



СБЕРБАНК

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

ДЕКАБРЬ 2018

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ



Настоящий документ подготовлен ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в него данные не подвергались независимой проверке. Настоящий документ не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве таковой или таковой, и ни настоящий документ или какая-либо его часть, ни сам факт его представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящий документ, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящий документ не является предложением ценных бумаг для продажи в США. Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, не могут предлагаться или продаваться в США кроме как на основании исключения из требований по регистрации согласно Закону о ценных бумагах от 1933 г. или по сделке, на которую не распространяются требования Закона о ценных бумагах от 1933 г.

Настоящий документ направляется и предназначен только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении Статьи 2(1)(е) Директивы о проспектах эмиссии (Директива 2003/71/ЕС) («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе), принятого на основании Закона «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(а) по (d) Приказа,

которым такой документ может быть направлен на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящий документ может быть направлен и для которых он может быть предназначен в соответствии с применимым законодательством (все такие лица, перечисленные в подпунктах с (А) по (С) выше по тексту, взятые вместе, далее именуются – «соответствующие лица»). Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, или иные ценные бумаги предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашение к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать каких-либо действий, полагаясь на настоящий документ или какую-либо его часть.

Настоящий документ не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящем документе, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут

существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем документе или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящем документе или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящем документе или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящего документа и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящий документ, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящего документа или его содержания.

Настоящий документ не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречит требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящего документа. Изучая настоящий документ, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

О СБЕРБАНКЕ

СТРАТЕГИЯ СБЕРБАНКА 2020

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ 2018





151 млн клиентов по всему миру



90 млн активных частных клиентов в России



2.4 млн активных корпоративных клиентов в России



14.2 тыс отделений в России



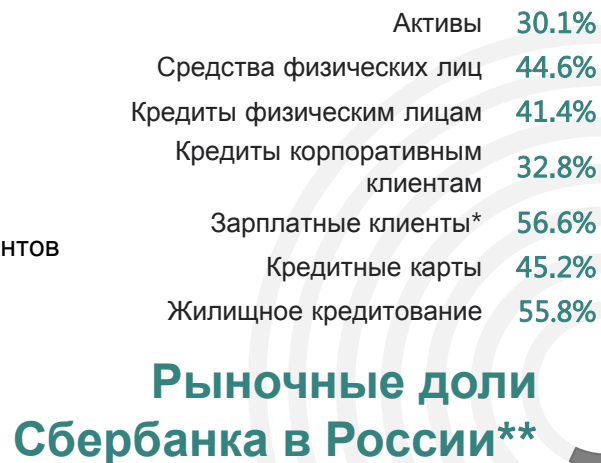
296 тыс сотрудников



77 тыс банкоматов и терминалов



~62.4 млн уникальных активных пользователей «Сбербанк Онлайн» и СМС-сервиса «Мобильный банк»



* По РСБУ, неконсолидированные 30.06.2018

** По РСБУ, неконсолидированные 30.09.2018

О СБЕРБАНКЕ

СТРАТЕГИЯ СБЕРБАНКА 2020

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ 2018



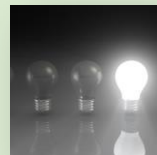
Цель:

Выйти на **новый уровень конкурентоспособности**, дающий возможность конкурировать с глобальными технологическими компаниями, оставаясь **лучшим банком для населения и бизнеса.**

Приоритеты:



**Лучший клиентский опыт
и экосистема**



**Технологическое
лидерство**



**Люди нового качества
в эффективных
командах**

ЛУЧШИЙ КЛИЕНТСКИЙ ОПЫТ



Клиент

Массовая персонализация

Полные знания о клиенте, включая поведенческие паттерны и предпочтения



Продукт

Клиентский путь

Совершенствование традиционных финансовых продуктов за счет новых технологий

Переход от отдельных продуктов к жизненным сценариям клиентов



Исполнение

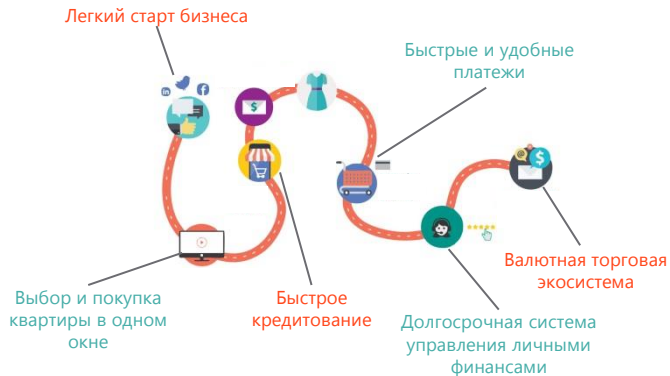
Интеллектуальная система управления

Управление точкой контакта с клиентом

Работа с отклонениями

Мгновенная обратная связь

Непрерывное улучшение



Корпоративные клиенты Розничные клиенты

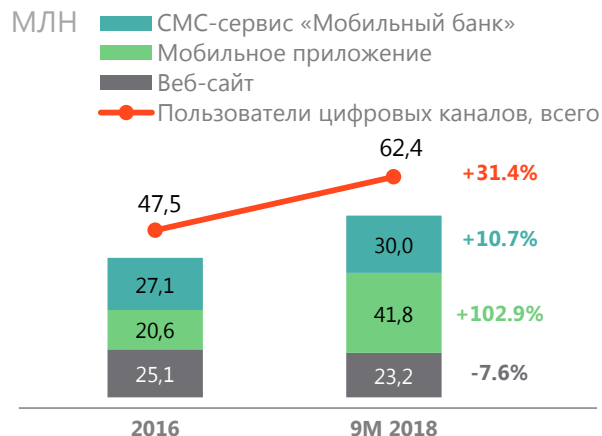
>10 млн Задач в год



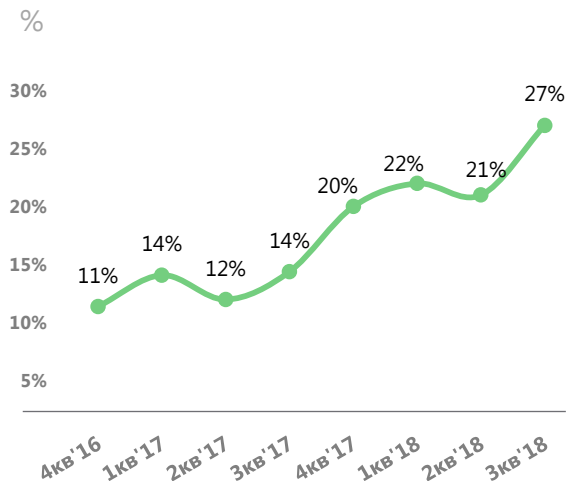
100 000+ Сотрудников фронт-офиса

200+ Продуктов

АКТИВНЫЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛИ СБЕРБАНК ОНЛАЙН (90 ДНЕЙ)



ДОЛЯ ПРОДАЖ РОЗНИЧНЫХ ПРОДУКТОВ В ЦИФРОВЫХ КАНАЛАХ



1.7 млн активных пользователей
цифровой платформы **Сбербанк Бизнес Онлайн**

Источник: управленческая отчетность

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Цели 2020

Доля продаж в цифровых каналах

Физические лица: 27% > 45%
3кв 2018 2020

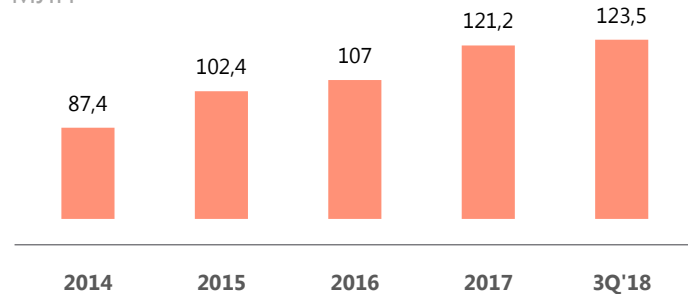
DAU/MAU (отношение ежедневных к
ежемесячным активным пользователям)

Физические лица: 29% > 50%
на конец 2017 2020

Юридические лица: 48% > 80%
на конец 2017 2020

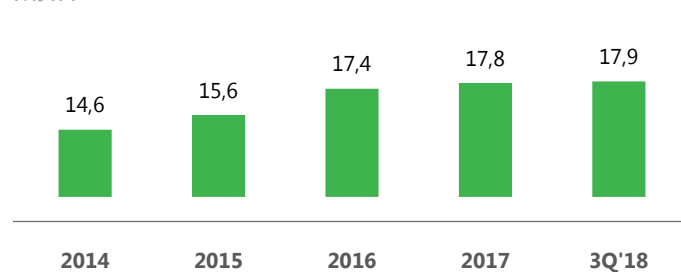
КОЛИЧЕСТВО ДЕБЕТОВЫХ КАРТ

МЛН



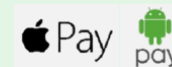
КОЛИЧЕСТВО КРЕДИТНЫХ КАРТ

МЛН



>1 млн

активных корпоративных клиентов, пользующихся услугами эквайринга



Лучший запуск Apple pay и Android Pay

1.3 млн

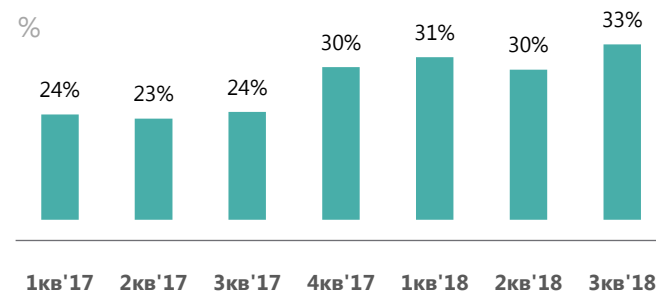
Активных POS-терминалов

98%

Бесконтактных терминалов

ДОЛЯ СБЕРБАНКА В ИНТЕРНЕТ-ЭКВАЙРИНГЕ

%



ЭКОСИСТЕМА СБЕРБАНКА

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ СИСТЕМ



В процессе реализации



Критерии для инвестирования

- ✓ Тщательно спланированная экономическая деятельность
- ✓ Развивающиеся отрасли с высоким потенциалом
- ✓ Долгосрочный рост доходности собственного капитала
- ✓ Целевые инвестиции: 8-10 отраслей
- ✓ Эффективное взаимодействие со Сбербанком
- ✓ Потенциал первичного размещения ценных бумаг (компаниями-единорогами) в течение 5 лет

3

x

4

x

5

лет

Ведущий участник
рынка

Отрасли

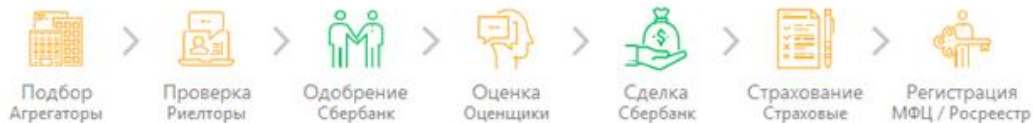
Горизонт
планирования

ЖИЛИЩНАЯ ЭКОСИСТЕМА

КЛИЕНТУ НЕ НУЖНА ИПОТЕКА – КЛИЕНТУ НУЖНА КВАРТИРА



Вчера: при покупке жилья 2 года назад клиент взаимодействовал с 6 разными компаниями



Сегодня: все этапы в одном окне



2 млрд руб. годовой доход от новых сервисов

20% доля ДомКлик в выдачах новых жилищных кредитов

37% - в Москве

Завтра:

ДомКлик станет общенациональной жилищной экосистемой.

12,4% Среднегодовой темп роста ипотеки в РФ до 2020

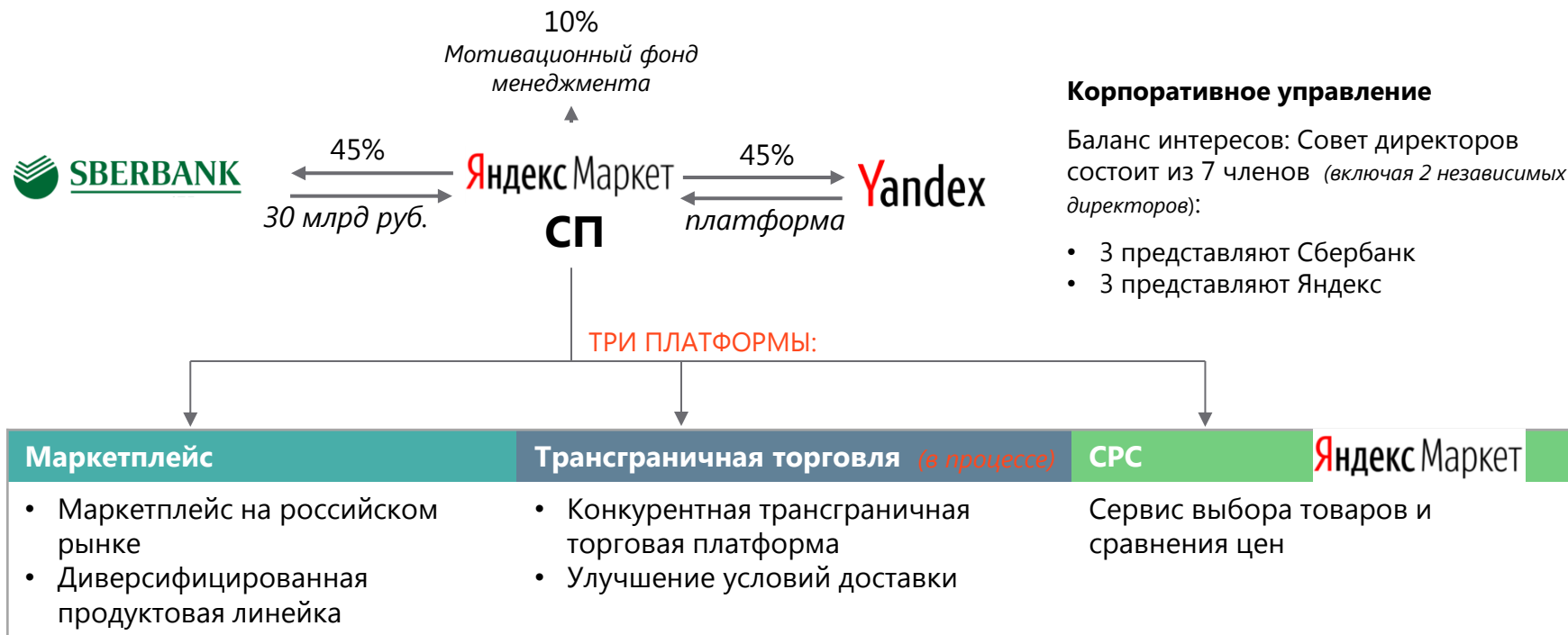
Рост доли ДомКлик в заявках на ипотеку

10% 2017 > **25%** 2020

Новые сервисы для клиентов:

- Ремонт
- Переезд
- Мебель
- Услуги ТСЖ и УК

В2С ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ – СП С ЯНДЕКС



ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ:

Стать самым большим игроком в России на рынке e-коммерции

5+ млн лояльных клиентов

ЭЛЕКТРОННАЯ СИСТЕМА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



15 городов России

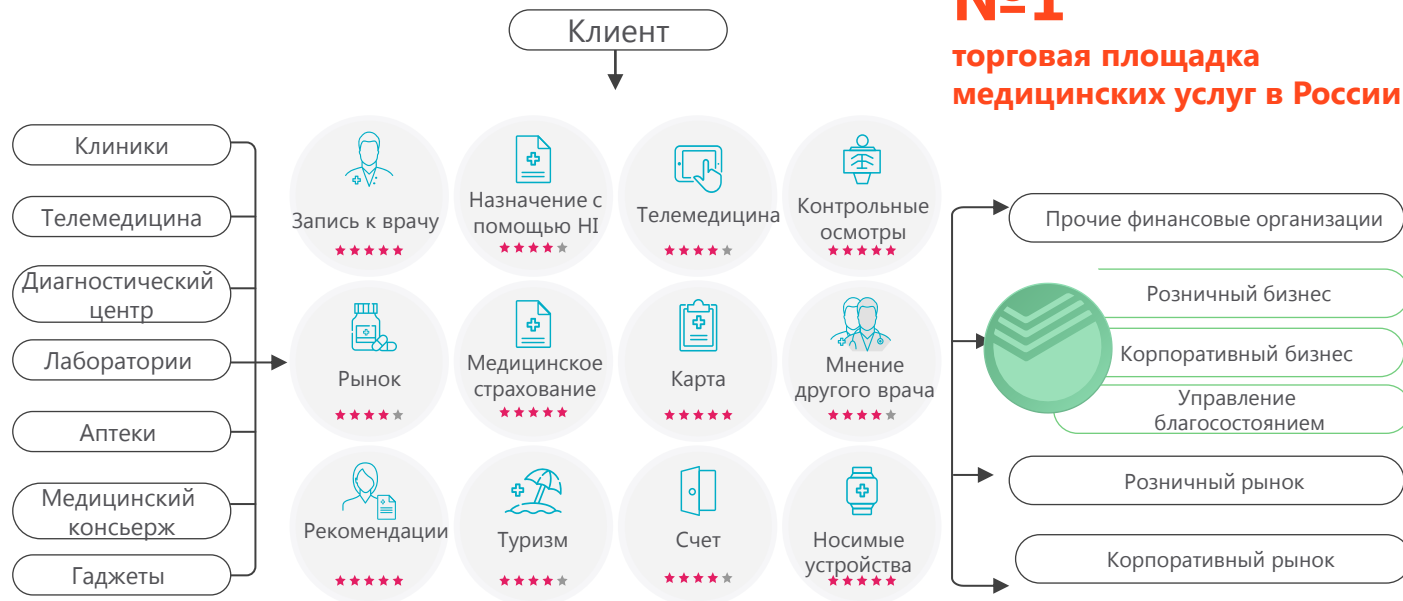
2800+ клиник

40000+ докторов

**Доля на коммерческом
рынке**

70% в Москве

40% в Санкт-Петербурге



№1

**торговая площадка
медицинских услуг в России**

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ ЭВТОР



Мобильный терминал, который заменит офис

Ценностное предложение

Самые функциональные онлайн-кассы для малого и среднего бизнеса

Доступные решения для крупных, средних и небольших компаний

Лучшая экосистема для малого и среднего бизнеса

9М 2018

Продано онлайн-смарт-терминалов «Эвотор»

Провайдер смарт-терминалов в России

Интернет-провайдер кассовых аппаратов в России

331 тыс
(доля рынка – 11.2 %)

1

3

2020

Продано онлайн-смарт-терминалов «Эвотор»

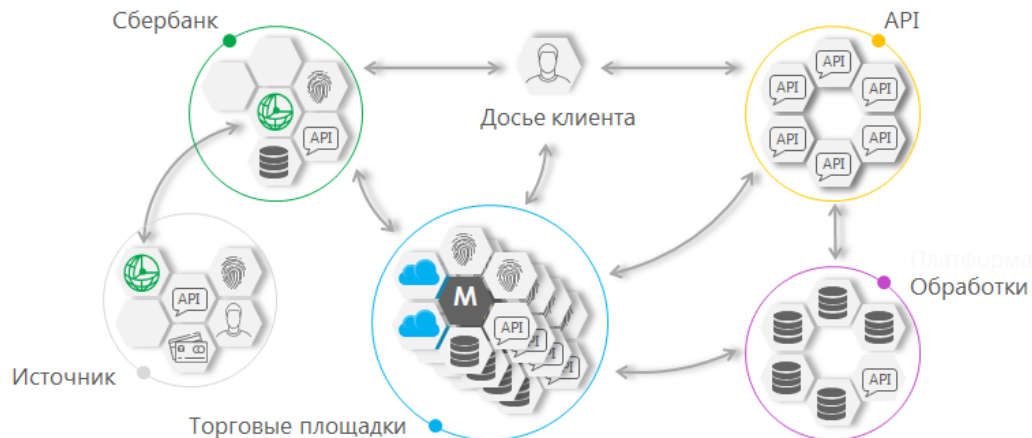
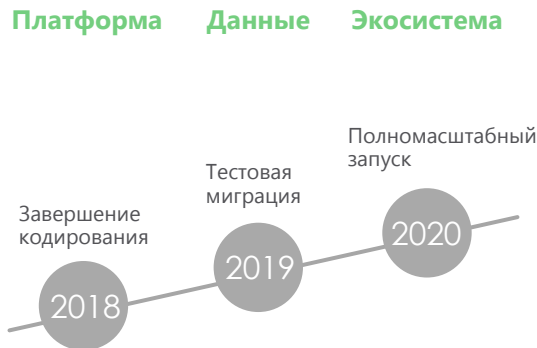
1М
(доля рынка – 20%)

Полный спектр аналитических инструментов на базе больших данных



НОВАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА РАЗВИТИЯ

Экосистема Сбербанка



ЕФС*

Единая точка
контакта с
клиентом

80%

**Центр
коммерческой
деятельности**
«Интеллект» –
логика и система
принятия решений

70%

**Фабрика
продуктов**

«Производство» –
продукты, транзакции,
бухгалтерский учет

50%

Фабрика данных

«Опыт» –
накопление клиентского
опыта и новых знаний

50%

Ядро

Базовые прикладные
и технологические
сервисы – основа
платформы

60%

Состояние развития:

*Единая фронтальная система

ПРОЕКТЫ АНАЛИЗА ДАННЫХ И ИИ КАК ОДИН ИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СБЕРБАНКА В СФЕРЕ ИИ

ДАННЫЕ И ТЕХНОЛОГИИ

- Большое число источников данных
- Развитый функциональный отдел по управлению данными
- Разработчики моделей используют современные инструменты и технологии
- Высокопроизводительное аппаратное обеспечение для ИИ

ПРОЦЕСС

- Во всех бизнес-подразделениях создан функциональный отдел по аналитике данных
- Процесс соответствует лучшим международным практикам
- Группа специалистов по анализу данных и ИИ

МОДЕЛИРОВАНИЕ

- Аналитики данных используют передовые методы
- Создана лаборатория искусственного интеллекта (ИИ)

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ

- Во всех бизнес-процессах используются модели
- Все разработанные модели используются в бизнес-процессах

~650

ИНИЦИАТИВЫ В СФЕРЕ
АНАЛИЗА ДАННЫХ И ИИ

к 2020

~250

ИНИЦИАТИВЫ В
СФЕРЕ ИИ

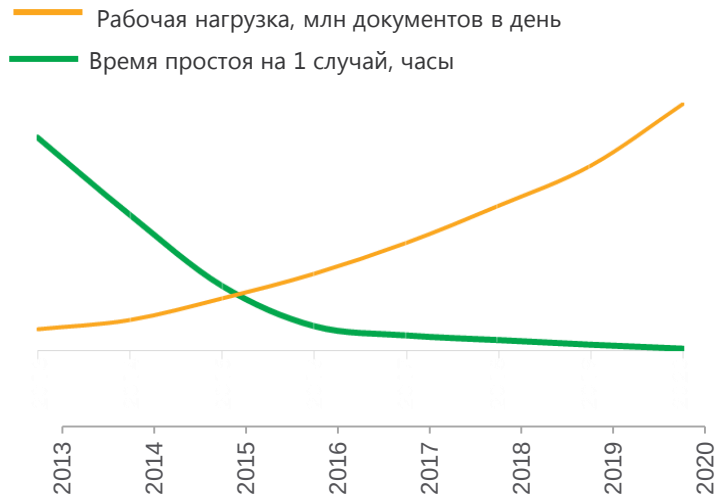
к 2018

	Процессор ядра системы ИИ Разработка методов ИИ	«Умные» помощники Виртуальные собеседники	Искусственные собеседники Управление процессами с помощью ИИ
	Общие межфункциональные задачи	Кредитный процесс «7М» Управление персоналом Управление личными финансами: «интеллектуальные» рекомендации Оптимальное следующее действие	Анализ эффективности персонала «Умные» государственные услуги (социальные карты)
	Локализованные Задачи какого-либо конкретного блока	Выявление регуляторных рисков Оптимизация соотношения риска и доходности Оптимизация мер противодействия легализации доходов, полученных преступным путем	Досье розничного клиента Кибербезопасность Адаптивная оценка кредитоспособности Умное кредитование Белая зона оценки
	Специальные приоритетные и/или срочные	GridGain Обоснованная мощность	Управление в центрах обработки данных

НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ СИСТЕМ



Надежность всех критически важных автоматизированных систем на фоне экспоненциального роста рабочей нагрузки



99.99

программа «Надежность» будет завершена в 2018 г.

x20

сокращение времени простоя

необходимый запас производительности и стабильное функционирование
ОБЕСПЕЧЕНЫ



Бесперебойное круглосуточное функционирование всех систем - приоритет Стратегии-2020

Цели на 2020:

24/7

доступность

99,99%

надежность

0 РУБ

банковские потери от кибератак



№1
Торговая площадка по предоставлению услуг в сфере кибербезопасности в России

- Мониторинг мошеннических операций (сервис FMaaS)
- Страхование киберрисков
- Портал кибербезопасности
- Система моделирования атак, диагностирование
- Консалтинг

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ & ВНЕДРЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК AGILE И DEVOPS В РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ БАНКА

46 Центров компетенций

1 Разработчик программного обеспечения

> 500 Активных проектов

>17тыс Внедрений в год

Доля собственных разработок

2011

2017

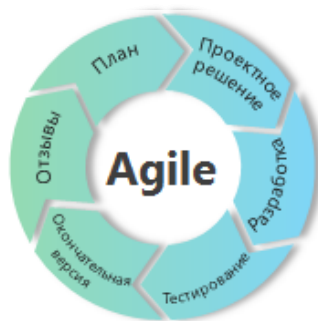
8%



>80%

2017

1300 команд гибкого проектирования по методологии Agile



2018

100% DevOps в 80% систем



К 2020 г.

100%

разработчиков продуктов и услуг для внешних и внутренних клиентов работают по методологии

Agile

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

ЦЕЛИ 2020

Путь сотрудника

удобный, понятный,
персонализированный

Руководитель

вдохновляющий, развивающий

Среда

подталкивающая к саморазвитию, достижению
максимальных результатов (культура,
организация)

Инструменты и технологии

ИИ, облако, простые и удобные интерфейсы,
мобильные приложения

Процессы и операции

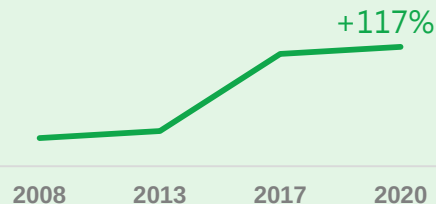
Цифровое самообслуживание

Роль

Динамика численности персонала

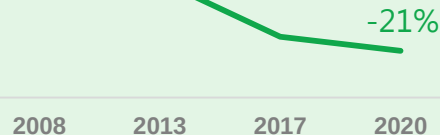
Разработчики технологий

ИТ
Риски
Аналитика данных



Потребитель технологий

Продажи
Operations
Сервисная
поддержка



Как найти
подходящего
кандидата?



О СБЕРБАНКЕ

СТРАТЕГИЯ СБЕРБАНКА 2020

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020

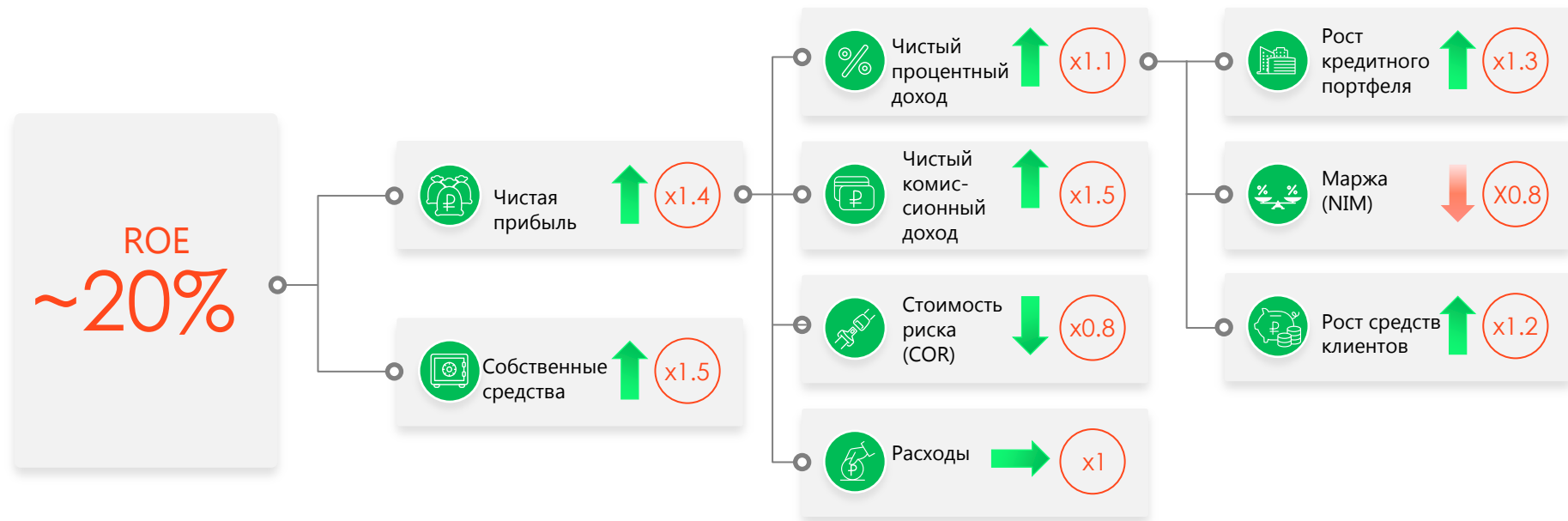
ПРИЛОЖЕНИЕ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ 2018



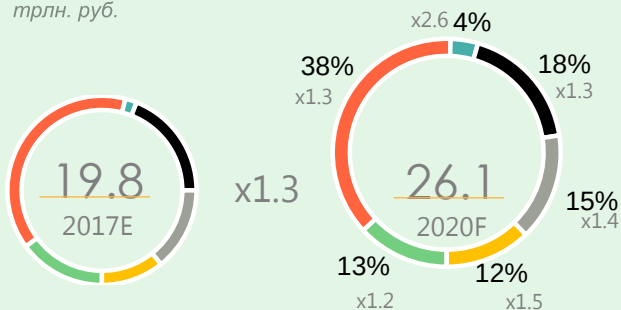
ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020



РОСТ ВЫСОКО-МАРЖИНАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ ОКАЗЫВАЕТ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА СТРУКТУРУ БАЛАНСА

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ (ДО ВЫЧЕТА РЕЗЕРВОВ)

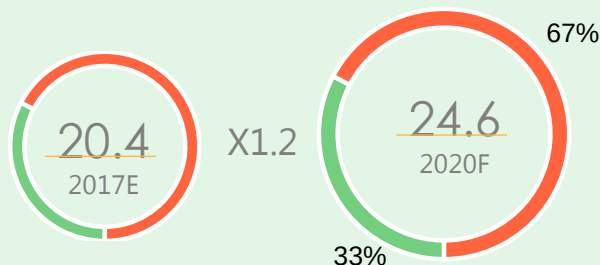
трлн. руб.



- Международный Сбербанк
- Корпоративно-инвестиционный бизнес
- Малый и средний бизнес
- Корпоративный бизнес
- Жилищное кредитование
- Потребительские кредиты (включая кредитные карты)

СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ

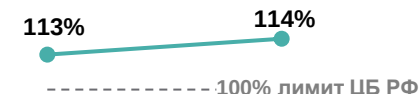
трлн. руб.



- Средства корпоративных клиентов
- Средства физических лиц

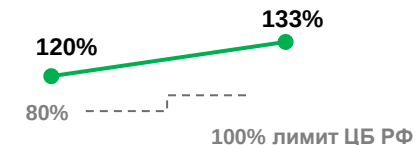
NSFR RATIO

%



LCR RATIO

%



LDR (NET)

%

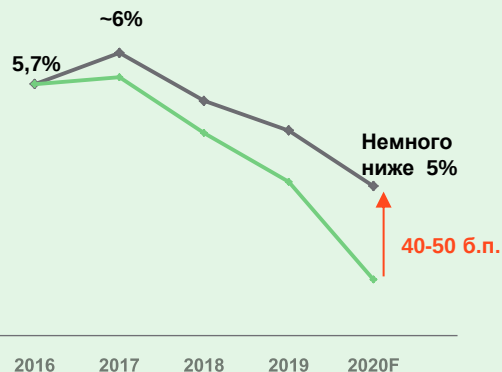


2017E

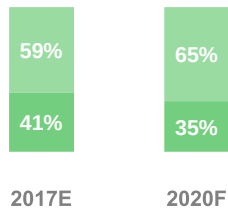
2020F

ДИНАМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И ПАССИВАМИ СДЕРЖИВАЕТ СНИЖЕНИЕ ПРОЦЕНТНОЙ МАРЖИ

ОПТИМИЗАЦИЯ ЧИСТОЙ ПРОЦЕНТНОЙ МАРЖИ

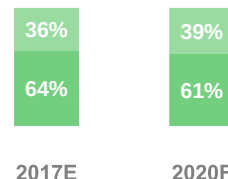


ПЕРЕХОД К ВЫСОКО-МАРЖИНАЛЬНОМУ РУБЛЕВОМУ КРЕДИТОВАНИЮ



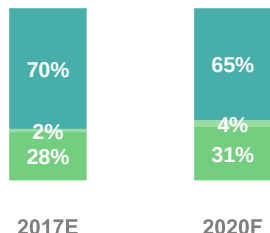
■ Кредиты в рублях
■ Кредиты в валюте

СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ ФОНДИРОВАНИЯ ЗА СЧЕТ ТРАНЗАКЦИОННОГО БИЗНЕСА



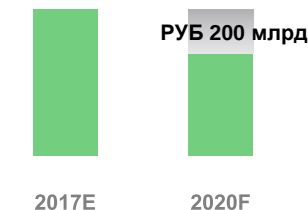
■ Текущие и расчетные счета
■ Срочные счета

ПЕРЕХОД К ВЫСОКО- МАРЖИНАЛЬНОМУ РОЗНИЧНОМУ КРЕДИТОВАНИЮ



■ Корпоративные кредиты
■ Кредиты малому и среднему бизнесу
■ Кредиты физическим лицам

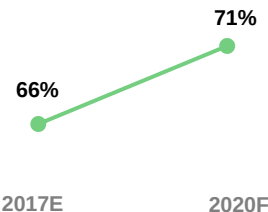
ТОЧНОСТЬ ПРОГНОЗА УЛУЧШАЕТ СТРУКТУРУ АКТИВОВ



■ Дополнительная ликвидность доступная для выдачи
■ Запас ликвидности

РОСТ ДОЛИ КРЕДИТОВ В АКТИВАХ

Отношение кредитов
к активам (LTA)



ОПТИМИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА

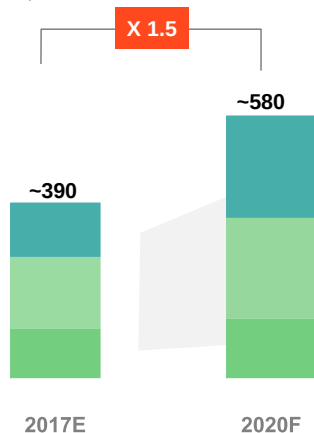
Отношение
кредитов к
депозитам



РОСТ КОМИССИОННОГО БИЗНЕСА ЗА СЧЕТ ОСНОВНОГО БИЗНЕСА

ЧИСТЫЕ КОМИССИОННЫЕ ДОХОДЫ ОСНОВНОГО БИЗНЕСА

РУБ млрд



- Банковские карты
- Платежи и РКО
- Прочие комиссии

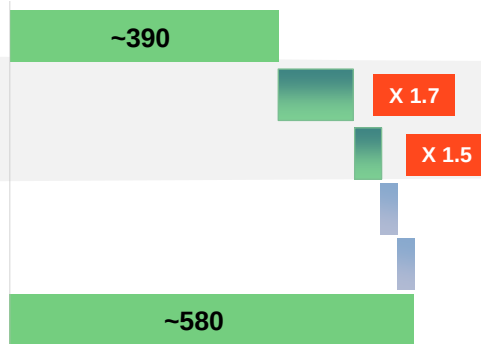
2017E

Банковские карты и эквайринг
Расчетно-кассовое обслуживание юр.лиц

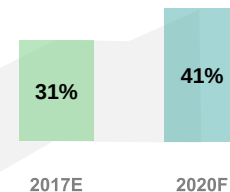
Расчетно-кассовое обслуживание физ.лиц

Прочие банковские комиссионные доходы

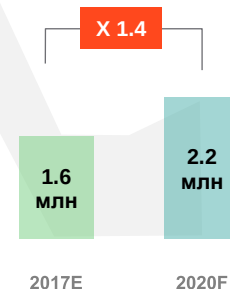
2020F



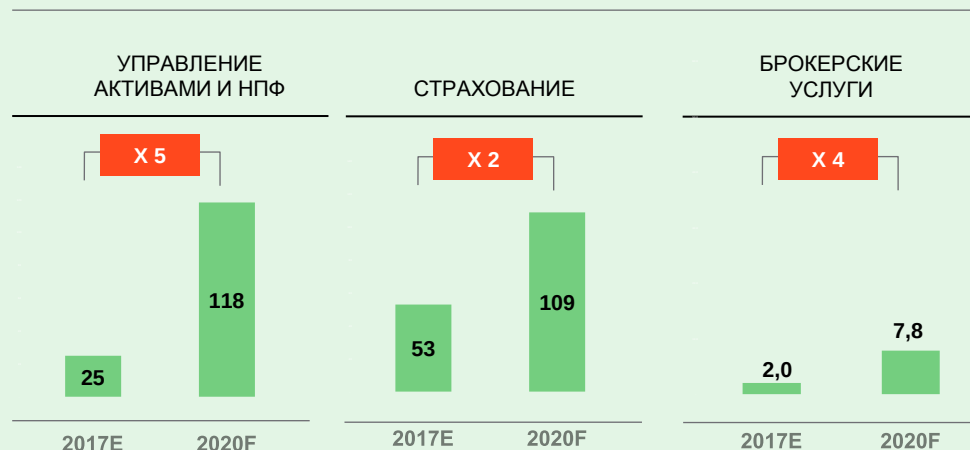
РОСТ РОЗНИЧНОГО БЕЗНАЛИЧНОГО ТОРГОВОГО ОБОРОТА



РОСТ КОЛИЧЕСТВА КЛИЕНТОВ ММБ



НЕБАНКОВСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ БИЗНЕС ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД, млрд. руб.

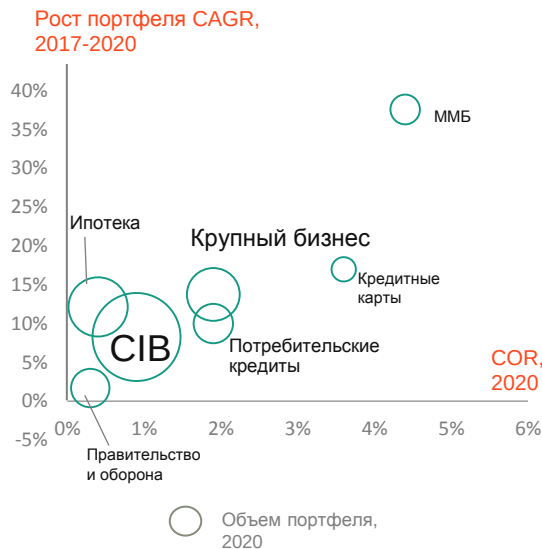
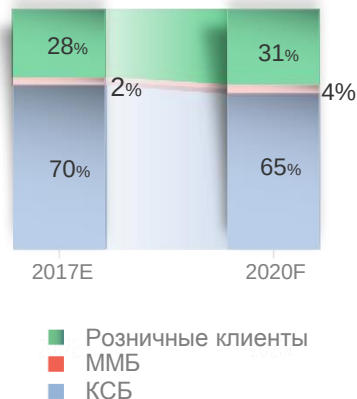


ВЫРУЧКА ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА

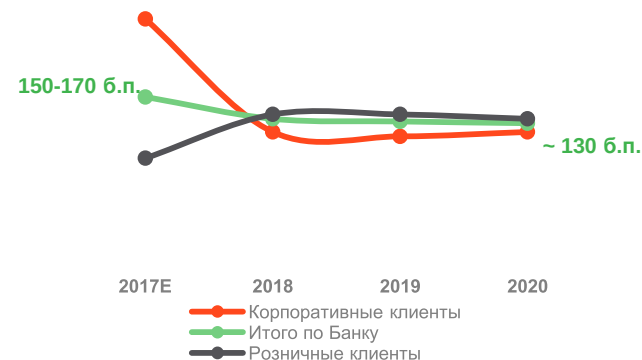


ПОСТЕПЕННОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ АППЕТИТА К РИСКУ НА ФОНЕ УЛУЧШАЮЩЕЙСЯ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

СДВИГ В СТОРОНУ УВЕЛИЧЕНИЯ КРЕДИТОВАНИЯ РОЗНИЧНЫХ КЛИЕНТОВ И КРЕДИТОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА



СТОИМОСТЬ РИСКА, %



МСФО 9

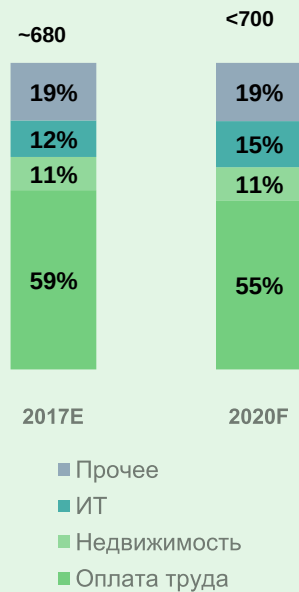
Негативный эффект на достаточность основного капитала до 40 б.п.

Прогноз COR включает эффект IFRS 9

ФОКУС НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

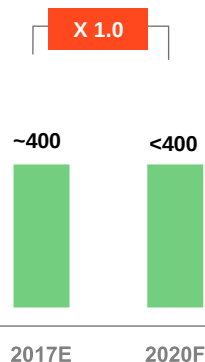
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

млрд. руб.



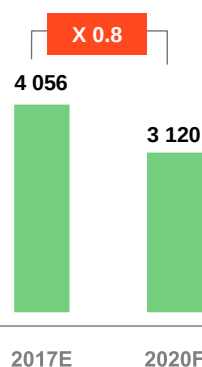
РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

млрд. руб.



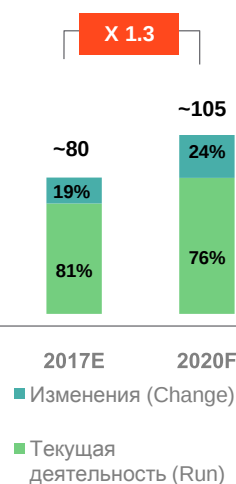
НЕДВИЖИМОСТЬ

000 м2

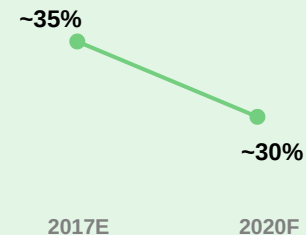


РАСХОДЫ НА ИТ

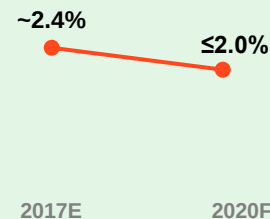
млрд. руб.



ОТНОШЕНИЕ ОПЕР.ДОХОДОВ К ОПЕР.РАСХОДАМ (CIR), %



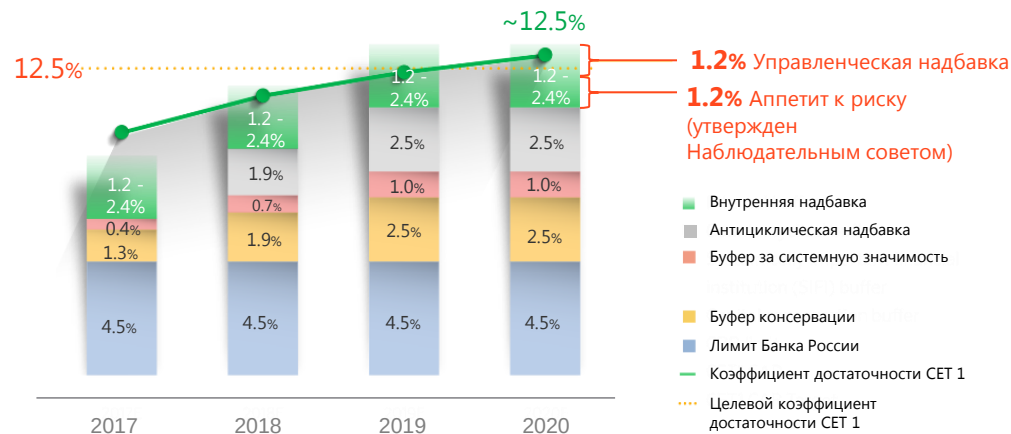
ОТНОШЕНИЕ ОПЕР.ДОХОДОВ К АКТИВАМ (C/A), %



УПРАВЛЕНИЕ ДОСТАТОЧНОСТЬЮ КАПИТАЛА

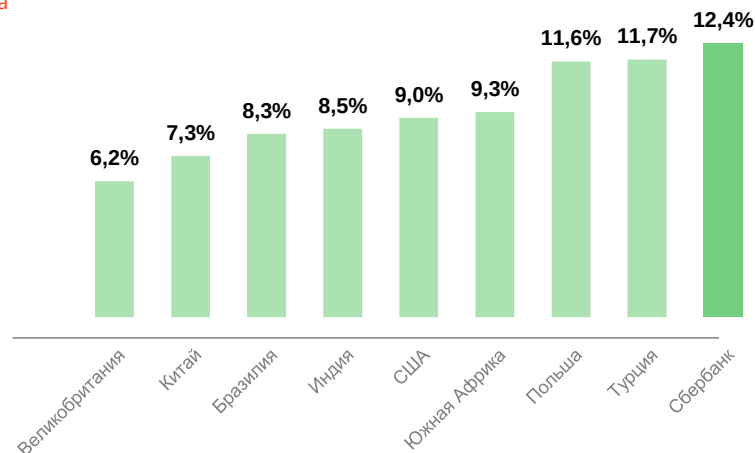


ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА СЕТ 1 МСФО (БАЗЕЛЬ III)



ОТНОШЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ЗА ВЫЧЕТОМ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ К МАТЕРИАЛЬНЫМ АКТИВАМ*

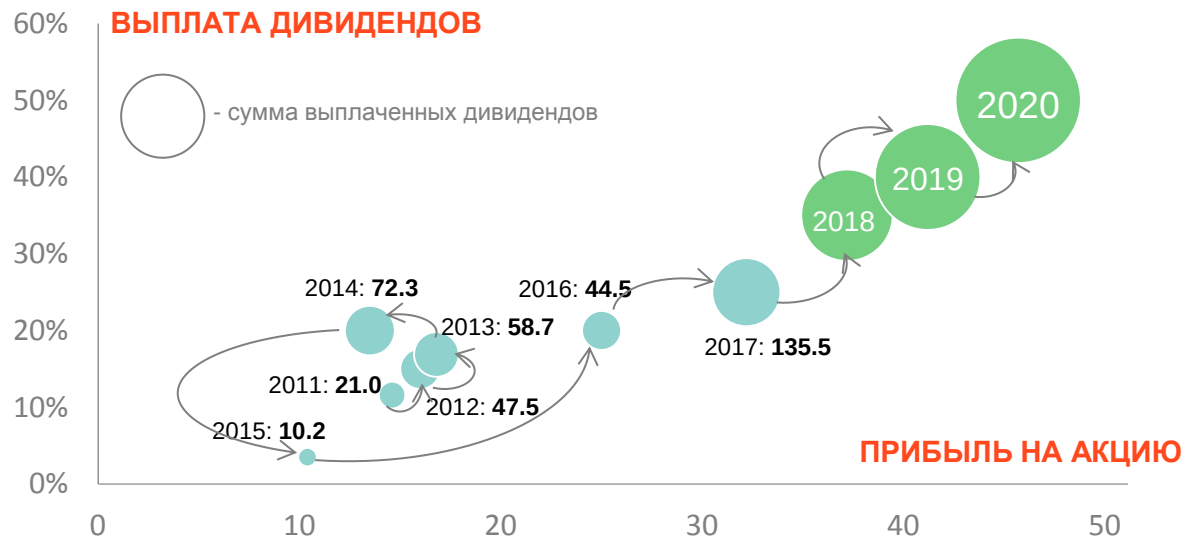
СРЕДНЕЕ ДЛЯ БАНКОВ С КАПИТАЛИЗАЦИЕЙ НА РЫНКЕ > \$5 МЛРД



* По состоянию на 2017

		2020
ЭФФЕКТИВНОСТЬ	Отношение операционных доходов к операционным расходам (CIR)	Около 30%
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ	Чистая процентная маржа (NIM)	Немного ниже 5%
	Чистый комиссионный доход, рост	12-14%
	Стоимость риска (COR)	Около 130 б.п.
	Рентабельность капитала (ROE)	Около 20%
КАПИТАЛ	Достаточность базового капитала по Базель III для Группы Сбербанка	Около 12.5%

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ: ВЫПЛАТА ДО 50% ПРИБЫЛИ ЗА 2019 ГОД



1 трлн руб будет выплачено к 2020

О СБЕРБАНКЕ

СТРАТЕГИЯ СБЕРБАНКА 2020

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

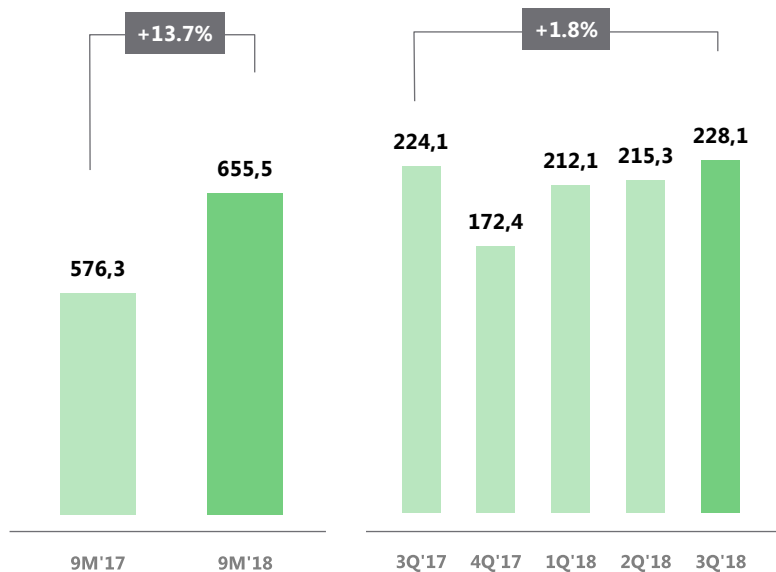
ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ 2018



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (1/2)

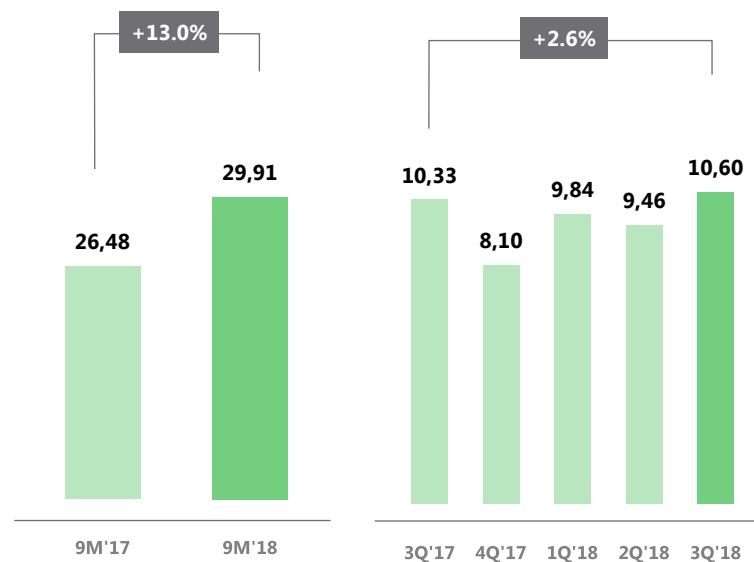
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Включая результат Денизбанка, млрд. руб.



ПРИБЫЛЬ НА ОБЫКНОВЕННУЮ АКЦИЮ

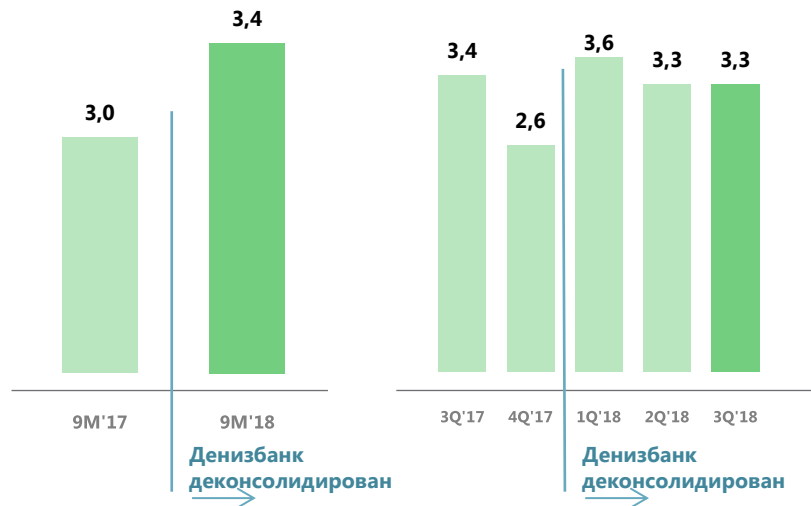
Включая результат Денизбанка, руб.



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (2/2)

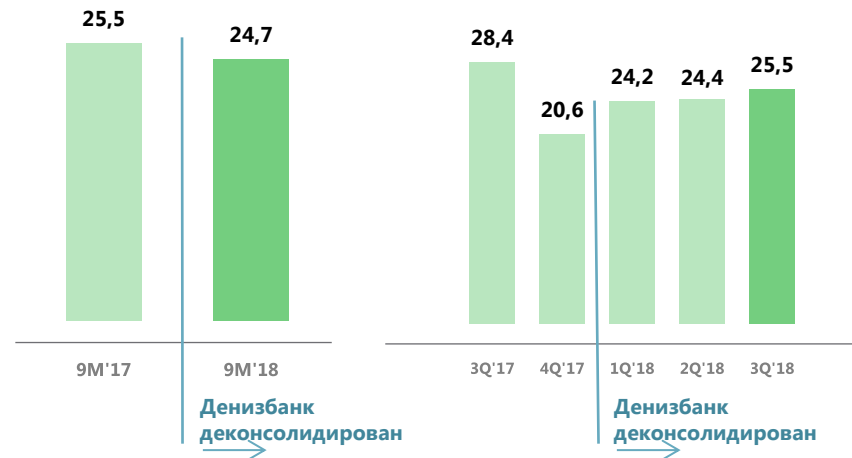
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ (ROA)

%



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ (ROE)

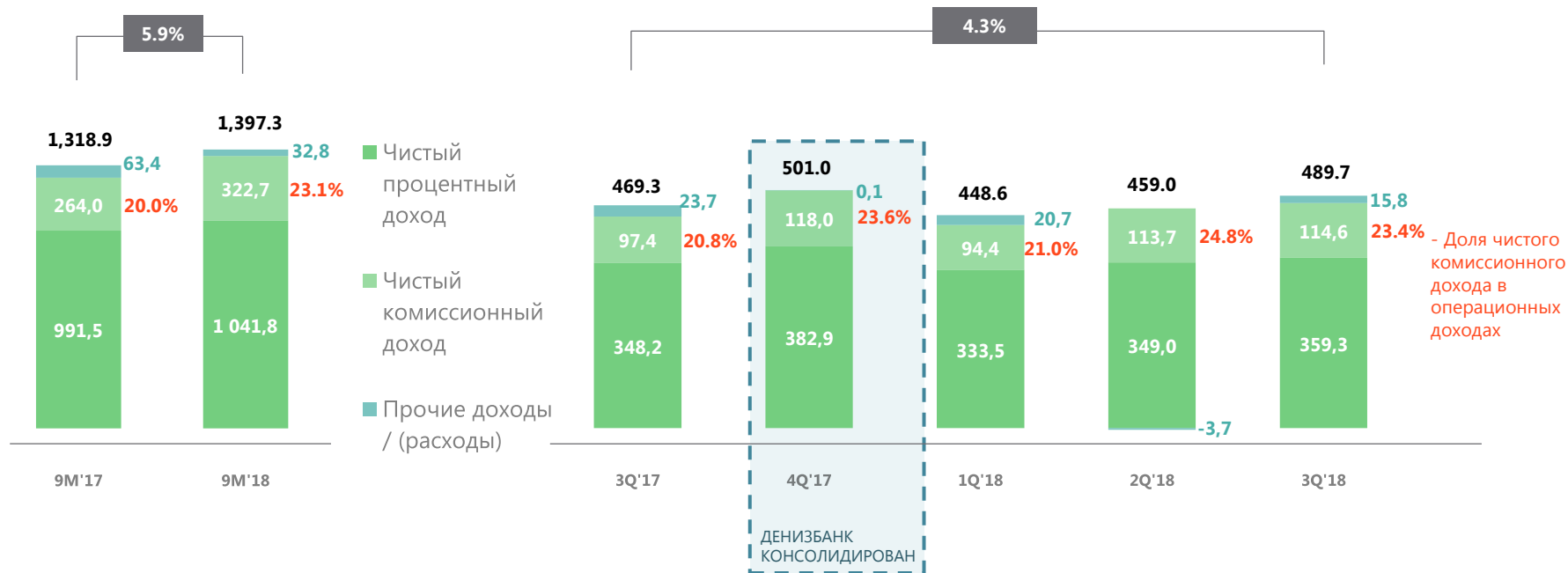
%



ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ ДО СОЗДАНИЯ РЕЗЕРВОВ ПОД КРЕДИТНЫЕ УБЫТКИ ПО ДОЛГОВЫМ ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ

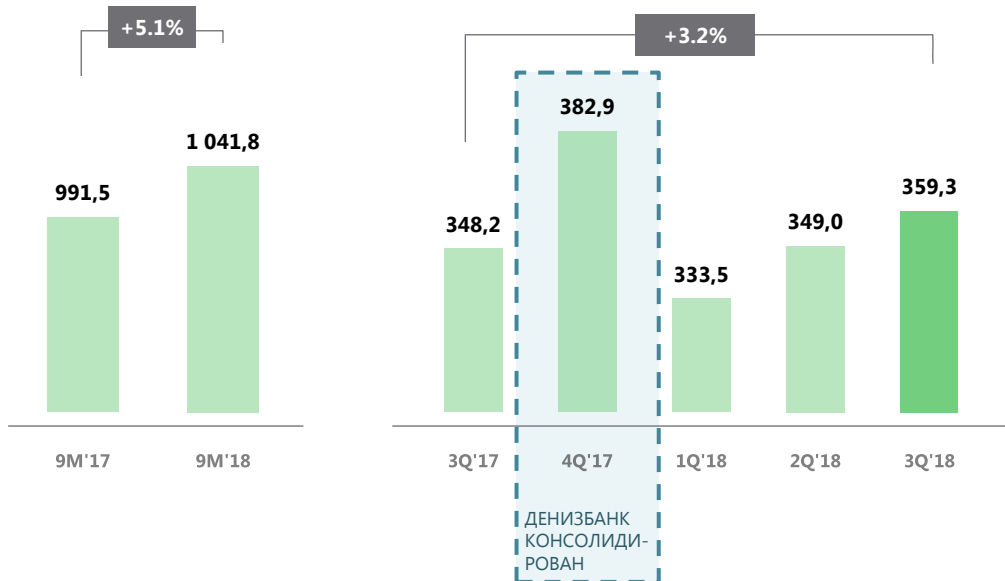
млрд. руб.



ЧИСТЫЕ ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

ЧИСТЫЕ ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

млрд. руб.



ЧИСТАЯ ПРОЦЕНТНАЯ МАРЖА

%



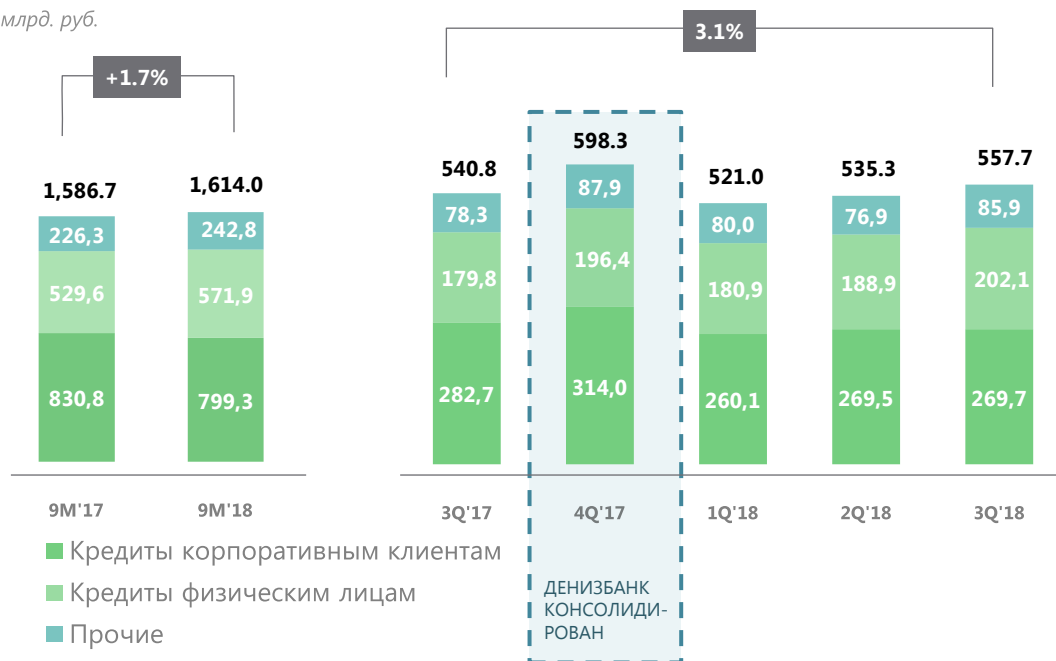
ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

Доходность розничных кредитов в 3 квартале осталась на уровне 13,0%, не изменившись по сравнению со 2 кварталом, благодаря более сильному росту потребительских кредитов и соответствующему изменению структуры портфеля.

В течение квартала **доходность корпоративных кредитов** снизилась на 40 бп до 7,9% по сравнению со 2 кварталом из-за последовательного погашения кредитов ранних поколений, выданных по более высоким ставкам.

ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

млрд. руб.



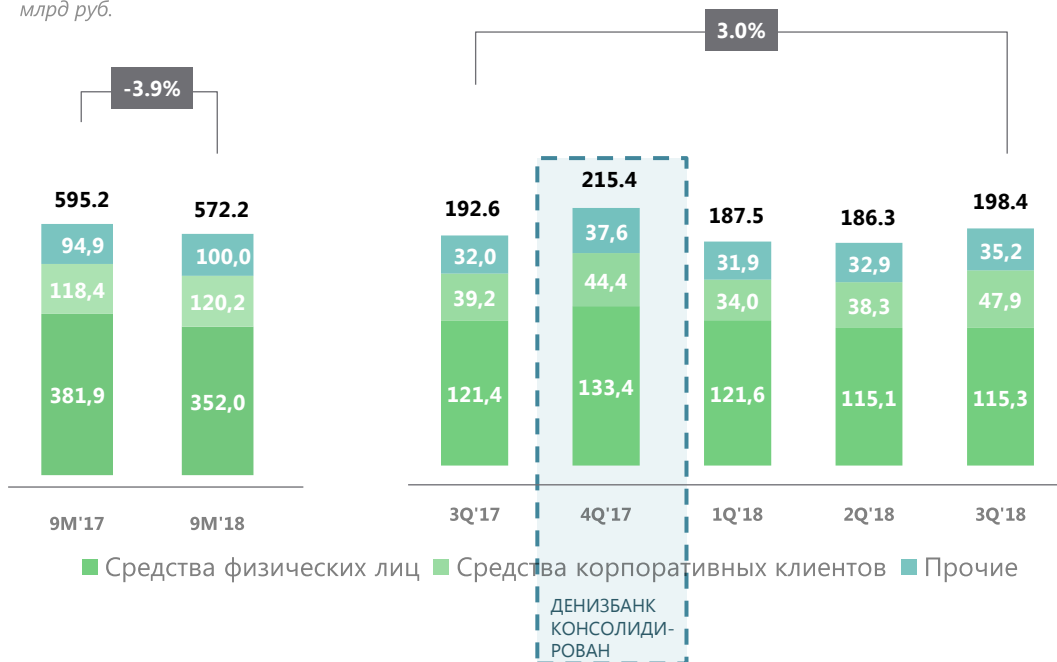
СРЕДНЯЯ ДОХОДНОСТЬ КРЕДИТОВ



ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

млрд руб.



ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ

Данные на слайде не включают результаты Денизбанка, если не указано иное

СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ

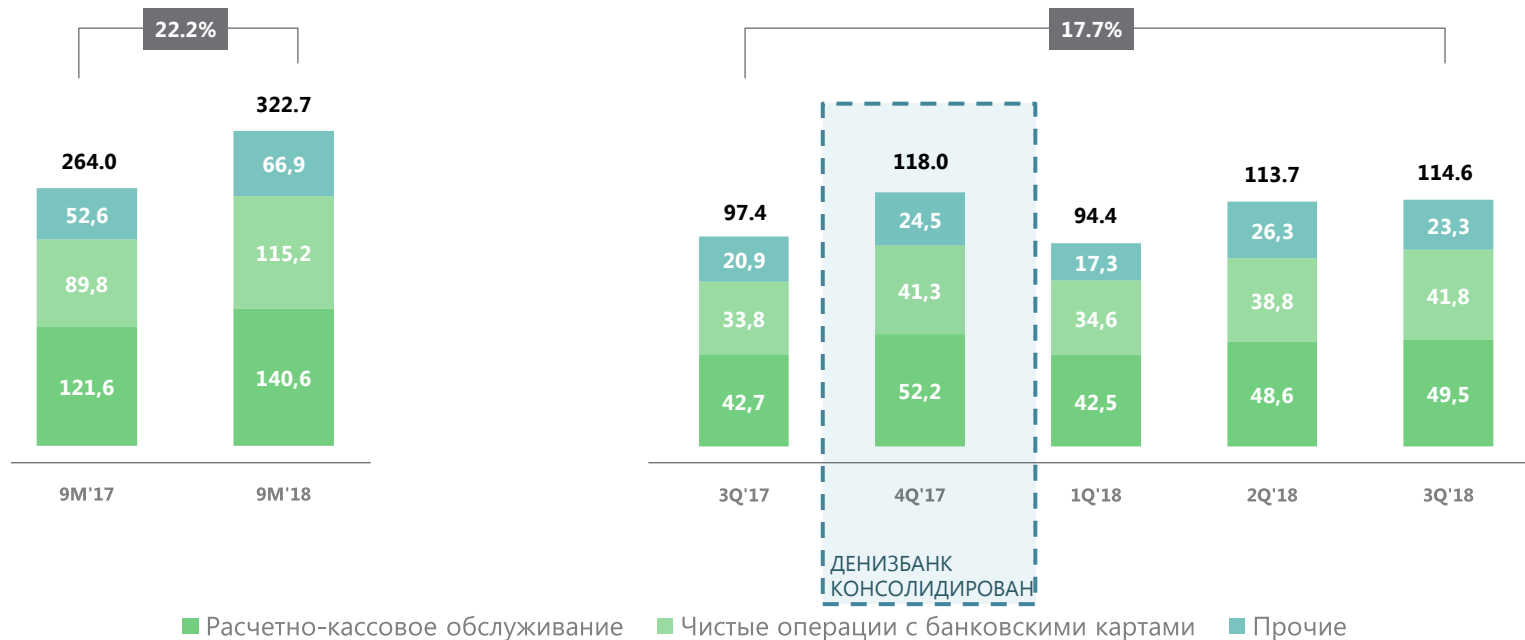
%



ЧИСТЫЙ КОМИССИОННЫЙ ДОХОД (1/2)

ЧИСТЫЙ КОМИССИОННЫЙ ДОХОД

млрд руб.



ЧИСТЫЙ КОМИССИОННЫЙ ДОХОД (2/2)

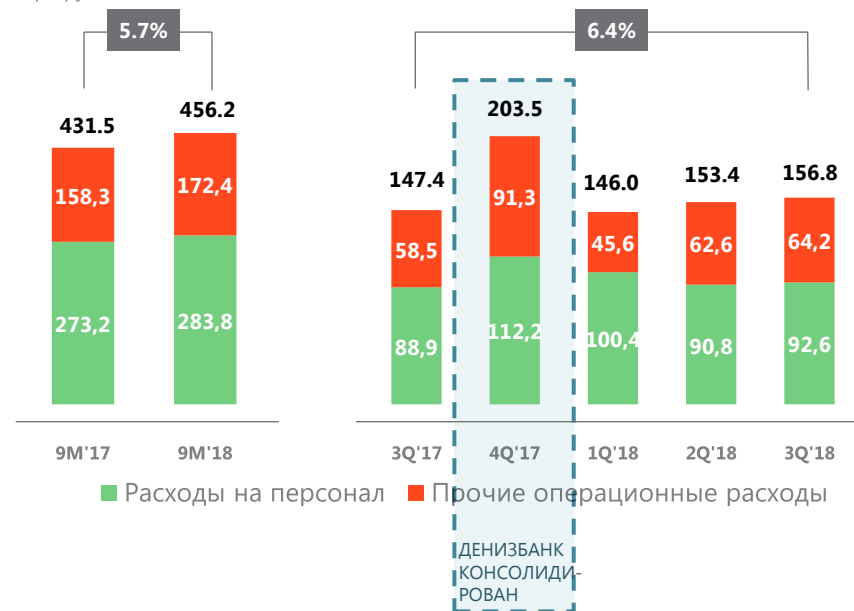
	3КВ 2018	3КВ 2017	3КВ 2018/ 3КВ 2017	9М 2018	9М 2017	9М 2018/ 9М 2017
Чистые операции с банковскими картами:	41.8	33.8	23.7%	115.2	89.8	28.3%
<i>Чистый эквайринг, чистые комиссии платежных систем и прочие комиссии</i>	35.6	28.2	26.2%	97.9	74.2	31.9%
<i>Обслуживание карты</i>	15.4	13.8	11.6%	43.0	36.8	16.8%
<i>Расходы по программам лояльности</i>	-8.1	-6.6	22.7%	-22.7	-17.8	27.5%
<i>Чистые прочие доходы</i>	-1.1	-1.6	-31.3%	-3.0	-3.4	-11.8%
Расчетно-кассовое обслуживание	49.5	42.7	15.9%	140.6	121.6	15.6%
Клиентские операции с валютой и драгоценными металлами	13.4	10.2	31.4%	34.6	26.1	32.6%
Брокерские услуги (ценные бумаги и товарные рынки), услуги кастодиана и инвест. банкинга (включая синдикации)	1.9	0.7	171.4%	5.2	2.8	85.7%
Комиссии по документарным операциям	6.0	5.4	11.1%	19.9	15.0	32.7%
Агентские доходы	3.1	3.7	-16.2%	7.0	6.1	14.8%
Прочее	-1.1	0.9	-222.2%	0.2	2.6	-92.3%
Чистый комиссионный доход	114.6	97.4	17.7%	322.7	264.0	22.2%

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Рост операционных расходов Группы обусловлен, в том числе, изменением подхода к капитализации расходов на создание программных продуктов внутри Группы в рамках оптимизации работы блока Технологии для повышения скорости вывода новых продуктов и услуг на рынок. Без учета данных изменений темп роста операционных расходов составил бы 2,5%.

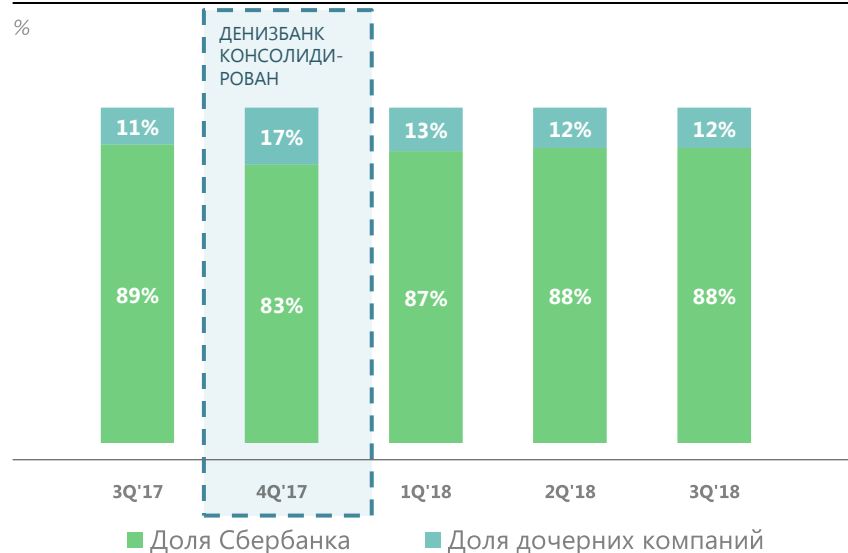
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

млрд руб.



ДОЛЯ СБЕРБАНКА И ЕГО ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ В ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДАХ

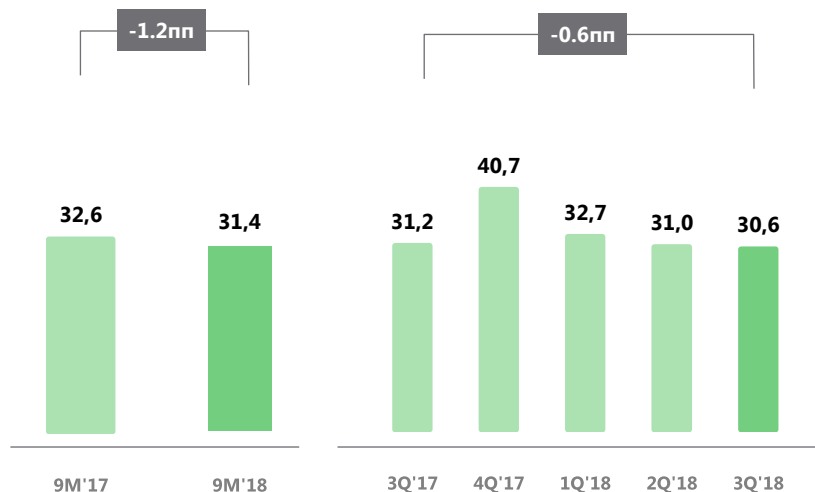
%



ДЕНИЗБАНК КОНСОЛИДИРОВАН

ОТНОШЕНИЕ ОПЕР. РАСХОДОВ К ОПЕР. ДОХОДАМ* (CIR)

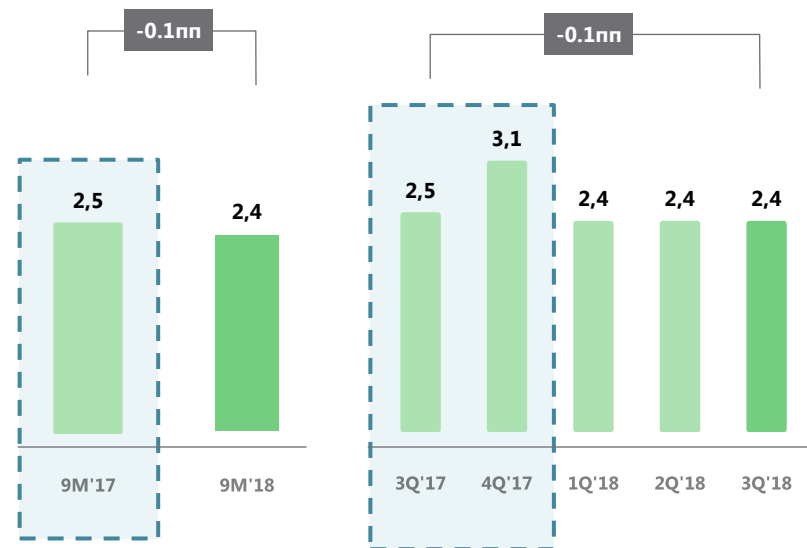
%



*Операционные доходы до создания резервов, влияния переоценки кредитов по справедливой стоимости вследствие изменения кредитного качества и условных обязательств кредитного характера

ОТНОШЕНИЕ ОПЕР. РАСХОДОВ К АКТИВАМ (CAR)

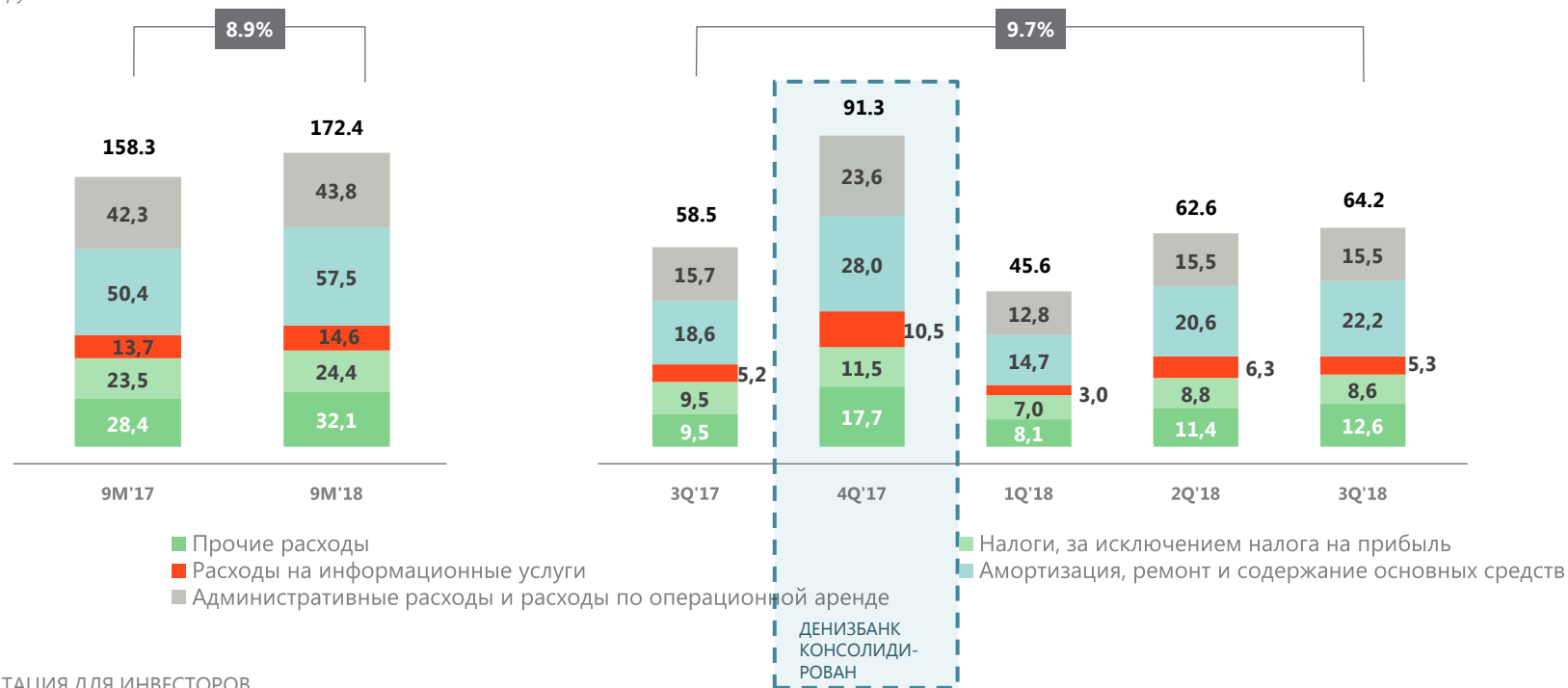
%



ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

млрд руб.



СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ И ФАКТИЧЕСКАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ

Штатная численность Группы (вкл. Денизбанк) сократилась до 296,1 тыс. сотрудников вследствие внедрения новых технологий, направленных на повышение эффективности процессов

РАЗБИВКА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ

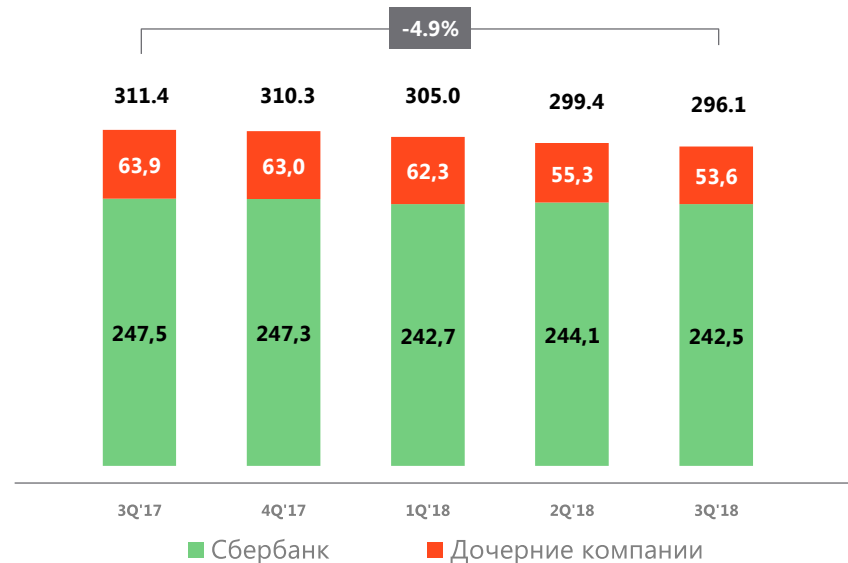
млрд руб.

	3кв'17	4кв'17	1кв'18	2кв'18	3кв'18
Расходы на персонал, Сбербанк	78.3	93.9	88.9	79.7	81.9
Расходы на персонал, дочерние компании	10.6	18.3	11.5	11.1	10.7
Прочие операционные расходы, Сбербанк	52.2	78.0	37.6	55.6	56.7
Прочие операционные расходы, дочерние компании	6.3	13.3	8.0	7.0	7.5

ДЕНИЗБАНК
КОНСОЛИДИ-
РОВАН

ФАКТИЧЕСКАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

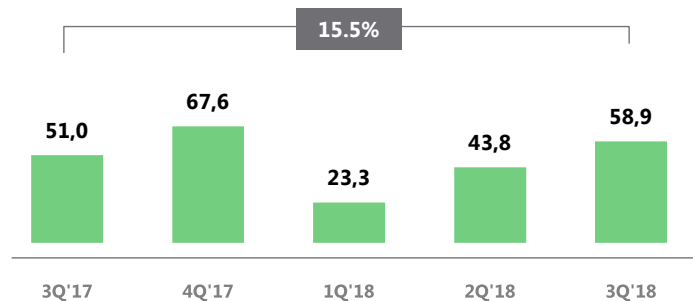
Включая Денизбанк, тыс. человек



ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

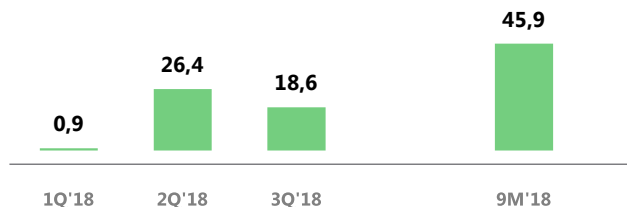
ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ (ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ)

млрд руб



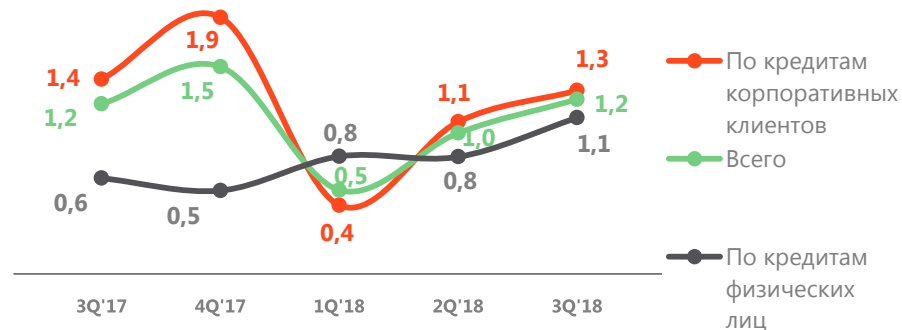
ПЕРЕОЦЕНКА КРЕДИТОВ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ВСЛЕДСТВИЕ ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТНОГО КАЧЕСТВА

млрд руб



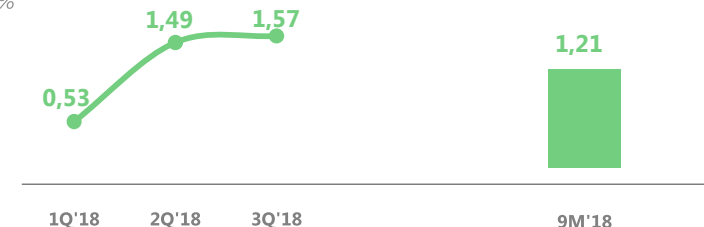
СТОИМОСТЬ РИСКА (ПО КРЕДИТАМ ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ)

%



СОВОКУПНАЯ СТОИМОСТЬ РИСКА (ВКЛ. ПЕРЕОЦЕНКУ КРЕДИТОВ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ)

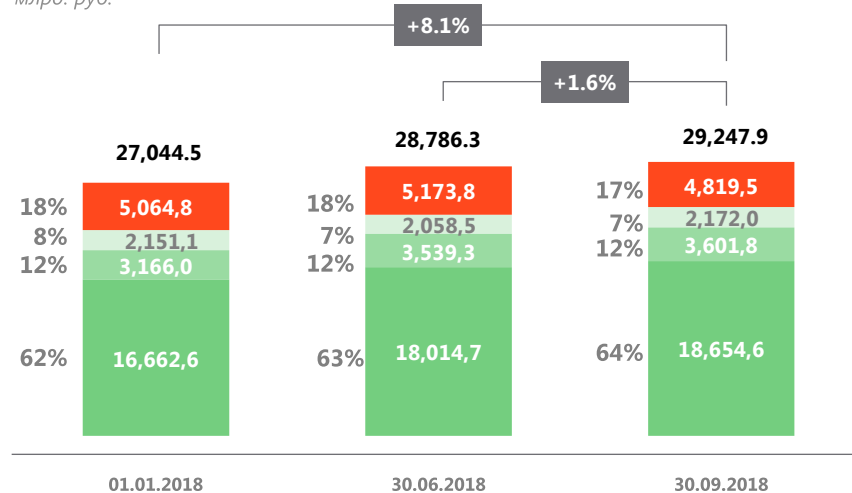
%



ДИНАМИКА И СТРУКТУРА АКТИВОВ

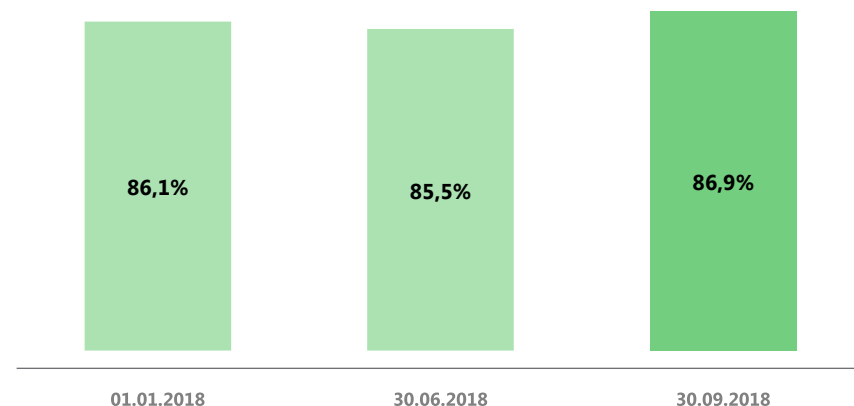
АКТИВЫ

млрд. руб.



ДОЛЯ РАБОТАЮЩИХ АКТИВОВ В АКТИВАХ

%



- Прочие активы
- Денежные средства и их эквиваленты
- Ценные бумаги
- Кредиты и авансы клиентам

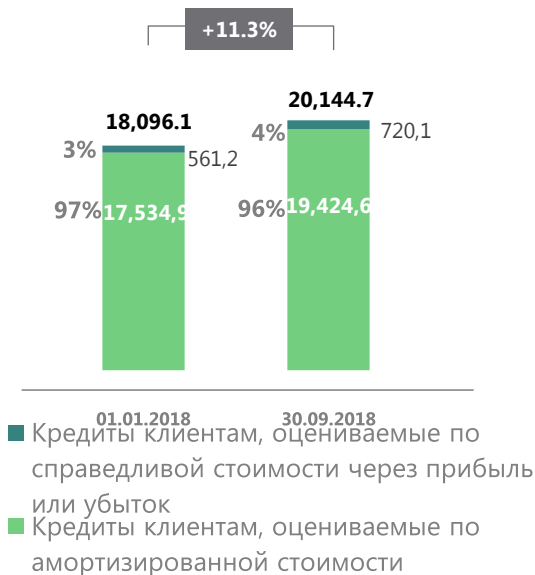
КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ (1/2)



Сложившийся уровень процентных ставок поддержал спрос на розничное кредитование; портфель потребительских кредитов Сбербанка увеличился на 8,8% в 3 квартале, тогда как ипотечный портфель вырос на 6,2%.

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ (ДО ВЫЧЕТА РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ)

млрд. руб.



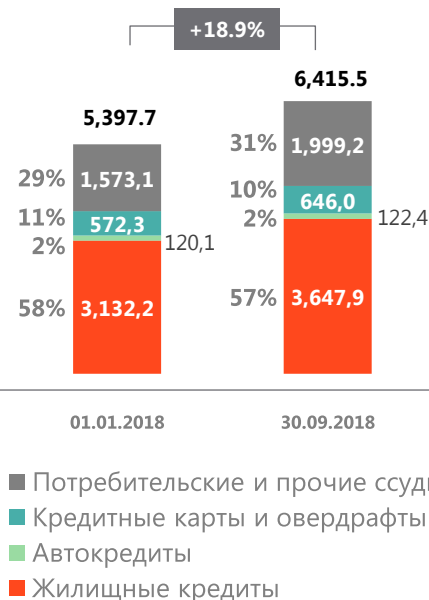
КРЕДИТЫ КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ

млрд. руб.



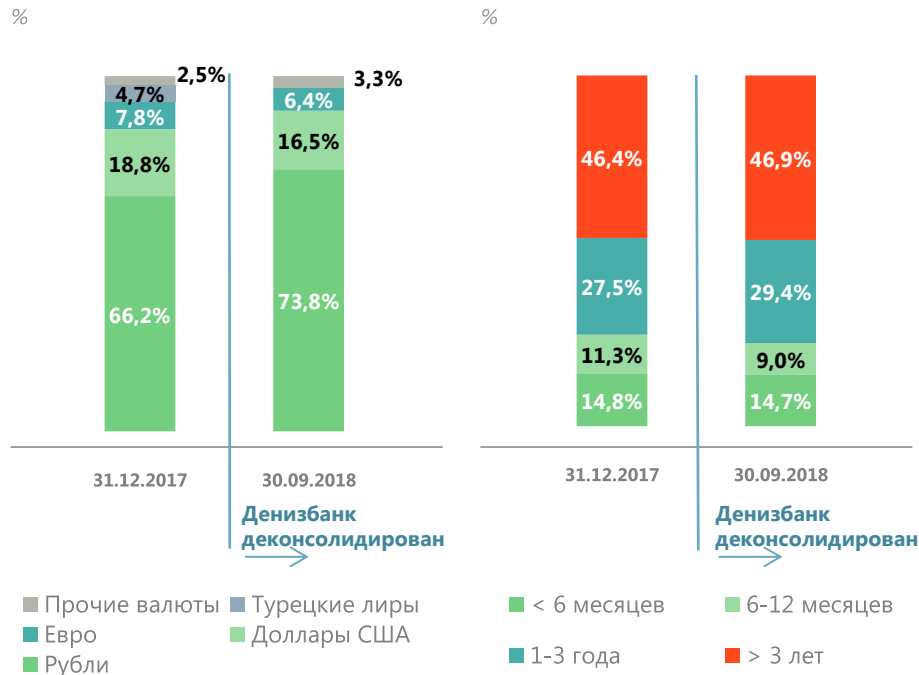
КРЕДИТЫ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ

млрд. руб.



КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ (2/2)

ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА



СТРУКТУРА ПО СРОКАМ ДО ПОГАШЕНИЯ



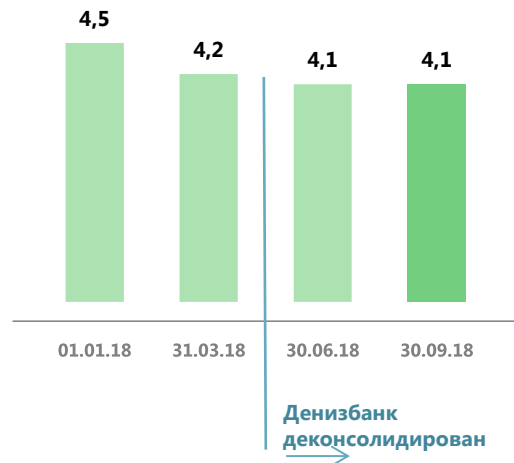
СТРУКТУРА ПО ОТРАСЛЯМ



КАЧЕСТВО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

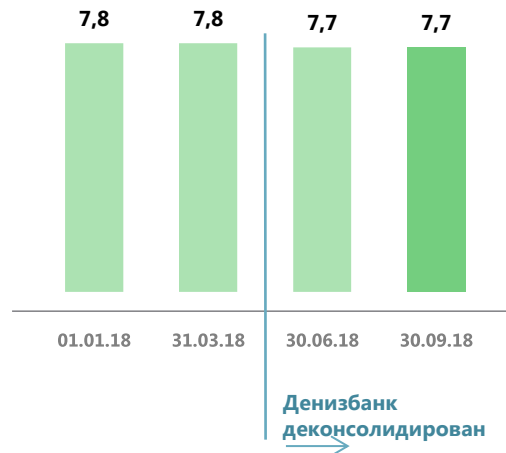
ДОЛЯ НЕРАБОТАЮЩИХ КРЕДИТОВ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ

ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ И
СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ, %



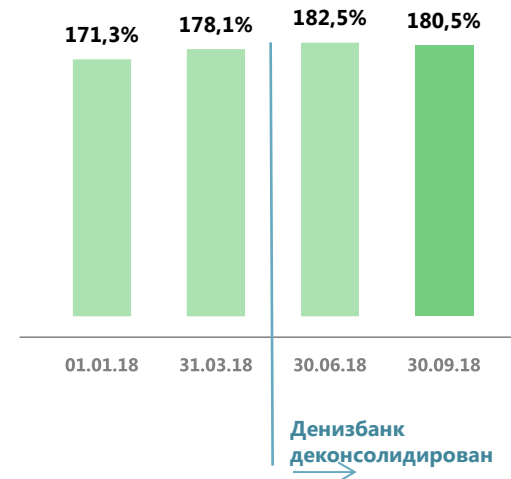
ОТНОШЕНИЕ РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТОВ К КРЕДИТНОМУ ПОРТФЕЛЮ

ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ
СТОИМОСТИ, %



РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ К НЕРАБОТАЮЩИМ КРЕДИТАМ

ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ И
СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ



Неработающие кредиты - совокупный объем требований к заемщику в случае, если на отчетную дату хотя бы один очередной платеж (по основному долгу и/или процентам) просрочен на срок свыше 90 дней

СОВОКУПНОЕ ПОКРЫТИЕ ПРОБЛЕМНЫХ КРЕДИТОВ

КРЕДИТЫ, УСЛОВИЯ КОТОРЫХ БЫЛИ
РЕСТРУКТУРИРОВАНЫ, ДО РЕЗЕРВА И
ИХ ДОЛЯ В СОВОКУПНОМ КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ

ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ И СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ, млрд. руб., %

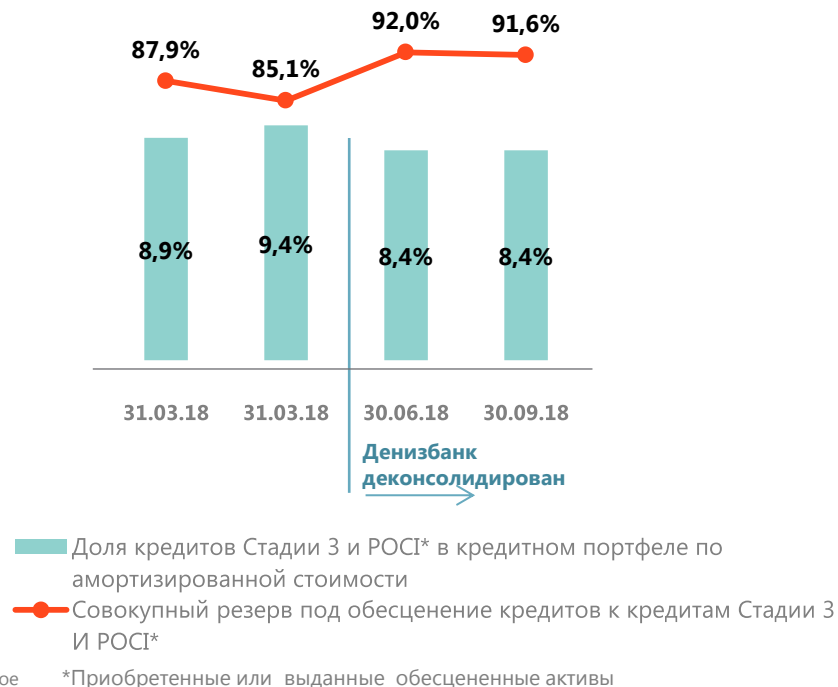


ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Данные на слайде не включают результаты Денизбанка, если не указано иное

СОВОКУПНЫЙ РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТОВ К
КРЕДИТАМ СТАДИИ 3 И РОСИ*

ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ, %

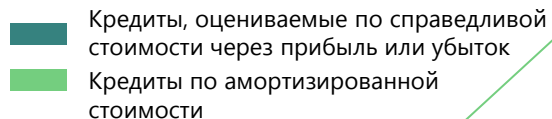


ТРЕХЭТАПНЫЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ОЖИДАЕМЫХ КРЕДИТНЫХ УБЫТКОВ



КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДО ВЫЧЕТА РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ

Млрд РУБ



18,096.1

3%

97%

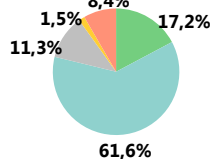
01.01.2018

20,144.7

4%

96%

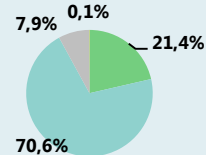
30.09.2018



КРЕДИТЫ ПО
АМОРТИЗИРОВАННОЙ
СТОИМОСТИ
19,424.6

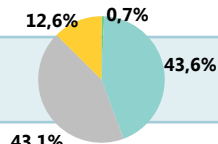
Стадия 1:
80.0%

15,545.9 млрд руб



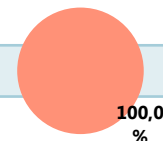
Стадия 2:
11.6%

2,251.4 млрд руб



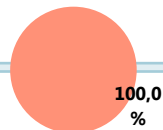
Стадия 3:
8.3%

1,604.4 млрд руб



POCl:
0.1%

22.9 млрд руб



ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВ
ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ
КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ
1,490.1

ПОКРЫТИЕ
РЕЗЕРВАМИ ВСЕГО
КРЕДИТНОГО
ПОРТФЕЛЯ
7.7%

**191.9
млрд руб**

Покрытие резервами
Стадии 1
1.2%

**164.5
млрд руб**

Покрытие резервами
Стадии 2
7.3%

**1,125.9
млрд руб**

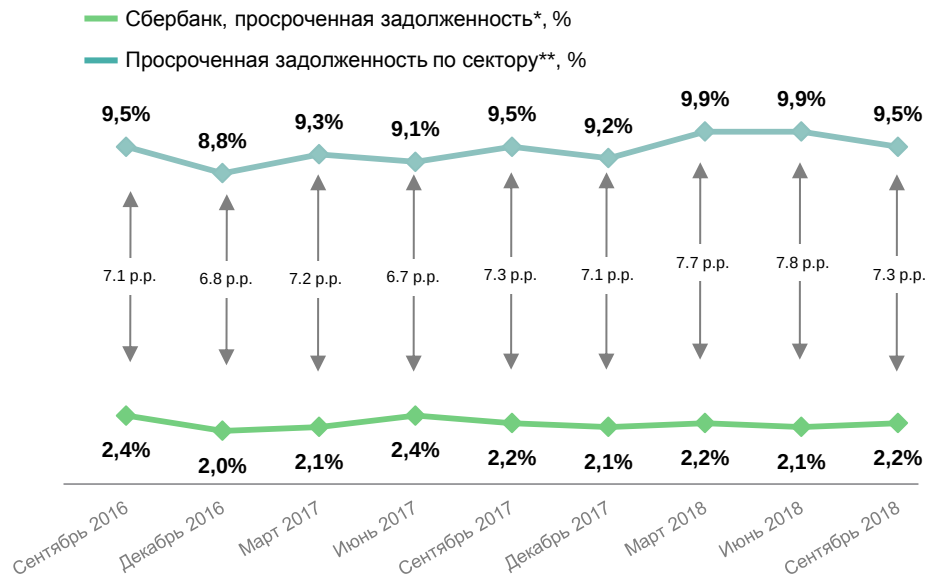
Покрытие резервами
Стадии 3
70.2%

**7.8
млрд руб**

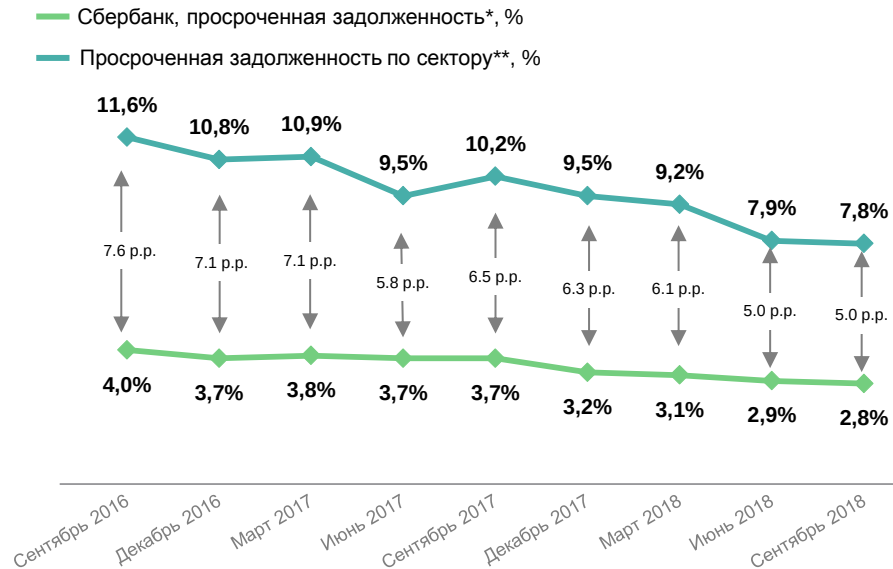
Покрытие резервами
POCl
34.1%

КАЧЕСТВО АКТИВОВ СУЩЕСТВЕННО ЛУЧШЕ СЕКТОРА

ПРОСРОЧЕННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ (ПО РОССИИ)



ПРОСРОЧЕННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ (ПО РОССИИ)



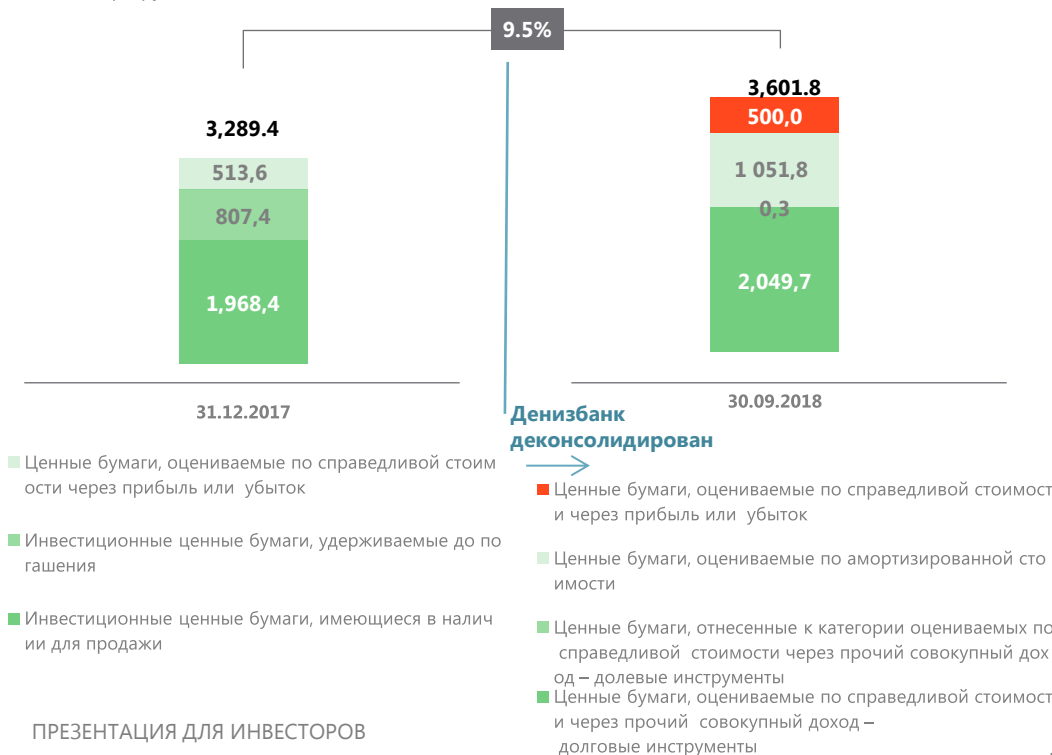
Источник: ЦБ РФ

* Только Сбербанк

** за исключением Сбербанка

ЦЕННЫЕ БУМАГИ ПО ПОРТФЕЛЯМ

млрд руб.



ЦЕННЫЕ БУМАГИ ПО ВИДАМ

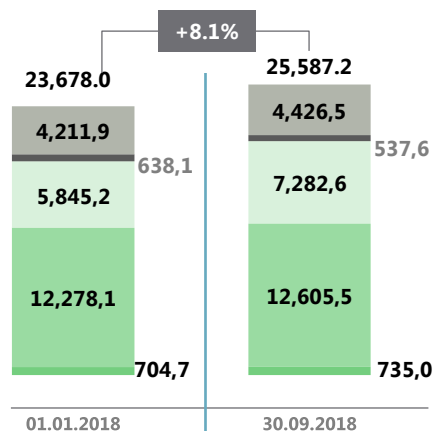
млрд руб.



ДИНАМИКА И СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

млрд. руб.

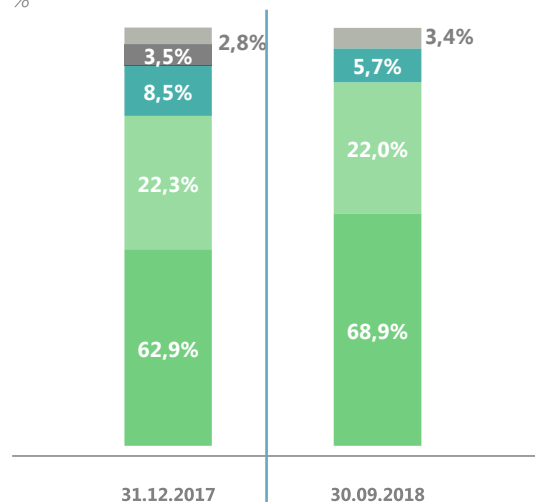


Денизбанк
деконсолидирован

- Прочие
- Средства банков
- Средства корпоративных клиентов
- Средства физических лиц
- Субординированный долг

СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ ПО ВАЛЮТАМ

%

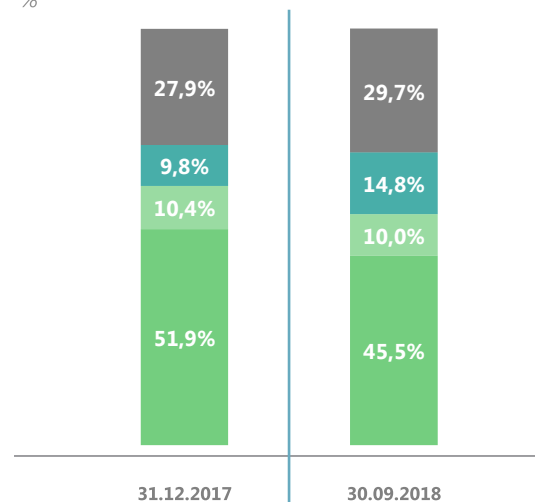


Денизбанк
деконсолидирован

- Рубли
- Доллары США
- Евро
- Турецкие лиры
- Прочие валюты

СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ ПО СРОКАМ

%



Денизбанк
деконсолидирован

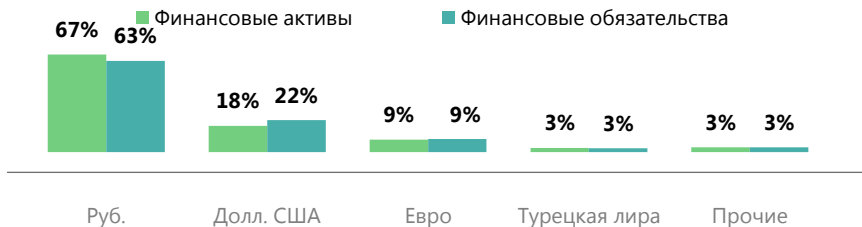
- < 6 месяцев
- 6-12 месяцев
- 1-3 года
- > 3 лет

Инструмент	Номинальная стоимость, млрд. руб	Валюта	Дата привлечения	Дата погашения	Процентная ставка, % р.а.	Тип погашения	Дата досрочного погашения
Серия 18	0.5	Доллар США	06.03.2014	06.03.2019	4.15%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 19	0.5	Евро	07.03.2014	07.03.2019	3.08%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 11	1.0	Доллар США	28.06.2012	28.06.2019	5.18%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 20	1.0	Евро	26.06.2014	15.11.2019	3.35%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 7	1.0	Доллар США	16.06.2011	16.06.2021	5.717%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 9	1.5	Доллар США	07.02.2012	07.02.2022	6.125%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 12 (суборд.)	2.0	Доллар США	29.10.2012	29.10.2022	5.125%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 16 (суборд.)	1.0	Доллар США	23.05.2013	23.05.2023	5.25%	В КОНЦЕ СРОКА	
Серия 17 (суборд.)	1.0	Доллар США	26.02.2014	26.02.2024	5.50%	С ПРАВОМ ДОСРОЧНОГО ПОГАШЕНИЯ	26.02.2019

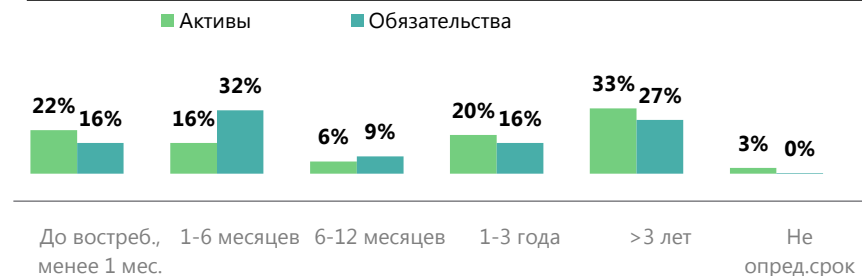
Общая балансовая стоимость ценных бумаг, выпущенных по MTN программе Сбербанка, на 30.09.2018 составила 526,6 млрд руб.

УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ И ВАЛЮТНОЙ ПОЗИЦИЕЙ

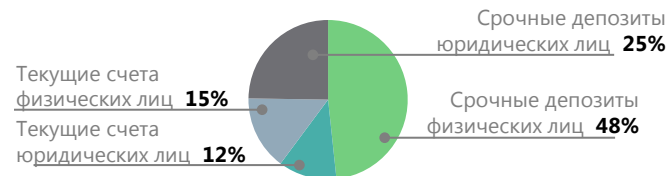
ВАЛЮТНЫЙ РИСК



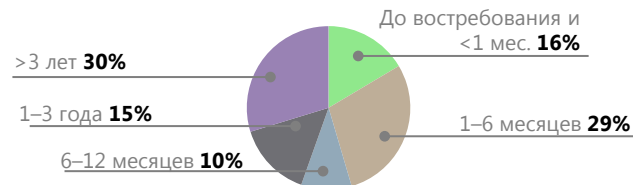
РИСК ЛИКВИДНОСТИ



СТРУКТУРА ДЕПОЗИТОВ ПО ИНСТРУМЕНТУ



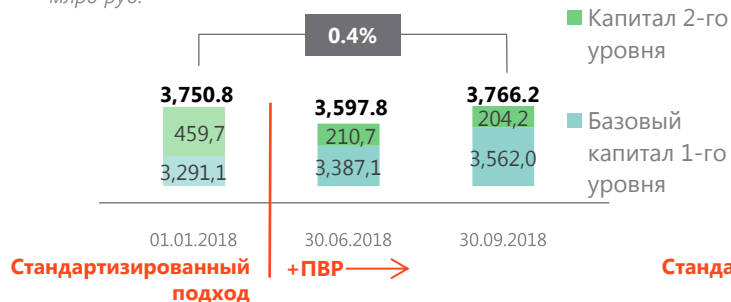
СТРУКТУРА ДЕПОЗИТОВ ПО СРОЧНОСТИ



ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА (БАЗЕЛЬ III)

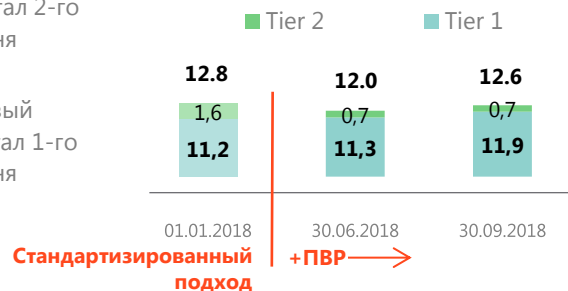
КАПИТАЛ ГРУППЫ

млрд руб.



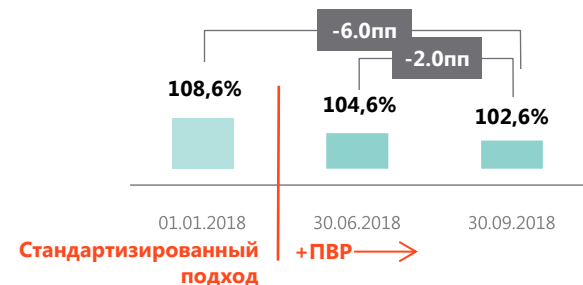
ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА ГРУППЫ

%



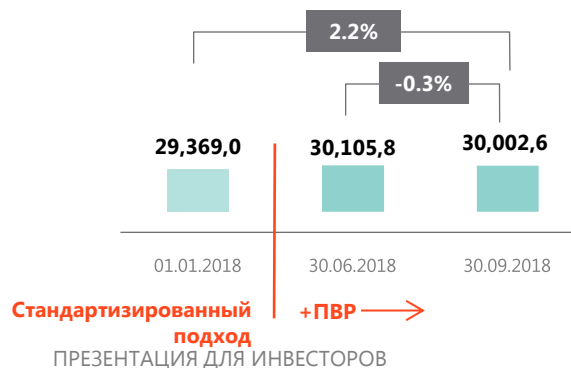
ОТНОШЕНИЕ АКТИВОВ, ВЗВЕШЕННЫХ С УЧЕТОМ РИСКА К АКТИВАМ

%



АКТИВЫ, ВЗВЕШЕННЫЕ С УЧЕТОМ РИСКА

млрд руб.



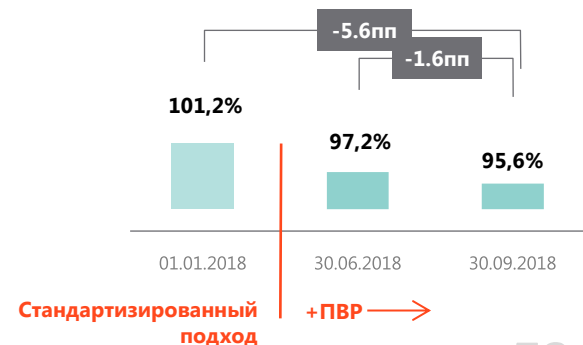
ПОКАЗАТЕЛЬ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА

%



ОТНОШЕНИЕ АКТИВОВ, ВЗВЕШЕННЫХ С УЧЕТОМ РИСКА К СОВОКУПНОМУ РАЗМЕРУ РИСКА ДЛЯ ПОКАЗАТЕЛЯ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА

%

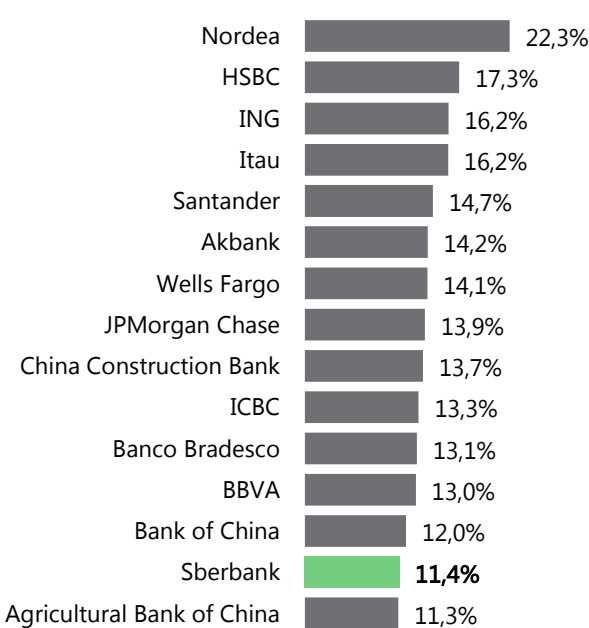


НАИБОЛЬШЕЕ ОТНОШЕНИЕ АКТИВОВ, ВЗВЕШЕННЫХ С УЧЕТОМ РИСКА К АКТИВАМ



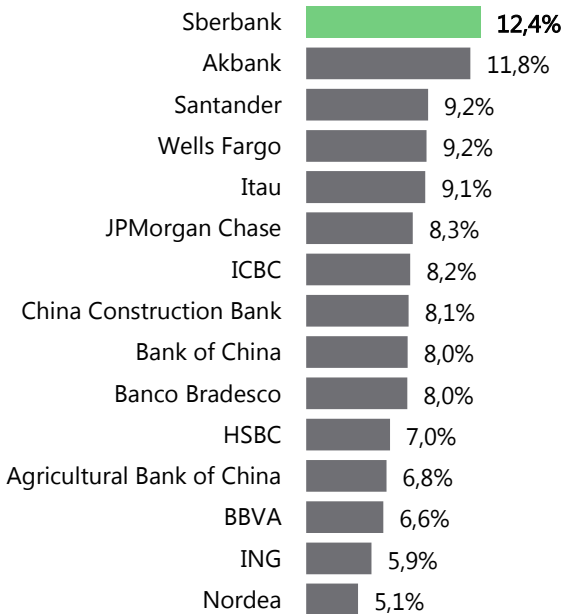
ДОСТАТОЧНОСТЬ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА

%, 2017



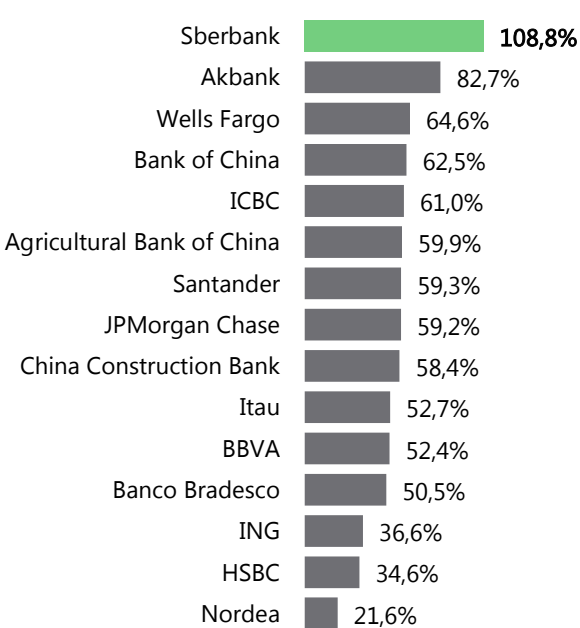
ПОКАЗАТЕЛЬ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА

%, 2017



ОТНОШЕНИЕ АКТИВОВ, ВЗВЕШЕННЫХ С УЧЕТОМ РИСКА К АКТИВАМ

%, 2017



О СБЕРБАНКЕ

СТРАТЕГИЯ СБЕРБАНКА 2020

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ 2018



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО РСБУ

РУБ, млн	11M 2018	11M 2017	11M 2018 vs. 11M 2017
Чистый процентный доход	1 143 577	1 100 398	3.9%
Чистый комиссионный доход	383 785	320 439	19.8%
Чистый доход от валютной переоценки и торговых операций	83 592	61 561	35.8%
Расходы по совокупным резервам	-238 061	-280 582	-15.2%
<i>Стоимость риска</i>	<i>1.44%</i>	<i>1.93%</i>	<i>-0.49 пп</i>
Операционные расходы	-486 029	-457 942	6.1%
<i>Отношение операционных расходов к доходам</i>	<i>29.3%</i>	<i>30.1%</i>	<i>-0.8 пп</i>
Pre-tax Profit before provisions	1 172 326	1 061 037	10.5%
Чистая прибыль	758 858	624 188	21.6%
<i>Рентабельность активов (ROA)</i>	<i>3.4%</i>	<i>3.1%</i>	<i>0.3 пп</i>
<i>Рентабельность капитала (ROE)</i>	<i>23.3%</i>	<i>22.3%</i>	<i>0.9 пп</i>

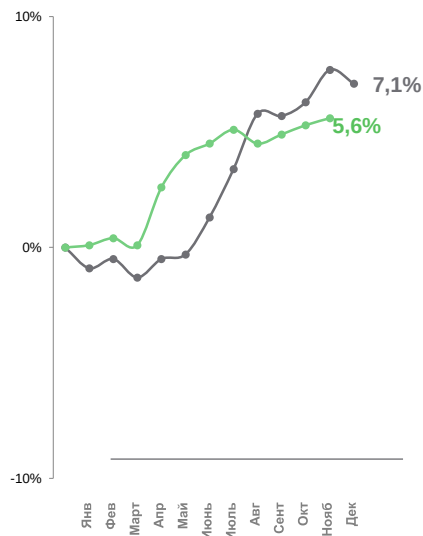
ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СБЕРБАНКА ПО РСБУ



Динамика в реальном выражении (без учета валютной переоценки, накопленная с начала года)

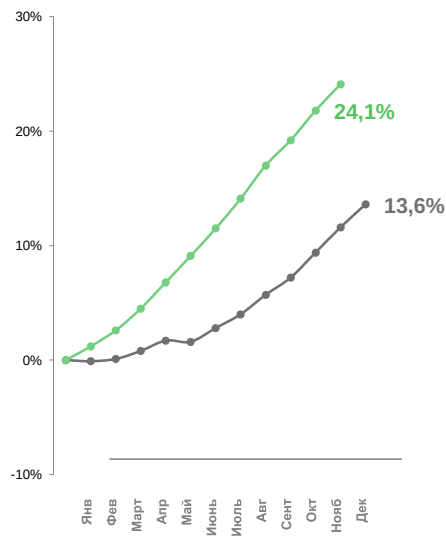
СРЕДСТВА КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

РУБ млрд



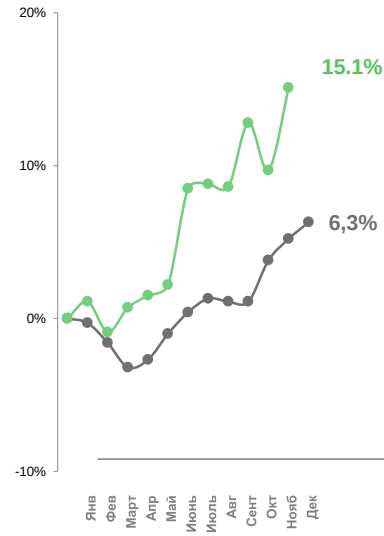
СРЕДСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

РУБ млрд



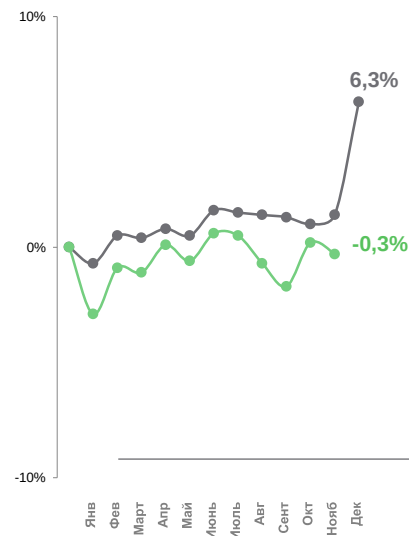
КРЕДИТЫ КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ

%



КРЕДИТЫ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

%



● - 2018 ● - 2017

ПРОДАЖА DENIZBANK

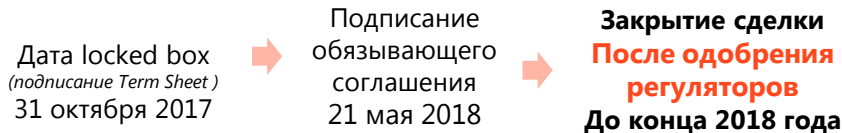
Сбербанк продает Emirates NBD Bank свою долю в Denizbank в размере 99,85%



ПРИЧИНЫ ПРОДАЖИ

- Существенная премия к рыночным мультипликаторам P/BV 0,4-0,9
- **Фокус на более доходных сегментах развития экосистемы**

СРОКИ СДЕЛКИ

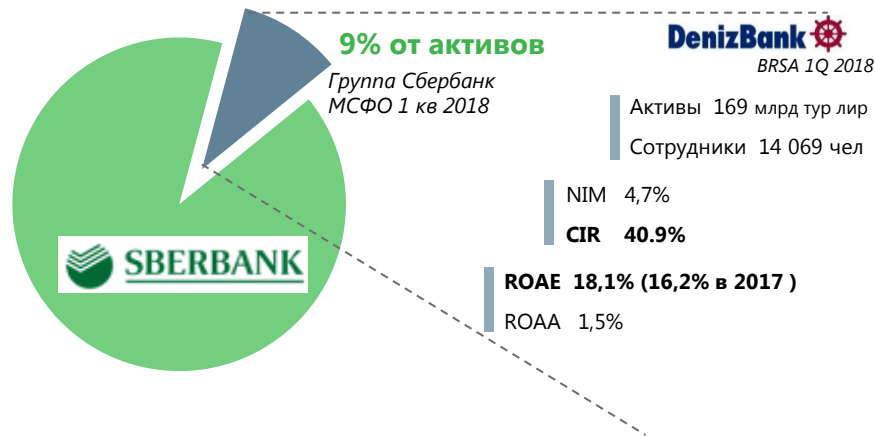


ЦЕНА СДЕЛКИ

- $(14,6 \text{ млрд тур.лир} + 14,6 \text{ млрд тур.лир} \times \% \text{ годовых}) \times \text{TRY/USD} \approx$
3,4 млрд долл.США - 3,7 млрд долл.США
(зависит от курса TRY/USD)
- **P/BV = 1.17** к капиталу 12,5 млрд долл.США (31 октября 2017)
- **Валютный риск турецкой лиры захеджирован**

Финансовый эффект от сделки будет зависеть от курса RUB/USD на дату закрытия сделки

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



ФИНАНСОВЫЙ ЭФФЕКТ ОТ СДЕЛКИ

	По РПБУ (неконсолидированный)	По МСФО
На финансовый результат	Положительный	Слегка негативный*
На достаточность базового капитала 1-го уровня	< 100 бп	> 100 бп

*налоговые последствия (сделка прибыль по РПБУ) & отражение фонда накопленных валютных разниц от переоценки через прибыль и убыток

О СБЕРБАНКЕ

СТРАТЕГИЯ СБЕРБАНКА 2020

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ 2020

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

ПРИЛОЖЕНИЕ 2: НЕДАВНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3: ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ 2018



ПРОГНОЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СБЕРБАНКА НА 2018



		2018 (Февраль 2018)	2018 (Май 2018)	2018 (Август 2018)
ЭФФЕКТИВНОСТЬ	Отношение операционных расходов к операционным доходам (CIR)	Ниже 35%	Ниже 35%	Ниже 35%
	Чистая процентная маржа (NIM)	Около 5.5%	Около 5.5%	Выше 5.5%
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ	Рост чистых комиссионных доходов	12-14%	12-14%	16-19%
	Стоимость риска (CoR)	Около 130 б.п.	Менее 130 б.п.	Около 130 б.п.*
	Рентабельность капитала (ROE)	Около 20%	Около 20%	Выше 20%
БАЛАНС И КАПИТАЛ	Достаточность базового капитала (CET 1) по Базелю III для Группы Сбербанка	Около 11.5%	Выше 11.5%	Выше 11.5%

ДЕНИЗБАНК ДЕКОНСОЛИДИРОВАН

* в зависимости от волатильности валютных курсов

КОНТАКТЫ ЦЕНТРА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ



РУКОВОДИТЕЛЬ:

Анастасия Беянина
aebelyanina@sberbank.ru

КОМАНДА IR:

Мария Шевцова
mvshevtsova@sberbank.ru

Екатерина Хромова
evkhromova@sberbank.ru

Кирилл Соколов
kgsokolov@sberbank.ru

Андрей Раевский
aeraevskiy@sberbank.ru

КОНТАКТЫ:

Адрес: Россия,
Москва, 117997,
ул. Вавилова 19
Телефон: +7 (495) 957-59-60
Email : ir@sberbank.ru

www.sberbank.com

IR ПРИЛОЖЕНИЕ СБЕРБАНКА



Приложение IR Сбербанка позволяет инвесторам, аналитикам, СМИ и другим заинтересованным сторонам оставаться в курсе текущей финансовой и корпоративной информации о Сбербанке



Grand prix for best overall investor relations, large cap 2017



Best Investor Relations App 2017