

**Утвержден Наблюдательным  
советом Сбербанка России  
(Протокол № 89 от 19.05.2008г.)**

## **Годовой отчет Сбербанка России ОАО за 2007 год**

**Составлен в соответствии с требованиями, установленными Постановлением ФКЦБ РФ от 31.05.2002г. №17/пс «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров».**

**Подтверждено Ревизионной  
комиссией Сбербанка России**

- I. Макроэкономические условия деятельности. Положение Сбербанка России на финансовых рынках
- II. Приоритетные направления деятельности
- III. Отчет Наблюдательного совета Сбербанка России о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности
  - III.1. Основные итоги деятельности в 2007 году
  - III.2. Привлечение средств
  - III.3. Размещение средств
  - III.4. Развитие банковских услуг
  - III.5. Доходы и расходы Банка
  - III.6. Автоматизация и банковские технологии
  - III.7. Инвестиции в уставный капитал других организаций
  - III.8. Филиальная сеть и персонал
  - III.9. Деятельность органов управления Банком
- IV. Перспективы развития
- V. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Сбербанка России
- VI. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Сбербанка России
- VII. Перечень совершенных Сбербанком России в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Сбербанка России распространяется порядок одобрения крупных сделок
- VIII. Перечень совершенных Сбербанком России в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность
- IX. Состав Наблюдательного совета Сбербанка России, включая информацию об изменениях в составе Наблюдательного совета, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Наблюдательного совета Сбербанка России, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Сбербанка России в течение отчетного года
- X. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Сбербанка России, и членах коллегиального исполнительного органа Сбербанка России, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Сбербанка России в течение отчетного года
- XI. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Сбербанка России, членов коллегиального исполнительного органа Сбербанка России и членов Наблюдательного совета Сбербанка России или общий размер вознаграждения (компенсация расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года
- XII. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения

## **I. Макроэкономические условия деятельности. Положение Сбербанка России на финансовых рынках**

По итогам 2007 года банковская система России продемонстрировала высокие темпы развития. Ускорение темпов роста российской экономики (в 2007 году ВВП России увеличился на 8,1% по сравнению с приростом на 6,7% в 2006 году), рост внутреннего спроса на банковские услуги обеспечивали динамичное развитие банковского сектора. Несмотря на напряженную ситуацию с банковской ликвидностью, вызванную начавшимся в III квартале 2007 года мировым финансовым кризисом, российская банковская система показала свою устойчивость к внешним шокам. Негативные последствия мирового кризиса ликвидности носили локальный характер и проявились только у небольшого количества российских банков, формирующих значительную часть пассивной базы за счет внешних займов или рублевых долговых инструментов.

Темпы прироста активов банковской системы составили по итогам 2007 года 44,1%. Совокупный размер активов достиг величины 20,13 трлн. рублей, что составило 61% к ВВП. Данный показатель возрос практически на 9 п.п. с 51,9% в 2006 году.

Рост востребованности банковского обслуживания и ужесточение конкуренции выразились в увеличении концентрации активов банковской системы Российской Федерации. Доля активов, приходящаяся на 20 крупнейших банков, увеличилась за 2007 год на 0,8 п.п. до 63,7%<sup>1</sup>.

Увеличение заинтересованности иностранных кредитных организаций в российском банковском секторе нашло отражение в существенном росте доли банков с иностранным участием в активах и капитале банковской системы России. Если в 2003-2005 годах уровень иностранного участия в российской банковской системе практически не изменялся и составлял порядка 8% активов банковской системы (доля банков с иностранным участием свыше 50%). В 2006 году этот уровень достиг 12,1%, а по итогам 2007 года доля банков с иностранным участием свыше 50% в активах банковского сектора возросла до 17,2%.

Сохраняющийся рост доходов населения обусловил высокие темпы развития рынка потребительского кредитования. По итогам 2007 года остаток ссудной задолженности физических лиц перед российской банковской системой увеличился на 57,9% до 2,96 трлн. рублей. В результате удельный вес кредитов населению в активах банковской системы вырос с 13,4% до 14,7%.

Проблемы, обусловленные мировым дефицитом ликвидности, не сказались на снижении темпов роста кредитного портфеля российских банков. Доступ российским заемщикам на мировой рынок капитала оказался затруднен вследствие ограничения лимитов со стороны зарубежных кредиторов, что стимулировало спрос российских предприятий на кредитные ресурсы внутри страны. Остаток задолженности по кредитам, предоставленным банковской системой юридическим лицам – резидентам, увеличился за 2007 год на 50,5% до 8,8 трлн. рублей.

Доля банковских кредитов в общем объеме инвестиций организаций всех форм собственности в основной капитал возросла по итогам 2007 года на 1,1 п.п. – до 9,4%.

Высокие темпы роста кредитования привели к увеличению удельного веса совокупной ссудной задолженности в активах банковской системы с 67,8% по итогам 2006 года до 71,0% по итогам 2007 года. Отношение кредитов, предоставленных российской банковской системой, к ВВП за год увеличилось с 29,9 до 37,2%.

---

<sup>1</sup> Здесь и далее источник: Центральный банк Российской Федерации, «Обзор банковского сектора Российской Федерации» (Интернет-версия), №65, март 2008 года.

На фоне высоких темпов роста ссудного портфеля банков качество кредитов не претерпело существенных изменений. Доля «проблемных» и «безнадежных» кредитов в общем объеме ссуд по итогам года снизилась с 2,6 до 2,2%, уровень кредитного риска (отношение сформированного резерва на возможные потери по ссудам к общему объему выданных ссуд) снизился с 4,1 до 3,4%.

Доля просроченной задолженности в ссудном портфеле юридических лиц за отчетный год снизилась с 1,2 до 1,0%. Вместе с тем, значительно увеличилась доля просроченной задолженности по кредитам физических лиц. С начала 2007 года удельный вес просроченной задолженности в остатке ссудной задолженности населения увеличился с 2,7 до 3,3% совокупного кредитного портфеля физических лиц. При этом в абсолютном выражении объем просроченной задолженности по кредитам физических лиц увеличился в 1,9 раза.

По итогам 2007 года российские банки увеличили свои вложения в государственные ценные бумаги всего на 8%. Доходности ряда банковских рублевых облигаций и еврооблигаций возросли на 200-300 базисных пунктов. При этом на рынке наблюдалось не только повышение стоимости заимствований, но и заметное сокращение объемов доступного финансирования в связи с нежеланием инвесторов нести риски. Многие нефинансовые эмитенты рублевых облигаций, предусматривающих оферту, столкнулись со стремлением инвесторов досрочно погасить облигации и были вынуждены либо выкупать большую часть выпусков, либо существенно повышать купонную ставку.

Объем вкладов населения, привлеченных банковской системой, по итогам 2007 года увеличился на 35,4% и составил 5,16 трлн. рублей. Сохранению высокой динамики прироста вкладов способствовало не только увеличение реальных располагаемых доходов населения, но также и институциональные изменения в банковском секторе. Президент России Владимир Путин подписал закон «О внесении изменений в статью 11 Федерального Закона «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации», который предусматривает увеличение страховых выплат по вкладам граждан в банках со 190 до 400 тыс. рублей.

Несмотря на устойчивое превышение темпов прироста кредитного портфеля физических лиц над темпами прироста вкладов населения, в абсолютных показателях население по-прежнему больше размещает, чем заимствует: за 2007 год прирост вкладов составил 1,35 трлн. рублей, в то время как прирост кредитов населению – 1,1 трлн. рублей. Вместе с тем, появление на рынке новых кредитных продуктов, увеличение платежеспособного спроса на кредиты, а также усиление инфляционных ожиданий, изменяющих сберегательное поведение граждан, будут усиливать тенденцию превышения темпов роста кредитов физическим лицам над ростом вкладов в банковской системе.

Несмотря на сохранение в 2007 году тенденции к укреплению реального и номинального курса российского рубля по отношению к доллару США, остатки по вкладам населения в валюте резко возросли в IV квартале 2007 года. Такая тенденция была обусловлена разразившимся кризисом на мировом рынке капитала и негативными ожиданиями населения его возможного распространения на российскую экономику и финансовую систему. В 2007 году валютные вклады увеличились всего на 13,5% в долларовом выражении. В рублевом эквиваленте объем валютных вкладов населения в банковской системе Российской Федерации по итогам года увеличился на 5,8%, однако доля валютных вкладов в структуре вкладов физических лиц в целом сократилась с 16,5 до 12,9%.

Темпы прироста средств юридических лиц, привлеченных российскими банками, соответствовали динамике активов банковской системы в целом и составили по итогам 2007 года 42,6%. В результате по состоянию на 1 января 2008 года объем средств корпоратив-

ных клиентов (с учетом банковских облигаций и векселей), привлеченных банковской системой, достиг 7,9 трлн. рублей.

Своевременные действия Банка России по поддержанию ликвидности банковского сектора, особенно в IV квартале 2007 года, активное развитие банками розничного кредитования положительно сказались на финансовом результате деятельности кредитных организаций. Прибыль банков до уплаты налогов по итогам 2007 года составила 508,0 млрд. рублей, что на 36,7% больше, чем годом ранее.

Высокие объемы прибыли оказали воздействие на повышение показателя достаточности капитала. Кроме того, повышению капитализации российского банковского сектора в 2007 году способствовало размещение акций Сбербанка России и ВТБ на открытом рынке. По итогам 2007 года отношение собственных средств (капитала) банков к активам, взвешенным по уровню риска, увеличилось с 14,9 до 15,5%.

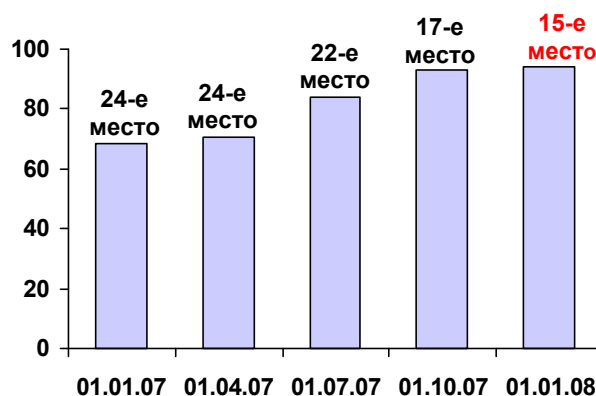
Сбербанк России в условиях сохраняющихся высоких темпов развития национальной экономики стремился максимально полно удовлетворять потребности клиентов в банковских продуктах и услугах. Проведенная в начале года эмиссия обыкновенных акций Банка позволила ему привлечь значительные ресурсы (230,2 млрд. рублей) и направить их на кредитование клиентов. По итогам года Банк сохранил лидирующее положение на основных сегментах российского финансового рынка: активы Сбербанка России по-прежнему составляют четверть активов банковской системы страны – 25,0%, доля на рынке вкладов составляет 51,4%, на рынке привлечения средств юридических лиц – 17,9%, на рынке корпоративного кредитования – 32,7%.

Сбербанк России традиционно проводит консервативную политику развития операций на рынке кредитования частных клиентов. Банк не предоставляет кредитные ресурсы без анализа платежеспособности потенциального клиента, несмотря на то, что его основные конкуренты активно наращивали объемы необеспеченного потребительского кредитования. Результатом этой политики стало сохранение качества кредитного портфеля на высоком уровне при снижении доли Сбербанка России на рынке кредитования физических лиц с 37,0 до 32,1%.

По итогам 2007 года Сбербанк России заработал более 30% совокупной прибыли российской банковской системы. Столь высокие финансовые результаты, а также успешно проведенная эмиссия обыкновенных акций, последующее дробление акций Банка, ежеквартальная публикация отчетности по МСФО и в целом активное развитие отношений с инвесторами повысили инвестиционную привлекательность акций Банка. В 2007 году котировки обыкновенных акций Сбербанка России выросли на 22,5%, опередив рост индекса РТС, который по итогам года увеличился на 19,2%. Котировки привилегированных акций Банка возросли за год на 5,0%.

Рост рыночной стоимости акций Банка с 67,7 млрд. долларов США до 93,3 млрд. долларов США за отчетный год позволил подняться Сбербанку России с 4-го на 2-ое место по капитализации среди крупнейших российских компаний.

*Динамика рыночной капитализации Сбербанка России и его места среди крупнейших по капитализации банков мира\* (млрд. долларов США)*



\*По данным Financial Times (FT Global 500)

Надежность Банка и его безупречная деловая репутация в России и за рубежом подтверждаются высокими рейтингами ведущих рейтинговых агентств.

Международные рейтинги Банка находятся на инвестиционном уровне и соответствуют суверенным рейтингам Российской Федерации. Агентством Fitch Ratings Сбербанку России присвоен долгосрочный рейтинг «BBB+», агентством Moody's Investor Service – «Baa2». Кроме того, агентство Moody's присвоило Банку наивысший рейтинг по национальной шкале – AAA.ru.

Международные обязательства Банка в рамках MTN-программы также имеют кредитные рейтинги инвестиционного уровня: Fitch Ratings – «BBB+» на уровне рейтинга еврооблигаций Российской Федерации, Moody's Investor Service – «A2», что превышает рейтинг еврооблигаций Российской Федерации (Baa2).

Рейтинг субординированных обязательств, присвоенный агентством Fitch Ratings – «BBB», агентством Moody's Investor Service – «A2».

Достижения Сбербанка России нашли отражение в рэнкингах международных финансовых изданий:

- по версии авторитетного английского журнала «The Banker» Сбербанк России – единственный российский банк, который вошел в 2007 году в первую сотню крупнейших банков планеты, заняв по капиталу I уровня по МСФО 66 место в списке 1000 крупнейших кредитных учреждений мира; в списке крупнейших банков Центральной и Восточной Европы Сбербанк России уверенно занимает 1-е место; по итогам конкурса «The Banker» Сбербанк России завоевал титул «Банк года 2007 в России»;
- в сентябре 2007 года Сбербанк России впервые вошел в престижный список 100 самых уважаемых и авторитетных компаний мира, который ежегодно публикуется известным профессиональным американским деловым изданием *Baron's*;
- в рэнкинге 2000 крупнейших компаний мира, ежегодно составляемом американским журналом *Forbes*, Сбербанк России находится на 214 позиции.

## **II. Приоритетные направления деятельности**

Сбербанк России — универсальный коммерческий банк, удовлетворяющий потребности различных групп клиентов в широком спектре качественных банковских услуг на всей территории России. Действуя в интересах вкладчиков, клиентов и акционеров, Банк стремится эффективно инвестировать привлеченные средства частных и корпоративных клиентов в реальный сектор экономики, кредитует граждан, способствует устойчивому функционированию российской банковской системы и сбережению вкладов населения.

Основные направления деятельности Банка:

- кредитование российских предприятий;
- кредитование частных клиентов;
- вложение в государственные ценные бумаги и облигации Банка России;
- осуществление операций на комиссионной основе.

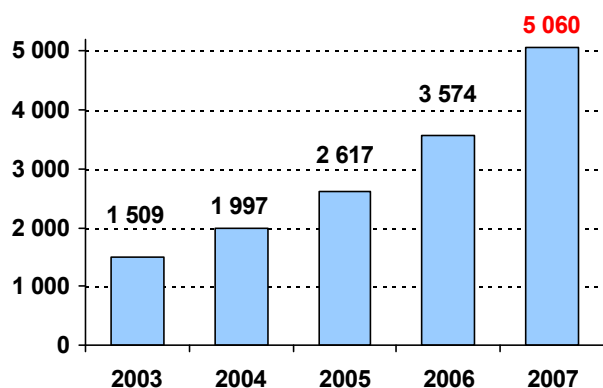
Средства для осуществления указанной деятельности привлекаются Банком из следующих источников:

- средства акционеров;
- вклады частных клиентов;
- средства юридических лиц;
- другие источники, в том числе заимствования на международных финансовых рынках.

### III. Отчет Наблюдательного совета Сбербанка России о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

#### III.1. Основные итоги деятельности в 2007 году

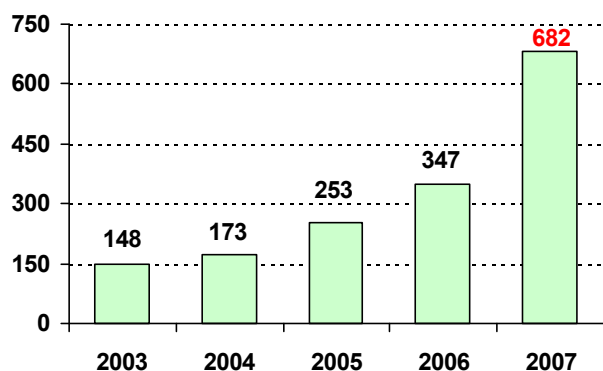
*Динамика активов-нетто Банка (млрд. руб.)*



По итогам 2007 года Банк заработал балансовую прибыль в размере 153,1 млрд. рублей, что на 35,7% превышает результат 2006 года. Чистая прибыль составила 116,7 млрд. рублей, увеличившись по сравнению с прошлым годом на 32,8%. Рекордное значение прибыли Сбербанка России за отчетный год наглядно показывает его устойчивость к кризисным явлениям на международных рынках.

Практически двукратный рост капитала в 2007 году был обеспечен как размером полученной прибыли, так и в значительной степени проведенной в I квартале эмиссией обыкновенных акций, в ходе которой в капитал Банка было привлечено 230,2 млрд. рублей. По состоянию на 1 января 2008 года капитал Банка составил 681,6 млрд. рублей, а его доля в совокупном капитале российского банковского сектора составила 25,5% против 20,5% на начало 2007 года. Уровень достаточности капитала в результате дополнительного выпуска акций увеличился с 11,7 до 15,1%.

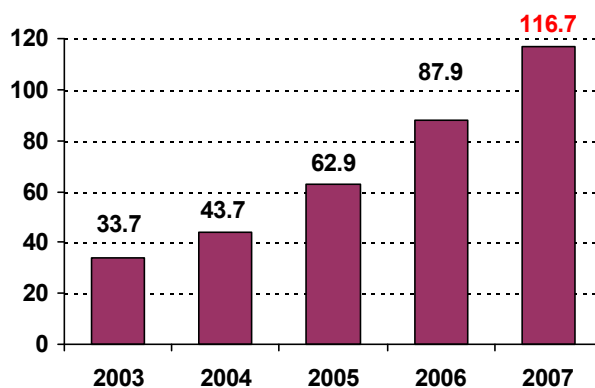
*Динамика чистой прибыли Банка (млрд. руб.)*



Активная работа Банка по всем направлениям деятельности, постоянное взаимодействие со всеми категориями клиентов, внедрение и развитие новых продуктов и услуг позволили Сбербанку России по итогам 2007 года достичь значительных финансовых результатов и показать высокую эффективность бизнеса.

Активы-нетто<sup>2</sup> Сбербанка России увеличились за год на 41,6% и превысили 5 трлн. рублей, при этом прирост активов более чем на 90% был обеспечен операциями кредитования – основным видом деятельности Банка.

*Динамика капитала Банка (млрд. руб.)*

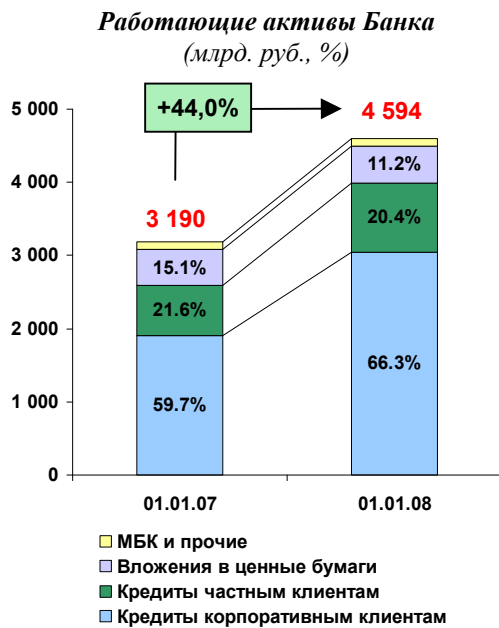


На фоне существенного роста капитала и объемов бизнеса показатели эффективности работы Сбербанка России несколько снизились, но по-прежнему остаются на высоком уровне. Рентабельность активов (ROAA) по итогам отчетного года составила 2,7% по сравнению с 2,9% в

<sup>2</sup> Здесь и далее в отчете показатели рассчитаны в соответствии с группировкой статей баланса, доходов/расходов, утвержденной в Сбербанке России

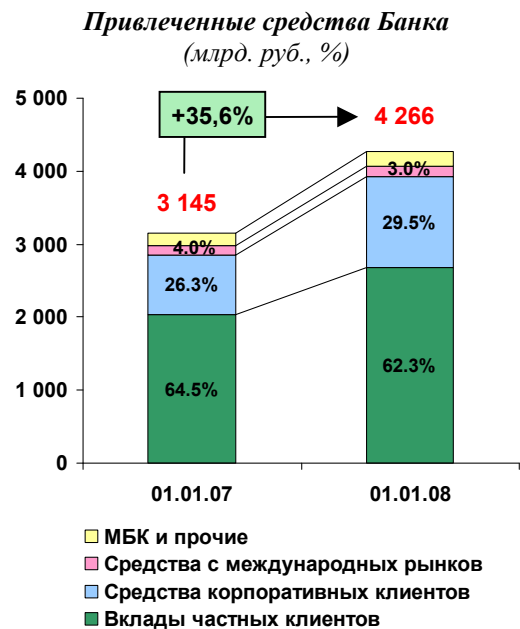
2006 году. Рентабельность капитала (ROAE) снизилась с начала года с 28,6 до 20,4%.

Достижению высоких финансовых результатов во многом способствовала сложившаяся структура работающих активов и привлеченных средств Банка.



Ключевым фактором роста бизнеса Банка является развитие операций кредитования – на долю кредитов корпоративным и частным клиентам в работающих активах приходится в совокупности около 87%. Вложения в ценные бумаги осуществляются Банком в основном в целях поддержания необходимого уровня ликвидности. По состоянию на 1 января 2008 года вложения в ценные бумаги составляют лишь немногим более 11% работающих активов, что снижает зависимость финансовых результатов Банка от изменения цен на фондовых рынках.

Основным источником ресурсов Сбербанка России традиционно являются средства частных клиентов, привлеченные во вклады – их доля в привлеченных средствах превышает 62%. Средства корпоративных клиентов составляют еще около 30% привлеченных средств. Таким образом, ресурсная база Сбербанка России формируется практически целиком за счет внутренних источников. На средства, привлеченные на международных финансовых рынках, приходится 3% всех привлеченных средств. Таким образом возможности Сбербанка России по увеличению работающих активов практически не зависят от конъюнктуры внешних рынков.



### III.2. Привлечение средств

Основой формирования ресурсной базы Сбербанка России являются **вклады частных клиентов**, составляющие 62,3% всех привлеченных средств. За 2007 год остаток средств на счетах по вкладам увеличился на 30,9% и составил 2,7 трлн. рублей.



За 2007 год остаток средств на счетах по вкладам увеличился на 30,9% и составил 2,7 трлн. рублей. В абсолютном выражении годовой прирост остатка средств на вкладах составил 627,6 млрд. рублей против 528,5 млрд. рублей годом ранее и был практически полностью – на 99% – обеспечен рублевыми сбережениями.



Низкая эффективность доллара США как валюты сбережений способствовала усилению тенденции к оттоку средств со счетов по вкладам в долларах США. За 2007 год снижение остатка вкладов в этой валюте составило 974 млн. долларов США и в 1,5 раза превысило отток за 2006 год.

По вкладам в евро, напротив, наблюдался приток средств, который увеличился по сравнению с предыдущим годом более чем вдвое и составил 1 150 млн. евро. В результате доля вкладов в евро в общем остатке валютных вкладов возросла с 26,4 до 42,2%.

В целом, валютная структура вкладов по состоянию на 1 января 2008 года сложилась следующим образом: 90% приходится на рублевые сбережения, на сбережения в долларах США – 5,8%, сбережения в евро – 4,2%.

Денежные средства частных клиентов являются стабильным долгосрочным ресурсом Банка – 77,6% вкладов размещены на срок свыше года. Доля вкладов до востребования составляет 11,6%.

Структура вкладов по срокам (%)



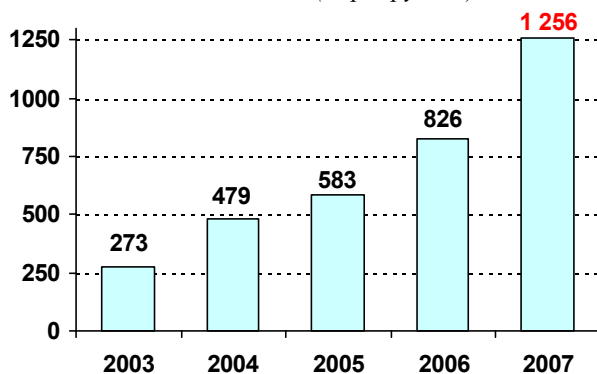
Сбербанк России активно развивает направление банковских карт, следуя за возрастающим спросом со стороны клиентов. Остаток средств, привлеченных на счета банковских карт за 2007 год увеличился на 57,5% и составил 252,4 млрд. рублей, а доля средств на счетах банковских карт в общем остатке средств на вкладах возросла с 7,9 до 9,5%.

**Средства корпоративных клиентов**<sup>3</sup> составляют около 30% всех привлеченных средств и являются инструментом взаимовыгодного сотрудничества с корпоративной клиентурой, позволяющим удешевить ресурсную базу Банка.

Несмотря на сложившуюся во II полугодии прошлого года ситуацию с общим недостатком ресурсов на рынке, остаток привлеченных средств корпоративных клиентов в Сбербанке России в целом за 2007 год увеличился более чем в 1,5 раза и превысил 1,2 трлн. рублей.

Основу привлеченных средств корпоративных клиентов составляют средства, размещенные на расчетных, текущих и бюджетных счетах – 53,6%. В депозиты привлечено 34,8% средств корпоративных клиентов, в векселя и депозитные сертификаты – 11,6%.

Динамика привлеченных средств корпоративных клиентов (млрд. рублей)



По состоянию на 1 января 2008 года на расчетно-кассовом обслуживании в Сбербанке России находились 1,43 млн. корпоративных клиентов, включая индивидуальных предпринимателей. Количество клиентов, которые проводили операции по своим счетам увеличилось за год на 56 тыс. и составило 1,05 млн. предприятий. Сбербанк России обслуживает предприятия и организации всех основных видов экономической деятельности, при этом основную часть клиентской базы составляют клиенты малого и среднего бизнеса – на них приходится 99,8% всех предприятий и 56,9%

привлеченных от корпоративных клиентов средств.

<sup>3</sup> Без учета средств, привлеченных на международных финансовых рынках.

На долю средств, заимствованных на *международных финансовых рынках*, приходится 3,0% ресурсной базы. В декабре отчетного года Сбербанк России привлек синдицированный кредит в размере 750 млн. долларов США в котором приняли участие 18 зарубежных банков. Кредит был привлечен в сжатые сроки и на рекордно низких ценовых условиях, несмотря на непростую ситуацию на международных финансовых рынках – стоимость заимствования составила ЛИБОР+0,45% годовых. Срок кредита – 3 года с возможностью пролонгации на 2 года.

В рамках MTN Программы, зарегистрированной в интересах Банка, было проведено обновление информационного меморандума в связи с требованиями Лондонской Фондовой Биржи по ежегодному обновлению информации об эмитентах. В течение отчетного года заимствований в рамках данной Программы не проводилось.

Продолжилась активная работа по привлечению ресурсов с международных рынков капитала в интересах клиентов. Среди проектов, по которым Сбербанк России выступил в качестве одного из организаторов, синдицированные кредиты, предоставленные Богучанскому энерго-металлургическому объединению, ООО «Хакасский алюминиевый завод» и ОАО «Международный аэропорт Шереметьево».

### III.3. Размещение средств

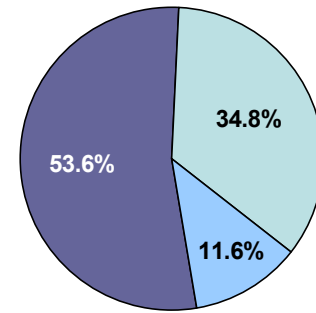
#### *Кредитование*

Кредитный портфель Сбербанка России увеличился за 2007 год на 51,3%, а его величина на 1 января 2008 года превысила 4,1 трлн. рублей. В структуре кредитного портфеля основную долю – три четверти – занимают кредиты корпоративным клиентам, на кредиты частным клиентам приходится 23,1% всего портфеля.

*Кредитный портфель корпоративных клиентов* (без учета банков) увеличился за 2007 год в 1,6 раза и составил около 3,1 трлн. рублей. Объем предоставленных Банком в отчетном году кредитов корпоративным клиентам составил 4,9 трлн. рублей, что на 33% превышает уровень 2006 года.

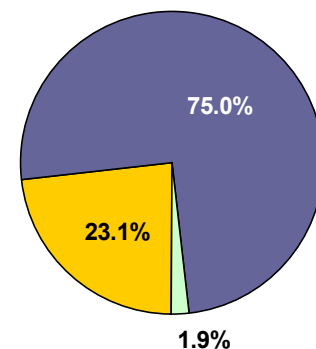
Основу кредитного портфеля составляют вложения в базовые отрасли экономики: сельское хозяйство, строительство, торговлю, транспорт, связь, добычу полезных ископаемых, обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии газа и воды. Их доля в кредитном портфеле составляет 74,5%, что соответствует доле базовых отраслей в ВВП России. В целом структура кредитного портфеля корпоративных клиентов Банка остается близкой к структуре ВВП страны.

Структура средств корпоративных клиентов (%)



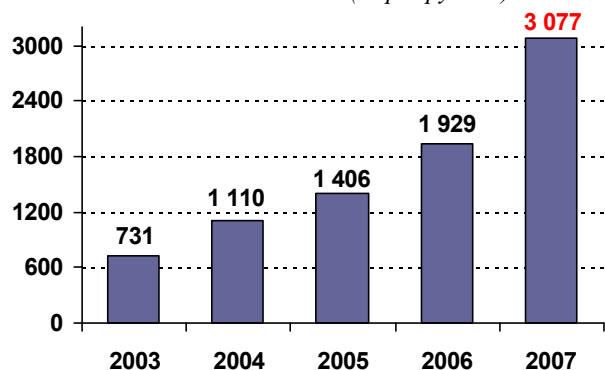
- Расчетные, текущие и бюджетные счета
- Депозиты
- Векселя и депозитные сертификаты

Структура кредитного портфеля Банка (%)



- Кредиты частным клиентам
- Кредиты корпоративным клиентам
- МБК

*Динамика кредитного портфеля корпоративных клиентов (млрд. рублей)*



В структуре кредитного портфеля по видам продуктов продолжает увеличиваться доля кредитов, предоставленных на реализацию инвестиционных и строительных проектов, которые направляются на цели развития и модернизации различных отраслей экономики страны. Удельный вес инвестиционных и строительных проектов в кредитном портфеле корпоративных клиентов Банка увеличился за год с 33,5 до 39,6%.

В 2007 году предприятиям и организациям было выдано кредитов на инвестиционные цели на 649,7 млрд. рублей, в результате чего к 1 января 2008 года ссудный портфель Банка в части инвестиционного кредитования и проектного финансирования вырос в 1,7 раза до 771,7 млрд. рублей. В 2007 году начато финансирование новых инвестиционных проектов, связанных с развитием телекоммуникационных сетей связи, модернизацией генерирующих мощностей, строительством почтово-грузового комплекса аэропорта, вводом в эксплуатацию воздушных судов, реконструкцией цементного завода, строительством пивоваренного завода и завода нефтепродуктов, реализацией проекта развития нефтяного месторождения, изучением и разработкой золоторудных площадей и др.

Банк продолжает активное сотрудничество с компаниями по финансированию проектов в области строительства. Остаток ссудной задолженности предприятий строительного комплекса за год увеличился в 2,4 раза до 445,5 млрд. рублей. За счет кредитных ресурсов Банка финансируются строительные проекты по всей территории Российской Федерации.

Сбербанком России осуществлялось размещение драгоценных металлов на внутреннем рынке посредством выдачи недропользователям, ювелирным предприятиям и иным потребителям займов в драгоценных металлах. За 2007 год Банком выдано 1 628 займов в золоте, серебре и платине, что почти в 2 раза превышает уровень 2006 года. Совокупный годовой объем выдачи увеличился более чем на 20% и составил около 4 т в золотом эквиваленте.

Банк кредитует эффективные предприятия независимо от их размера – среди клиентов Банка как крупные организации, так и предприятия среднего и малого бизнеса. Остаток ссудной задолженности крупных клиентов (заемщиков либо групп связанных заемщиков, общая сумма лимита кредитования которых превышает 6 млрд. рублей) по итогам 2007 года увеличился в 1,8 раза и составил около 1,7 трлн. рублей. Ссудная задолженность клиентов, относящихся к среднему бизнесу, увеличилась за отчетный период до 941,1 млрд. рублей, при этом темп прироста ссудной задолженности клиентов среднего бизнеса увеличился с 24,1% в 2006 году до 35,3% по итогам 2007 года.

Сохранились высокие темпы роста кредитования малого бизнеса – ссудный портфель этой категории клиентов увеличился в отчетном году на 51,5% и достиг 436,3 млрд. рублей. За отчетный год Банком выдано кредитов малому бизнесу на общую сумму более 1 трлн. рублей.

В 2007 году предприятиям и организациям было выдано кредитов на инвестиционные цели на 649,7 млрд. рублей, в результате чего к 1 января 2008 года ссудный портфель Банка в части инвестиционного кредитования и проектного финансирования вырос в 1,7 раза до 771,7 млрд. рублей.

*Структура кредитного портфеля корпоративных клиентов в разрезе групп клиентов (млрд. рублей)*



В течение 2007 года Банком проводилась работа по расширению доступа к кредитным ресурсам для субъектов малого предпринимательства (СМП), получили дальнейшее развитие операции кредитования СМП в рамках специального кредитного продукта, ориентированного на наиболее мелких заемщиков (прежде всего, индивидуальных предпринимателей) с годовой выручкой не более 60 млн. рублей. За 2007 год в рамках специального кредитного продукта было предоставлено СМП 36,7 тыс. кредитов на общую сумму более 40 млрд. рублей, что на 62% больше, чем в 2006 году.

В целях улучшения качества обслуживания СМП в большинстве регионов на базе универсальных дополнительных офисов созданы специализированные «Центры обслуживания/поддержки малого бизнеса», в которых клиентам-СМП с учетом специфики и потребностей их хозяйственной деятельности предлагается весь комплекс банковских продуктов и услуг, в т.ч. кредитование.

Банк продолжает сотрудничество с администрациями республик, краев и областей Российской Федерации в финансировании региональных программ, направленных на развитие экономики регионов, повышение их инвестиционной привлекательности, создание современной инфраструктуры, стабилизацию социального климата. Остаток ссудной задолженности по кредитам, предоставленным исполнительным органам субъектов Российской Федерации и муниципальным образованиям увеличился в 1,5 раза и на 1 января 2008 года составил 25,3 млрд. рублей.

**Кредитование частных клиентов** – активно развиваемое направление бизнеса Сбербанка России. В течение отчетного года Банком выдано 3,9 млн. кредитов частным клиентам на сумму 677,1 млрд. рублей, при этом более 99% выданных кредитов номинировано в рублях. Остаток ссудной задолженности частных клиентов увеличился за год на 36,4% и составил 947,5 млрд. рублей.

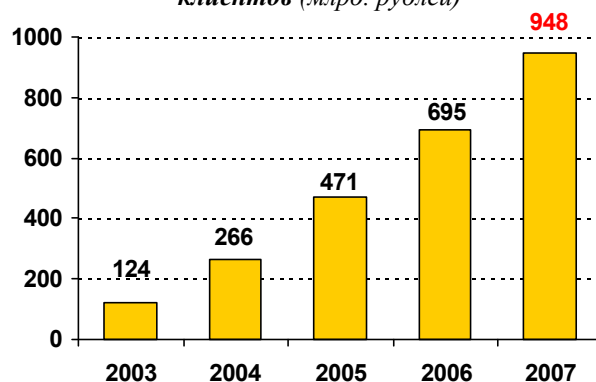
Сбербанк России принимает активное участие в реализации приоритетных национальных проектов: «Доступное и комфортное жилье – гражданам России», «Развитие аграрно-промышленного комплекса» и «Образование».

За 2007 год Банком выдано более 257 тыс. кредитов на улучшение жилищных условий на сумму 191,3 млрд. рублей, что в 1,7 раза больше, чем за 2006 год. В результате портфель жилищных кредитов Банка увеличился в 1,9 раза и составил 292,2 млрд. рублей, при этом на жилищные кредиты пришлось более половины прироста всего портфеля. Доля жилищных кредитов в ссудном портфеле частных клиентов возросла на 8,7 п.п. до 30,8%.

В целях обеспечения доступности жилищных кредитных программ для самых широких слоев населения Сбербанком России в отчетном году были пересмотрены условия их предоставления с учетом потребностей данного сегмента рынка, а именно:

- увеличены сроки кредитования с 20 до 30 лет;
- снижены процентные ставки за пользование кредитами;
- изменены подходы к определению максимально возможной суммы кредита на приобретение или строительство объекта недвижимости;

*Динамика кредитного портфеля частных клиентов (млрд. рублей)*



- предусмотрена возможность учета документов, свидетельствующих о праве Заемщика на получение средств в рамках Федеральных/региональных жилищных программ (свидетельства о праве на получение субсидии, государственного жилищного сертификата и др.), в качестве подтверждения наличия собственных средств.

В рамках национального проекта «Развитие аграрно-промышленного комплекса» Сбербанком России с начала 2007 года было выдано владельцам личных подсобных хозяйств более 61 тыс. кредитов на сумму 8,3 млрд. рублей. За отчетный год остаток указанных кредитов в портфеле Банка увеличился почти в 1,8 раза до 11,4 млрд. рублей, из которых 0,8 млрд. рублей выдано в рамках других кредитных программ Банка с подтверждением целевого использования.

Возрастающий интерес сельского населения к получению заемных средств связан, с одной стороны, с возможностью получения финансовой помощи от государства на возмещение части затрат по уплате процентов за пользование кредитами, а с другой стороны – улучшением условий кредитной программы Банка, в частности:

- расширением перечня объектов кредитования;
- увеличением общей суммы кредитов, которая может быть получена заемщиком на ведение личного подсобного хозяйства с 300 тыс. рублей до 1 млн. рублей;
- упрощением процедуры оформления документов для целей последующего получения заемщиком субсидий и др.

Наряду со стандартными кредитными продуктами, Сбербанк России предлагает частным клиентам многочисленные индивидуальные программы для решения жилищных и других социальных проблем в рамках соглашений, заключенных с администрациями различных уровней, а также с предприятиями и организациями, являющимися клиентами Банка. Особенность указанных целевых программ заключается в том, что с заемщика полностью или частично снимается нагрузка по уплате процентов за пользование кредитом путем предоставления субсидий из бюджетов исполнительных органов власти, либо предприятий. Большинство этих программ ориентировано на улучшение жилищных условий молодых семей, работников бюджетной сферы, жителей села (в т.ч. на газификацию, организацию личных подсобных хозяйств). За отчетный год количество таких программ увеличилось со 183 до 242, в рамках которых предоставлено 65 тыс. кредитов на сумму более 16 млрд. рублей.

*Структура кредитного портфеля частных клиентов (%)*



Из других кредитных продуктов Банка динамично развивается «Автокредит». За 2007 год предоставлено более 145 тыс. «Автокредитов» на сумму 58,9 млрд. рублей. При этом остаток задолженности по этому виду кредита увеличился по сравнению с началом 2007 года более чем в 9 раз и на 1 января 2008 года составил 53,5 млрд. рублей. Значительный рост объемов выдачи «Автокредитов» в 2007 году позволил Сбербанку России войти в число банков – лидеров на этом сегменте рынка.

Наиболее востребованным из потребительских кредитных программ по-прежнему остается «Кредит на неотложные нужды», на долю которого приходится 58,2% всего кредитного портфеля физических лиц. Остаток задолженности по данному виду кредита на конец отчетного периода составил 551,4 млрд. рублей.

Сбербанк России продолжает непрерывно работать над совершенствованием предлагаемых частным клиентам кредитных продуктов. Помимо изменений, коснувшихся жилищных программ, а также кредитования владельцев личных подсобных хозяйств, в отчетном году расширен список ценных бумаг, которые принимаются Банком в обеспечение кредита «Под залог ценных бумаг», акциями ряда корпоративных эмитентов: ОАО «Газпром», ОАО НК «Лукойл», ОАО «Сургутнефтегаз», РАО «ЕЭС России», ОАО «ГМК Норильский никель», ОАО «НК «Роснефть». Кроме того, с 1 до 1,5 лет увеличен срок предоставления «Доверительного кредита», а также установлены дополнительные критерии определения максимального размера этого кредита в зависимости от длительности положительной кредитной истории заемщика в Банке.

Постоянно совершенствуется система розничных продаж кредитных продуктов с целью улучшения качества обслуживания клиентов. Наряду с «Ипотечными центрами» и «Кредитными домами» в крупных городах открываются «Центры автокредитования». По состоянию на 1 января 2008 года в регионах функционируют 212 специализированных центров. Создаются «Call – центры», «Горячие линии» (в т.ч. с круглосуточным режимом работы), более широко применяется новая технология консультирования клиентов через информационные киоски и «автоинформаторы». Проводится работа по увеличению количества филиалов Банка с наиболее благоприятным для населения режимом работы: без перерывов на обед, в вечернее время и в выходные дни.

#### ***Работа на финансовых рынках***

В течение 2007 года Сбербанк России активно проводил операции на внутреннем конверсионном рынке рубль/доллар США, что позволило Банку оставаться на лидирующих позициях в этом сегменте внутреннего межбанковского рынка. Объем конверсионных операций рубль/доллар США за отчетный год составил 204,6 млрд. долларов США.

В целях управления ликвидностью в 2007 году Банк продолжал проведение операций валютный СВОП на сроки до 1 года. Объем операций СВОП в паре рубль-доллар США с использованием форвардных и фьючерсных контрактов за 2007 год составил 1,4 млрд. долларов США. Наибольший объем по операциям СВОП был достигнут в паре евро-доллар США и составил 33,6 млрд. евро.

Объемы конверсионных операций на внешнем рынке с учетом операций СВОП составили за 2007 год эквивалент 169,0 млрд. долларов США против 111,0 млрд. долларов США за 2006 год.

В 2007 году Сбербанк России продолжил проведение форвардных операций с долларом США и евро против российского рубля, а также начал осуществлять брокерское обслуживание клиентов на фьючерс рубль/доллар США в секции срочного рынка ММВБ.

Сбербанк России продолжал предоставлять клиентам брокерские услуги. Суммарный оборот клиентских операций на российском фондовом рынке в отчетном году составил 207,3 млрд. рублей. Пользовались спросом со стороны клиентов и услуги доверительного управления активами.

Общий объем банкнотных операций в 2007 году увеличился на 2 млрд. долларов США и составил 18,2 млрд. долларов США. Всего за 2007 год Сбербанком России было ввезено на территорию Российской Федерации наличной иностранной валюты на сумму, эквивалентную 4,1 млрд. долларов США, вывезено за границу – эквивалент 7,1 млрд. долларов США. Доля евро в общем объеме ввозимых Банком банкнот по сравнению с 2006 годом увеличилась с 62,8 до 83,0%. Объем банкнотных операций, осуществленных Сбербанком России с коммерческими банками, в течение 2007 года увеличился до 14,6 млрд. долларов США.

В 2007 году Сбербанк России значительно увеличил объемы операций на внутреннем межбанковском рынке драгоценных металлов. Было заключено сделок купли-продажи драгоценных металлов на сумму 78,5 млрд. рублей, что в 2,3 раза больше, чем за 2006 год. Оборот слитков золота по операциям на внутреннем межбанковском рынке увеличился на 53,4% и составил 99,4 т, оборот слитков серебра увеличился на 51,3% и составил 375,3 т.

В отчетном году Сбербанк России продолжил сотрудничество с крупнейшими предприятиями – недропользователями Российской Федерации ЗАО «Золотодобывающая компания «Полюс» и предприятиями группы «Полиметалл», а также с аффинажными предприятиями. Кроме этого, в отчетном году начато проведение операций купли-продажи драгоценных металлов с крупным недропользователем, ранее не осуществляющим операции со Сбербанком России – ЗАО «Артель старателей «Амур». В 2007 году у вышеназванных компаний было приобретено 17,0 т золота и 57,8 т серебра. Всего на первичном рынке драгоценных металлов Банком было приобретено золота около 34 т, объемы поставок серебра по договорам купли-продажи с недропользователями составили около 120 т.

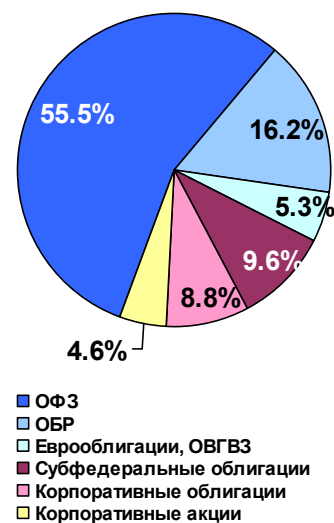
В целях поддержания мгновенной и краткосрочной ликвидности и эффективного управления свободными денежными средствами Сбербанком России проводились операции на рынке межбанковского кредитования. Кроме того, во второй половине 2007 года Сбербанк России активно кредитовал российские банки, компенсируя недостаток ликвидности на рынке и поддерживая банковскую систему. Объемы операций на рынке межбанковского кредитования без учета операций с Банком России и операций СВОП за 2007 год составили: в рублях – 5,3 трлн. рублей, в долларах США – 156,8 млрд. долларов США, в евро – эквивалент 212,8 млрд. долларов США, в других валютах – эквивалент 6,4 млрд. долларов США. Остаток ссудной задолженности банков на 1 января 2008 года составил около 80 млрд. рублей или 1,9% от совокупного кредитного портфеля Банка.

Объем ресурсов, размещенных Банком на фондовых рынках, увеличился за год на 6,3% до 513,1 млрд. рублей. При этом удельный вес вложений в ценные бумаги в работающих активах Банка снизился с 15,1 до 11,2%.

В структуре портфеля ценных бумаг основная доля – около 77,0% – по-прежнему приходится на государственные ценные бумаги и облигации Банка России.

Объем вложений в облигации Банка России (ОБР) значительно возрос в первой половине отчетного года, когда в ОБР и ряд других инструментов были размещены временно свободные денежные средства, полученные Банком в ходе эмиссии обыкновенных акций. По мере освоения привлеченных средств путем размещения их в операции кредитования, вложения в ОБР сокращались и на конец года составили 83,3 млрд. рублей, или 16,2% портфеля ценных бумаг. Объем вложений Банка в ОФЗ составил на 1 января 2008 года 284,7 млрд. рублей или 55,5% портфеля ценных бумаг. Объем вложений в еврооблигации РФ сократился с 51,2 до 24,4 млрд. рублей в основном в результате реализации еврооблигаций РФ с погашением в 2018 году в связи со сложившимися рыночными условиями в целях финансирования текущих кредитных программ Банка. Доля еврооблигаций РФ в портфеле ценных бумаг на 1 января 2008 года составила 4,7%.

*Структура портфеля ценных бумаг Банка (%)*



В целом с учетом невысокой доходности еврооблигаций РФ, ОФЗ и ОБР, Банк рассматривает вложения в данные ценные бумаги как инструмент регулирования текущей ликвидности.

Муниципальные и субфедеральные ценные бумаги Российской Федерации составили 49,5 млрд. рублей или 9,6% портфеля ценных бумаг, из которых 34,9 млрд. рублей приходится на облигации г. Москвы и Санкт-Петербурга.

На рынке корпоративных ценных бумаг Банк проводил торговые операции с наиболее ликвидными акциями и облигациями корпоративных эмитентов, остаток которых на конец года составил 68,5 млрд. рублей, или 13,4% портфеля ценных бумаг. В том числе вложения в корпоративные облигации составили 44,9 млрд. рублей или 8,8% всего портфеля, вложения в корпоративные акции – 23,6 млрд. рублей или 4,6%.

#### **III.4. Развитие банковских услуг**

Сбербанк России предлагает клиентам полный спектр банковских продуктов и услуг, непрерывное развитие которых позволило в отчетном году существенно нарастить объемы предоставляемых услуг. Наряду с этим Банком осуществлялось внедрение новых технологий в целях расширения доступа клиентов к услугам, сокращения времени и повышения комфортности обслуживания.

В целях развития услуг по приему платежей Сбербанком России особое внимание уделялось масштабному внедрению биллинговых технологий, технологий приема платежей в пользу сотовых операторов с передачей информации о принятых платежах в режиме on-line; в территориальных банках активно внедрялись устройства самообслуживания по приему наличных платежей. Объем принятых платежей частных клиентов за 2007 год увеличился в 1,3 раза по сравнению с 2006 годом и составил 870 млрд. рублей. При этом, несмотря на распространение практики выставления клиентам для оплаты за коммунальные услуги единого платежного документа, количество платежей выросло с 893 до 953 млн.

Высокими темпами росли объемы осуществляемых банком денежных переводов. В 2007 году Сбербанком России было исполнено свыше 11,8 млн. поручений клиентов на перевод денежных средств в рублях и иностранной валюте, при этом общая сумма переведенных средств увеличилась почти в 1,7 раза до 345 млрд. рублей.

Опережающими темпами развивались срочные денежные переводы «Блиц», быстро завоевавшие популярность у клиентов. В 2007 году осуществлено более 3 млн. таких переводов на сумму 108 млрд. рублей, что в 4,5 раза больше, чем в 2006 году, по количеству операций и в 3,8 раза – по сумме переведенных средств. В настоящее время каждый четвертый перевод физических лиц осуществляется по системе «Блиц». С октября 2007 года денежные переводы «Блиц» были организованы также между филиалами Банка и дочерним банком в Республике Казахстан (ДБ АО «Сбербанк»).

Объем безналичных поступлений на счета по вкладам и счета банковских карт увеличился в 1,4 раза и в 2007 году составил 3,5 трлн. рублей. В структуре безналичных перечислений наибольшая доля приходится на заработную плату – 45,6% общего объема безналичных перечислений, на долю пенсий и пособий приходится еще 21,7%.

Объем средств, перечисленных в Сбербанк России в качестве заработной платы увеличился в 1,5 раза и составил в 2007 году 1,6 трлн. рублей. В то же время, среднемесячный размер заработной платы, перечисляемой через Сбербанк России, вырос за 2007 год лишь на 24,6% до 8,6 тыс. рублей. Таким образом, рост объемов зачисляемых денежных доходов через счета в Банке стал результатом целенаправленной и систематической работы на данном рынке. Общее количество работников, получающих заработную плату через



структурные подразделения Сбербанка России на основе договоров, заключенных предприятиями и организациями с Банком, достигло 15,6 млн. человек, что составляет 22,1% от общей численности населения, занятого в экономике.

В числе основных приоритетов Сбербанка России остается и работа с пенсионерами. Совокупный объем выплаченных Банком в 2007 году пенсий составил 682 млрд. рублей, что на 22% больше, чем в предыдущем году. Количество пенсионеров, получающих пенсию через структурные подразделения Банка на 1 января 2008 года составило 15,2 млн. человек.

Категория пенсионеров	Объем выплаченных пенсий (млрд. рублей)	Количество пенсионеров, получающих пенсии в Сбербанке России (млн. человек)	Доля в общем количестве пенсионеров Российской Федерации (%)
Пенсионеры Министерства труда и социального развития России	534	13,2	34,8
Пенсионеры Министерства обороны и других силовых структур	148	2,0	95,5

Являясь платежным агентом ряда некоммерческих благотворительных фондов и организаций, в том числе ФГУ «Фонд взаимопонимания и примирения», Сбербанк России осуществляет выплаты грантов, материальной и гуманитарной помощи, сумм компенсаций, авторских гонораров физическим лицам в долларах США и евро через сеть уполномоченных филиалов. Выплаты по договорам с благотворительными организациями и фондами в 2007 году составили эквивалент 4,3 млн. долларов США для 4,9 тыс. человек.

Сбербанк России является крупнейшим участником рынка пластиковых карт, предоставляя держателям банковских карт весь спектр услуг от простых операций по выдаче наличных денежных средств до управления счетами банковских карт с помощью мобильного телефона (услуга «Мобильный банк»).

	01.01.07	01.01.08	Прирост
Количество действующих карт (млн. ед.)	17,6	23,3	32,9%
Количество банкоматов (тыс. ед.)	9 607	12 808	33,3%
Количество терминалов самообслуживания <sup>4</sup> (тыс. ед.)	923	1 809	96,0%
Количество клиентов подключенных к услуге «Мобильный банк» (тыс. чел.)	1 288	3 384	162,7%
Количество торгово-сервисных предприятий, привлеченных на эквайринговое обслуживание (тыс. ед.)	32,5	48,6	49,5%

Объем валютно-обменных операций с наличной иностранной валютой за 2007 год составил эквивалент 21,0 млрд. долларов США, что на 23,1% больше уровня 2006 года. В условиях снижения курса доллара США по отношению к российскому рублю и к основным мировым валютам в 2007 году граждане активно избавлялись от долларовых накоплений – Банком куплено у населения 9,5 млрд. долларов США. В 2007 году повышенным спросом у граждан на внутреннем валютном рынке стала пользоваться единая европейская валюта. Объем продажи Банком населению наличных евро в 2007 году составил 3,5 млрд., а удельный вес евро в общем объеме покупки и продажи наличной иностранной валюты Банком в 2007 году достиг 31%, тогда как по итогам работы за 2006 год он составлял 22%.

Количество подразделений Банка, осуществляющих покупку и продажу наличной иностранной валюты, увеличилось за отчетный год с 7 695 до 8 229 ед. По состоянию

<sup>4</sup> Терминалы самообслуживания, обслуживающие операции по оплате услуг организаций с использованием банковских карт.

на 1 января 2008 года в филиалах Банка использовалось 236 устройств автоматического обмена наличной иностранной валюты – в 3,1 раза больше, чем на начало 2007 года.

Объем продаж дорожных чеков в 2007 году увеличился в 1,5 раза по сравнению с 2006 годом и составил эквивалент 1,1 млрд. долларов США, что позволило Сбербанку России стать крупнейшим в мире продавцом дорожных чеков, выпускаемых компанией American Express.

Сбербанк России предлагает клиентам широкую линейку продуктов в драгоценных металлах: открытие и ведение обезличенных металлических счетов, покупка-продажа слитков драгоценных металлов и монет из драгоценных металлов. Объем розничных операций Сбербанка России с драгоценными металлами в 2007 году составил 36,2 млрд. рублей. Количество открытых в Банке клиентских обезличенных металлических счетов в золоте, серебре, платине и палладии за год возросло с 90 до 130 тыс. Обороты драгоценных металлов по обезличенным металлическим счетам в 2007 году превысили 18 млрд. рублей, при этом золота в обезличенном виде реализовано более 14 т, серебра – 100 т.

В отчетном году Банком реализовано золота в слитках в объеме более 2 т. Продажи населению монет из драгоценных металлов достигли в отчетном году 816,6 тыс. монет – на 12,4% больше чем за 2006 год. Куплено у населения 106 тыс. монет из драгоценных металлов.

Сбербанк России предоставляет клиентам в аренду индивидуальные сейфы. Количество сдаваемых в аренду индивидуальных сейфов увеличилось за год на 12,0% и достигло 129,6 тыс. сейфов.

В отчетном году агентские пункты, открытые в филиалах Сбербанка России, осуществляли прием заявок на приобретение, погашение и обмен паев паевых инвестиционных фондов. Количество пунктов по приему заявок по паевым инвестиционным фондам за год увеличилось с 324 до 378 пунктов, а объем продаж ПИФов в 2007 году составил 3,7 млрд. рублей.

Количество обслуживаемых в Депозитарии Банка счетов депо в 2007 году увеличилось в 1,3 раза и составило 221,9 тыс. счетов, из которых 215,1 тыс. счетов открыты физическим лицам. Рыночная стоимость клиентских эмиссионных ценных бумаг, находящихся на депозитарном учете, за год увеличилась в 1,4 раза до 611,8 млрд. рублей.

В 2007 году Сбербанком России обслуживались внешнеторговые операции клиентов на сумму 122,1 млрд. долларов США, что на 21,7% превышает уровень 2006 года. В отчетном периоде на счета экспортеров поступила выручка от экспорта товаров по оформленным паспортам сделок в сумме 60,1 млрд. долларов США, что на 22,2% больше, чем в предыдущем году. Объем платежей клиентов Банка за импортируемые товары по оформленным паспортам сделок составил 24,8 млрд. долларов США и превысил уровень прошлого года на 31,9%.

В 2007 году функции агента валютного контроля за экспортно-импортными операциями клиентов исполняли 648 филиалов Сбербанка России. На обслуживание принято 132,7 тыс. внешнеторговых контрактов клиентов, по которым были оформлены паспорта сделок, что на 10,2% больше, чем в 2006 году.

За отчетный год клиентами Сбербанка России осуществлено 5,6 тыс. документарных операций, что на 8,5% больше, чем за 2006 год. Объем проведенных операций возрос на 25,7% и составил 24,8 млрд. долларов США. Для повышения удобства клиентов были разработаны новые продукты: расчеты в форме аккредитивов на территории Российской Федерации между клиентами филиалов Банка, а также между клиентами Банка и сторонними кредитными организациями.

В отчетном году подразделениями инкассации Сбербанка России было перевезено денежной наличности и других ценностей в размере 10,5 трлн. рублей, что на 23,3% больше объемов предыдущего года, в том числе в интересах клиентов 2,3 трлн. рублей против 1,8 трлн. рублей в 2006 году. Общее количество обслуживаемых Банком точек клиентов – юридических лиц увеличилось за 2007 год с 76,9 до 84,3 тыс.

В 2007 году Сбербанк России принял участие в организации размещения выпусков облигаций ряда эмитентов общей номинальной стоимостью 62 млрд. рублей. Кроме того, Сбербанк России выступил агентом по оферте эмитентов ОАО «Салют-Энергия» и ООО «Русагро» общий объем выпуска облигаций которых составил 4 млрд. рублей. Банк оказывал эмитентам и услуги платежного агента.

**Расчетные услуги** – одни из основных услуг Банка. Собственная расчетная система Банка развивается в направлении ускорения прохождения платежей и улучшения качества расчетного обслуживания.

За 2007 год Сбербанк России провел 773,2 млн. расчетных операций в рублях и иностранной валюте, что на 22,1% превышает уровень аналогичного периода прошлого года. В том числе по системе межфилиальных расчетов было проведено 357,8 млн. операций, через корреспондентскую сеть Банка России – 355,8 млн. операций.

Общее количество счетов Лоро, открытых в Сбербанке России по состоянию на 1 января 2008 года составило 1 492. За 2007 год по счетам Лоро проведено 57,7 млн. операций, что на 16,3% больше уровня 2006 года.

В целях содействия развитию внешнеэкономической деятельности клиентов и улучшения качества проведения международных расчетов Сбербанк России по состоянию на конец отчетного года поддерживал корреспондентские отношения с 224 ведущими иностранными банками. В 42 банках мира Сбербанк России имел 68 корреспондентских счетов «Ностро» в иностранной валюте и драгоценных металлах. Через корреспондентские счета Ностро других банков в отчетном периоде проведено 1 772 тыс. операций.

Исходя из бизнес-задач самого Банка, а также потребностей клиентов в проведении текущих расчетов и других банковских операций в течение 2007 года были установлены корреспондентские отношения с ДБ АО «Сбербанк», дочерним банком Сбербанка России в Республике Казахстан.

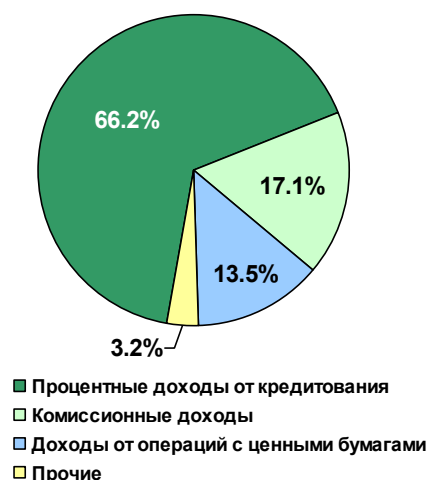
### III.5. Доходы и расходы Банка

За 2007 год **доходы** Сбербанка России составили 562,8 млрд. рублей, что на 44,4% превышает объем доходов за 2006 год.

Наиболее значимым источником доходов для Банка, по-прежнему, являются кредитные операции. Процентные доходы от операций кредитования увеличились в отчетном году на 40,8% до 372,7 млрд. рублей. В структуре совокупных доходов Банка их доля составила 66,2%, в том числе на доход от кредитования корпоративных клиентов приходится 41,9% всех доходов, на доход от кредитования частных клиентов – 22,7%.

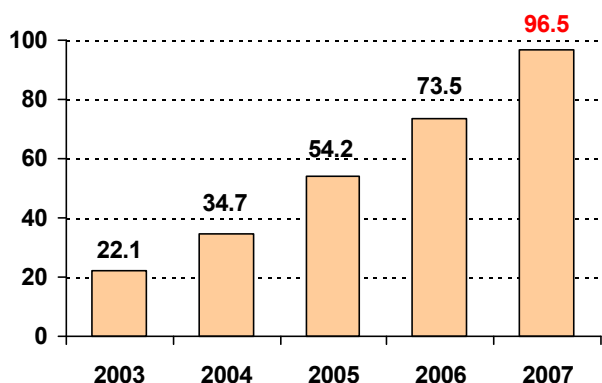
Активное развитие услуг, оказываемых на комиссионной основе, способствовало дальнейшему росту комиссионных доходов. По итогам отчетного периода объем комиссионных доходов увеличился на 31,2% и

Структура доходов Банка (%)



составил 96,5 млрд. рублей. Доля комиссионных доходов в общих доходах Банка по итогам 2007 года составила 17,1%, в чистом операционном доходе – 28,2%.

*Динамика комиссионного дохода (млрд. рублей)*



Основная часть комиссионных доходов сформирована за счет комиссий от проведения расчетных операций – 35,5% от общего объема комиссионных доходов, операций кредитования юридических и физических лиц – 29,9%, и кассовых операций – 21,3%. В 2007 году продолжился рост комиссионных доходов от операций с банковскими картами: их объем увеличился на 46,1% до 12,9 млрд. рублей, что составило 13,4% совокупного объема комиссионного дохода Банка.

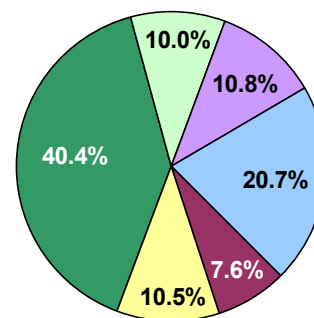
Доходы от операций с ценными бумагами в 2007 году возросли в 1,9 раза до 76,0 млрд. рублей, в результате чего их доля в общих доходах Банка возросла с 10,2 до 13,5%. Существенный рост доходов от операций с ценными бумагами был обусловлен увеличением в течение года вложений в ОФЗ, временным размещением свободных средств, полученных в ходе проведения эмиссии обыкновенных акций Сбербанка России, в облигации Банка России и получением доходов по ним, а также реализацией еврооблигаций РФ и большей части инвестиционного портфеля акций корпоративных эмитентов во второй половине 2007 года.

**Расходы** Сбербанка России по итогам 2007 года увеличились на 48,0% и составили 409,7 млрд. рублей. При этом в абсолютном выражении рост доходов превысил рост расходов - 173,1 млрд. рублей против 132,8 млрд. рублей, что обеспечило рост чистой прибыли Банка по сравнению прошлым годом.

Основной статьёй расходов Банка по-прежнему являются процентные выплаты по вкладам физических лиц – в отчетном году на них пришлось 37,2% совокупных расходов. В абсолютном выражении объем расходов по выплате процентов по вкладам частных клиентов составил 152,6 млрд. рублей, что на 64,8% выше объема аналогичных расходов за 2006 год. Существенный рост расходов связан как с ростом остатков на счетах по вкладам, так и с переходом с 1 января 2008 года на новые правила бухгалтерского отчета. Расходы Банка по страхованию вкладов возросли по сравнению 2006 годом на 25,4% до 12,8 млрд. рублей. Таким образом, фактические расходы, связанные с привлечением средств физических лиц, с учетом расходов по страхованию вкладов, составили 40,4% от совокупных расходов Банка.

Расходы на оплату труда увеличились по сравнению с прошлым годом на 33,8% и составили 84,7 млрд. рублей, при этом их удельный вес в общих расходах Банка за отчетный год снизился с 22,9 до 20,7%. Среднемесячная оплата труда работников Сбербанка России возросла на 29,8% и составила 28,1 тыс. рублей. Вместе с тем рост численности сотрудников и расходов на оплату труда сопровождались повышением производительности труда персонала. Размер активов на одного сотрудника Банка увеличился в 1,4 раза, объ-

*Структура расходов Банка (%)*



- По вкладам (вкл. страхование вкладов)
- По остальным привлеченным средствам
- АХР и операционные расходы
- Расходы на оплату труда
- Отчисления в резервы
- Налоги и прочие расходы

ем полученных комиссионных доходов и чистой прибыли на одного сотрудника увеличились в 1,3 раза.

Административно-хозяйственные и операционные расходы сложились в размере 44,4 млрд. рублей, увеличившись по сравнению с 2006 годом на 28,2%. В их структуре основная часть приходится на амортизационные отчисления и на расходы по эксплуатации имущества. Среди прочих расходов заметное место занимают расходы на охрану, услуги связи и рекламу.

Показатель отношения затрат к доходам (cost-to-income) по итогам 2007 года снизился с 47,7 до 46,1%, что подтверждает эффективность контроля Банком производимых расходов.

### **III.6. Автоматизация и банковские технологии**

Развитие банковских технологий и автоматизации в 2007 году обеспечивало условия для успешного обслуживания всех категорий клиентов, наращивания объемов реализации банковских продуктов, внедрения новых технологий.

Разработана технология и выполнены доработки программного обеспечения для проведения дополнительного выпуска акций Сбербанка России. Проведена доработка АС «Реестр» в части осуществления дробления акций Сбербанка России по результатам решения годового общего собрания акционеров, состоявшегося 29 июня 2007 года.

В рамках проекта по созданию Российской платежной системы «СБЕРКАРТ» создана и введена в промышленную эксплуатацию технология проведения платежей РПС «СБЕРКАРТ». Обеспечена возможность расчетов с банками-респондентами дальнего зарубежья в валюте РФ.

В промышленную эксплуатацию внедрена новая банковская услуга – «срочные международные денежные переводы Блиц». Услуга обеспечивает проведение денежных переводов между подразделениями Сбербанка России и ДБ АО «Сбербанк» (Республика Казахстан).

В 2007 году внедрено в эксплуатацию программное обеспечение для совершения клиентами операций между отделениями Банка по вкладным счетам (услуга «Зеленая улица Москвы»).

В центральном аппарате Банка началась опытная эксплуатация АС «Электронная Сберкасса»: система позволяет клиентам – физическим лицам получить доступ к счетам, открытым в ОСБ г. Москвы, через сеть Интернет.

Обеспечена технология приема платежей в пользу Федеральной налоговой службы России в любом структурном подразделении ОСБ г. Москвы по налоговым извещениям, выставленным налоговыми органами г. Москвы и Московской области.

Внедрен комплекс Центра обработки вызовов на ул. Марксистской-34 на 200 операторов. Реализовано распределенное резервирование системы.

Начала применяться технология обработки платежей физических лиц с использованием биллингового центра, обеспечивающая безбумажное проведение коммунальных платежей и ведение информации о получателях платежей.

В июне 2007 года завершено внедрение централизованной автоматизированной системы «Клиент-Сбербанк» в г. Москве. На обслуживание в эту систему переведено более 17 тыс. клиентов – юридических лиц.

В связи с переходом с 1 января 2008 года на новые правила бухгалтерского учета были внесены изменения во внутренние нормативные документы Банка, проведена доработка и внедрение учетных подсистем в эксплуатацию во всех подразделениях Банка.

### III.7. Инвестиции в уставный капитал других организаций

По состоянию на 1 января 2008 года инвестиции в уставный капитал организаций, составляющих банковскую инфраструктуру или предоставляющих Банку различные услуги, составляют 13,6 млрд. рублей. За 2007 год сумма инвестиций увеличилась в 3 раза в основном за счет приобретения акций банков-нерезидентов: акций дополнительного выпуска ДБ АО «Сбербанк» (Республика Казахстан) и 100% акций ЗАО «БАНК НРБ» (Украина).

В течение отчетного периода на основании решений Правления Сбербанка России прекращено участие в 10 обществах, в том числе в 5 дочерних и 1 зависимом, доход от реализации акций и долей долгосрочных инвестиций Банка составил 63,1 млн. рублей.

Дивиденды, полученные Банком в 2007 году от долгосрочного инвестирования составили 164,4 млн. рублей.

Сбербанк России по состоянию на 1 января 2008 года является владельцем акций/долей 11 дочерних и 3 зависимых обществ с общей суммой инвестиций 12,8 млрд. рублей, что составляет 94% от общего портфеля долгосрочных инвестиций.

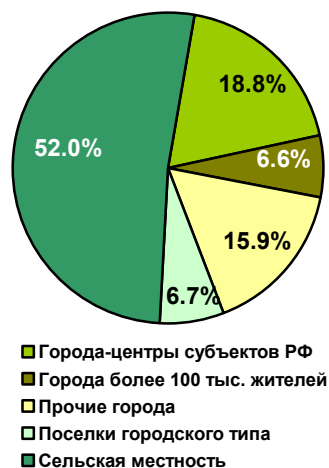
Консолидированная (банковская) группа Банка по состоянию на 1 января 2008 года состоит из 11 дочерних обществ с общей суммой инвестиций Банка в их акции/доли 12,4 млрд. рублей. Совокупная валюта баланса участников группы составляет 1,6% от валюты баланса Банка, что превышает порог несущественности влияния участников консолидированной группы на результаты деятельности Банка. В связи с этим, начиная с отчетности за I полугодие 2007 года, Банк консолидирует свою финансовую отчетность с отчетностью дочерних обществ. Настоящий отчет не включает данные консолидированной (банковской) отчетности Сбербанка России на 1 января 2008 года.

### III.8. Филиальная сеть и персонал

По состоянию на 1 января 2008 года филиальная сеть Сбербанка России состояла из 20 307 подразделений, включая 17 территориальных банков, 791 отделение, 19 499 внутренних структурных подразделений. Последние, в свою очередь, включали 8 690 дополнительных офисов (в т.ч. 70,1% - специализированные по обслуживанию физических лиц, 28,5% - универсальные, 1,4% - специализированные по обслуживанию юридических лиц), 10 758 операционных касс вне кассового узла и 51 передвижной пункт кассовых операций. Кроме того, функционировало 38 отдельно стоящих обменных пунктов.

С целью совершенствования системы управления филиальной сетью в 2007 году проводилась работа по объединению на уровне субъектов Российской Федерации отделений Банка и формированию на их базе крупных управленческих центров, обеспечивающих эффективное развитие бизнеса. В рамках этой работы было реорганизовано 49 отделений Банка.

*Территориальное размещение подразделений Банка (%)*



В целях увеличения доступности банковских услуг путем существенного увеличения точек банковского обслуживания – в отчетном году было открыто 256 новых банковских подразделений (в 2006 году – 205 подразделений). Подавляющее большинство вновь открытых подразделений (91,0%) начали функционировать в городах, причем более половины из них (60,5%) – в городах-центрах субъектов Российской Федерации. Доля подразделений, открытых в 2007 году в сельской местности, несколько снизилась по сравнению с предыдущим годом (7,0% против 13,2% в 2006 году), причем треть из них была организована в

виде передвижных пунктов кассовых операций – альтернативной формы банковского обслуживания населения на указанной территории взамен закрытых по объективным причинам стационарных банковских подразделений. Наряду с этим в отчетном периоде открыто 4 обменных пункта, расположенных вне операционных подразделений Банка (отдельно стоящих). Одновременно проводились подготовительные работы по 232 объектам, предполагаемым к открытию в 2008 году в качестве новых точек банковского обслуживания.

Для улучшения месторасположения действующих подразделений, их приближения к объектам городской инфраструктуры и повышения удобств для клиентов в 2007 году территориально перемещена 441 точка банковского обслуживания (за 2006 год – 371 точка), а по 262 действующим подразделениям проводились подготовительные работы по их территориальному перемещению в 2008 году.

С учетом невозможности осуществления банковских операций по объективным причинам, а также неэффективного функционирования вследствие низкой востребованности банковских услуг в 2007 году закрыто 51 подразделение Банка, в т.ч. 37 ед. - в сельской местности.

Продолжалась работа по оптимизации структуры филиальной сети в целях обеспечения условий для эффективного продвижения продуктов и услуг Банка. Так, за отчетный период 1143 операционные кассы вне кассового узла стали функционировать в виде дополнительных офисов и, таким образом, получили возможность оказывать более широкий спектр услуг клиентам.

С целью расширения возможностей клиентов в 2007 году продолжено проведение мероприятий по расширению перечня продуктов и услуг, предоставляемых подразделениями Банка. В результате, возросла доля подразделений Банка, совершающих различные операции с клиентами:

Операции с клиентами	Доля подразделений, совершающих указанные операции, в общем кол-ве подразделений Банка, (%)	
	01.01.2007	01.01.2008
<b>Обслуживание юридических лиц</b>		
1. Кредитование (прием документов и выдача кредитов)	10,2	10,4
2. Ведение счетов в иностранной валюте	7,1	7,4
3. Выдача и обслуживание банковских карт	10,4	11,5
<b>Обслуживание физических лиц</b>		
1. Кредитование (прием документов и выдача кредитов)	27,8	30,7
2. Операции по вкладам в иностранной валюте	46,8	48,0
3. Покупка и продажа наличной иностранной валюты	37,9	41,1
4. Выдача и обслуживание банковских карт	38,9	44,0

Для улучшения условий обслуживания клиентов и увеличения объемов продаж банковских продуктов и услуг в отчетном году в 1171 внутренних структурных подразделениях удлинен режим работы в будние дни, в 518 подразделениях увеличен режим функционирования (либо организована работа) в субботние дни, в 105 подразделениях организовано обслуживание клиентов в воскресные дни. В рамках проводимой работы по переходу на обслуживание клиентов подразделениями Банка без обеденного перерыва за анализируемый период в 500 подразделениях организована работа в таком режиме.

В 2007 году основные усилия в работе с персоналом были направлены на формирование, сохранение и развитие высокопрофессионального кадрового состава, а также приоритетное комплектование подразделений, определяющих развитие бизнеса Банка. Фактическая численность персонала за год возросла на 4,0% до 262 401 чел. Увеличение численности обусловлено ростом объемов кредитования, расширением клиентской базы, в

целом высокими темпами развития бизнеса Банка. В результате прирост фактической численности работников Банка имел структуру, приведенную на диаграмме.

В 2007 году повышение квалификации персонала Сбербанка России осуществлялось с учетом роста конкуренции на рынке банковских услуг. Всего в различных программах повышения квалификации в 2007 году приняли участие 167 тыс. работников или 63,6%.

В целях ускоренного овладения операционным персоналом практическими навыками работы с использованием современных технологий были разработаны 29 новых учебных программ, тестов для контроля профессиональных знаний, учебно-методических пособий и компьютерных обучающих программ.

В повышении квалификации специалистов основное внимание уделялось углублению их профессиональных знаний с учетом специфики выполняемых ими конкретных функций. Для решения этой задачи использовались не только ресурсы внутрибанковской системы обучения, но и ведущих учебных центров, специализирующихся на различных сегментах финансового рынка и информационных технологиях.

Ключевое значение в организации учебы руководителей придавалось развитию управленческой компетентности и специальной подготовке по профилю деятельности, проведению консультационных семинаров и изучению лучшего зарубежного и российского опыта. В 2007 году увеличилось общее число работников Банка – руководителей разного уровня, участвующих в программах MBA, а также количество самих программ. При этом строго учитывались уровень подготовленности и сфера деятельности руководителей. Работа по подготовке и становлению новых руководителей включала в себя обучение кадрового резерва по индивидуальным программам, а также их направление на долгосрочное повышение квалификации в лучшие учебные заведения по российским и зарубежным программам.

В 2007 году электронные средства обучения впервые стали использоваться на массовой основе при дистанционном обучении на рабочих местах, проведении тренингов, консультаций и тестирования знаний практически всех категорий персонала. Получила широкое развитие практика использования видеоконференц-связи во внутрибанковском обучении при проведении видеолекций, «круглых столов», тестирования в центральном аппарате Банка, отделениях г.Москвы, Поволжском, Центральном-Черноземном и Среднерусском банках.

Использование новых обучающих технологий позволило не только повысить эффективность обучения, но и значительно снизить удельные затраты на повышение квалификации персонала Банка.

### III.9. Деятельность органов управления Банком

#### Собрание акционеров

В соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Сбербанка России Общее собрание акционеров является высшим органом управления Банком.

*Доли структурных подразделений в общем росте фактической численности Банка в 2007 году (%)*





По решению Наблюдательного совета 28 ноября 2007 года было созвано внеочередное общее собрание акционеров, в ходе которого было принято решение об избрании Президентом, Председателем Правления Сбербанка России Г.О. Грефа и прекращении полномочий Президента, Председателя Правления Сбербанка России А.И. Казьмина в связи с переводом на другую работу.

### **Наблюдательный совет**

В соответствии с Уставом и Кодексом корпоративного управления Наблюдательный совет Банка осуществлял общее руководство деятельностью Банка, принимал решения по вопросам развития и осуществлял контроль за деятельностью исполнительных органов Банка.

За период, прошедший с 1 января 2007 года до годового общего собрания акционеров, состоявшегося 29 июня 2007 года, проведено 4 заседания Наблюдательного совета. Среди вопросов, рассмотренных Наблюдательным советом, были вопросы о цене размещения обыкновенных акций Банка дополнительного выпуска, об утверждении отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг, о предварительных итогах работы Банка в 2006 году, о распределении прибыли и выплате дивидендов за 2006 год, об аудиторе на 2007 год, о дроблении акций, об изменениях в Устав Банка, об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, организационные вопросы, связанные с подготовкой годового общего собрания акционеров, о годовом бухгалтерском отчете Банка за 2006 год.

За период, прошедший после годового общего собрания акционеров Банка, состоявшегося 29 июня 2007 года, до 1 января 2008 года, проведено 3 заседания Наблюдательного совета. Наблюдательным советом были утверждены решения о выпуске ценных бумаг и проспект ценных бумаг, избраны персональные составы комитетов Наблюдательного совета, одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, рассмотрены вопросы, связанные с созывом внеочередного общего собрания акционеров.

В Банке действуют три комитета Наблюдательного Совета, возглавляемые независимыми или неисполнительными директорами: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегическому планированию.

#### **Комитет по аудиту:**

Состав данного комитета: А.В. Данилов-Данильян (Председатель комитета), М.П. Афанасьев, В.В. Ткаченко, Н.Ю. Иванова. Состав комитета не менялся в период с 1 января 2007 года по 1 января 2008 года.

Основная цель создания комитета – всестороннее изучение рассматриваемых Наблюдательным советом вопросов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Банка и принятие по ним обоснованных и эффективных решений.

На заседании комитета рассматривались Заключение Ревизионной комиссии Банка о результатах финансово-хозяйственной деятельности за 2006 год, аудиторское заключение по годовому бухгалтерскому отчету и составленным на его основе публикуемым формам годового отчета за год, закончившийся 31 декабря 2006 года, вопрос об аудиторе Банка.

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям:**

Состав данного комитета: Г.И. Лунтовский (Председатель комитета), К.Б. Шор, Б.Г. Федоров. Состав комитета не менялся в период с 1 января 2007 года по 1 января 2008 года.

Основная цель создания комитета – выработка рекомендаций для Наблюдательного совета по вопросам кадровой политики Банка и вознаграждений, способствующих при-

влечению к управлению Банком квалифицированных специалистов и созданию необходимых стимулов для их успешной работы.

За период, прошедший с 1 января 2007 года по 1 января 2008 года, проведено 3 заседания комитета, на которых рассматривались выплата вознаграждения членам Правления, Президенту Банка, членам Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии, проекты договоров с членами Правления, изменения в составе Правления.

#### **Комитет по стратегическому планированию:**

Состав комитета с 1 января 2007 года до годового общего собрания акционеров, состоявшегося 29 июня 2007 года: А.В. Улюкаев (Председатель комитета), А.В. Дворкович, А.И. Казьмин, А.Л. Саватюгин.

Состав комитета в период с 29 июня 2007 года по 1 января 2008 года: А.В. Улюкаев (Председатель комитета), А.В. Дворкович, А.В. Дроздов, А.И. Казьмин, А.Л. Саватюгин.

Основная цель создания комитета – всестороннее изучение рассматриваемых Наблюдательным советом вопросов, касающихся стратегического управления деятельностью Банка и принятие по ним обоснованных и эффективных решений, направленных на повышение эффективности деятельности в долгосрочной перспективе. За период, прошедший с 1 января 2007 года по 1 января 2008 года, проведено 2 заседания комитета, на которых рассматривались вопросы о дроблении акций Банка и о Концепции развития Сбербанка России до 2012 года.

#### **Правление Банка**

В 2007 году руководство текущей деятельностью Сбербанка России осуществлялось Правлением Банка. Решением внеочередного общего собрания акционеров Сбербанка России от 28 ноября 2007 года Президентом, Председателем Правления Сбербанка России избран Г.О. Греф и прекращены полномочия Президента, Председателя Правления Сбербанка России А.И. Казьмина.

В 2007 году на заседаниях Правления Банка рассматривались следующие вопросы:

- о распределении прибыли и выплате дивидендов за 2006 год, о нормативах использования прибыли за 2007 год;
- о дроблении акций, подготовке программы выпуска депозитарных расписок, участии Сбербанка России в других обществах;
- о назначениях на руководящие должности в территориальных банках и ОСБ г. Москвы;
- о реорганизации отделений в территориальных банках, приобретении помещений и прав аренды, реализации недвижимого имущества в территориальных банках;
- о сметах расходов и затрат, планах развития материально-технической базы, проведении конкурсов и утверждении их итогов, заключении договоров и дополнительных соглашений к договорам с компаниями, предоставляющими Банку различные услуги;
- о выборе аудитора на 2007 год;
- о выполнении бизнес-плана;
- о плане проверок Службы внутреннего контроля на 2008 год;
- об утверждении внутренних нормативных документов и изменений к ним;
- об объеме формирования резервов по предстоящим расходам на выплату сотрудникам вознаграждений за выслугу лет за 2008 год и вознаграждения по итогам работы за 2008 год;
- о повышении квалификации сотрудников по программе «Мастер делового администрирования»;
- вопросы благотворительной и спонсорской деятельности и др.

#### **IV. Перспективы развития**

При определении перспектив своего развития Сбербанк России исходит, прежде всего, из анализа текущей макроэкономической ситуации, исследования внутренних и внешних возможностей по развитию финансовых операций. Банк стремится к развитию существующих конкурентных преимуществ и созданию новых точек роста своего бизнеса.

Складывающиеся внешние условия: усиление конкурентной борьбы на внутреннем и международном финансовом рынке, углубление неопределенности перспектив дальнейшего развития мировой экономики – формируют предпосылки для постановки перед Банком стратегической задачи по активному наращиванию темпов роста объема бизнеса и диверсификации направлений деятельности.

При этом Сбербанк России видит в качестве своей основной стратегической цели сохранение инвестиционной привлекательности и вхождение в группу крупнейших банков мира по объему рыночной капитализации.

Увеличение рыночной капитализации будет связано с экономическим эффектом, полученным в результате совершенствования, а при необходимости, перестройки внутренних процессов Банка, оптимизации системы корпоративного управления с учетом современных тенденций в национальной и мировой экономике.

Другой важной задачей, стоящей перед Банком на пути к наращиванию рыночной капитализации, является сохранение и упрочнение положения на российском рынке финансовых услуг. В этих целях Сбербанк России планирует построить принципиально новую систему работы с клиентами, ориентированную на наиболее эффективное обслуживание основных клиентских групп. Для предоставления клиентам полного спектра финансового обслуживания Банк планирует выход на новые сегменты финансового рынка, создание новых банковских продуктов.

В целях повышения качества обслуживания Сбербанк России будет активно развивать и совершенствовать каналы продаж финансовых продуктов и услуг. Будет оптимизирована филиальная сеть Банка, получат развитие удаленные каналы банковского обслуживания.

Успешная работа Сбербанка России по данным направлениям во многом будет определяться усилиями по развитию технической и технологической платформы ведения бизнеса, дальнейшим совершенствованием системы обмена информацией между подразделениями Банка.

В складывающихся условиях неопределенности развития мирового финансового рынка особое внимание Сбербанком России будет уделено совершенствованию и поддержке в актуальном состоянии системы управления рисками.

Важным элементом диверсификации бизнеса, помимо выхода на новые рынки финансовых продуктов и услуг, станет расширение присутствия Сбербанка России на рынках зарубежных стран. Стремясь в наилучшей форме удовлетворить спрос на надежное банковское обслуживание наших клиентов за рубежом, Банк планирует активно развивать свои дочерние банки в Республике Казахстан и Украине, а также создавать новые зарубежные точки обслуживания в регионах, представляющих наибольший интерес для существующих и потенциальных клиентов Банка.

В целях создания современной и динамичной Стратегии и программы развития на среднесрочный период Сбербанк России планирует активно сотрудничать с ведущими мировыми консалтинговыми компаниями, используя, таким образом, многолетний опыт проведения преобразований, накопленный крупнейшими мировыми корпорациями.

## **V. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Сбербанка России**

В 2007 году Сбербанк России провел две эмиссионные кампании: по увеличению уставного капитала Банка и последующему дроблению акций.

Проведенное в начале 2007 года размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций явилось значимым событием в истории Банка. Сбербанк России занял третье место в мире среди банков (после китайских ICBC и Bank of China) и второе в России (после ОАО «Роснефть») по объему привлеченных средств за всю историю публичных размещений. По результатам эмиссии количество акционеров Банка – владельцев голосующих акций увеличилось более чем на 30 тысяч, в основном за счет владельцев акций – частных инвесторов, было привлечено 230,2 млрд. рублей. Указанные средства пополнили собственный капитал Банка и увеличили уставный капитал на 7,8 млрд. рублей, который по окончании размещения достиг величины 67,8 млрд. рублей. Средства, привлеченные в ходе эмиссии, позволят в течение ближайших нескольких лет поддерживать развитие бизнеса Банка не менее высокими темпами, чем в предыдущие годы.

В середине 2007 года Сбербанк России провел дробление обыкновенных и привилегированных акций. Дробление осуществлялось путем конвертации в акции меньшей номинальной стоимости: обыкновенных акций с коэффициентом 1:1000, привилегированных акций – с коэффициентом 1:20. В результате дробления увеличилось количество акций в обращении, повысилась их ликвидность, акции Банка стали доступнее более широкому кругу инвесторов. Так, по сравнению с 2006 годом объем торгов обыкновенными акциями Банка на биржевом рынке в денежном выражении увеличился на 178%, привилегированными акциями на 49%.

Права акционеров по получению дивидендов и процедура их выплаты определены в Уставе Банка и отражены в Дивидендной политике, принятой Наблюдательным советом в январе 2008 года. Право на получение дивидендов имеют акционеры - владельцы обыкновенных акций, акционеры - владельцы привилегированных акций имеют право на получение дивидендов в размере не ниже 15% от номинальной стоимости привилегированной акции. Решения о выплате годовых дивидендов, размере дивидендов принимается общим собранием акционеров по рекомендации Наблюдательного совета Банка.

Выплата дивидендов производится 1 раз в год в денежной форме путем перечисления средств на банковские счета акционеров (как юридических, так и физических лиц) за вычетом соответствующего налога<sup>5</sup> в течение 30 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов. Список лиц, имеющих право на получение дивидендов, составляется на дату составления списка лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров, на котором принимается решение о выплате дивидендов. Решение об указанной дате принимается Наблюдательным советом и размещается на сайте Банка в сети Интернет [www.sbrf.ru](http://www.sbrf.ru).

Принимая решение о выплате дивидендов, Сбербанк России исходит как из интересов акционеров, так и из интересов дальнейшего развития бизнеса Банка. Растущая год от года прибыль Банка по российским стандартам бухгалтерского учета позволяла ежегодно увеличивать объемы дивидендов. Объем заработанной в отчетном году прибыли, величина собственных средств и в целом стратегические и инвестиционные планы Банка также позволяют увеличить размер предполагаемых для выплаты дивидендов за 2007 год. Ниже

---

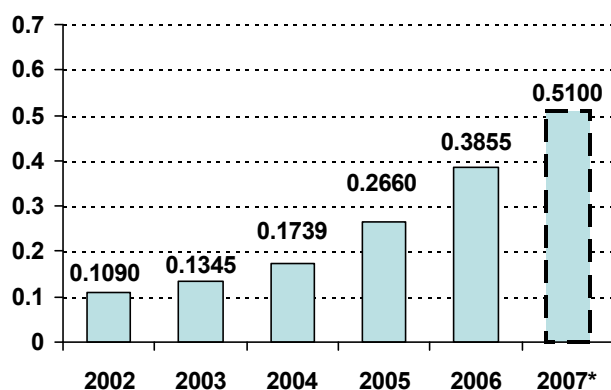
<sup>5</sup> Порядок налогообложения доходов по выпущенным Банком акциям: физическим лицам – налоговым резидентам – 9% с суммы дивидендов, юридическим лицам – налоговым резидентам – 9% с суммы дивидендов, физическим лицам – налоговым нерезидентам – 30% с суммы дивидендов, юридическим лицам – налоговым нерезидентам – 15% с суммы дивидендов.

приведена динамика выплаты дивидендов и предлагаемый для выплаты размер дивидендов по акциям Сбербанка России за 2007 год:

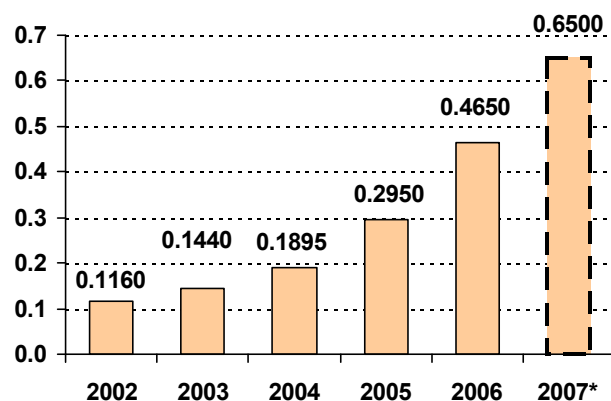
Год, за который выплачивались дивиденды	Доля чистой прибыли Банка, направленной на выплату дивидендов	Размер объявленных (начисленных) дивидендов в расчете на 1 обыкновенную акцию*, рубли	Размер объявленных (начисленных) дивидендов в расчете на 1 привилегированную акцию*, рубли	Размер объявленных (начисленных) дивидендов в совокупности по всем обыкновенным и привилегированным акциям, тыс. рублей	Размер выплаченных дивидендов в совокупности по всем обыкновенным и привилегированным акциям, тыс. рублей	Причины невыплаты объявленных дивидендов	Дата проведения общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов
за 2002 год	7,0%	0,1090	0,1160	2 186 711,70	2 185 678,90	некорректные платежные реквизиты акционеров	27.06.2003
за 2003 год	8,0%	0,1345	0,1440	2 699 500,00	2 696 331,00		18.06.2004
за 2004 год	8,0%	0,1739	0,1895	3 493 600,00	3 489 171,90		24.06.2005
за 2005 год	8,5%	0,2660	0,2950	5 349 000,00	5 342 739,10		16.06.2006
за 2006 год	10,0%	0,3855	0,4650	8 786 757,30	8 751 449,70		29.06.2007
Размер дивидендов, который предполагается утвердить решением общего собрания акционеров за 2007 год	10,0%	0,5100	0,6500	11 659 343,50	-	-	27.06.2008

\* Размер дивидендов на одну акцию за 2002-2006 год пересчитан в соответствии с новым номиналом акций Банка - 3 рубля

*Динамика размера дивидендов по обыкновенным акциям Сбербанка России (руб.)*



*Динамика размера дивидендов по привилегированным акциям Сбербанка России (руб.)*



\* Размер дивидендов за 2007 год предполагается утвердить решением годового общего собрания акционеров Сбербанка России 27 июня 2008 года.

## VI. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Сбербанка России

Система управления рисками, действующая в Сбербанке России, основана на нормативных требованиях и рекомендациях Банка России, рекомендациях Базельского комитета по банковскому надзору, аудиторских компаний, опыте ведущих зарубежных и российских финансовых институтов. Система управления рисками Сбербанка России определяется «Политикой по управлению рисками», а также политиками по управлению отдельными банковскими рисками: риском ликвидности, кредитным, рыночным, операционным, политикой информационной безопасности, регламентируется внутренними стандартами и процедурами.

Система риск-менеджмента, применяемая Банком, построена на непрерывном, циклическом процессе идентификации, анализа, оценки, оптимизации, мониторинга и контроля рисков, последующей оценки адекватности применяемых методик управления риском. Оценка уровня принимаемых рисков осуществляется на основе сценарного анализа и

стресс-тестирования, с учетом возможных изменений ключевых индикаторов финансового рынка, структуры активов и пассивов Банка.

Сбербанк России определяет для себя существенными следующие виды риска: кредитный риск, рыночный риск, риск ликвидности, операционный риск.

Управление *кредитным риском* осуществляется в соответствии с принятой «Политикой Сбербанка России по управлению кредитными рисками», предусматривающей поддержание надлежащего качества кредитного портфеля и уровня кредитных рисков за счет оптимизации отраслевой, региональной и продуктовой структуры кредитного портфеля Банка, реализации системных мероприятий по управлению кредитными рисками, направленных на снижение, ограничение, мониторинг и контроль уровня кредитного риска.

Принцип ограничения и мониторинга кредитного риска реализуется Банком через систему внутренней рейтинговой оценки контрагентов, установление лимитов и ограничений в отношении различных групп контрагентов, регионов и стран, отдельных кредитных продуктов и операций, подверженных кредитному риску.

В соответствии с внутренними нормативными документами в Банке реализована процедура ежедневного мониторинга крупных кредитных рисков и прогноза соблюдения установленных Банком России требований по нормативам Н6 и Н7. В этих целях осуществляется ведение и мониторинг Списка крупных и связанных заемщиков Банка. Регулярный мониторинг и контроль уровня концентрации крупных кредитных рисков позволили Банку обеспечить выполнение пруденциальных требований, при этом доля кредитов десяти крупнейшим заемщикам за 2007 год практически не изменилась и на 1 января 2008 года составила 15,5% общей ссудной задолженности.

Применяемые методы и процедуры управления кредитным риском позволили Банку сохранить относительно низкий уровень просроченной задолженности по кредитному портфелю: в 2007 году доля просроченной задолженности в ссудной снизилась с 1,1 до 1,0%.

Управление *рыночным риском* осуществляется в соответствии с «Политикой Сбербанка России по управлению рыночным риском», предусматривающей реализацию системного подхода, основанного на принципах осведомленности о риске, разграничения полномочий по оценке и принятию риска, единых подходов к оценке и к установлению лимитов и ограничений, контроля принятого риска. Порядок идентификации, анализа, оценки, оптимизации и контроля рыночного риска определен нормативными документами, регламентирующими проведение операций, подверженных данному виду риска.

В целях ограничения рыночного риска Комитет Сбербанка России по процентным ставкам и лимитам устанавливает лимиты и ограничения для центрального аппарата и территориальных банков. Подразделения Банка на всех уровнях организационной структуры осуществляют предварительный, текущий и последующий контроль установленных лимитов и ограничений и составляют периодическую отчетность об их использовании.

Рыночный риск включает в себя процентный, фондовый и валютный риски.

В целях ограничения *процентного риска* Комитет Сбербанка России по процентным ставкам и лимитам устанавливает предельный уровень процентных ставок по операциям с юридическими лицами как на уровне центрального аппарата, так и для отделений Сбербанка России г. Москвы и территориальных банков. Правлением Сбербанка России утверждаются единые на всей территории России ставки привлечения средств во вклады физических лиц. Комитет по процентным ставкам и лимитам также утверждает ограничения на долгосрочные активные операции, т.е. операции, которым свойственен наибольший процентный риск.

Банк подвержен *процентному риску* также вследствие изменения стоимости долговых ценных бумаг торгового портфеля при изменении процентных ставок. Для ограничения данного вида риска Банк устанавливает лимиты на объемы вложений в государственные, корпоративные и субфедеральные облигации, ограничения на объем вложений в один выпуск облигаций, лимиты на структуру портфеля государственных облигаций по срокам погашения, лимиты максимальных потерь (*stop-loss*) для операций с корпоративными и субфедеральными облигациями. Так же Банк регулярно оценивает возможные убытки от неблагоприятного изменения процентных ставок по долговым ценным бумагам. Так по состоянию на 1 января 2008 года возможные убытки Банка за 10 дней не превысят 0,6% от капитала (3,5 млрд. рублей) с вероятностью 99%. Это означает, что потери в большем размере ожидаются Банком не чаще 5 раз в течение 2 лет.

Риск возможных потерь от колебания котировок облигаций субъектов Российской Федерации и корпоративных эмитентов остается незначительным.

В целях ограничения *фондового риска* Комитет Сбербанка России по процентным ставкам и лимитам ограничивает перечень эмитентов, в акции которых возможны вложения средств (на конец 2007 года в данный перечень включены исключительно «голубые фишки»), устанавливает лимиты на совокупный объем вложений в акции, лимиты на объем вложений в акции отдельного эмитента, лимиты максимальных потерь (*stop-loss*) по совокупному портфелю и в разрезе эмитентов. Торговые операции с акциями осуществляются исключительно Казначейством Сбербанка России.

Банк подвержен *валютному риску* вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют и цен на драгоценные металлы. В рамках системы лимитов и ограничений в Банке действуют лимиты суммарной открытой валютной позиции и лимиты открытой позиции в отдельных иностранных валютах и драгоценных металлах, лимиты на осуществление конверсионных арбитражных операций на внутреннем и внешнем рынке, лимиты на осуществление арбитражных операций с драгоценными металлами, лимиты максимальных потерь (*stop-loss*) на арбитражные операции. Уровень валютного риска по итогам 2007 года сохранился на незначительном уровне: доля открытой валютной позиции в активах-нетто составляет 0,1%.

Основным документом по управлению *риском ликвидности* в Сбербанке России является «Политика Сбербанка России в сфере управления и контроля за состоянием ликвидности», разработанная в соответствии с рекомендациями Банка России и Базельского комитета по банковскому надзору. Основой Политики является классификация активов и пассивов Банка исходя из фактических сроков погашения, которые по некоторым инструментам значительно отличаются от договорных сроков погашения. На каждом сроке до погашения рассчитываются коэффициенты ликвидности — отношение активов, которые могут быть погашены в течение данного срока, к пассивам, которые будут на этом сроке востребованы.

Для управления мгновенной и краткосрочной (до 3-х месяцев) ликвидностью Банка в валюте РФ и иностранной валюте применяются адаптивные многофакторные математические модели прогнозирования движения денежных средств клиентов Банка (физических и юридических лиц), учитывающие различные сезонные факторы и гибко реагирующие на изменение основных макроэкономических параметров. Прогнозируемая динамика ресурсной базы Банка и информация о планируемых собственных активных и пассивных операциях Банка являются основой ежедневно составляемого перспективного баланса движения денежных средств Банка (на сроке до 3-х месяцев), имеющего сценарный характер.

Данные прогнозируемого баланса движения денежных средств используются для определения текущей и краткосрочной ликвидной позиции Банка. В рамках деятельности по регулированию уровня наличной и безналичной ликвидности Банк руководствуется

принципом минимизации издержек от дополнительного привлечения ресурсов и максимизации дохода от дополнительного размещения денежных средств в активные инструменты при безусловном соблюдении установленных ограничений на риск ликвидности.

Управление *операционным риском* осуществляется в соответствии с рекомендациями Банка России и определяется Политикой Сбербанка России по управлению операционными рисками, направленной на предупреждение и/или снижение рисков, связанных с возможностью возникновения убытков в результате недостатков в организации деятельности, используемых технологиях, функционировании информационных систем, неадекватных действий или ошибок сотрудников, а также в результате воздействия внешних событий.

Цели и задачи, определенные Политикой, реализуются посредством комплекса мер и процедур, включающих: систему разделения полномочий подразделений и служащих, всесторонней регламентации бизнес-процессов и процедур; системы внутреннего контроля за соблюдением правил и процедур совершения операций и сделок, лимитной дисциплины; реализации комплекса мер, направленных на обеспечение информационной безопасности, непрерывности деятельности в случае чрезвычайных обстоятельств; совершенствования процедур аудита и контроля качества функционирования автоматизированных систем и комплекса аппаратных средств; страхования имущества и активов, повышения квалификации сотрудников на всех организационных уровнях.

Банк продолжает работу по сбору и систематизации информации о реализованных рисковых событиях, формированию внутренней базы данных о реализованных операционных рисках и внедрению соответствующего прикладного программного обеспечения. В период формирования базы данных о реализованных операционных рисках мониторинг, оценка и прогноз риска производится на основе отчета о прибылях и убытках, а также с использованием базового индикативного подхода и экспертных оценок.

Особое внимание уделяется обеспечению *информационной безопасности* Банка. В связи с окончанием 31 декабря 2007 года срока действия Сертификата соответствия на средство криптографической защиты, используемое в электронном документообороте с клиентами Сбербанка России, в 2007 году проведена беспрецедентная по масштабам работа по переводу всех использующих средства криптографической защиты автоматизированных банковских систем Банка и, в первую очередь, систем, обеспечивающих электронный документооборот с клиентами, на использование новых сертифицированных средств криптографической защиты. В ходе работ были также внесены соответствующие изменения во все формы типовых договоров об электронном документообороте, в том числе направленные на приведение документооборота с клиентами в соответствие с требованиями Федерального Закона «Об электронной цифровой подписи».

В 2007 году Банком утвержден «Порядок оценки *репутационных рисков* Сбербанка России», разработанный с учетом рекомендаций Банка России. При выявлении и оценке факторов, влияющих на уровень риска потери деловой репутации, используются несколько групп показателей, характеризующих финансовое состояние Банка, в том числе в сравнении с показателями по банковскому сектору Российской Федерации в целом, исполнение Банком требований законодательства в области финансового мониторинга, изменение уровня деловой репутации аффилированных лиц, дочерних и зависимых организаций, международный рейтинг Банка и т.п. Проведенная на 1 января 2008 года оценка факторов, влияющих на уровень риска потери деловой репутации Сбербанка России, позволяет сделать вывод о приемлемом уровне репутационного риска Банка.

Действующая в Банке система управления рисками позволяет с запасом выполнять основные нормативы Банка России.



## Экономические нормативы деятельности Сбербанка России на 1 января 2008 года

	Наименование показателя	Норматив	Значение показателя
H1	Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка	min 10%	15.1%
H2	Норматив мгновенной ликвидности банка	min 15%	45.1%
H3	Норматив текущей ликвидности банка	min 50%	54.0%
H4	Норматив долгосрочной ликвидности банка	max 120%	101.9%
H6	Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков	max 25%	18.2%
H7	Максимальный размер крупных кредитных рисков	max 800%	108.8%
H9.1	Соотношение совокупной величины кредитов и займов, выданных акционерам (участникам) банка, и капитала	max 50%	0.0
H10.1	Отношение совокупной величины кредитов и займов, выданных инсайдерам, к капиталу	max 3%	1.7%
H12	Норматив использования собственных средств (капитала) банка для приобретения долей (акций) других юридических лиц	max 25%	0.0

Проверку системы внутреннего контроля Банка, эффективности действующих процедур управления банковскими рисками осуществляет *Служба внутреннего контроля*. В течение 2007 года подразделениями Службы проведены комплексные документальные ревизии 7 территориальных банков, 59 головных отделений, 412 отделений и 16 240 внутренних структурных подразделений. Кроме этого, проведено более 12 тыс. тематических проверок кредитования юридических лиц и населения, 397 проверок по информационной безопасности и обеспечению информационными технологиями непрерывности критичных бизнес – процессов, 487 проверок деятельности Банка в качестве профессионального участника рынка ценных бумаг и более 20 тыс. проверок по другим направлениям деятельности Банка.

За 2007 год Службой внутреннего контроля не было выявлено случаев принятия на себя руководством подразделений или органами управления неприемлемых для Банка рисков и ситуаций, когда принятые меры контроля неадекватны уровню риска, а также нарушений, ошибок и недостатков в деятельности отдельных подразделений и Банка в целом, которые могут создать угрозу интересам кредиторов и вкладчиков или оказать влияние на финансовую устойчивость Банка.

### **VII. Перечень совершенных Сбербанком России в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Сбербанка России распространяется порядок одобрения крупных сделок**

Сбербанком России указанных сделок в течение 2007 года не осуществлялось.

**VIII. Перечень совершенных Сбербанком России в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
1	ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	Дополнительное соглашение к Договору банковского счета об условиях начисления процентов на остаток по расчетному счету	Срок действия условий начисления процентов: с 01.01.07 до 01.07.07 Начисление процентов: ежеквартально	А.В. Дворкович
2	ЗАО «СБЕРКАРТА»	Приобретение обыкновенных акций ЗАО «СБЕРКАРТА» дополнительного выпуска	Цена сделки: 104 млн. руб.	А.Е. Погодин
3	АО «Texakabank»	Одобрить проведение конверсионных операций между Сбербанком России ОАО и АО «Texakabank» в рамках «Соглашения об общих условия проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке»	Единовременный объем заключенных до 01/03/2008 сделок не должен превышать сумму, экв. 5 млн. долл. США	А.К. Алешкина А.В. Бринза
		Одобрить привлечение Сбербанком России ОАО депозитов в рамках «Соглашения об общих условия проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке»	Единовременный объем привлеченных до 01/03/2008 денежных средств не должен превышать сумму, экв. 5 млн. долл. США	
		Одобрить размещение Сбербанком России ОАО депозитов в рамках «Соглашения об общих условия проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке»	Единовременный объем размещенных до 01/03/2008 денежных средств не должен превышать сумму, экв. 5 млн. долл. США	
4	ОАО «АК Транснефть»	Генеральное соглашение об открытии рамочной кредитной линии сроком на 7 лет для финансирования расходов по проекту строительства трубопроводной системы «ВСТО», в рамках которого открываются отдельные невозобновляемые кредитные линии	Лимит рамочной кредитной линии 145 млрд. руб. Срок кредитования: до 5 лет включительно	А.В. Дворкович
5	ЗАО «СБЕРКАРТА»	Договор специального банковского счета ЗАО «СБЕРКАРТА», на котором аккумулируются денежные средства для обеспечения проведения расчетов по операциям с картами системы «СБЕРКАРТ»		А.Е. Погодин
6	Предприятие оборонно-промышленного комплекса (далее – предприятие ОПК)	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: в пределах 210 млн. долл. США Срок кредитования: до 1 года	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
7	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 20 млн. долл. США Срок кредитования: по май 2008 года	А.И. Казьмин
		Договор об открытии возобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 100 млн. руб. Срок кредитования: 18 мес.	

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога права (требования) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
8	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 125 млн. долл. США Срок кредитования: до 5 лет.	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
9	Предприятия ОПК	Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 56 682 500 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	А.И. Казьмин
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 3 336 121,60 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
10	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 200 млн. руб. Срок кредитования: по март 2010	А.И. Казьмин
		Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 8 млн. долл. США Срок кредитования: по март 2008	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
11	Предприятие ОПК	Изменения в Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии №7063 от 04/05/2005	Срок погашения по кредиту: июнь 2008	А.И. Казьмин

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
12	Предприятие ОПК	Договор поручительства с компанией ОПК в обеспечение обязательств по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии	Лимит кредитной линии: 100 млн. евро Срок кредитования: до 10 лет	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
13	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 150 млн. руб. Срок кредитования: до 365 дней	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
14	ДБ АО «Сбербанк»	Дополнительное соглашение о порядке проведения международных Блиц-переводов к договору банковского счета банка-нерезидента в валюте РФ и дополнительные соглашения о порядке проведения международных Блиц-переводов к договорам корреспондентских счетов банка-нерезидента в долларах США и евро, на условиях которых физическим лицам предоставляется услуга - международные срочные денежные переводы «Блиц», совершаемые между структурными подразделениями Сбербанка России и филиальной сетью ДБ АО «Сбербанк» на территории Республики Казахстан		А.К. Алешкина, А.В. Бринза
15	ООО «БГС Смарт-кард Системс»	Соглашение о поставке Сбербанку России заготовок международных банковских карт	Условия поставки указываются в спецификациях. Срок действия Соглашения 2 года.	А.Е. Погодин
16	ЗАО АКБ «Национальный Клиринговый центр», Банк России, ЗАО «ММВБ» и другие члены ММВБ (участники торгов на ЕТС)	«Соглашение о порядке и условиях совершения сделок по покупке и продаже иностранной валюты с использованием централизованного клиринга», регулирующее порядок и условия заключения в электронной форме сделок по покупке и продаже иностранной валюты, с лимитом ответственности ЗАО «ММВБ» за исполнение обязательств ЗАО АКБ «НКЦ» по перечислению денежных средств участникам торгов ЕТС в размере 2 600 млн. руб.	Единовременный объем заключенных сделок, расчеты по которым не завершены, не должен превышать сумму, экв. 3 млрд. долл. США	А.Ф. Голиков
17	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 200 млн. руб. Срок кредитования: по декабрь 2010 года	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
		<p>Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту</p> <p>Снижение процентных ставок по ранее заключенным договорам об открытии невозобновляемой кредитной линии – 15 сделок</p>	<p>Срок действия: до прекращения обязательств заемщика</p>	
18	Предприятия ОПК	<p>Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК</p> <p>Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК</p> <p>Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии</p> <p>Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии</p>	<p>Сумма: 56 682 500 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия</p> <p>Сумма: 2 839 540,20 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия</p> <p>Срок действия: до прекращения обязательств заемщика</p> <p>Срок действия: до прекращения обязательств заемщика</p>	А.И. Казьмин
19	Предприятия ОПК	<p>Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК</p> <p>Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии</p>	<p>Сумма: 3 356 165 долл. США Срок действия аккредитива: по 29/02/2008</p> <p>Срок действия: до прекращения обязательств заемщика</p>	А.И. Казьмин
20	ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	<p>Договор поручительства в обеспечение исполнения обязательств ООО «Лизинг-М» перед Сбербанком России по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии</p> <p>Договор поручительства в обеспечение исполнения обязательств ЗАО «МРК» перед Сбербанком России по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии</p> <p>Договор поручительства в обеспечение исполнения обязательств ООО «Регион» перед Сбербанком России по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии</p> <p>Договор поручительства в обеспечение исполнения обязательств ООО «Регион» перед Сбербанком России по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии</p> <p>Договор поручительства в обеспечение исполнения обязательств ЗАО «СКМ-Инвест» перед Сбербанком России по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии</p>	<p>Лимит кредитной линии: 30 000 000 руб. Срок действия: не более 36 мес.</p> <p>Сумма лимита: 330 270 700 руб. Срок действия: 60 мес.</p> <p>Сумма лимита: 104 000 000 руб. Срок действия: 37 мес.</p> <p>Сумма лимита: 52 500 000 руб. Срок действия: 46 мес.</p> <p>Сумма лимита: 80 242 000 руб. Срок действия: не более 60 мес.</p>	А.В. Дворкович

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
		Пять соглашений о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОАО «ММК» в обеспечение обязательств по указанным договорам поручительства		
21	А.Ф. Манойло	Предоставление кредита А.Ф. Манойло на цели личного потребления в соответствии со стандартными требованиями нормативных документов Сбербанка России по кредитованию физических лиц.	Сумма: 1,5 млн. долл. США Договор заключен на стандартных условиях по кредитованию сотрудников Сбербанка России в соответствии с требованиями нормативных документов Сбербанка России.	А.Ф. Манойло
22	Предприятие ОПК	Исключение из условий трех договоров Сбербанка России с предприятием ОПК об открытии невозобновляемой кредитной линии, обязательства предприятия ОПК передать в залог Банку права (требования) по договору предприятия ОПК и контрагента		А.И. Казьмин
23	Дочерний Банк Акционерное Общество «Сбербанк России» (Республика Казахстан)	Открытие корреспондентского счета «Ностро» в казахских тенге в ДБ АО «Сбербанк» на имя Сбербанка России ОАО	Разрешить наличие суммарного остатка по счету и проведение операций по счету в размере не более экв. 250 млн. долл. США	А.К. Алешкина, А.В. Бринза
		Открытие корреспондентского счета «Лоро» в казахских тенге в Сбербанке России ОАО на имя ДБ АО «Сбербанк»	Разрешить проведение операций в размере не более экв. 250 млн. долл. США	
		Разрешить проведение конверсионных операций в рамках «Соглашения об общих условиях проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке»	Единовременный объем заключенных сделок, по которым расчеты не завершены, не должен превышать сумму, экв. 250 млн. долл. США	
		Разрешить привлечение Сбербанком России ОАО депозитов в рамках «Соглашения об общих условиях проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке»	Единовременный объем привлеченных денежных средств не должен превышать сумму, экв. 30 млн. долл. США	
		Разрешить размещение Сбербанком России ОАО депозитов в рамках «Соглашения об общих условиях проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке»	Единовременный объем размещенных денежных средств не должен превышать сумму, экв. 250 млн. долл. США	
24	Предприятия ОПК	Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма контргарантии: 421 069,60 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
25	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 24 млн. долл. США Срок кредитования: до 1 года	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
26	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 200 млн. руб. Срок кредитования: до 365 дней	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
27	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитно линии: 1 млрд. руб. Срок кредитования: до 270 дней	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
28	Предприятия ОПК	Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма контргарантии: 56 682 500 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	А.И. Казьмин
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 2 839 540,20 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 1 659 000 долл. США Срок действия аккредитива: 3 мес. с даты открытия	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
29	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 200 млн. руб. Срок кредитования: до 3 лет	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога прав (требований) по Договору заемщика (предприятия ОПК) с контрагентом в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Увеличение срока погашения кредита по сделке между Сбербанком России и предприятием ОПК	По апрель 2008	
30	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 49 млн. руб. Срок кредитования: до 365 дней	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога оборудования в обеспечение обязательств предприятия ОПК по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии	Залоговая стоимость оборудования: 57 736 000 руб.	
		Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 51 млн. руб. Срок кредитования: до 365 дней	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога товаров в обороте в обеспечение обязательств предприятия ОПК по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии	Залоговая стоимость товаров в обороте: 55 692 000 руб.	
31	ЗАО ММВБ	Договор об осуществлении клирингового обслуживания по срочным сделкам, совершаемым в Секции срочного рынка (стандартные контракты) ЗАО ММВБ и на срочном рынке ЗАО «ФБ ММВБ»		А.Ф. Голиков
		Протокол о расторжении Договора на осуществление клирингового обслуживания в Секции срочного рынка (стандартные контракты) ММВБ №024-КО от 19.09.02		
32	Дочерний Банк Акционерное Общество «Сбербанк России» (Республика Казахстан)	Дополнительные соглашения к Договорам корреспондентских счетов в российских рублях, долларах США и Евро, открытых в Сбербанке России на имя ДБ АО «Сбербанк»		А.К. Алешкина, А.В. Бринза
33	ЗАО «Банк НРБ»	Одобрить проведение конверсионных операций между Сбербанком России и ЗАО «Банк НРБ» в рамках соглашений, описывающих общие условия проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке	Единовременный объем заключенных до 1 декабря 2008 года сделок не должен превышать сумму, экв. 1,5 млн. долларов США	А.К. Алешкина, А.В. Бринза
		Одобрить размещение депозитов Сбербанка России в ЗАО «Банк НРБ» в рамках соглашений, описывающих общие условия проведения двусторонних сделок на межбанковском рынке	Единовременный объем размещенных до 1 декабря 2008 года денежных средств не должен превышать сумму, экв. 62 млн. долларов США	



	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
34	ЗАО ММВБ	Договор о предоставлении интегрированного технологического сервиса на валютном рынке		А.Ф. Голиков
	ЗАО ММВБ	Соглашение о расторжении Договора об участии в электронных торгах иностранными валютами на ММВБ №23 от 31.10.1997		
	ЗАО ММВБ	Соглашение о расторжении Договора об обеспечении технического доступа к системе электронных торгов иностранными валютами на ММВБ №23 от 31.10.1997		
	ЗАО ММВБ	Соглашение о расторжении Договора об участии в торгах ММВБ по иностранным валютам посредством системы передачи информации РЕЙТЕР №23 от 21.04.2003		
	НКЦ	Договор об открытии и обслуживании корреспондентского счета банка-резидента в иностранной валюте		
	НКЦ	Договор на клиринговое обслуживание с правом участия в Фонде покрытия рисков		
	НКЦ	Договора на клиринговое обслуживание без права участия в Фонде покрытия рисков		
	НКЦ	Договора об обмене электронными документами		
35	Предприятия ОПК	Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 56 682 500 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	А.И. Казьмин
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 2 839 540,20 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 13 362 979,7 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 3 080 000 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 9 994 811,68 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 7 280 000 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 3 497 166,4 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 3 497 166,4 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	

	Контрагент по сделке	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо
		Трехстороннее соглашение о предоставлении банковской контргарантии в форме резервного аккредитива между Сбербанком России и двумя предприятиями ОПК	Сумма: 4 437 300 долл. США Срок действия аккредитива: 4 мес. с даты открытия	
		Восемь соглашений о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по контргарантии		
36	Предприятия ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 130 млн. руб. Срок кредитования: до 365 дней	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога товаров в обороте в обеспечение обязательств предприятия ОПК по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии	Залоговая стоимость товаров в обороте: 133 501 507,50 руб.	
37	ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета об условиях начисления процентов на остатки по расчетному счету	Срок действия условий начисления процентов: в течение срока действия Договора банковского счета Периодичность выплаты процентов: ежеквартально	А.В. Дворкович
38	Предприятие ОПК	Внесение изменений в Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии	Изменение ставки и увеличение срока: по 25.12.2008	А.И. Казьмин
		Внесение изменений в Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии	Изменение ставки и увеличение срока: по 25.12.2008	
39	Предприятие ОПК	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии предприятию ОПК	Лимит кредитной линии: 100 млн. руб. Срок кредитования: 365 дней	А.И. Казьмин
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Соглашение о безакцептном списании средств с банковских счетов предприятия ОПК в обеспечение обязательств по кредиту	Срок действия: до прекращения обязательств заемщика	
		Договор залога товаров в обороте в обеспечение обязательств предприятия ОПК по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии	Залоговая стоимость товаров в обороте: 102 207 000 руб.	
40	Предприятие ОПК	Договоры поручительства с предприятием ОПК в обеспечение обязательств физических лиц по договорам об открытии невозобновляемой кредитной линии	Сумма: 18 194 309 руб. Срок кредитования: от 60 до 204 мес.	А.И. Казьмин
41	ЗАО «Банк НРБ»	Договор об открытии счета в ценных бумагах с ЗАО «Банк НРБ» для хранения акций ЗАО «Банк НРБ»		А.К. Алешкина, А.В. Бринза

**IX. Состав Наблюдательного совета Сбербанка России, включая информацию об изменениях в составе Наблюдательного совета, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Наблюдательного совета Сбербанка России, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Сбербанка России в течение отчетного года**

**Наблюдательный совет Сбербанка России**

**Наблюдательный совет Сбербанка России,  
избранный 16.06.2006**

1. Игнатьев Сергей Михайлович
2. Лунтовский Георгий Иванович
3. Улюкаев Алексей Валентинович
4. Алешкина Алла Константиновна
5. Афанасьев Мстислав Платонович
6. Греф Герман Оскарович
7. Данилов-Данильян Антон Викторович
8. Дворкович Аркадий Владимирович
9. Златкис Белла Ильинична
10. Иванова Надежда Юрьевна
11. Казьмин Андрей Ильич
12. Кудрин Алексей Леонидович
13. Парамонова Татьяна Владимировна
14. Саватюгин Алексей Львович
15. Ткаченко Валерий Викторович
16. Федоров Борис Григорьевич
17. Шор Константин Борисович

**Наблюдательный совет Сбербанка России,  
избранный 29.06.2007**

1. Игнатьев Сергей Михайлович
2. Лунтовский Георгий Иванович
3. Улюкаев Алексей Валентинович
4. Алешкина Алла Константиновна
5. Афанасьев Мстислав Платонович
6. Греф Герман Оскарович
7. Данилов-Данильян Антон Викторович
8. Дворкович Аркадий Владимирович
9. Дроздов Антон Викторович
10. Златкис Белла Ильинична
11. Иванова Надежда Юрьевна
12. Казьмин Андрей Ильич
13. Кудрин Алексей Леонидович
14. Саватюгин Алексей Львович
15. Ткаченко Валерий Викторович
16. Федоров Борис Григорьевич
17. Шор Константин Борисович

**Сведения о лицах, входящих в состав Наблюдательного совета Сбербанка России (избран годовым общим собранием акционеров 29.06.2007 года)<sup>6</sup>**

**ИГНАТЬЕВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ** – Председатель Наблюдательного совета Сбербанка России

Год рождения	1948
Сведения об образовании	Высшее 1975 Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, Политическая экономия, экономист, преподаватель политической экономии, кандидат экономических наук, доцент
Занимаемая должность	Председатель
Организация	Центральный банк Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемой, за последние 5 лет не занимал
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

**ЛУНТОВСКИЙ ГЕОРГИЙ ИВАНОВИЧ** – Заместитель Председателя Наблюдательного совета

Год рождения	1950
Сведения об образовании	Высшее 1978 Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, Финансы и кредит, экономист 1997 Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, Менеджмент в условиях рынка, менеджер, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Первый заместитель Председателя

<sup>6</sup> Сведения о лицах, входящих в состав Наблюдательного совета, приведены по состоянию на 31.12.2007

Организация	Центральный банк Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Заместитель Председателя - Центральный банк Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

**УЛЮКАЕВ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ** – Заместитель Председателя Наблюдательного совета

Год рождения	1956
Сведения об образовании:	Высшее 1979 МГУ им. М.В. Ломоносова, Политическая экономия, экономист, доктор экономических наук, профессор
Занимаемая должность	Первый заместитель Председателя
Организация	Центральный банк Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Первый заместитель Министра - Министерство финансов Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

**АЛЕШКИНА АЛЛА КОНСТАНТИНОВНА**

Год рождения	1959
Сведения об образовании	Высшее 1981 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Не занимает
Организация	-
Должности, занимаемые за последние пять лет	Первый заместитель Председателя Правления - Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) *
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,018%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,0185%. 15.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,02%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,02%.

\* - до 28 ноября 2007 г.

**АФНАСЬЕВ МСТИСЛАВ ПЛАТОНОВИЧ**

Год рождения	1967
Сведения об образовании	Высшее 1991 Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, Политическая экономия, экономист, преподаватель политической экономии 1992 Университет Париж-VII-Жюссье, факультет экономики, магистратура 1997 Парижский институт политических наук (IEP de Paris), факультет экономики, докторантура, доктор экономических наук, профессор
Занимаемая должность	Ректор Академии
Организация	Академия бюджета и казначейства Министерства финансов Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Руководитель Аппарата - Счетная палата Российской Федера-

лет	ции Заведующий кафедрой - Государственный университет – Высшая школа экономики
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ГРЕФ ГЕРМАН ОСКАРОВИЧ**

Год рождения	1964
Сведения об образовании:	Высшее 1990 Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Правоведение, юрист
Занимаемая должность	Президент, Председатель Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Министр - Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН АНТОН ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения	1966
Сведения об образовании:	Высшее 1988 МГУ им. М.В. Ломоносова, Экономическая кибернетика, экономист-математик, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Главный аналитик
Организация	ОАО ОПК «Оборонпром»
Должности, занимаемые за последние пять лет	Начальник Экономического управления - Администрация Президента Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ДВОРКОВИЧ АРКАДИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения	1972
Сведения об образовании:	Высшее 1994 Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, экономист-математик 1994 Российская экономическая школа, мастер экономики 1997 Университет Дюк (Северная Каролина, США), магистр экономики
Занимаемая должность	Начальник Экспертного управления
Организация	Администрация Президента Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Заместитель Министра - Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ДРОЗДОВ АНТОН ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения	1964
Сведения об образовании:	Высшее 1986 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Директор департамента экономики и финансов
Организация	Аппарат Правительства Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Начальник департамента финансов - Аппарат Правительства Российской Федерации

	Заместитель Руководителя Аппарата Правительства - Аппарат Правительства Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ЗЛАТКИС БЕЛЛА ИЛЬИНИЧНА**

Год рождения	1948
Сведения об образовании:	Высшее 1970 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Заместитель Министра финансов - Министерство финансов Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	0,0004%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,0005%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0.

#### **ИВАНОВА НАДЕЖДА ЮРЬЕВНА**

Год рождения	1953
Сведения об образовании:	Высшее 1975 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Директор Сводного экономического департамента
Организация	Центральный банк Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимала.
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **КАЗЬМИН АНДРЕЙ ИЛЬИЧ**

Год рождения	1958
Сведения об образовании:	Высшее 1980 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Генеральный директор
Организация	ФГУП «Почта России»
Должности, занимаемые за последние пять лет	Президент, Председатель Правления - Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,028%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,029%. 16.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения –

	0,03%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,03%.
--	---

#### **КУДРИН АЛЕКСЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ**

Год рождения	1960
Сведения об образовании:	Высшее 1983 Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, Политическая экономия, экономист, преподаватель политической экономии, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Министр финансов
Организация	Аппарат Правительства Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Министр - Министерство финансов Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **САВАТЮГИН АЛЕКСЕЙ ЛЬВОВИЧ**

Год рождения	1970
Сведения об образовании:	Высшее 1992 Санкт-Петербургский Государственный университет, Политическая экономия, экономист, преподаватель экономических дисциплин
Занимаемая должность	Директор Департамента финансовой политики
Организация	Министерство финансов Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Председатель Правления - Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР)
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ТКАЧЕНКО ВАЛЕРИЙ ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения	1955
Сведения об образовании:	Высшее 1981 МВТУ им. Баумана, инженер-механик 1996 ВЗФИ, Финансы и кредит, экономист кандидат экономических наук, аттестованный аудитор
Занимаемая должность	Главный аудитор
Организация	Центральный банк Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Первый вице-президент - Акционерный коммерческий банк «Национальный резервный банк»
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

#### **ФЕДОРОВ БОРИС ГРИГОРЬЕВИЧ**

Год рождения	1958
Сведения об образовании:	Высшее 1980 Московский финансовый институт, Международные экономические отношения, экономист доктор экономических наук
Занимаемая должность	Не занимает
Организация	-
Должности, занимаемые за последние пять лет	Не занимал
Доля в уставном капитале банка	0,00004%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,00005%

**ШОР КОНСТАНТИН БОРИСОВИЧ**

Год рождения	1948
Сведения об образовании:	Высшее 1973 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Начальник Управления
Организация	Московское главное территориальное управление Центрального банка Российской Федерации
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

**Х. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Сбербанка России, и членах коллегиального исполнительного органа Сбербанка России, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Сбербанка России в течение отчетного года**

**Правление Сбербанка России<sup>7</sup>**

1. Греф Герман Оскарович
2. Бринза Александр Валентинович
3. Гаврилов Виктор Владимирович
4. Говорунов Александр Николаевич
5. Голиков Андрей Федорович
6. Златкис Белла Ильинична
7. Захаров Александр Владимирович
8. Королев Евгений Арефьевич
9. Кружалов Андрей Васильевич
10. Кулешов Николай Иванович
11. Манойло Андрей Федорович
12. Песоцкий Владимир Филимонович
13. Рыбакова Галина Анатольевна
14. Соловьев Александр Кириллович
15. Сундеев Владимир Борисович
16. Сюкасов Леонид Михайлович
17. Щуренков Виктор Васильевич

**Сведения о лицах, входящих в состав Правления Сбербанка России**

**ГРЕФ ГЕРМАН ОСКАРОВИЧ**

Год рождения	1964
Сведения об образовании:	Высшее 1990 Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Правоведение, юрист
Занимаемая должность	Президент, Председатель Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Министр - Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет

<sup>7</sup> Состав Правления, а также сведения о лицах, входящих в состав Правления, приведены по состоянию на 31.12.2007



**БРИНЗА АЛЕКСАНДР ВАЛЕНТИНОВИЧ**

Год рождения	1971
Сведения об образовании:	Высшее 1994 Московский авиационный институт им.С.Орджоникидзе, Авиационные приборы и измерительно-вычислительные комплексы, инженер-электромеханик 1995 Институт переподготовки и повышения квалификации по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве РФ, Международные экономические отношения, экономист по международным экономическим отношениям
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Вице-президент – начальник Департамента - Закрытое акционерное общество «Акционерный банк газовой промышленности «Газпромбанк»
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0. 16.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,001%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,001%.

**ГАВРИЛОВ ВИКТОР ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения	1938
Сведения об образовании:	Высшее 1965 Ростовский институт народного хозяйства, Финансы и кредит, экономист 1977 Высшая партийная школа при ЦК КПСС 1997 Курс обучения по программе Российско-немецкой высшей школы управления при Академии народного хозяйства, Современный руководитель коммерческого банка, магистр управления
Занимаемая должность	Председатель
Организация	Северо-Кавказский банк Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,002%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,002%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,0018%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,0015%.

**ГОВОРУНОВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения	1954
Сведения об образовании:	Высшее 1980 Ленинградский инженерно-экономический институт им. П.Толыatti, Организация механизированной обработки экономической информации, инженер-экономист
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,0004%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,0005%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0.

**ГОЛИКОВ АНДРЕЙ ФЕДОРОВИЧ**

Год рождения	1969
Сведения об образовании:	Высшее 1991 Механико-математический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, Механика
Занимаемая должность	Директор Казначейства
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Директор Казначейства – Директор Управления операций на денежных рынках Казначейства - Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Доля в уставном капитале банка	0,001%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,001%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0.

**ЗЛАТКИС БЕЛЛА ИЛЬИНИЧНА**

Год рождения	1948
Сведения об образовании:	Высшее 1970 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Заместитель Министра финансов - Министерство финансов Российской Федерации
Доля в уставном капитале банка	0,0004%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,0005%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0.

**ЗАХАРОВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения	1955
Сведения об образовании:	Высшее 1980 Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, Технология и организация общественного питания, инженер-технолог 1988 Всероссийская академия внешней торговли, Международные экономические отношения, Экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Генеральный директор - ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0. 16.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,0004%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,0005%.

**КОРОЛЕВ ЕВГЕНИЙ АРЕФЬЕВИЧ**

Год рождения	1959
Сведения об образовании:	Высшее 1981 Горьковский государственный университет им.Н.И. Лобачевского, Радиофизика и электроника, радиофизик 1995 Всероссийский заочный финансово-экономический институт, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Председатель - Волго-Вятский банк Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Доля в уставном капитале банка	0,002%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,002%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,001%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,001%.

**КРУЖАЛОВ АНДРЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ**

Год рождения	1965
Сведения об образовании:	Высшее 1989 Московский экономико-статистический институт, Организация механизированной обработки экономической информации, инженер-экономист 2004 Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Главный бухгалтер – директор Управления бухгалтерского учета и отчетности

Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,005%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,002%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,005%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,002%.

#### **КУЛЕШОВ НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ**

Год рождения	1956
Сведения об образовании:	Высшее 1978 Московский авиационно-технический институт им. К.Э. Циолковского, Авиационные двигатели, инженер-механик 1990 Всесоюзный юридический заочный институт, Правоведение, юрист
Занимаемая должность	Директор Управления корпоративных клиентов
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,0004%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,0004%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0.

#### **МАНОЙЛО АНДРЕЙ ФЕДОРОВИЧ**

Год рождения	1956
Сведения об образовании:	Высшее 1979 Московский инженерно-физический институт, Физика твердого тела, инженер-физик 1987 Специальный факультет при Московском институте управления им.С.Орджоникидзе, Организация управления в машиностроении, организатор управления производством
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления – директор Управления внутреннего контроля, ревизий и аудита
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Директор Финансового управления - Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Доля в уставном капитале банка	0,003%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,003%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,01%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,011%. 06.07.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,01%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,01%.

	16.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,005%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,005%.
--	--

#### **ПЕСОЦКИЙ ВЛАДИМИР ФИЛИМОНОВИЧ**

Год рождения	1940
Сведения об образовании:	Высшее 1968 Алтайский политехнический институт, Промышленное и гражданское строительство, инженер-строитель 1975 Высшая партийная школа при ЦК КПСС
Занимаемая должность	Председатель
Организация	Алтайский банк Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,003%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,001%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,003%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,001%.

#### **РЫБАКОВА ГАЛИНА АНАТОЛЬЕВНА**

Год рождения	1956
Сведения об образовании:	Высшее 1978 Московский финансовый институт, Финансы и кредит, экономист, кандидат экономических наук
Занимаемая должность	Директор Управления по работе с филиалами
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимала.
Доля в уставном капитале банка	0,003%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,003%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,003%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,003%.

#### **СОЛОВЬЕВ АЛЕКСАНДР КИРИЛЛОВИЧ**

Год рождения	1949
Сведения об образовании:	Высшее 1973 Воронежский государственный педагогический институт, Физика, учитель физики средней школы 1982 Воронежский политехнический институт, Экономика и организация машиностроительной промышленности, инженер-экономист
Занимаемая должность	Заместитель Председателя Правления, Председатель Центрально-Черноземного банка
Организация	Центрально-Черноземный банк Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не

лет	занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,01%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,01%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,015%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,015%.

#### **СУНДЕЕВ ВЛАДИМИР БОРИСОВИЧ**

Год рождения	1961
Сведения об образовании:	Высшее 1984 Ленинградское высшее инженерное морское училище им. Адмирала С.О. Макарова, Арктический факультет, метеорология, инженер-метеоролог 1997 Институт переподготовки и повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве РФ, Банковское дело, экономист
Занимаемая должность	Директор Операционного управления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,01%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,01%. 16.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,01%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,01%.

#### **СЮКАСЕВ ЛЕОНИД МИХАЙЛОВИЧ**

Год рождения	1953
Сведения об образовании:	Высшее 1974 Свердловский юридический институт, Правоведение, юрист
Занимаемая должность	Директор Юридического управления
Организация	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	Не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	Не имеет
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,004%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,004%. 16.10.2007 совершена сделка по продаже обыкновенных акций банка. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,004%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,004%.

**ЩУРЕНКОВ ВИКТОР ВАСИЛЬЕВИЧ**

Год рождения	1951
Сведения об образовании:	Высшее 1976 Куйбышевский политехнический институт, Автоматика и телемеханика, инженер-электрик 1997 Самарская государственная экономическая академия, Финансы и кредит, экономист
Занимаемая должность	Председатель
Организация	Поволжский банк Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (открытое акционерное общество)
Должности, занимаемые за последние пять лет	Других должностей, кроме занимаемых, за последние 5 лет не занимал.
Доля в уставном капитале банка	0,003%
Доля принадлежащих обыкновенных акций банка	0,004%
Сведения о сделках с акциями банка	24.03.2007 совершена сделка по приобретению обыкновенных акций банка при размещении дополнительного выпуска обыкновенных акций. Доля в уставном капитале банка до изменения – 0,004%. Размер доли обыкновенных акций до изменения – 0,004%.

**XI. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Сбербанка России, членов коллегиального исполнительного органа Сбербанка России и членов Наблюдательного совета Сбербанка России или общий размер вознаграждения (компенсация расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года**

Вопросы материального стимулирования персонала и руководителей структурных подразделений Банка входят в компетенцию Правления Банка. В соответствии с действующим Положением основным критерием принятия решения о выплате премий (включая вознаграждение по итогам работы за год) является результат выполнения финансового плана и бизнес-плана Банка, а главным показателем, определяющим размер премии, – показатель чистой прибыли.

Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Наблюдательного совета, Президента, Председателя Правления и членов Правления Банка находится в компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета Банка.

Выплата вознаграждений и компенсаций осуществляется в соответствии с условиями договоров, заключаемых с Президентом, Председателем Правления и членами Правления Банка. Практика выплаты членам Правления комиссионных или иных имущественных представлений в Сбербанке России отсутствует.

Действующая система материального стимулирования является единой для всех сотрудников Банка и включает текущее премирование по итогам работы за месяц и квартал, а также выплату вознаграждения по итогам работы за год. В 2007 году в Банке не применялась система опционов на акции Банка, не существовало системы выдачи беспроцентных или нерентабельных кредитов руководителям и сотрудникам. Не применялись страховые, кредитно-депозитные или иные косвенные схемы материального стимулирования работников.

Размер премирования членов Правления Банка, включая заместителей Председателя Правления, определяется результатами работы курируемого направления деятельности. Размер выплат членам Правления Банка за 2007 год, включая заработную плату, месячные

и квартальные премии, а также вознаграждение по итогам 2007 года составил 860,6 млн. рублей.

На основании решения годового общего собрания акционеров, состоявшегося 29 июня 2007 года и утвердившего годовой отчет Сбербанка России за 2006 год, в 2007 году членам Наблюдательного Совета выплачено вознаграждение, связанное с их участием в данном органе управления Банком, в размере 6 млн. рублей. В соответствии с законодательством Российской Федерации вознаграждение получили независимые члены совета, а также члены совета, являющиеся сотрудниками Банка.

## **XII. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения**

Обеспечивая потребности каждого клиента в банковских услугах высокого качества и надежности, способствуя устойчивому функционированию российской банковской системы, сберегая вклады населения и инвестируя их в реальный сектор экономики, Банк следует в своей деятельности принципам и правилам, изложенным в Кодексе корпоративного поведения. Данный Кодекс утвержден собранием акционеров и учитывает нормы и традиции корпоративного поведения российского бизнеса и международно признанные стандарты.

Приоритетом корпоративного поведения Сбербанка России является уважение прав и законных интересов его акционеров и клиентов, открытость информации, а также обеспечение эффективной деятельности Банка, поддержание его финансовой стабильности и прибыльности.

Сбербанк России, наряду с безусловным приоритетом соблюдения прав акционеров, считает не менее важным соблюдение прав своих клиентов. Банк видит своих клиентов среди всех групп граждан, предприятий всех форм собственности во всех отраслях народного хозяйства, кредитных и других финансовых учреждений, институтов государственного управления, исключает дискриминацию по политическим, религиозным или национальным мотивам, придерживается принципа нейтральности в отношении финансово-промышленных групп, политических партий и объединений.

Банк добросовестно, с возможной тщательностью выполняет взятые на себя в отношении клиентов обязательства и стремится обеспечить высокое качество предоставляемых услуг, уважительно, честно и открыто работает с клиентом. Банк декларирует свою приверженность и соблюдает принципы честной конкуренции, активного участия в противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Практика корпоративного поведения Сбербанка России направлена на обеспечение равного отношения к акционерам. Сбербанк России предоставляет акционерам полную и достоверную информацию о Банке в соответствии с законодательными актами.

Банк раскрывает информацию о себе на принципах регулярности, оперативности, достоверности, предоставляя информацию в разных информационных форматах для свободного доступа к ней различных категорий пользователей.

В 2007 году в Банке была разработана и реализовывалась Программа повышения информационной прозрачности, предполагающая проведение мероприятий, нацеленных на повышение информационной прозрачности Банка с учетом мировой практики раскрытия информации, пожеланий лиц, заинтересованных в ее получении, а также практики раскрытия информации крупнейшими российскими компаниями.

В прошедшем году действия, предпринятые Сбербанком России для повышения финансовой прозрачности и информационной открытости, были положительно оценены рынком и охарактеризованы как «поворот лицом к инвесторам». Такую оценку Банк получил во многом благодаря публикации и комментированию сокращенной промежуточной финансовой отчетности по МСФО на квартальной основе, что повысило прогнозируемость финансовых показателей Банка и подтвердило репутацию Банка как открытой компании. В 2007 году Сбербанк России впервые по итогам исследования Thomson Finan-



cial и Интерфакс был признан лучшей публичной компанией в области Investor Relations в финансовом секторе.

Кроме того, в 2007 году регулярно проводились встречи и телефонные конференции высшего руководства Банка с финансовыми аналитиками и представителями СМИ, в ходе которых обсуждался широкий круг вопросов, включая перспективы развития и прогнозы результатов работы Банка.

Повышению информационной прозрачности способствует постоянная работа Банка на международных финансовых рынках. В 2007 году Сбербанк России, согласно требованиям Лондонской Фондовой Биржи по ежегодному обновлению информации об эмитенте, обновил документацию в рамках MTN Программы на общую сумму 10 млрд. долларов США, зарегистрированной в интересах Банка в мае 2006 года. Осуществленная в декабре 2007 года сделка по привлечению синдицированного кредита в размере 750 млн. долларов США с участием 18 зарубежных банков сопровождалась выпуском информационного меморандума, в котором максимально подробно освещались все аспекты деятельности Банка.

Учитывая широкое распространение электронных систем связи, большой объем информации о Банке раскрывается на web-сайте в сети Интернет ([www.sbrf.ru](http://www.sbrf.ru)). Среди информации, регулярно раскрываемой на сайте, – события, оказавшие существенное влияние на деятельность Банка, уровень принимаемых рисков, сделки топ-менеджеров с акциями Банка, их доли в уставном капитале, суммы вознаграждений топ-менеджеров, сделки с заинтересованностью, информация об аудитор Банке.

Банк предоставляет всю необходимую информацию международным рейтинговым агентствам, которые на регулярной основе проводят анализ деятельности Сбербанка России и публикуют рейтинговые отчеты. Агентство Fitch Ratings пересматривало рейтинги Банка в декабре 2007 года; агентство Moody's в марте 2008 года поставило рейтинги Банка на пересмотр в сторону возможного повышения, кроме того в мае 2007 года агентство Moody's повысило рейтинг финансовой силы Банка с D до D+. В ноябре 2007 года Банку был присвоен агентством Moody's долгосрочный рейтинг депозитов в национальной валюте на уровне A1.

На основе квалификационного отбора Сбербанк России привлек для проведения аудита за 2007 год профессиональную аудиторскую организацию ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Данная компания проводила аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российским законодательством, а также аудит финансовой отчетности за 2007 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. С 2007 года Банк представляет консолидированную отчетность, подготовленную как в соответствии с требованиями Банка России, так и в соответствии с МСФО.

В целях раскрытия информации о себе Банк также использует издание брошюр, буклетов, публикации о Банке, в том числе публикации в корпоративной газете «Сбережения» и журнале «Прямые инвестиции», распространяемых через филиалы Банка, а также размещаемых на сайте Банка в сети Интернет.

Президент,  
Председатель Правления  
Сбербанка России



Г.О. Греф

Главный бухгалтер  
Сбербанка России



А.В. Кружалов