



# Итоги Группы Сбер по МСФО за 2025 год

Интерактивная  
версия отчетности



Telegram-канал  
@SberForInvestors



# Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящая презентация или какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной, или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу, или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящей презентации, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенно образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящую презентацию, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений, или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или её содержания.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом, или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящей презентации.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

# Наши клиенты

## B2C



**110.7** млн

активные розничные  
клиенты

+0.8 млн  
с начала года

+8.7 млн  
с начала года

**100.5** млн

участники программы  
лояльности СберСпасибо

+22.2 млн  
с начала года

**116.6** млн

пользователи  
Сбер ID

+1.9 млн  
с начала года

**87.6** млн

MAU СберБанк  
Онлайн и СберKids

+0.4 млн  
с начала года

**22.9** млн

подписчики  
СберПрайм



## B2B



**3.5** млн

активные корпоративные  
клиенты

+6.2%  
с начала года

**~1** млн

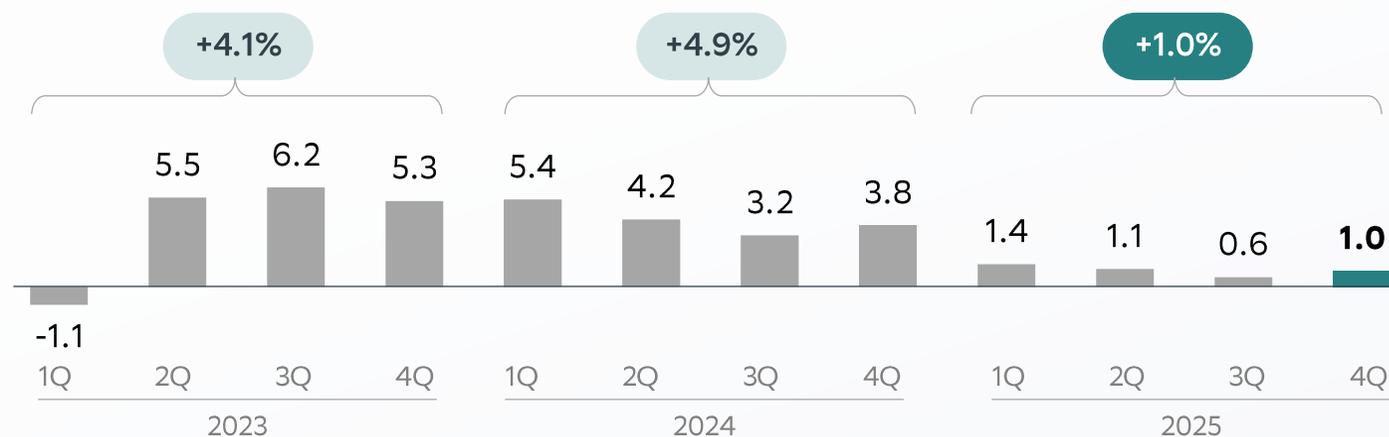
участники программы  
лояльности СберБизнес Спасибо

**>3** млн

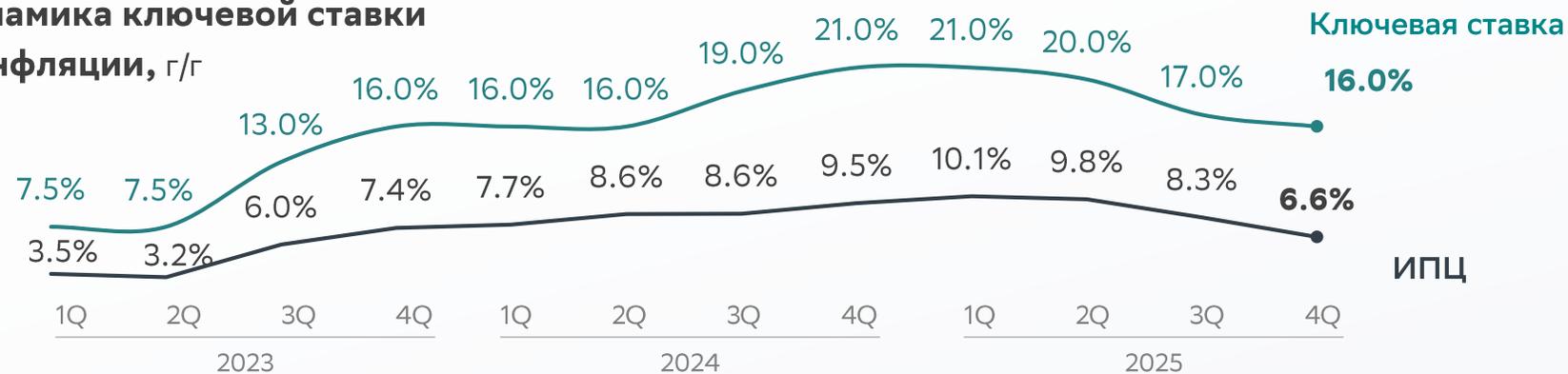
MAU СберБизнес

# Макроэкономическая среда в 2025 году

## Темпы роста ВВП, % г/г



## Динамика ключевой ставки и инфляции, г/г



## ПРОГНОЗ 2026

### Экономические показатели

Темп роста ВВП  
~1% → **1-1.5%**



Инфляция  
**5-6%** → без изменений



от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# Ключевые результаты Группы Сбер за 12 месяцев 2025 года

Чистая прибыль, млрд ₹

+7.9% г/г

1 705.9

Прибыль на акцию

8.0% г/г

77.8 ₹

Рентабельность  
капитала (ROE)

22.7%

Собственные  
средства

8.3 трлн ₹

Отношение расходов  
к доходам (CIR)

30.3%

Достаточность  
капитала (H20.0)

13.7%



№1 на ключевых банковских  
рынках в России

№1 в рейтинге крупнейших  
эквайеров в мире<sup>1</sup>

Самый дорогой бренд  
России<sup>2</sup>

№1 по капитализации  
на российском рынке<sup>3</sup>

<sup>1</sup> по версии Nilson Report

<sup>2</sup> по версии Brandlab

<sup>3</sup> по состоянию на 31.12.25г.

# Чистый процентный доход вырос на 18.5% г/г



## ПРОГНОЗ 2026

Чистая процентная маржа средняя

~5.9% → без изменений

от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# В2С: Розничный кредитный портфель вырос в основном за счет ипотечного кредитования

## Кредитный портфель физических лиц, млрд ₽



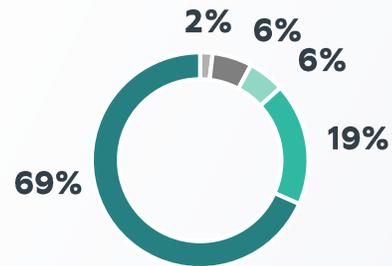
## Доля на рынке

+1.0 пп  
кв/кв

+1.4 пп  
с начала года

# 49.4%

## По срокам до погашения



- >3 лет
- 1-3 года
- 6-12 месяцев
- 1-6 месяцев
- <1 месяца

## Средняя доходность

- 1 бп за квартал



## Стоимость риска

Кредиты по амортизированной и справедливой стоимости



## ПРОГНОЗ 2026

### Кредитование физических лиц

#### Сектор

**9-11%** → без изменений

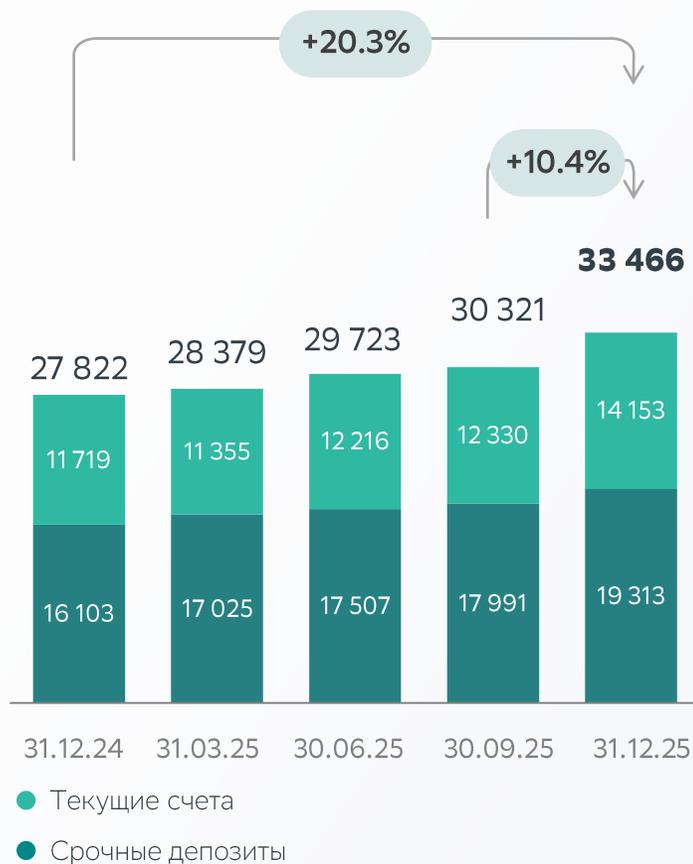


**лучше сектора** → без изменений

от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# В2С: Средства физических лиц выросли на 20.3% до 33.5 трлн ₺

## Средства физических лиц, млрд ₺



## Доля на рынке

+1.2 пп  
кв/кв

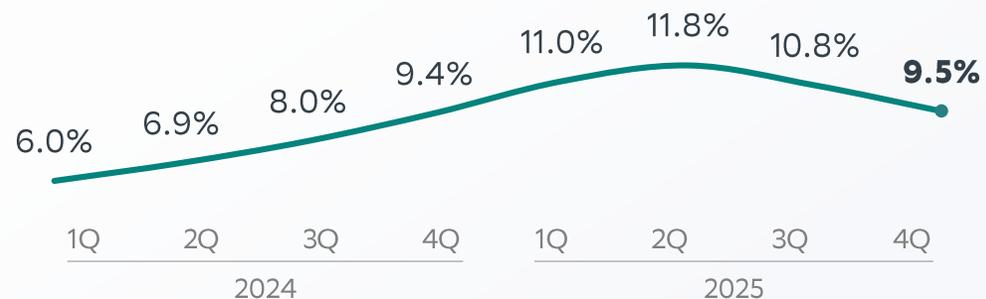
+1.9 пп  
с начала года

# 44.2%



## Средняя стоимость

-12 бп за квартал



## ПРОГНОЗ 2026

### Средства физических лиц

#### Сектор

12-14% → 13-15%



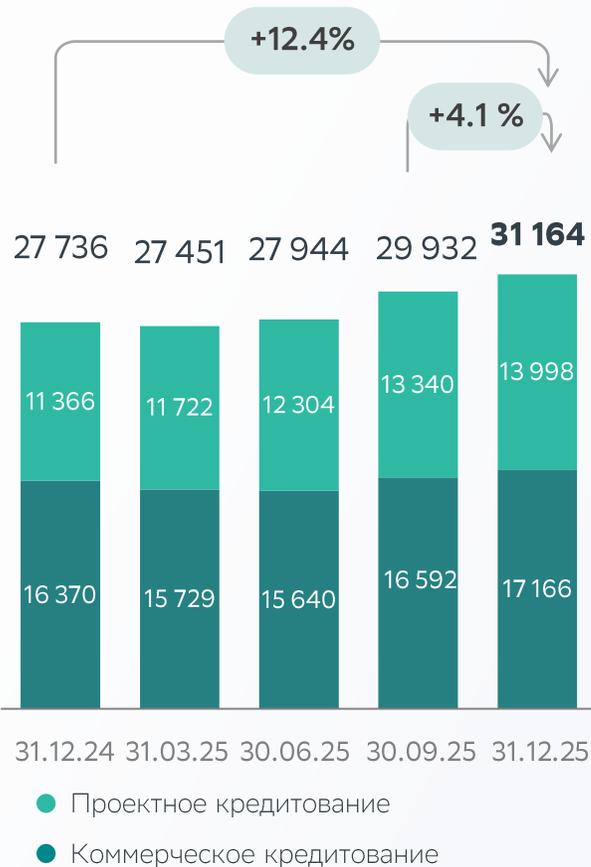
В соответствии с сектором

→ без изменений

от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# В2В: Оживление спроса во втором полугодии привело к росту кредитного портфеля на 12.4%

## Кредитный портфель юридических лиц, млрд ₽



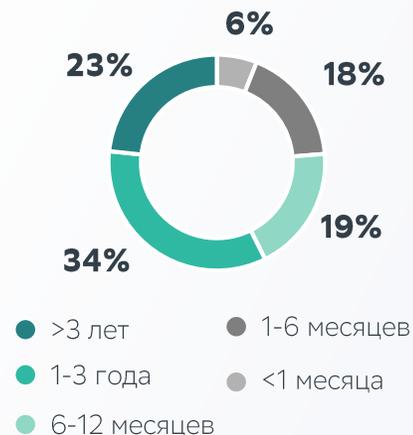
## Доля на рынке

-0.4 пп кв/кв

+0.4 пп с начала года

32.8%

## По срокам до погашения



## Средняя доходность

- 6 бп за квартал



## Стоимость риска

Кредиты по амортизированной и справедливой стоимости



## ПРОГНОЗ 2026

### Кредитование юридических лиц

#### Сектор

9-11% → 10-12%

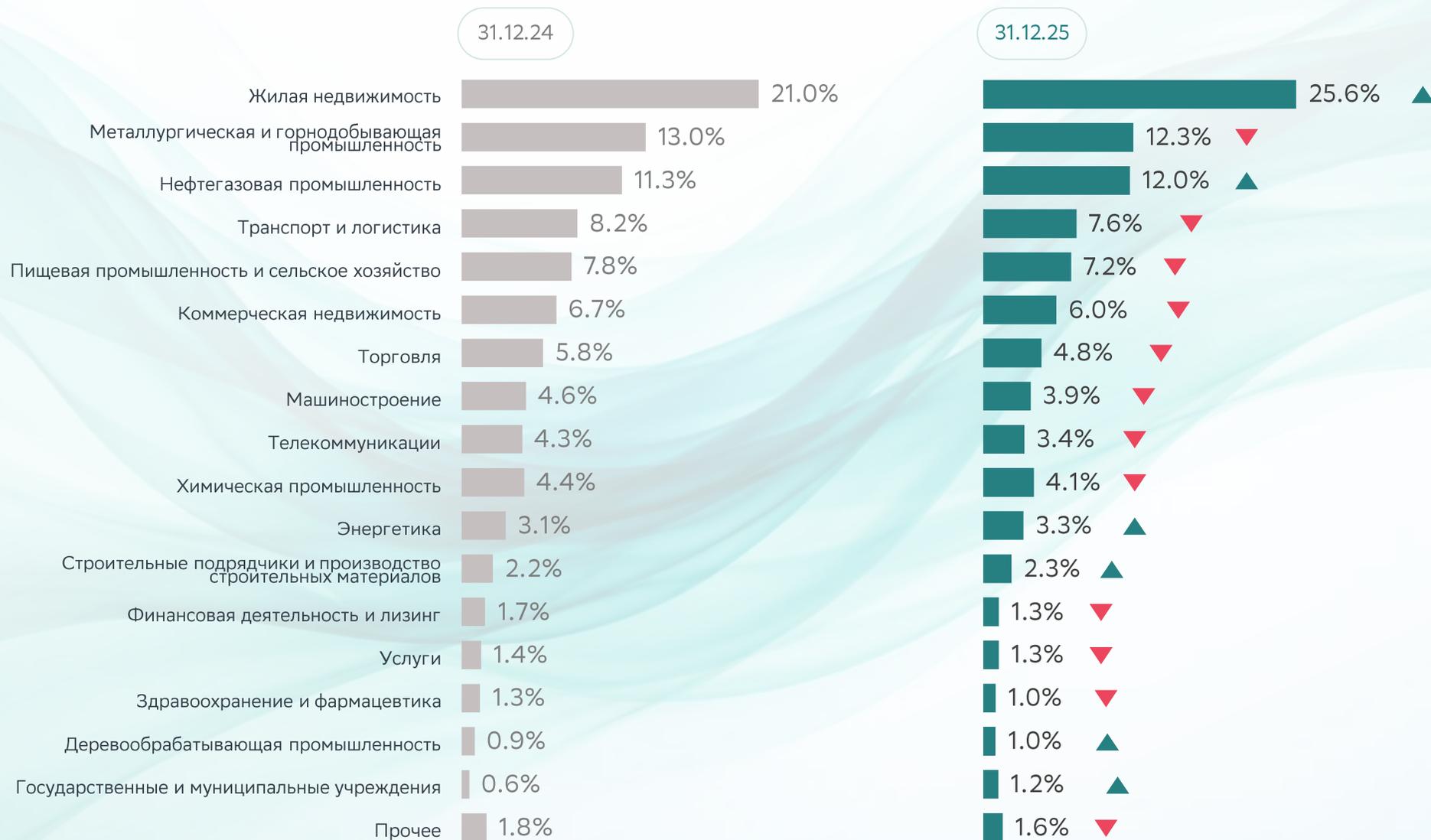


В соответствии с сектором

→ без изменений

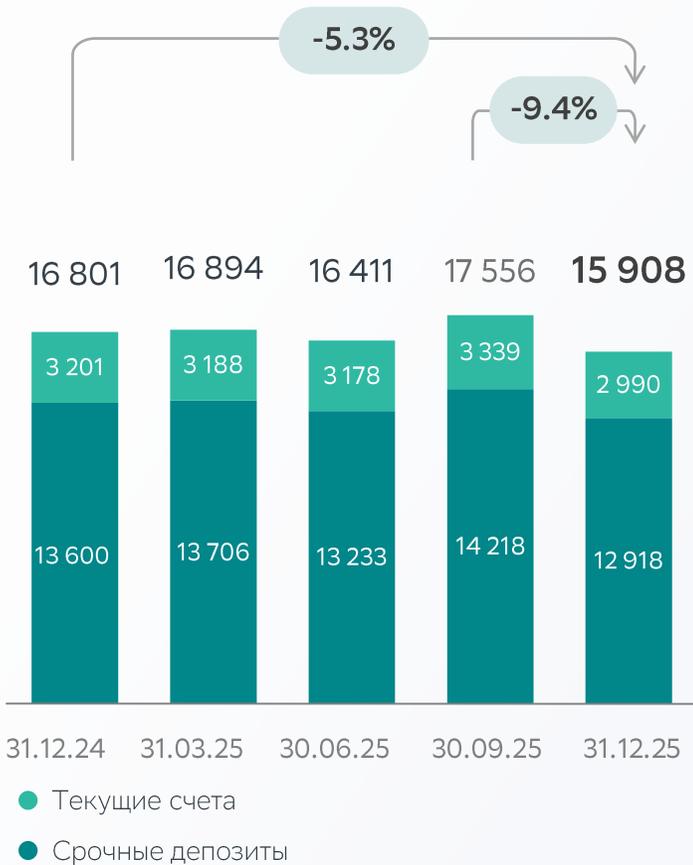
от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# В2В: Структура кредитного портфеля по отраслям



# В2В: Средства корпоративных клиентов снизились на 5.3% до 15.9 трлн ₴

## Средства корпоративных клиентов, млрд ₴

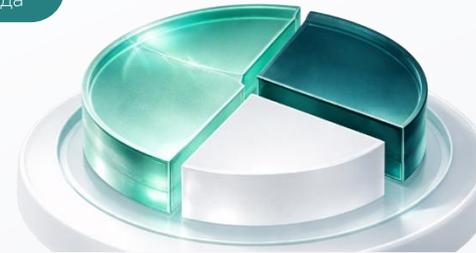


## Доля на рынке

-0.8 пп  
кв/кв

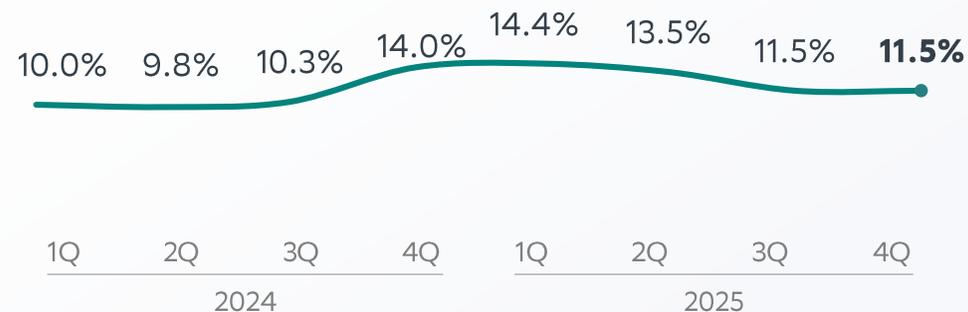
-1.7 пп  
с начала года

18.2%



## Средняя стоимость

- 1 бп за квартал



## ПРОГНОЗ 2026

### Средства юридических лиц

#### Сектор

8-10% → 10-12%



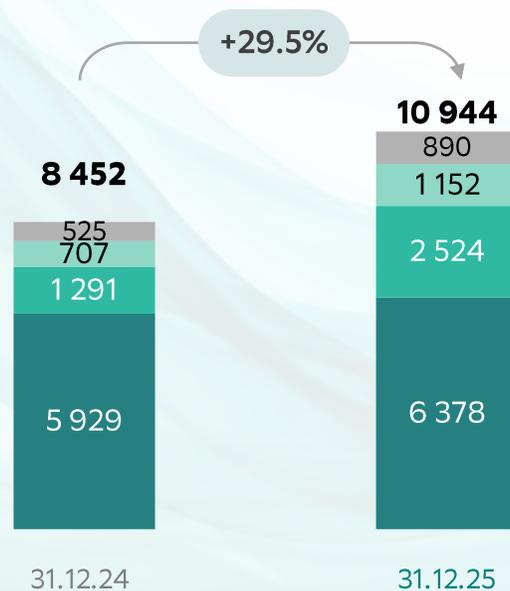
В соответствии с сектором

→ без изменений

от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

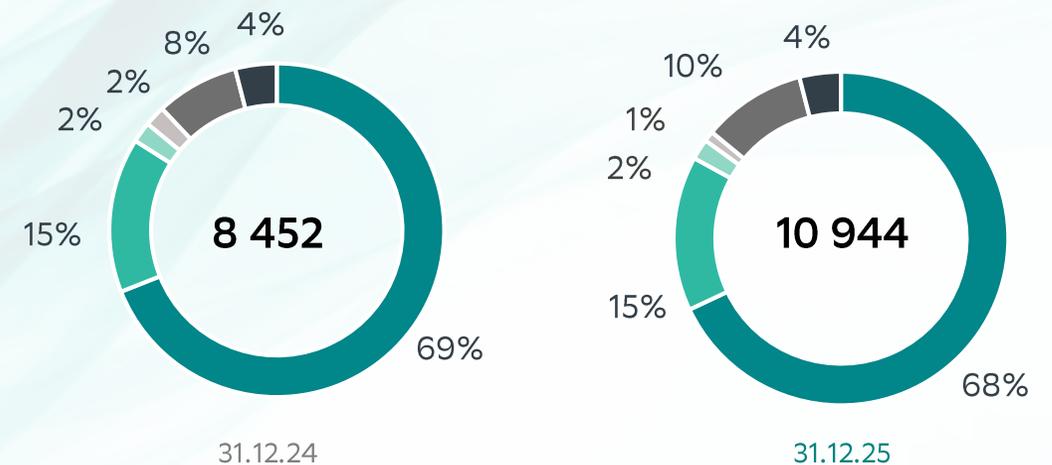
# Портфель ценных бумаг\* вырос на 30% с начала года

## Ценные бумаги по портфелям, млрд ₽



- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
- Оцениваемые по амортизированной стоимости
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток в обязательном порядке
- Отнесенные в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток

## Ценные бумаги по видам, млрд ₽



- ОФЗ
- Корпоративные облигации
- Еврооблигации РФ
- Российские муниципальные субфедеральные облигации
- Ипотечные ценные бумаги
- Прочие

# Чистый комиссионный доход в 2025 году снизился на 1.1%



Сбер возглавил мировой рейтинг эквайринга\*

~10%

всех транзакций в мире

188 млн

операций с использованием биометрии

15 млн

транзакций через ВЖУХ ежемесячно



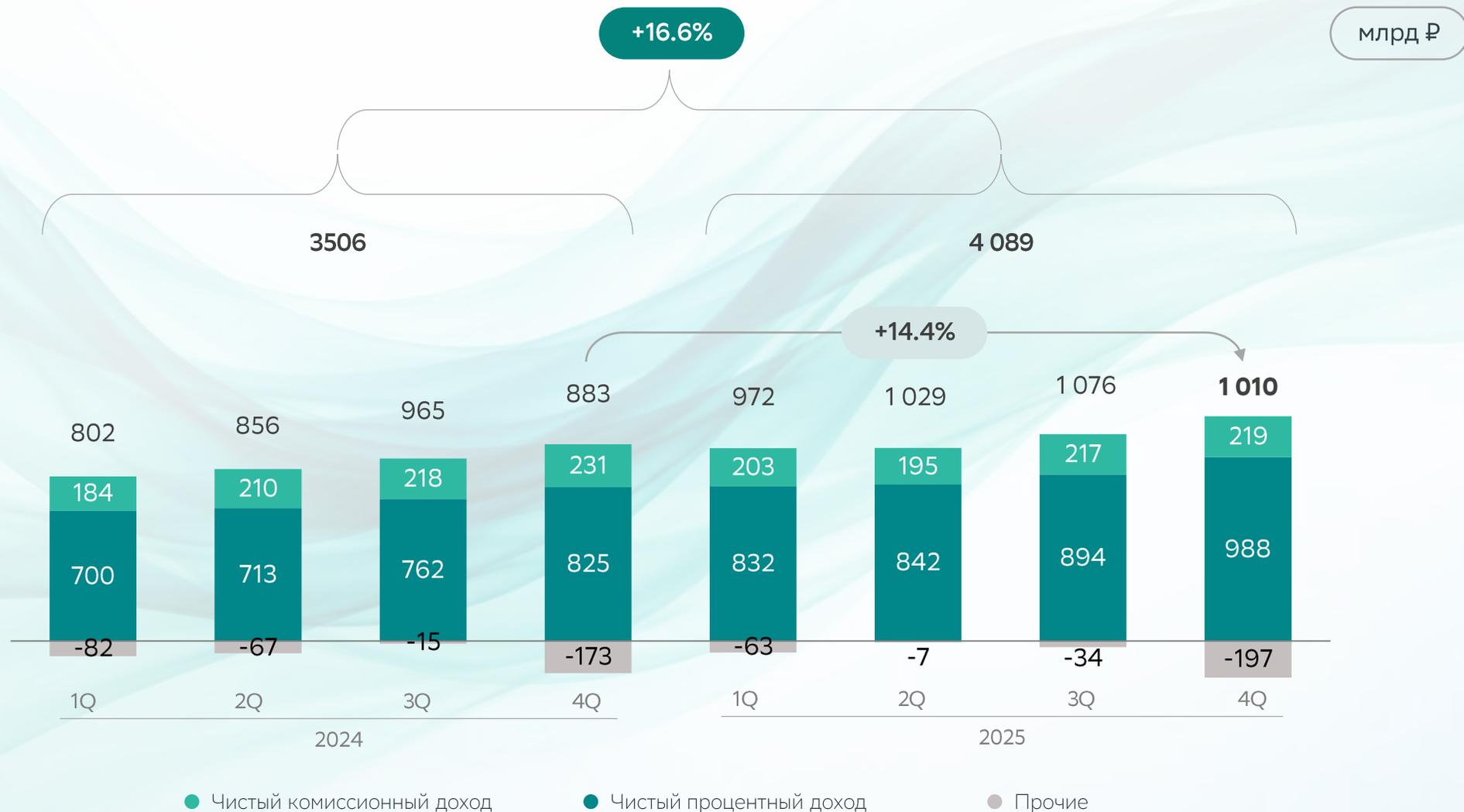
ПРОГНОЗ 2026

Чистый комиссионный доход

5-7% → без изменений

от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# Операционные доходы до резервов выросли на 16.6% г/г



# Стоимость риска составила 1.3% по итогам года

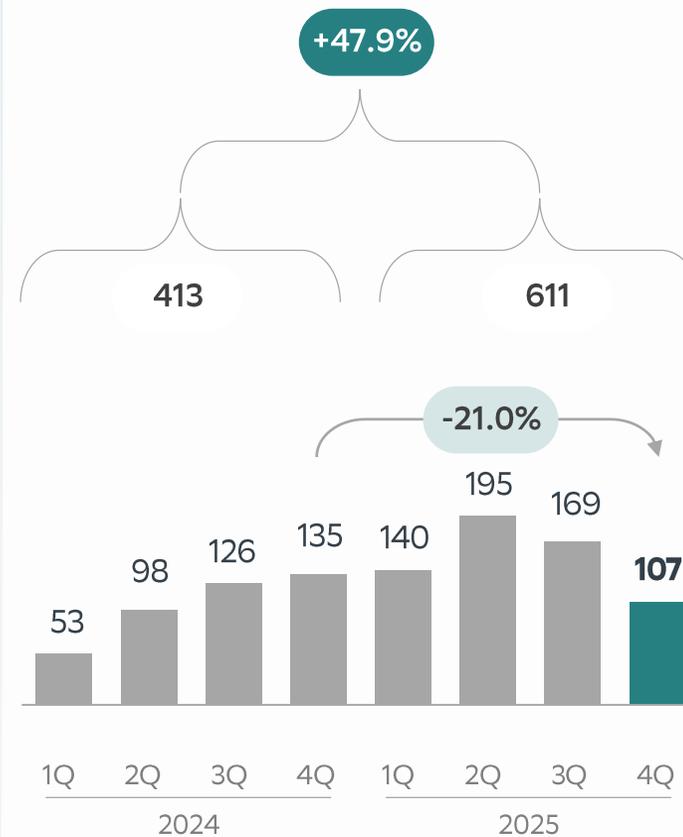
Совокупная стоимость риска  
за 12 месяцев 2025 года

## 1.3%

### Динамика совокупной стоимости риска



Чистые расходы на создание резервов на кредитный риск,  
млрд ₽



## ПРОГНОЗ 2026

Стоимость риска

<1.4% → без изменений

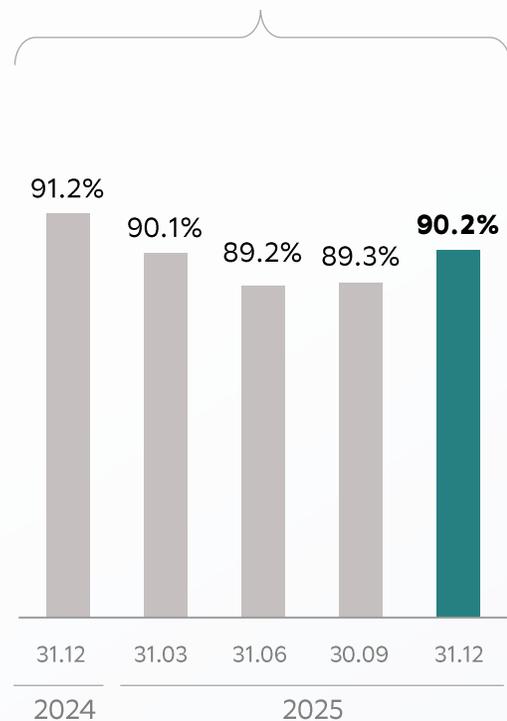


от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

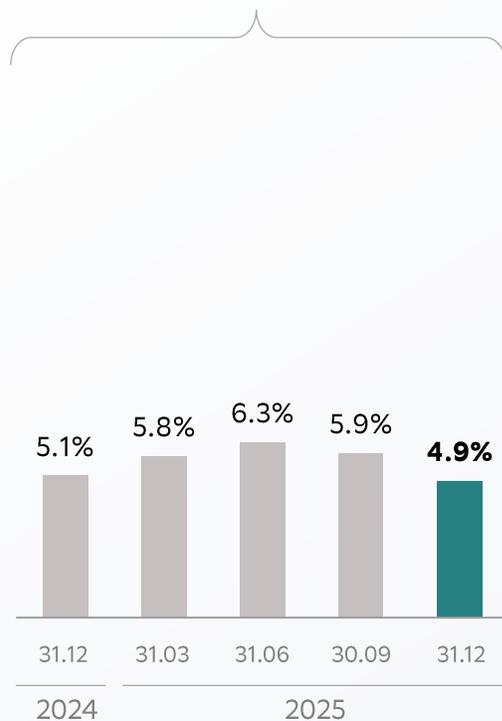
# Качество кредитного портфеля

## Доля в портфеле

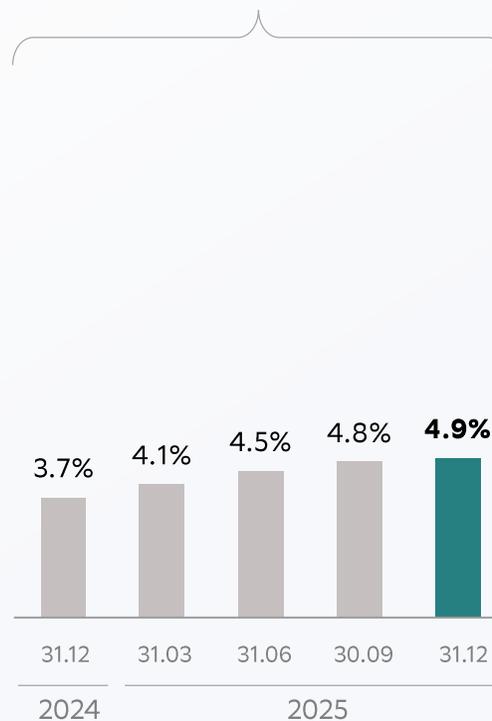
### 1 СТАДИЯ



### 2 СТАДИЯ



### 3 СТАДИЯ (+РОСИ)



Доля кредитов 3 стадии, включая изначально обесцененные, выросла в основном за счет розничного сегмента

**4.9%**

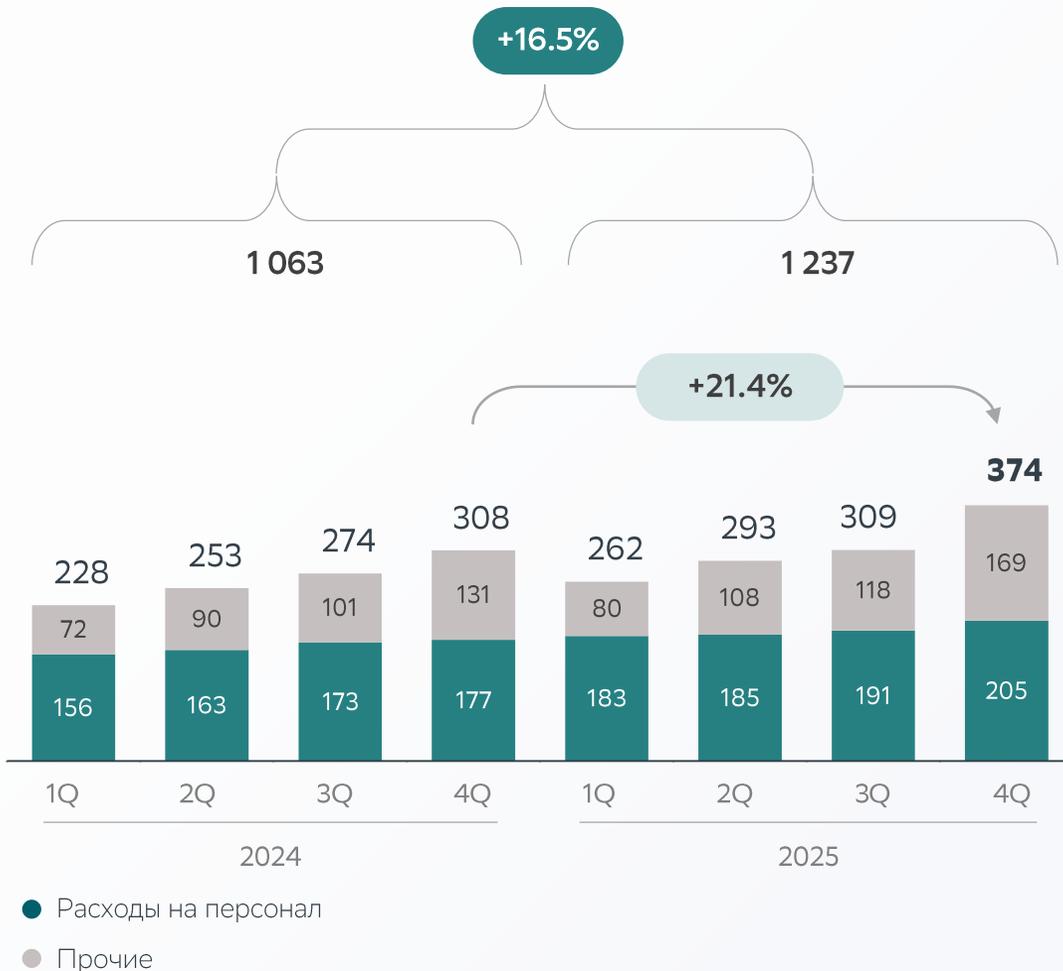
доля кредитов 3 стадии включая изначально обесцененные

**105.6%**

отношение объема резервов к обесцененным кредитам

# Операционные расходы выросли на 16.5% в 2025 году

Операционные расходы, млрд ₹



Отношение операционных расходов к доходам (CIR)

+2.1 пп г/г

**37.0%**

за 4Q 2025

-0.05 пп г/г

**30.3%**

за 12М 2025



**ПРОГНОЗ 2026**

Отношение операционных расходов к доходам

**~30-32%** → без изменений

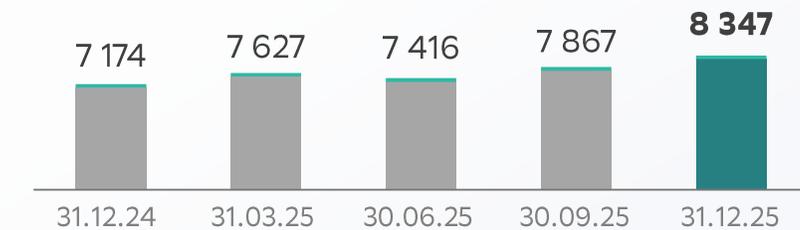


от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

# Собственные средства выросли на 16.4% с начала года до 8.3 трлн ₹

## Собственные средства, млрд ₹

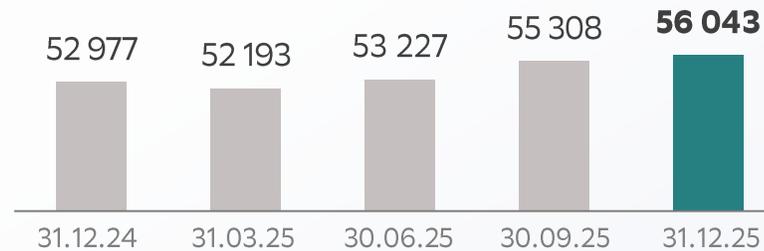
+16.4 % с начала года



+150 млрд ₹ - бессрочный субординированный кредит

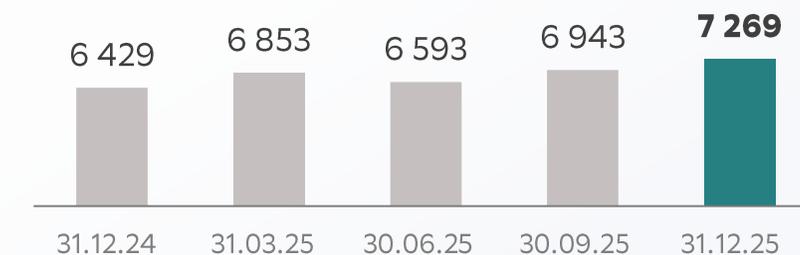
## Активы, взвешенные с учетом риска (RWA), млрд ₹

+5.8 % с начала года



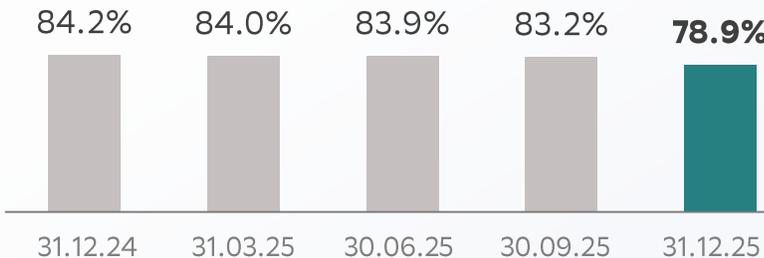
## Базовый капитал, млрд ₹

+13.1 % с начала года



## Плотность активов\*, %

-5.3 пп с начала года



## ПРОГНОЗ 2026

Рентабельность  
собственных  
средств

22% → без изменений



от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

\*RWA / Совокупный размер риска для показателя финансового рычага

# Достаточность капитала H20.0 составила 13.7%

## Достаточность капитала Группы по МСФО

+1.3 пп с начала года

Коэффициент  
достаточности  
общего капитала



+0.8 пп с начала года

Коэффициент  
достаточности основного  
капитала (Tier 1)



+0.9 пп с начала года

Коэффициент  
достаточности базового  
капитала (СЕТ 1)



31.12.24 31.03.25 30.06.25 30.09.25 31.12.25

## Достаточность капитала Группы (H20.0)\*

+0.4 пп с начала года

# 13.7%

## ПРОГНОЗ 2026

### Достаточность капитала H20.0

13.3% → без изменений



от 10.12.2025 г. vs от 26.02.2026 г.

\* Прогнозные данные. Итоговый расчет будет представлен по итогам подготовки консолидированной отчетности Группы Сбер по РПБУ в соответствии с пруденциальными требованиями

Конференция AI Journey 2025  
Москва



Технологическое лидерство

# Технологическое лидерство

## Передовые российские нейросети в открытом доступе

### GigaChat 3.0

Ultra-Preview,  
Lightning

### GigaAM-v3

для распознавания  
речи

### Kandinsky 5.0 / Video

для генерации  
изображений и видео

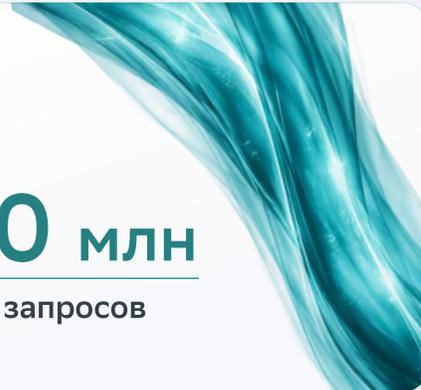
## Взаимодействие с GigaChat

>20 млн

ежемесячная  
аудитория

>800 млн

совершено запросов



## Реализуем GenAI инициативы для повышения операционной эффективности

>450 млрд ₽

экономический эффект  
от внедрения ИИ

>50 млрд ₽

эффект от внедрения  
Gen-AI решений

## GigaCode может писать код автономно

>50%

кода принимается разработчиком



## GigaStudio мультиагентная платформа

>87%

точность генерации приложений



## В GigaChat появился маркетплейс агентов для автономного решения задач пользователей

### Маркетплейс агентов

Набор умных помощников для любых задач. Подключайте агентов и используйте их прямо в чате



Агенты помогают действовать

Оформляйте, планируйте, ищите, решайте бытовые и рабочие дела

Выбор за вами

Подключайте только полезных вам агентов



ИИ-агенты работают на бизнес

Выводите свои сервисы в чаты пользователей

ИИ для бизнеса

# Прогноз на 2026 год

от 26.02.2026 г. vs от 10.12.2025 г.

## Макроэкономический прогноз

### Темп роста ВВП

~1% → 1-1.5%

### Инфляция

5-6% → без изменений

## Банковский сектор

### Юридические лица

#### Кредиты

Сектор +9-11% → +10-12%

СБЕР

В соответствии с сектором

→ без изменений

### Физические лица

#### Кредиты

+9-11% → без изменений

лучше сектора

→ без изменений

#### Депозиты

Сектор +8-10% → +10-12%

СБЕР

В соответствии с сектором

→ без изменений

#### Депозиты

+12-14% → +13-15%

В соответствии с сектором

→ без изменений

# Прогноз финансовых показателей Сбера на 2026 год

от 26.02.2026г.

Доходы	Чистая процентная маржа <b>средняя</b>	<b>~5.9%</b>
	Рост чистых комиссионных доходов	<b>5-7%</b>
Расходы	Отношение операционных расходов к доходам <b>CIR</b>	<b>~30-32%</b>
	Стоимость риска <b>COR</b>	<b>&lt;1.4%</b>
Рентабельность	Рентабельность капитала <b>ROE</b>	<b>22%</b>
Капитал	Достаточность общего капитала <b>H20.0</b>	<b>13.3%</b>

# Наши контакты

---

Кутузовский проспект, 32

Тел.: +7 (495) 957-59-60

E-mail: [ir@sberbank.ru](mailto:ir@sberbank.ru)

[www.sberbank.com](http://www.sberbank.com)

