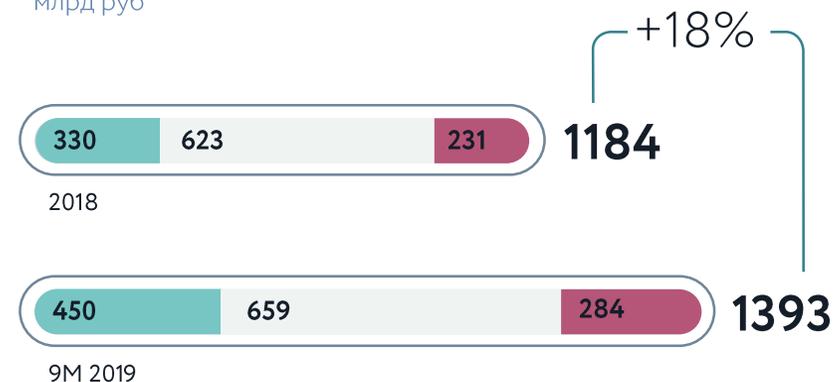
ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА БИЗНЕСА УПРАВЛЕНИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЕМ В РОССИИ

В России исторически низкий уровень проникновения продуктов благосостояния



Активы Сбербанка под управлением бизнеса управления благосостоянием*

млрд руб



- Страхование жизни
- Пенсионный фонд
- Управление активами

* по данным управленческой отчетности

ФОКУС НА ПРИБЫЛЬ

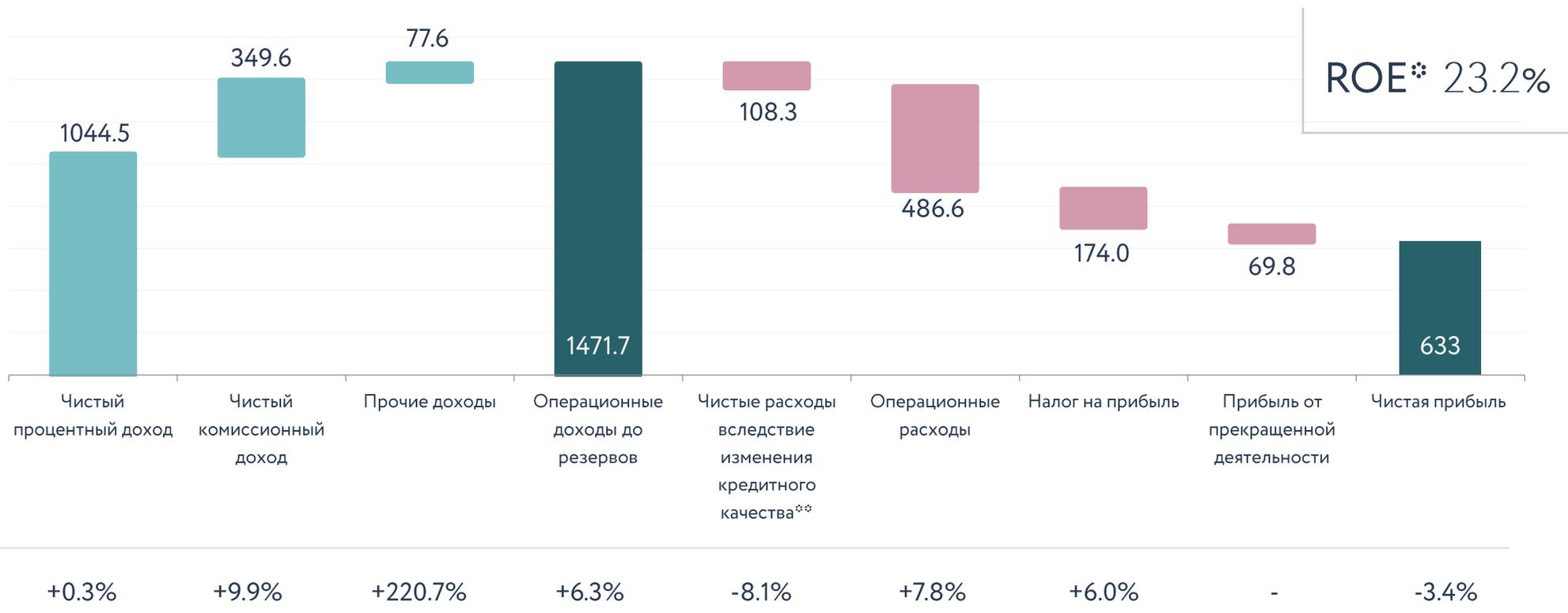


SBERBANK

Презентация для инвесторов

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ЗА 9М 2019

Структура финансового результата Группы
Млрд руб.



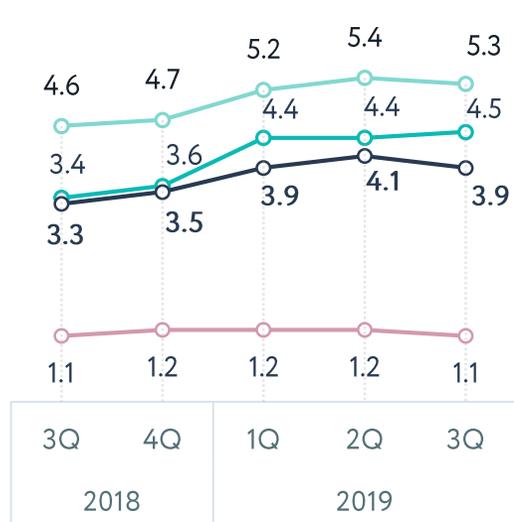
ДИНАМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ БАЛАНСОМ ПОЗВОЛЯЕТ МАКСИМИЗИРОВАТЬ МАРЖУ

Средняя доходность кредитов
%



- Кредиты физическим лицам
- Кредиты всего
- Кредиты корпоративным клиентам

Средняя стоимость средств
клиентов %



- Срочные депозиты физических лиц
- Срочные депозиты корпоративных клиентов
- Стоимость средств клиентов, всего
- Текущие / расчетные счета

Чистая процентная маржа
%



- Доходность активов, приносящих процентный доход
- Стоимость заемных средств
- Чистая процентная маржа - методика 2018
- Чистая процентная маржа - методика 2019*



**Прогноз
2019**

Чистая процентная
маржа
5.25 - 5.5%
(конец периода)

Методология 2018



SBERBANK

Презентация для инвесторов

*Расчет чистой процентной маржи (ЧПМ) уточнен в части учета суммы резервов, созданных против кредитов 3 стадии в объеме работающих активов

СИЛЬНАЯ ДИНАМИКА КОМИССИОННЫХ ДОХОДОВ НА ФОНЕ РОСТА БЕЗНАЛИЧНЫХ ОПЕРАЦИЙ

	3Q 2019	3Q 2018	3Q 2019/ 3Q 2018	9M 2019	9M 2018	9M 2019/ 9M 2018
Чистые операции с банковскими картами	45.6	40.1	13.7%	126.9	110.6	14.7%
Чистый эквайринг, чистые комиссии платежных систем и прочие комиссии	42.5	35.1	21.1%	116.4	96.6	20.5%
Обслуживание карты	16.3	15.4	5.8%	45	43	4.7%
Расходы по программам лояльности	-12.3	-9.3	32.3%	-32.5	-26	25.0%
Чистые прочие доходы	-0.9	-1.1	-	-2.0	-3.0	-
Расчетно-кассовое обслуживание	55.2	49.5	11.5%	150.8	140.6	7.3%
Клиентские операции с валютой и драг.металлами	14.7	13.4	9.7%	38.0	34.6	9.8%
Брокерские услуги (ценные бумаги и товарные рынки), услуги кастодиана и инвест.банкинга (включая синдикации)	2.5	1.9	31.6%	6.0	5.2	15.4%
Комиссии по документарным операциям	5.5	6.0	-8.3%	15.0	19.9	-24.6%
Агентские доходы	2.5	3.1	-19.4%	5.7	7.0	-18.6%
Прочее	4.0	-1.1	-	7.2	0.2	-
Чистый комиссионный доход	130.0	112.9	15.1%	349.6	318.1	9.9%



**Прогноз
2019**

Рост чистых
КОМИССИОННЫХ
ДОХОДОВ
+11-15%

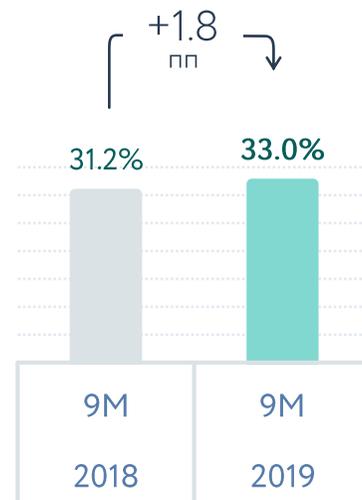


ПОСТОЯННОЕ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Операционные расходы
Млрд руб



Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)



 **Прогноз 2019**

Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)

Стабильно г/г

- Расходы на персонал
- Прочие операционные расходы

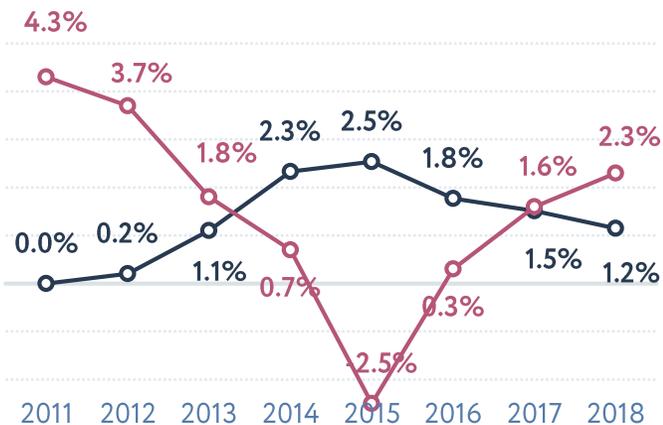
Темп роста расходов был подвержен влиянию 2 временных факторов:

- повышение зарплат сотрудников произошло на квартал раньше, чем год назад;
- повышение ставки НДС с 1 января 2019



КОНСЕРВАТИВНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Стоимости риска и рост реального ВВП
%



- Совокупная стоимость риска
- Рост реального ВВП РФ г/г

Стоимость риска
%



- Совокупная стоимость риска (вкл. переоценку кредитов по справедливой стоимости)
- По кредитам корпоративных клиентов (вкл. переоценку кредитов по справедливой стоимости)
- По кредитам физических лиц по амортизированной стоимости



Стоимость риска
100-110 бп

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ИСТОЧНИКОВ ФОНДИРОВАНИЯ ПРЕДПОЛАГАЕТ ЗДОРОВЫЙ РОСТ ПОРТФЕЛЯ

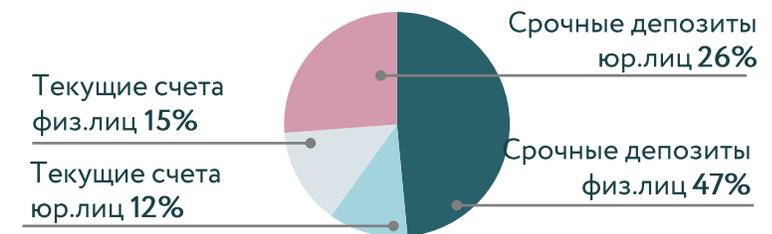


УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ И ВАЛЮТНОЙ ПОЗИЦИЕЙ

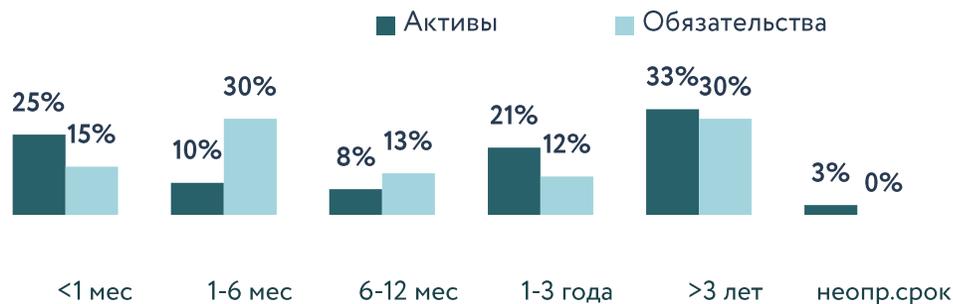
Валютный риск



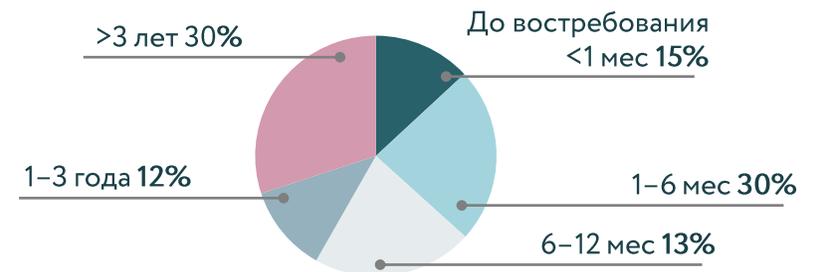
Структура депозитов по типу инструмента



Риск ликвидности



Структура депозитов по срочности



ОГРАНИЧЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЗАИМСТВОВАНИЙ

Инструмент	Общая сумма, млрд	Сумма в млрд руб, 30.09.2019	Валюта	Дата привлечения	Дата погашения	% ставка, годовых	Тип погашения
Серия 20	1.0	45.4	EUR	26.06.2014	15.11.2019	3,35%	До погашения
Серия 7	1.0	53.1	USD	16.06.2011	16.06.2021	5,717%	До погашения
Серия 9	1.5	93.5	USD	07.02.2012	07.02.2022	6,125%	До погашения
Серия 12 (суборд.)	2.0	73.5	USD	29.10.2012	29.10.2022	5,125%	До погашения
Серия 16 (суборд.)	1.0	49.6	USD	23.05.2013	23.05.2023	5,25%	До погашения
Всего (млрд руб)		315.1					

Международные заимствования составляли всего 1.2% от обязательств Группы на 30.09.2019



УДЕРЖАНИЕ РЫНОЧНОЙ ДОЛИ НА КЛЮЧЕВЫХ СЕГМЕНТАХ

Ежемесячные данные, РСБУ



Реальный рост

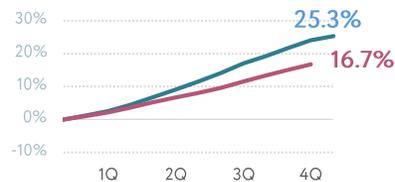
Исключая валютную переоценку

- 11М 2019
- 2018

Корпоративные кредиты



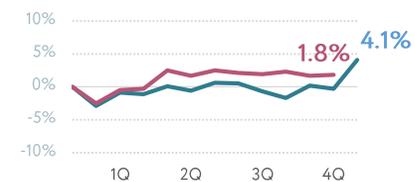
Розничные кредиты



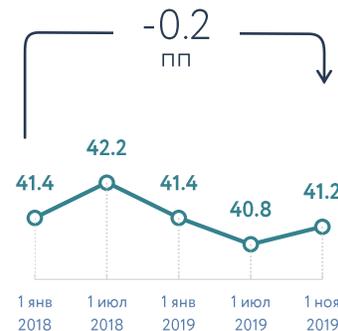
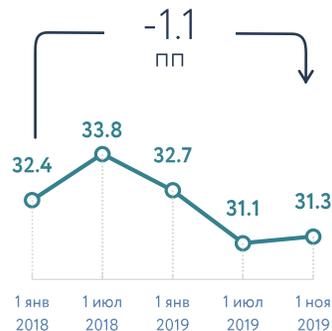
Корпоративные депозиты



Розничные депозиты



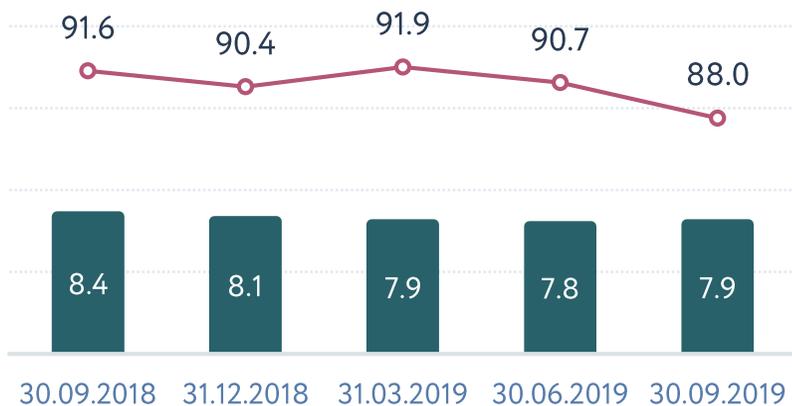
Рыночная доля



НАДЕЖНОЕ КАЧЕСТВО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам стадии 3 и РОСІ*

По амортизированной стоимости, %



- Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам стадии 3 и РОСІ*
- Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам Стадии 3 и РОСІ*

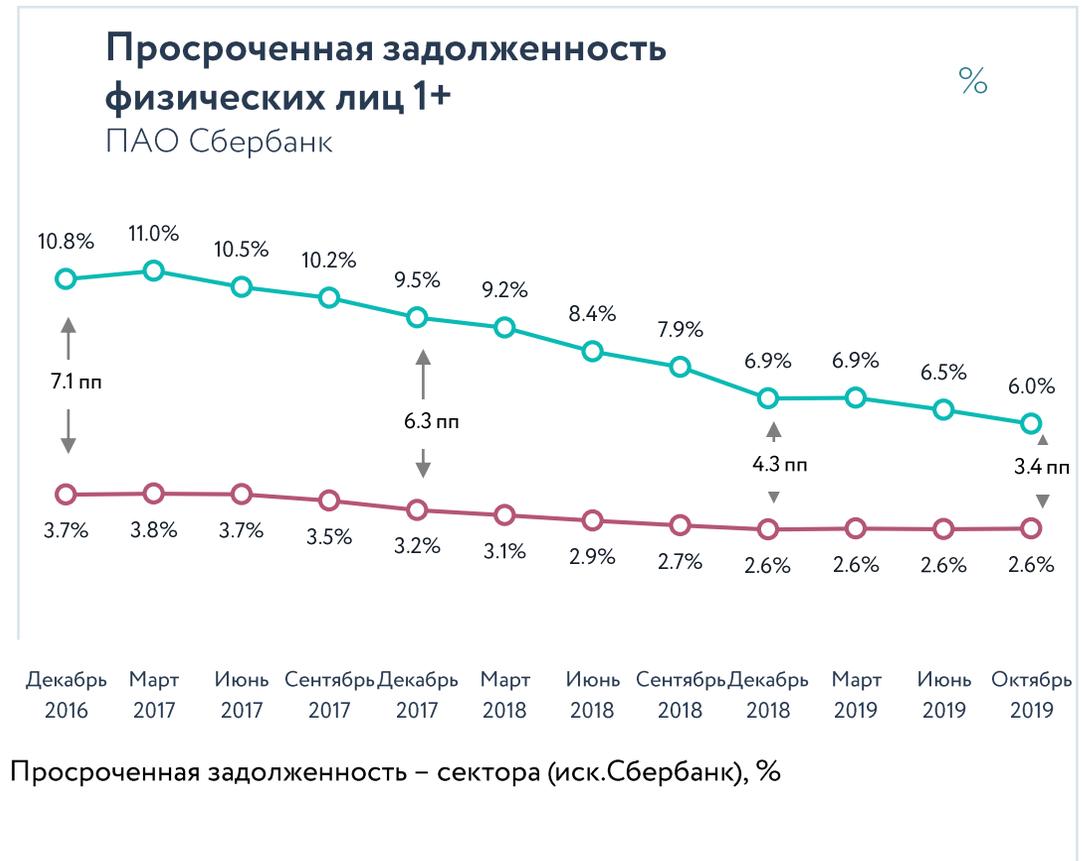
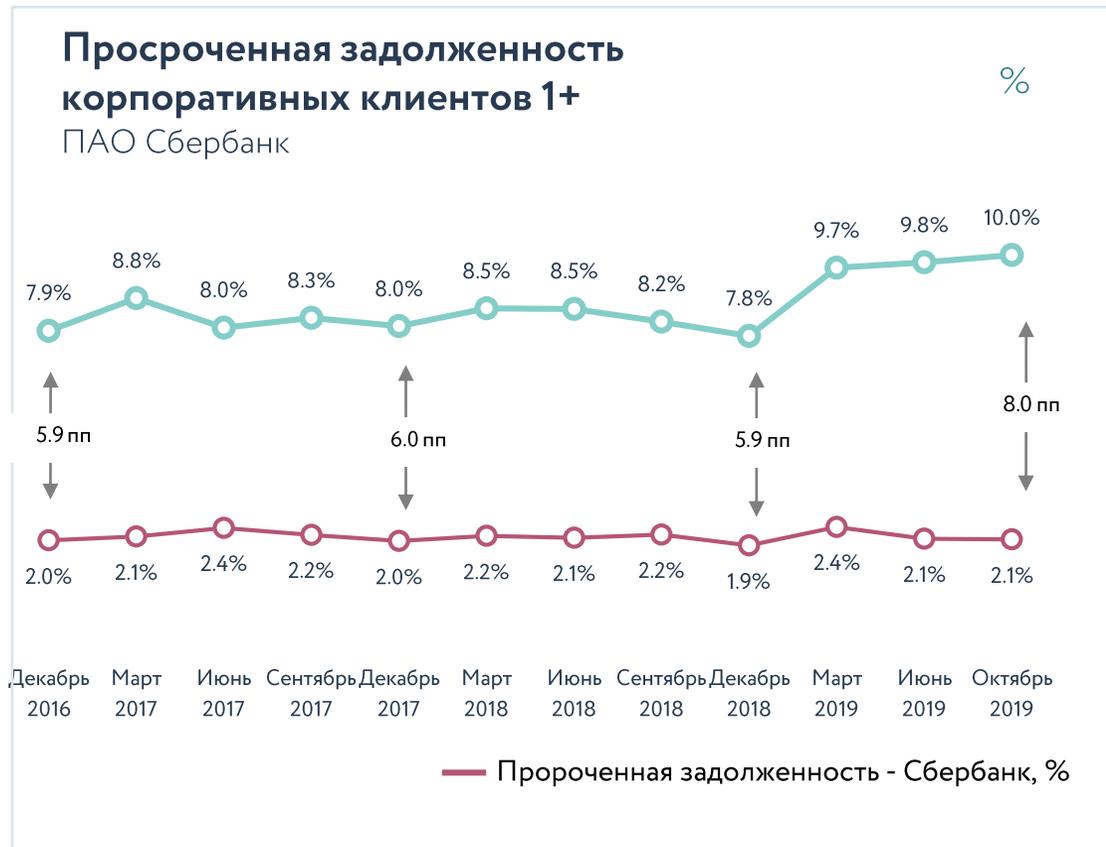
Подход МСФО9 к оценке ожидаемых кредитных убытков



- Кредиты по амортизированной стоимости
- Кредиты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток



КАЧЕСТВО ПОРТФЕЛЯ НА ПОРЯДОК ЛУЧШЕ, ЧЕМ В СЕКТОРЕ



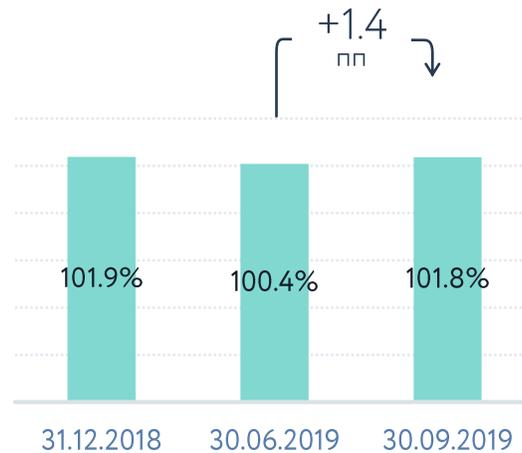
НАДЕЖНАЯ ПОЗИЦИЯ ПО КАПИТАЛУ, НЕСМОТРЯ НА КОНСЕРВАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Достаточность капитала Группы
%



- Коэффициент достаточности общего капитала
- Коэффициент достаточности базового (=основного) капитала

Отношение активов,
взвешенных с учетом риска
к активам
%



Отношение активов, взвешенных с
учетом риска к совокупному
размеру риска для показателя
финансового рычага
%



СЕТ 1 CAR
Базель III, Группа
выше 13%



...ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ ДИВИДЕНДНЫЕ ВЫПЛАТЫ



Дивидендная политика (от декабря 2017)

Банк будет стремиться в течение трех лет последовательно повышать долю дивидендных выплат в чистой прибыли Группы ПАО Сбербанк в соответствии с МСФО с текущего уровня до 50%...

...достижение к 2020 году и удержание на среднесрочном горизонте целевого уровня достаточности базового капитала на уровне 12,5 процентов...

Банк стремится выплачивать дивиденды в равном размере по обыкновенным и привилегированным акциям



ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА: ИЗМЕНЕНИЯ В 3КВ. 2019

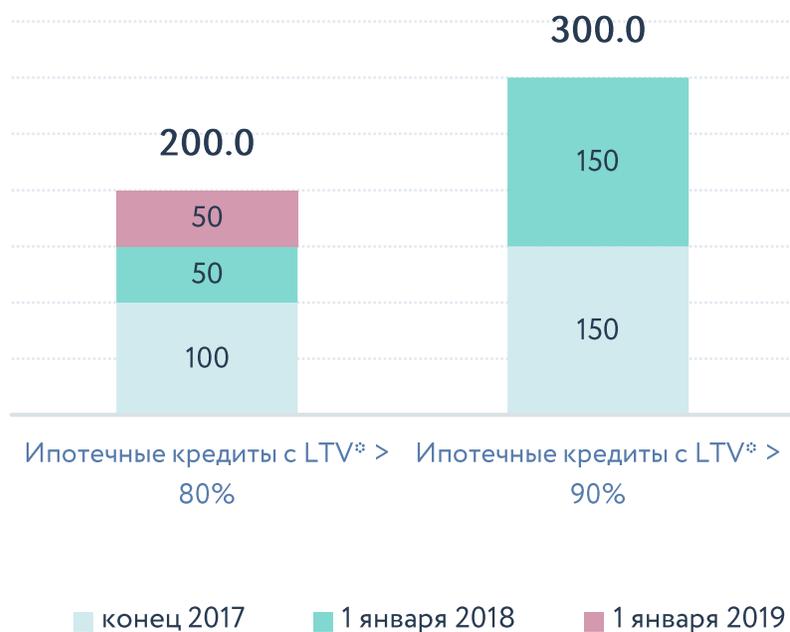
Достаточность базового капитала (СЕТ 1)

%



МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНЫЕ МЕРЫ БАНКА РОССИИ* ДЛЯ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА (1/2)

Риск-веса для ипотечных кредитов в рублях %

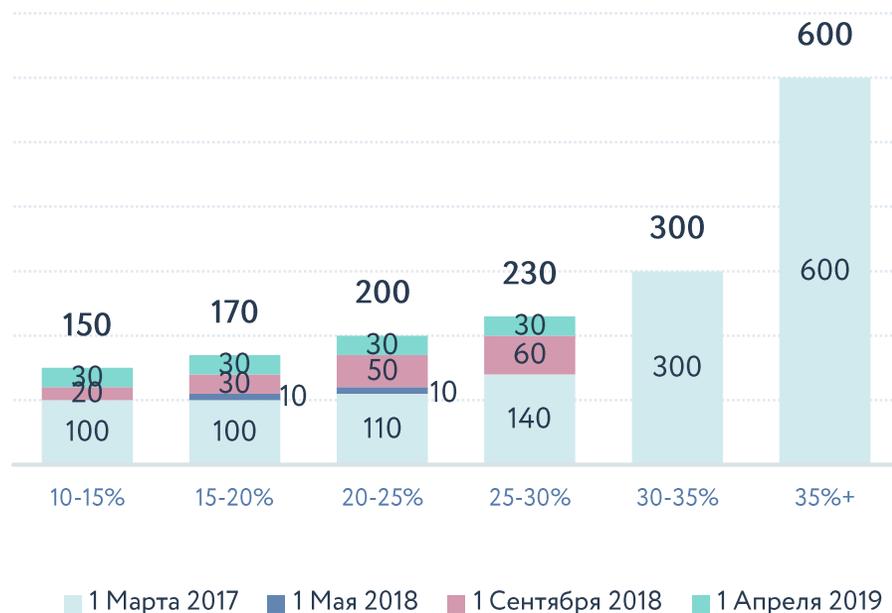


Риск-веса для валютных кредитов %



МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНЫЕ МЕРЫ БАНКА РОССИИ* ДЛЯ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА (2/2)

Риск-веса для необеспеченных потребительских кредитов %



Риск-веса для необеспеченных потребительских кредитов планируемые к введению с 1 октября 2019 года %

Интервал ПСК	Интервал ПДН, %							Не рассчитывается
	0-30	30-40	40-50	50-60	60-70	70-80	Свыше 80	
0-10	1.3	1.3	1.3	1.6	1.7	1.9	2.1	1.6
10-15	1.5	1.5	1.5	1.7	1.8	2	2.2	1.7
15-20	1.7	1.7	1.7	2.1	2.3	2.4	2.6	2.1
20-25	2	2	2	2.5	2.7	2.8	3	2.5
25-30	2.3	2.3	2.3	2.8	2.9	3	3.2	2.8
30-35	3	3	3	3.1	3.2	3.3	3.5	3.1
Свыше 35	6	6	6	6	6	6	6	6

ТРЕБОВАНИЯ К ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА: ОГРАНИЧЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ

Макропруденциальные меры Банка России* для расчета взвешенных по риску активов в рамках ПВР подхода (по РСБУ)

Лимитный подход

- для потребительских кредитов
- для валютных корпоративных кредитов
- нулевая надбавка до тех пор, пока экономия относительно Стандартизированного подхода составляет менее 27.5%

Пропорциональный подход

- для ипотечных кредитов с LTV > 80%
- отношение среднего риск-веса для ипотечных кредитов с LTV > 80% и остальной части ипотечного кредитного портфеля в рамках ПВР подхода должно быть не меньше аналогичного отношения в рамках стандартизированного подхода

* Указание Банка России №5072-У

Сближение расчета достаточности капитала по МСФО с регуляторными требованиями Банка России*

Следующие факторы окажут влияние на достаточность базового капитала (СЕТ1) в рамках сближения РСБУ и МСФО:

- Влияние макропруденциальных мер как на ПАО Сбербанк, так и на дочерние компании (рассчитывающие взвешенные по риску активы по Стандартизированному подходу)
- Методологические различия в части учета определенных компонентов капитала

* Указание Банка России №646-П

Около -60 б.п. влияние макропруденциальных мер на достаточность базового капитала (СЕТ1) к концу 2019 г.



МАКРО И ПРОГНОЗ



МАКРО ПРОГНОЗ

По состоянию на декабрь 2019



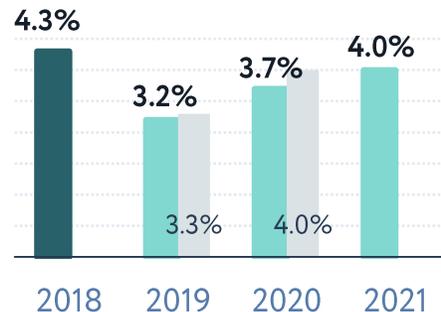
Базовый сценарий

Нефть Urals
\$64 в 2019
и \$62 в
2020-21

Рост ВВП
Реальный рост, г/г



Инфляция
На конец периода



Ключевая ставка ЦБ
На конец периода



RUB / USD
Средний курс за год



- Новый прогноз
- Предыдущий прогноз (на октябрь 2019)

ПРОГНОЗ ПО СЕКТОРУ



Номинальный
темп роста
2019

	Кредиты юр. лицам	Кредиты физ. лицам	Корпоративные депозиты	Розничные депозиты
Сектор Россия	3–5%	15–18%	8–11%	5–7%
Сбербанк	Немного ниже сектора	В соответствии с сектором	Немного лучше сектора	В соответствии с сектором

Номинальный
темп роста
2020

Сектор Россия	6–8%	12–14%	8–10%	5–7%
Сбербанк	Немного лучше сектора	В соответствии с сектором	В соответствии с сектором	В соответствии с сектором



ПРОГНОЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СБЕРБАНКА НА 2019-2020

		2019 от июля 2019	2020 от декабря 2019
ЭФФЕКТИВНОСТЬ	Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)	Стабильно г/г	Небольшой рост г/г
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ	Чистая процентная маржа (NIM)	5.25-5.5% (на конец года)	5.1-5.3%* (средняя)
	Рост чистых комиссионных доходов	11-15%	10%+
	Стоимость риска (CoR)	100-110 б.п.	100-110 б.п.
	Рентабельность капитала (ROE)	Выше 20%	Выше 20%
КАПИТАЛ	Достаточность базового капитала (СЕТ 1) по Базелю III для Группы Сбербанка	Выше 13%	~14%

* методология 2019



КОНТАКТЫ ЦЕНТРА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ

Руководитель
Центра по работе
с инвесторами

Анастасия Беянина
aebelyanina@sberbank.ru

Команда IR

Мария Шевцова
mvshevtsova@sberbank.ru

Кирилл Соколов
kgsokolov@sberbank.ru

Яна Ларионова
Larionova.y.mi@sberbank.ru

Контакты

Адрес:
Россия, Москва, 117997, ул. Вавилова 19
Телефон: +7 (495) 957-59-60
E-mail: ir@sberbank.ru
www.sberbank.com

IR ПРИЛОЖЕНИЕ СБЕРБАНКА

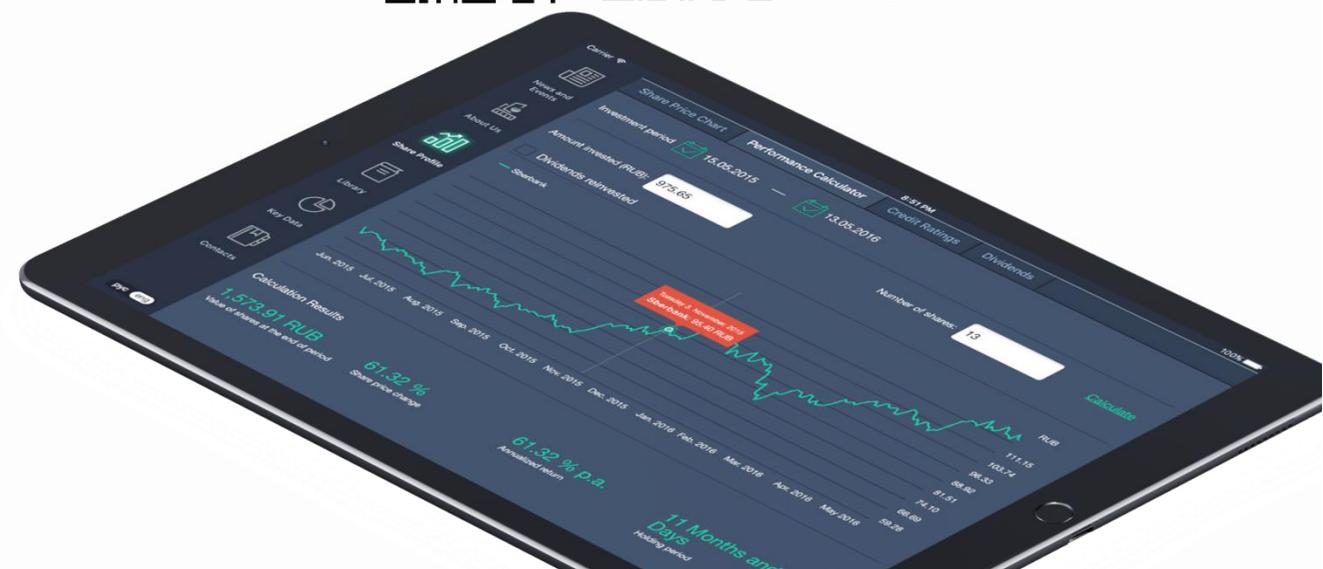
IR Приложение Сбербанка позволяет инвесторам, аналитикам, СМИ и другим заинтересованным сторонам оставаться в курсе текущей финансовой и корпоративной информации о Сбербанке.



Best Investor Relations App 2017



Grand prix for best overall investor relations, large cap 2017



SBERBANK

Презентация для инвесторов