

Итоги Группы Сбер по МСФО

за 9 месяцев
2025 года

Интерактивная
версия отчетности



Telegram-канал
@SberForInvestors



Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящая презентация или какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной, или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу, или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящей презентации, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящую презентацию, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений, или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или его содержания.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом, или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящей презентации.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Наши клиенты



+0.6млн

110.5 млн

Активные розничные
клиенты

+15.9млн

110.1 млн

Пользователи
Сбер ID

+1.5млн

87.0 млн

MAU СберБанк Онлайн
и СберKids

+3.6%

3.4 млн

Активные корпоративные
клиенты



+6.8млн

98.7 млн

Участники программы
СберСпасибо

-0.2млн

22.2 млн

Подписчики
СберПрайм

864 тыс.

Участники программы
лояльности «СберБизнес
Спасибо»

Ключевые результаты Группы Сбер за 9 месяцев 2025 года

Чистая прибыль
млрд ₽

+9.0% г/г

448.3

3Q 2025

+6.5% г/г

1 307.3

9M 2025

Рентабельность
капитала

23.7%

3Q 2025

23.7%

9M 2025

Прибыль
на акцию

+9.2% г/г

21.0 ₽

3Q 2025

Собственные
средства

+9.7%
с начала года

7.9 трлн ₽

На 30.09.2025

Достаточность
капитала (H20.0)

+0.1 пп
с начала года

13.4%

На 30.09.2025

Изменение с начала года

Розничные кредиты

+2.1%

18.5 трлн ₽

Средства розничных
клиентов

+9.0%

30.3 трлн ₽

Корпоративные кредиты

+7.9%

29.9 трлн ₽

Средства корпоративных
клиентов

+4.5%

17.6 трлн ₽

3Q 2025, изменение год к году, если не указано иное

Чистый процентный доход

+17.3%

894 млрд ₽

Чистый комиссионный
доход

-0.8%

217 млрд ₽

Операционные расходы

+12.5%

309 млрд ₽

Чистая процентная маржа

+0.1 пп кв/кв

6.2%

Стоимость риска (COR)

-0.3 пп кв/кв

1.4%

Расходы к доходам (CIR)

+0.3 пп кв/кв

28.7%

Российская экономика продолжила замедляться в 3 квартале



В2В оборот организаций темп роста, г/г



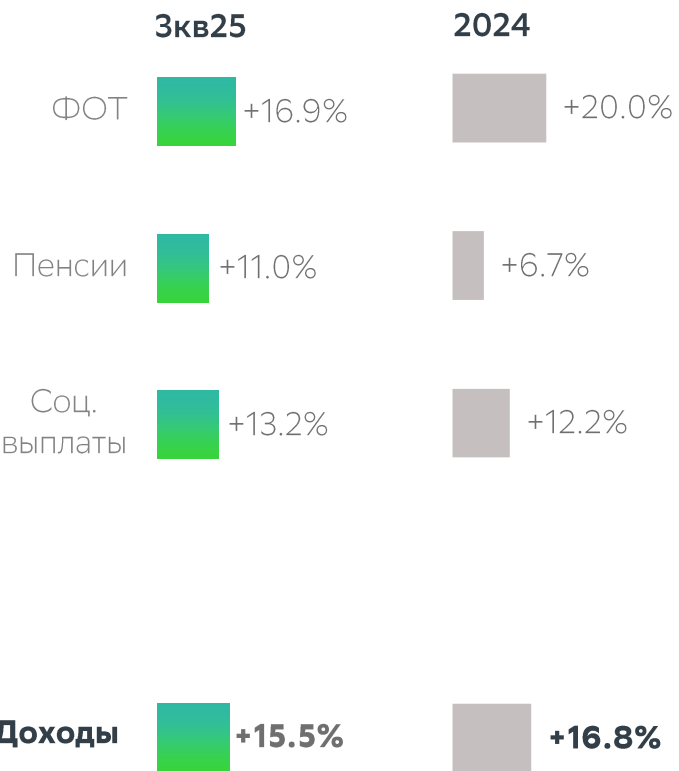
3 квартал 2025г.

	Объем, трлн руб.	Темп роста, г/г
Добыча полезных ископаемых и оптовая торговля	31	-3%
Обрабатывающие производства	24	+0%
Розничная торговля	8	+11%
Социальная и культурная сфера	8	+11%
Транспортировка и хранение	7	+4%
Строительство и недвижимость	6	+14%
ИТ и связь	3	+24%
Торговля автомобилями	3	-20%
Научная и проф. деятельность	3	+3%
Сельское хозяйство	2	+6%

Темп роста доходов населения постепенно замедляется

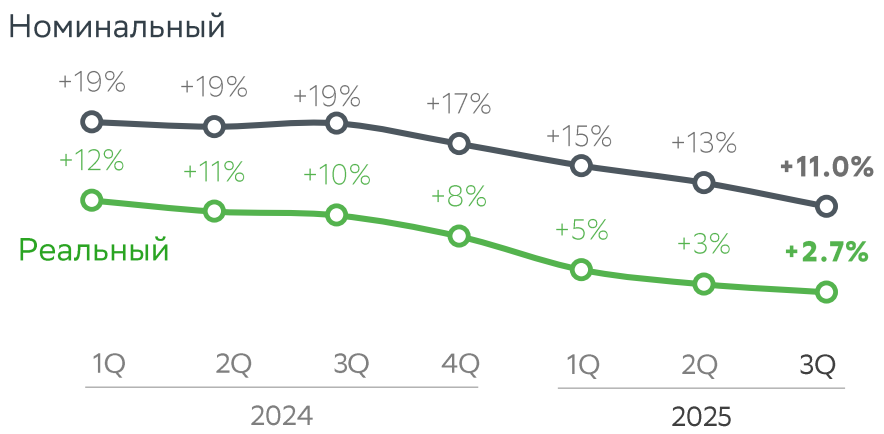
Доходы населения

Темп роста, г/г



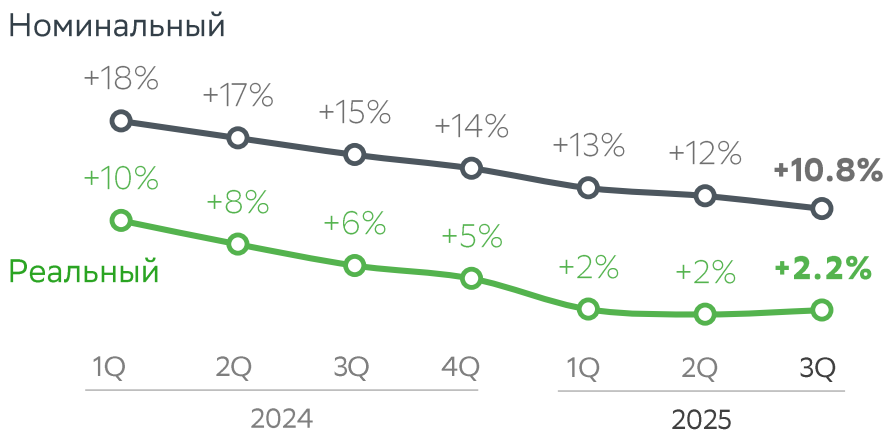
Динамика заработной платы*

Темп роста, г/г



Расходы населения

Темп роста, г/г



Прогноз за 2025 год

Темп роста ВВП

Реальный рост по итогам 2025 года

+1.5-2.0% ➔ **+0.5-1.0%**

от 29.07.2025

Инфляция

На конец 2025 года

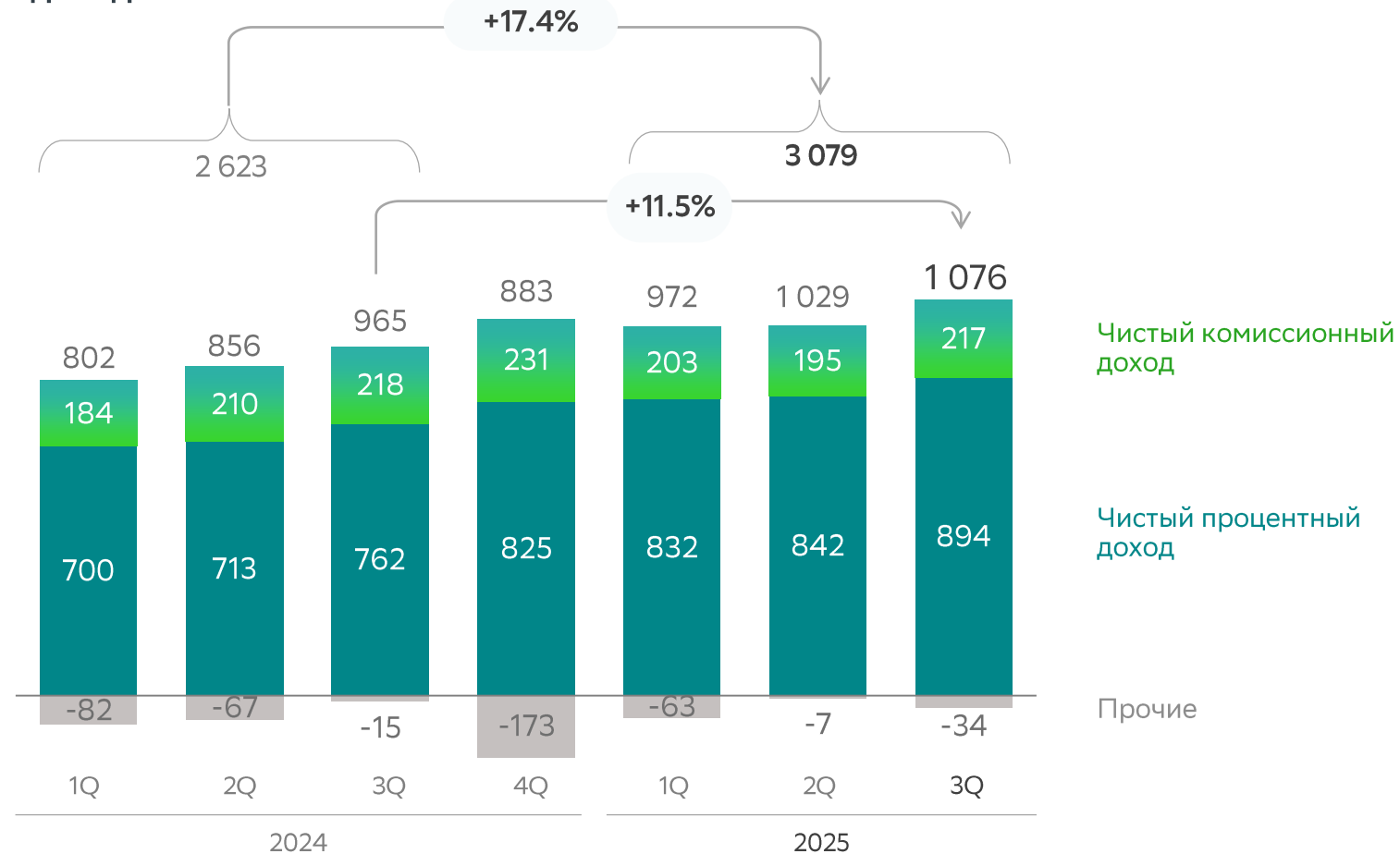
6.5-7.5%

без изменений

*Средние зарплаты после налогов

Операционные доходы до резервов выросли на 17.4% г/г за 9 месяцев 2025 года

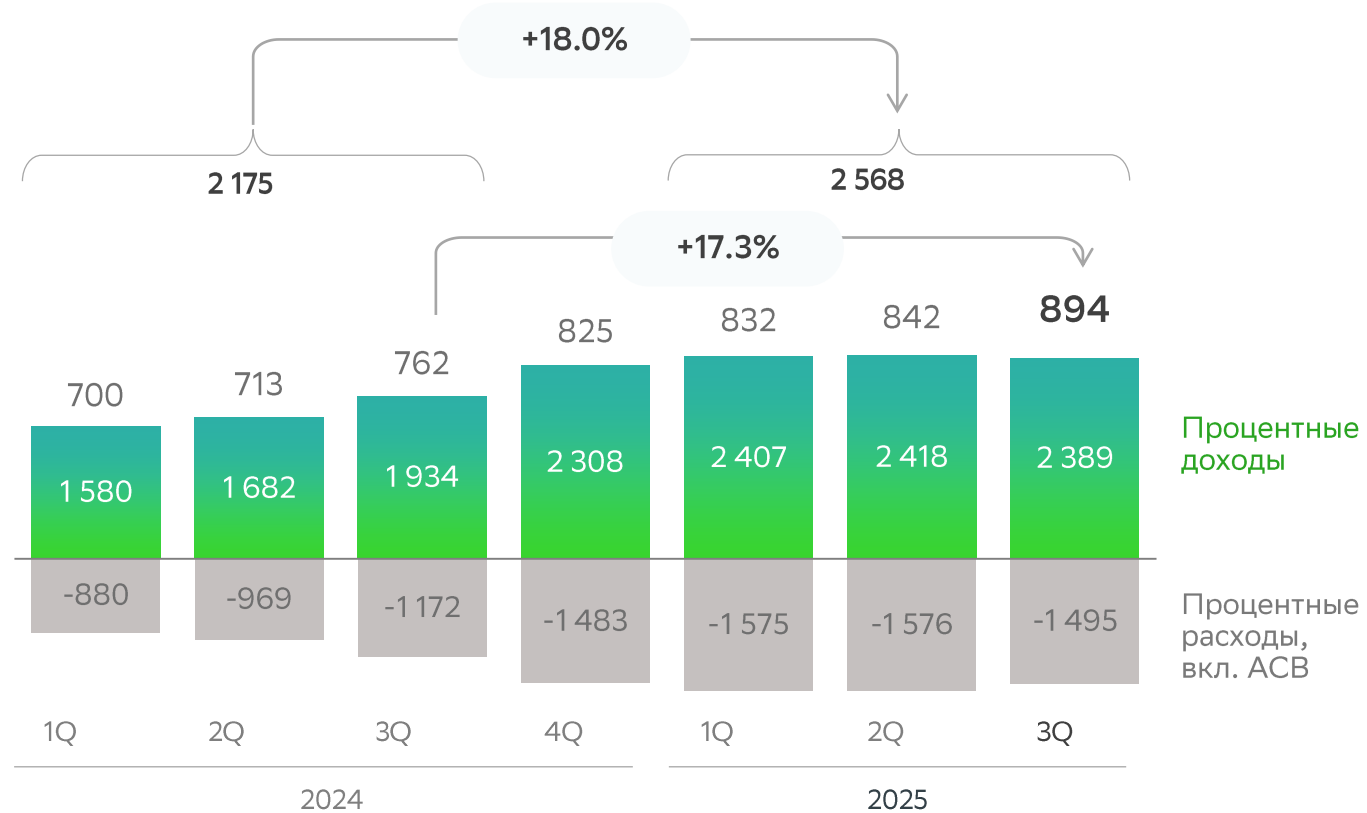
Операционные доходы млрд ₽



Чистый процентный доход

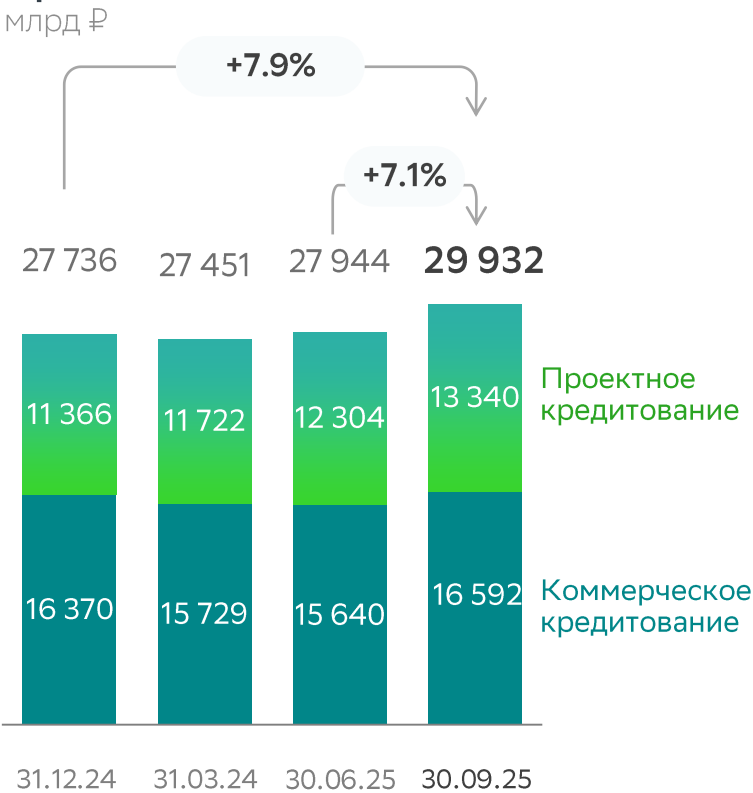
вырос на 18.0% г/г за 9 месяцев 2025 года

млрд ₽

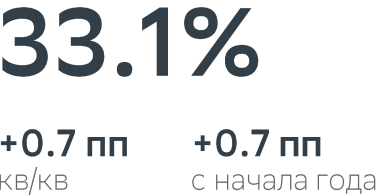


В2В: Восстановление корпоративного спроса на долговое финансирование привело к росту портфеля на 7.1% за 3 квартал

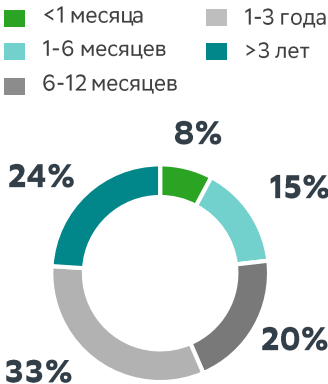
Кредитный портфель юридических лиц



Доля на рынке



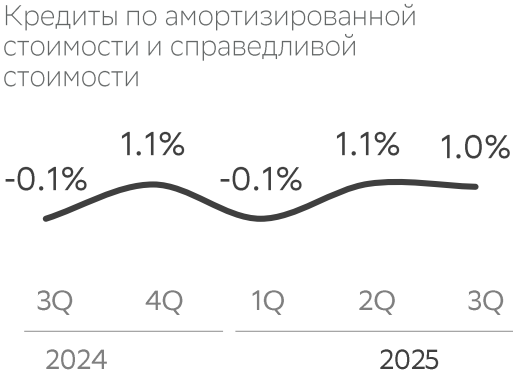
По срокам до погашения



Средняя доходность



Стоимость риска



Прогноз
темпов роста
кредитования
юридических лиц
за 2025 г.

Сектор

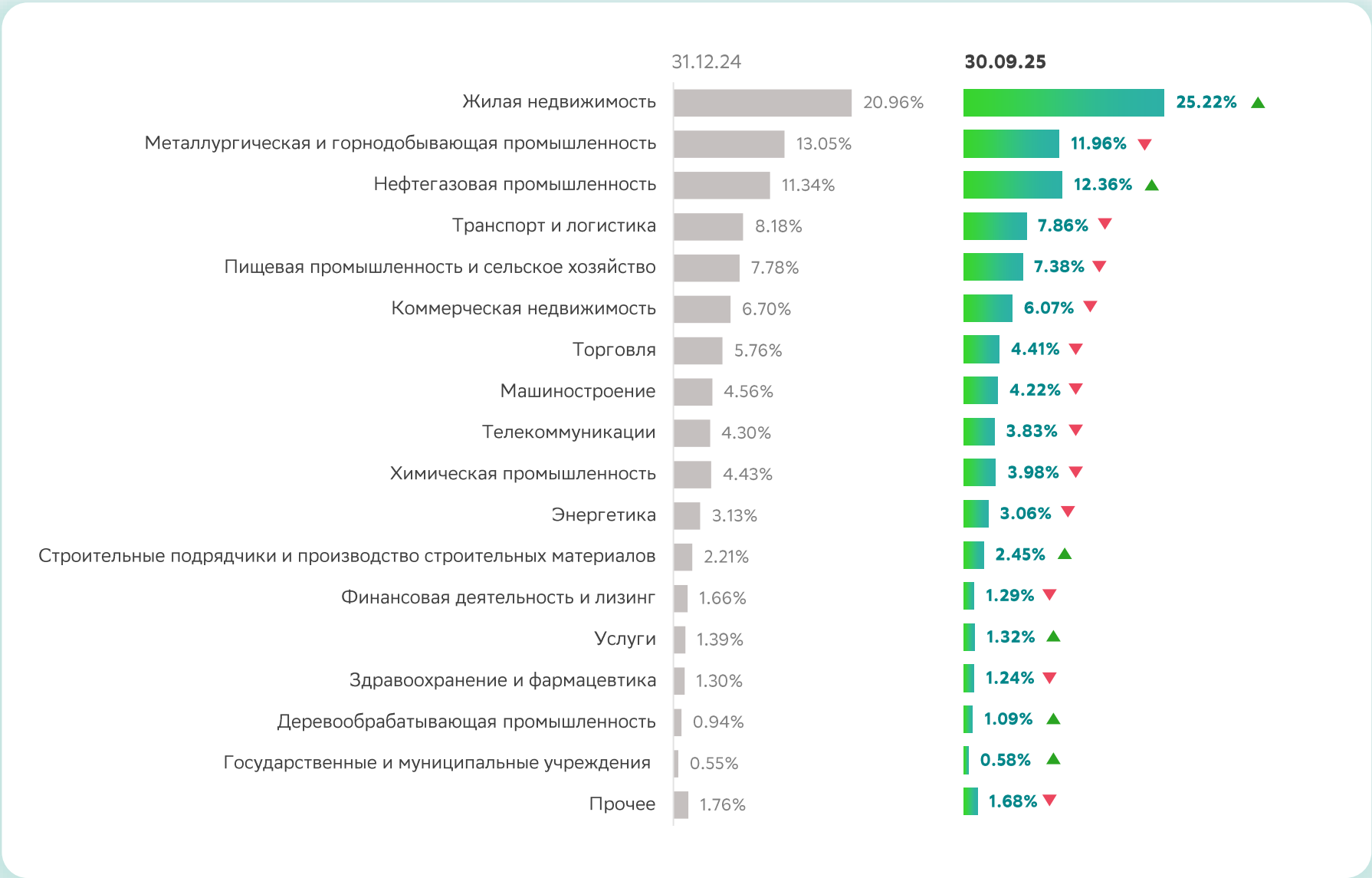
7-9%
без изменений

Сбер

В соответствии с сектором → **Лучше сектора**

от 29.07.2025

В2В: Структура портфеля по отраслям



+7.9%

с начала года

29.9

трлн ₹

Корпоративный

кредитный портфель

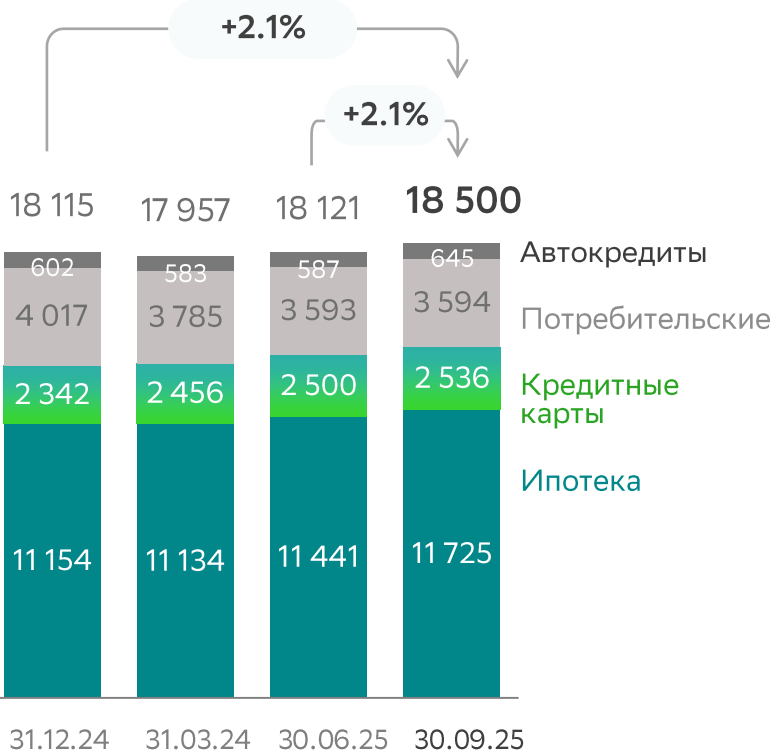
В 2025 году Группа уточнила категории отраслей экономики в рамках представления концентрации риска. Сравнительные данные по состоянию на 31 декабря 2024 года были пересчитаны соответствующим образом

В2С: Розничный кредитный портфель вырос

в основном за счет ипотечного кредитования

Кредитный портфель физических лиц

млрд ₽

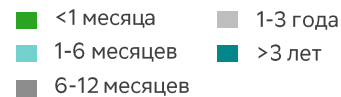


Доля на рынке

48.5%

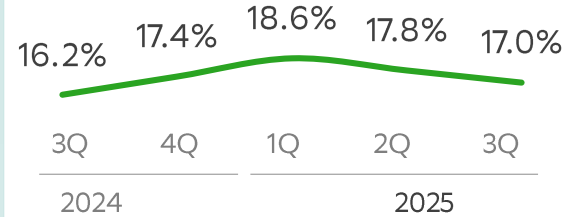
+0.5 пп кв/кв
+0.6 пп с начала года

По срокам до погашения



Средняя доходность

-84 бп за квартал



Стоимость риска

Кредиты по амортизированной и справедливой стоимости



Прогноз
темпов роста
кредитования
физических лиц
за 2025 г.

Сектор

~0% → **2-4%**

Сбер

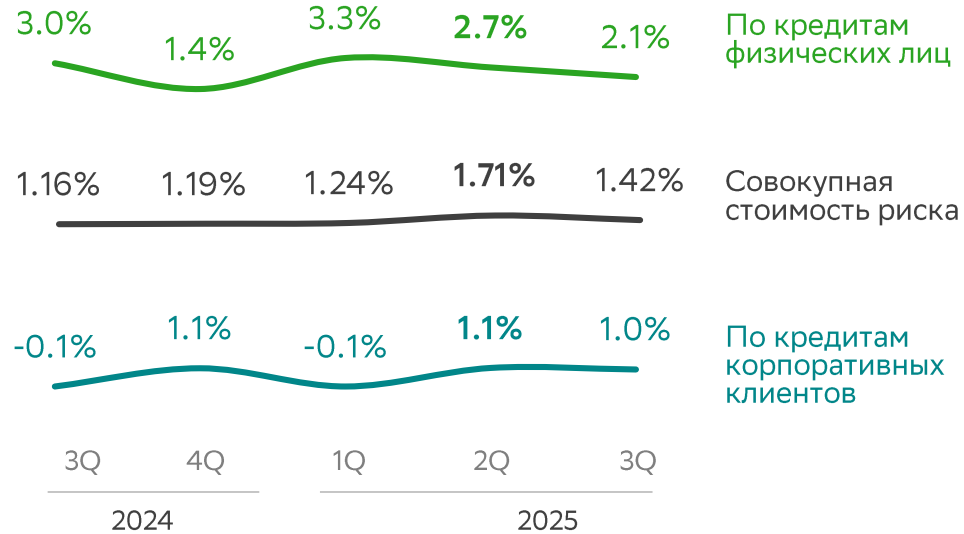
В соответствии с сектором

Лучше сектора

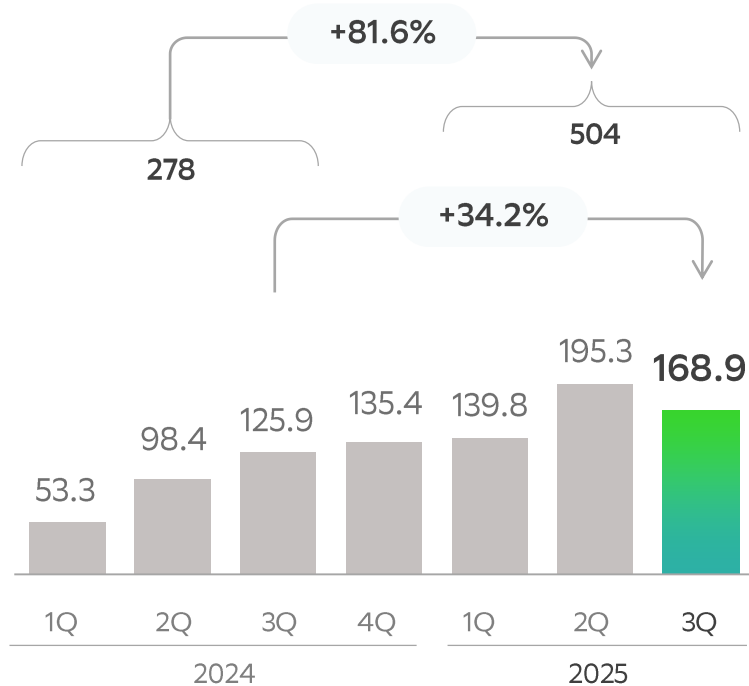
от 29.07.2025

Стоимость риска снизилась до 1.4% за 3 квартал 2025 года

Стоимость риска



Чистые расходы на создание резервов на кредитный риск млрд руб.



Прогноз
стоимости риска
за 2025 г.

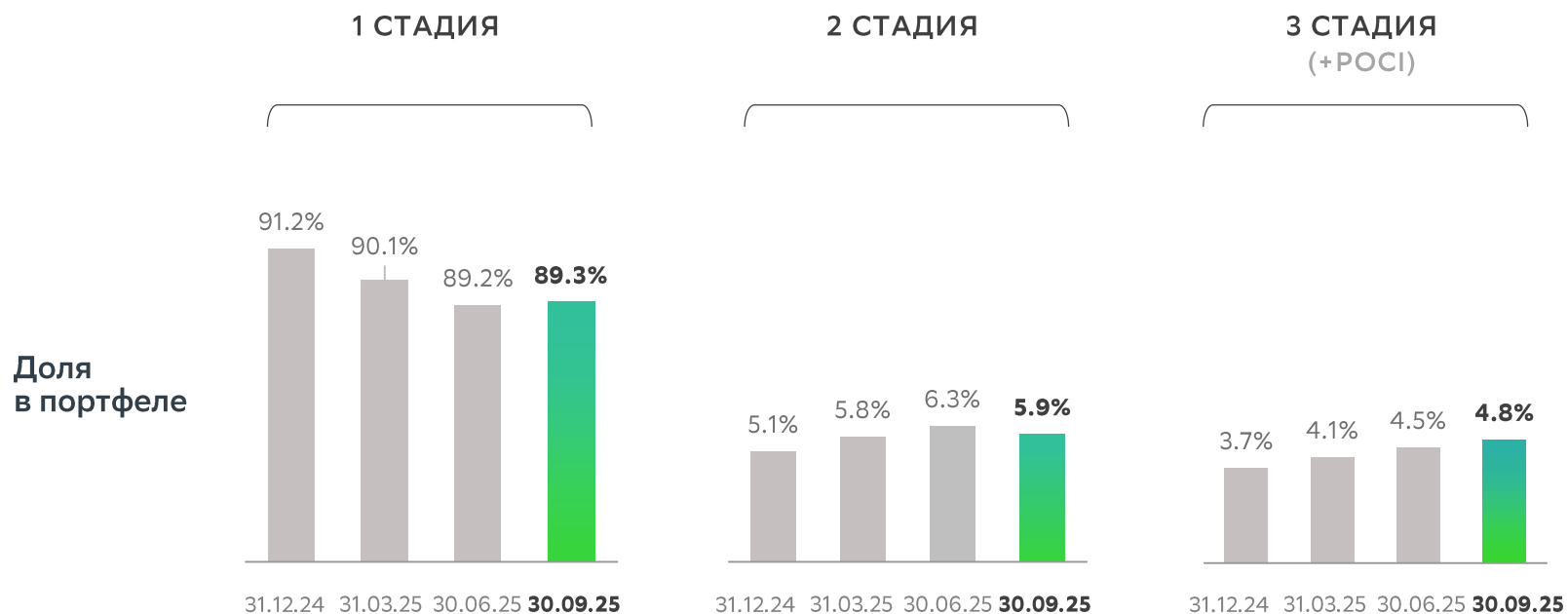
1.5%
без изменений

Совокупная
стоимость риска

1.46%

за 9 месяцев 2025 года

Качество кредитного портфеля



Доля кредитов 3 стадии, включая изначально обесцененные, выросла в основном за счет розничного сегмента

4.8%

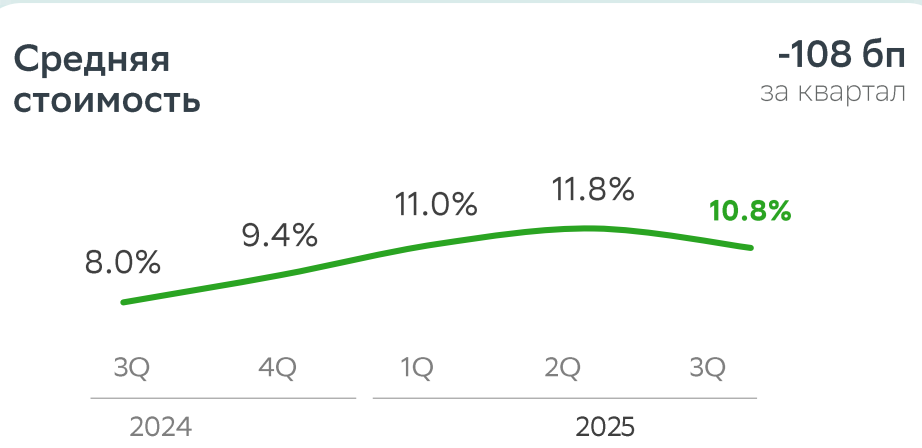
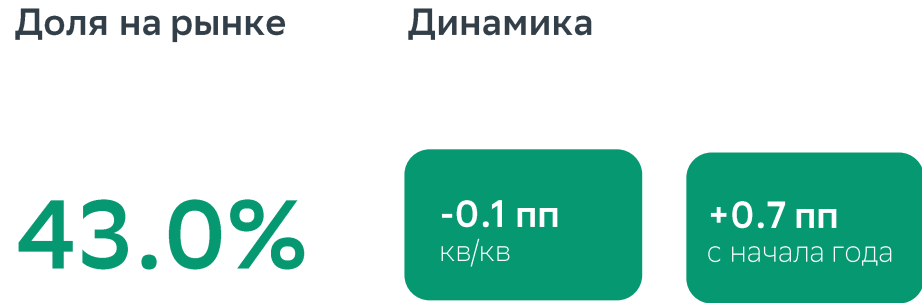
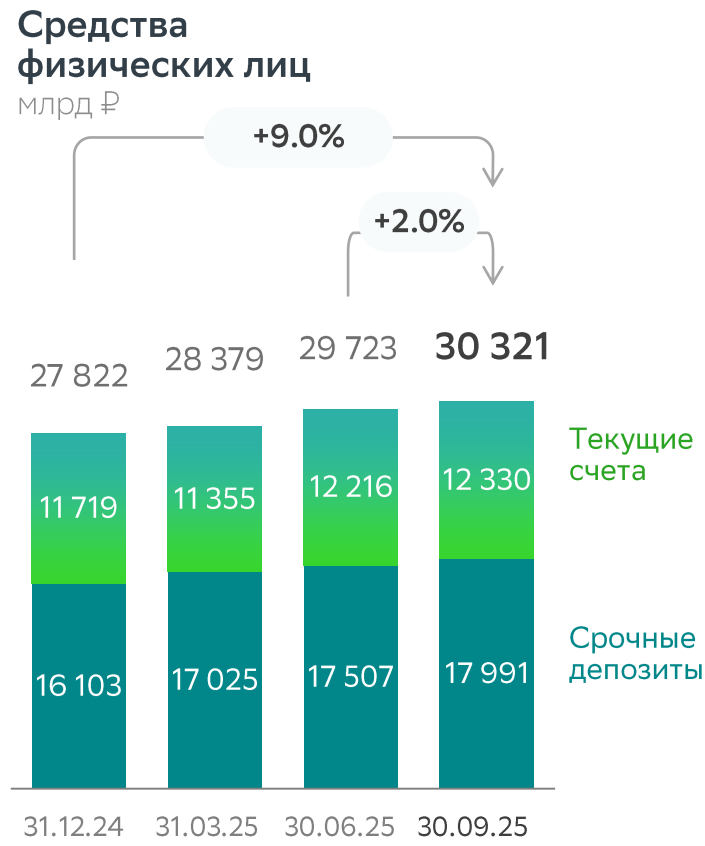
Доля кредитов 3 стадии, включая изначально обесцененные

108.2%

Отношение объема резервов к обесцененным кредитам

В2С: Средства физических лиц

выросли на 2% за 3 квартал до 30.3 трлн ₺



Прогноз
темпов роста средств физических лиц за 2025 г.

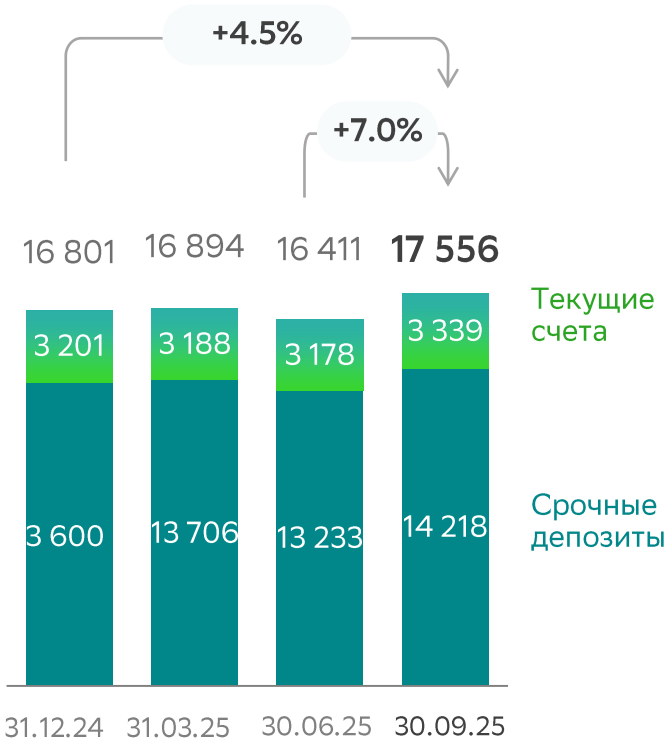
Сектор
+16-18% → +12-14%

Сбер
В соответствии с сектором → **Лучше сектора**
от 29.07.2025

В2В: Средства корпоративных клиентов

выросли на 7% за 3 квартал до 17.6 трлн ₴

Средства корпоративных клиентов
млрд ₴



Доля на рынке

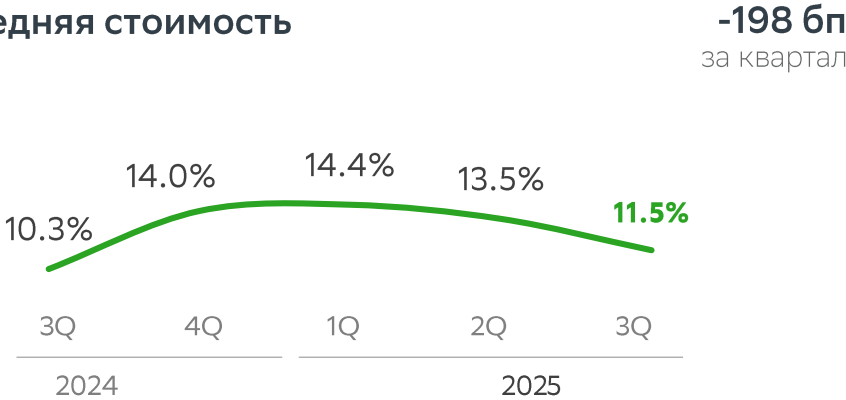
19.0%

Динамика

+0.5 пп
кв/кв

-0.8 пп
с начала года

Средняя стоимость



Прогноз

темпов роста
средств
юридических лиц
за 2025 г.

Сектор

2-4%

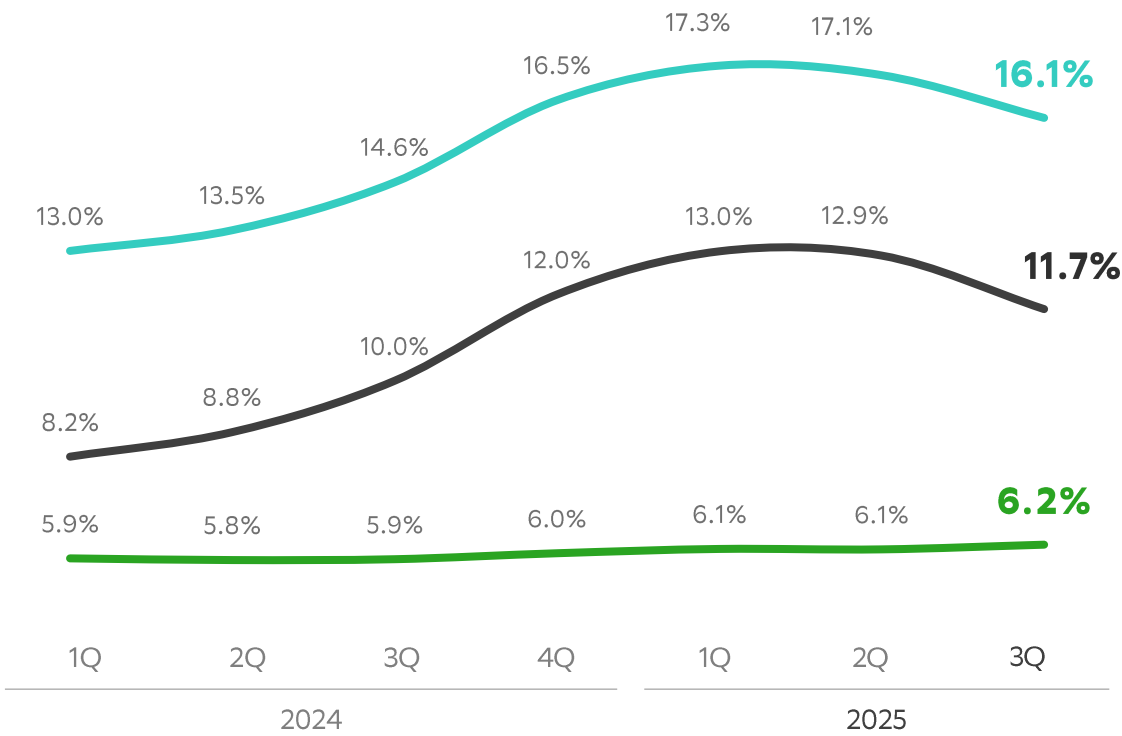
без изменений

Сбер

В соответствии
с сектором

без изменений

Чистая процентная маржа выросла на 0.1 пп за 3 квартал до 6.2%



Доходность активов

Стоимость заемных средств

Чистая процентная маржа

Прогноз
средней чистой
процентной маржи
за 2025 г.

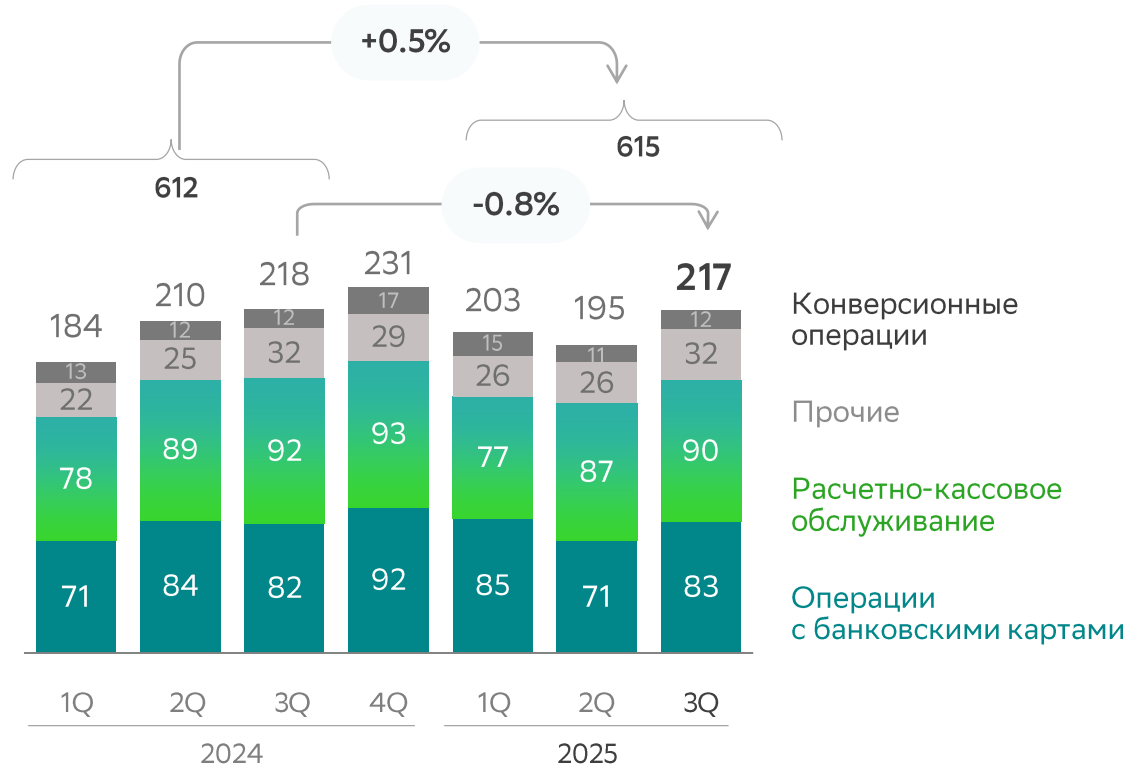
>5.8% → >5.9%
от 29.07.2025



Чистый комиссионный доход

вырос на 0.5% г/г за 9 месяцев 2025 года

Чистый комиссионный доход млрд ₽



Сбер возглавил мировой рейтинг эквайринга *

~10%
от всех транзакций в мире

>52 млрд
транзакций в 2024



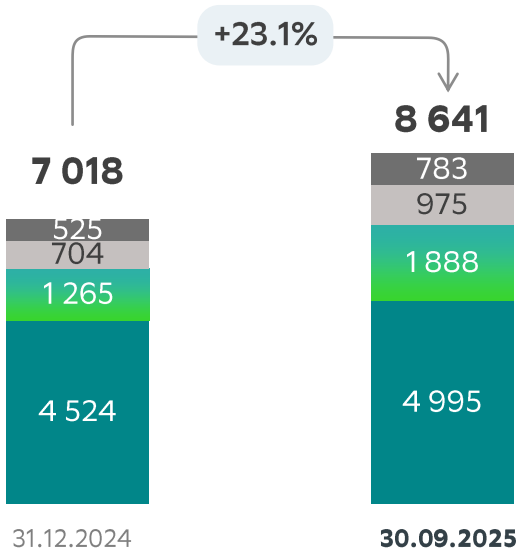
Прогноз
роста чистого
комиссионного
дохода
за 2025 г.

+7-10% → +3-5%
от 29.07.2025



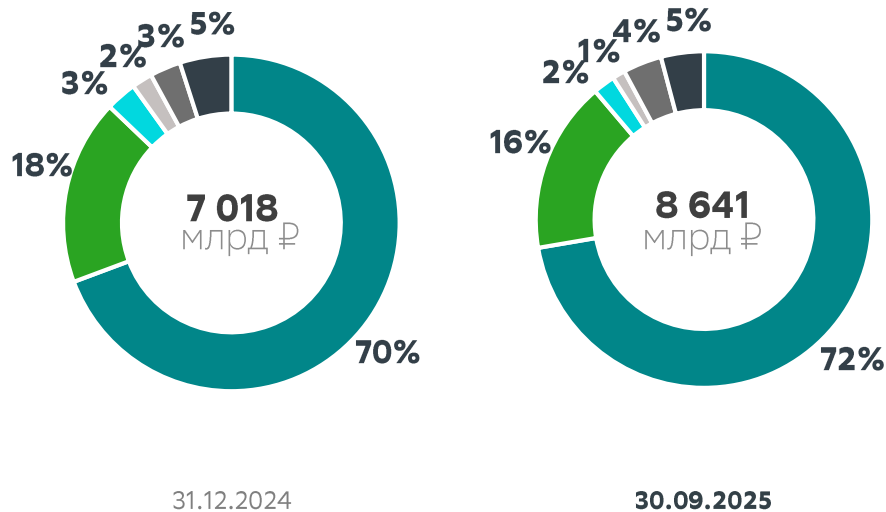
Портфель ценных бумаг вырос на 23.1% с начала года преимущественно за счет вложений в ОФЗ

Ценные бумаги по портфелям
 млрд ₽



- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
- Оцениваемые по амортизированной стоимости
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток в обязательном порядке
- Отнесенные в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток

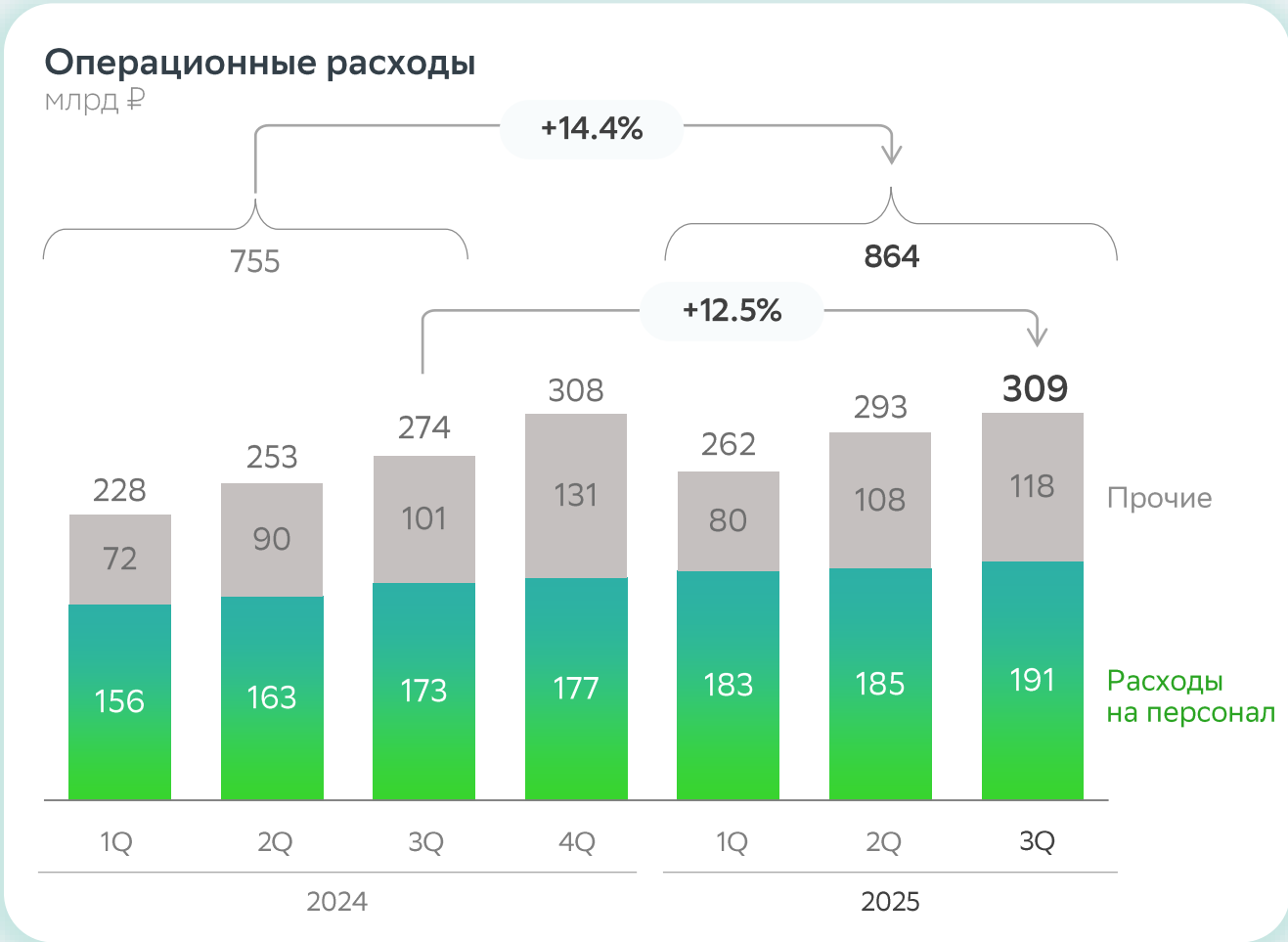
Ценные бумаги по видам



- ОФЗ
- Корпоративные облигации
- Еврооблигации РФ
- Российские муниципальные субфедеральные облигации
- Ипотечные ценные бумаги
- Прочие

Операционные расходы

выросли на 12.5% г/г за 3 квартал 2025 года



Отношение операционных расходов к доходам (CIR)

за 3Q 2025
28.7%
+0.3пп г/г

за 9М 2025
28.0%
-0.8пп г/г

Прогноз отношения операционных расходов к доходам за 2025 г.

~30-32%
без изменений

Технологическое лидерство – драйвер эффективности



Умное кольцо с ИИ

- Помогает отслеживать жизненно важные показатели, точная информация о самочувствии – круглосуточно
- Интеграция со СберЗдоровье для записи к врачу

Платформа социальных налоговых вычетов

- Цифровой сервис – для налоговых вычетов за медицинские, образовательные и спортивные услуги
- Единый контур для компаний и розничных клиентов

Устройство нового поколения Sberboom Micro

- Объединяет «неумную» акустику при помощи Bluetooth
- Связывает колонку с ТВ на ОС Салют ТВ и управляет голосом
- Управляет устройствами умного дома и запускает сценарии

Умный дом с ИИ

- Интеграция нейросетевой модели GigaChat от Сбера
- Запросы на естественном языке
- Многозадачность

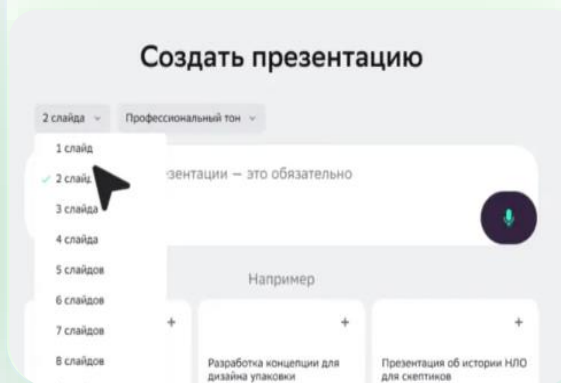


Открытый доступ Пользователям к моделям ИИ

- Модели для создания векторных представлений текста – giga-embeddings
- А также модели для генерации видео kandinsky video lite

Расширение линейки AI-ассистентов

- Помощник туриста, который помогает в планировании путешествий
- Помощник в создании презентаций на основе Гигачата



ВЖУХ для оплаты iOS

Запуск в 3 квартале 2025 года

> 2.6 млн

MAU новой технологии

> 20 млн

оплат с момента запуска



Собственные средства

выросли на 9.7% с начала года до 7.9 трлн ₽

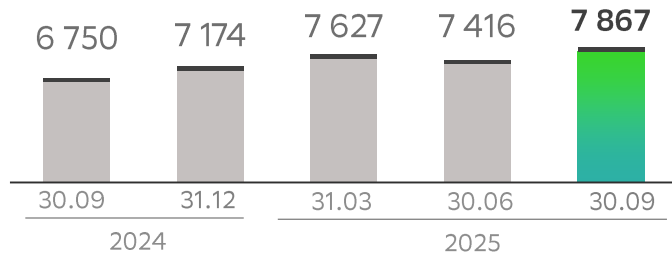
Собственные средства

млрд руб.

+9.7%

с начала года

■ +150 млрд - бессрочный
субординированный кредит

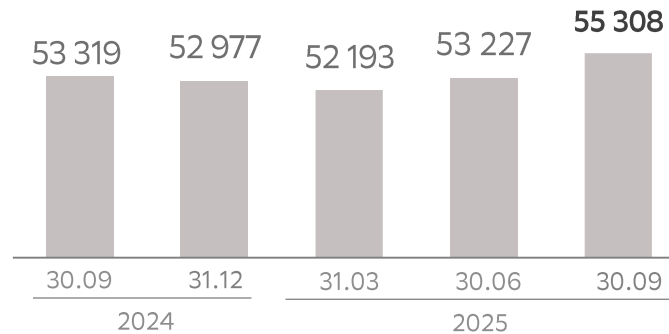


Активы, взвешенные с учетом риска (RWA)

млрд руб.

+4.4%

с начала года

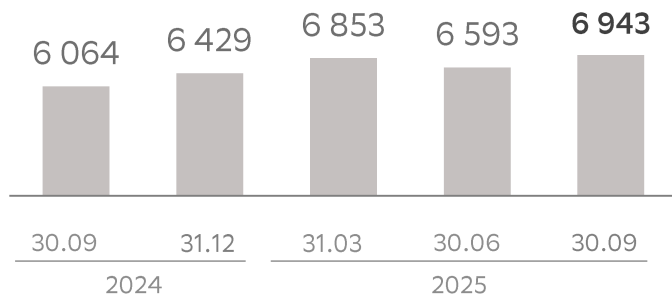


Базовый капитал

млрд руб.

+8.0%

с начала года

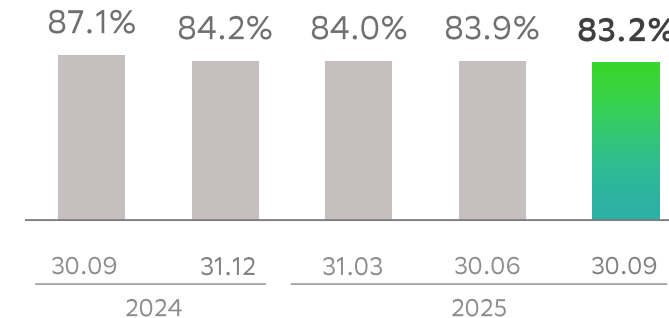


Плотность активов

RWA / Совокупный размер
риска для показателя
финансового рычага

-1.0 пп

с начала года



**Прогноз
рентабельности
собственных средств
за 2025 г.**

>22%

без изменений

Достаточность капитала Н20.0 составила 13.4%



Достаточность капитала Группы по МСФО

Коэффициент
достаточности общего
капитала

+0.8пп с начала года



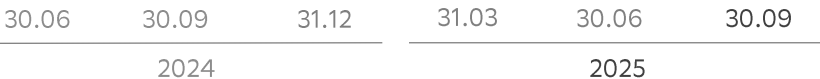
Коэффициент
достаточности основного
капитала (Tier 1)

+0.4пп с начала года



Коэффициент
достаточности базового
капитала (CET 1)

+0.5пп с начала года



Достаточность
капитала Группы
(Н20.0)

на 30.09.25

13.4%

+0.06 пп
с начала года

Прогноз
достаточности
базового капитала
Н20.0
за 2025 г.

>13.3%
без изменений



Прогноз на 2025 год

от 28 октября 2025 г. vs прогноз от 29 июля 2025

Макроэкономический прогноз

Темп роста ВВП

Инфляция

0.5-1.0%

6.5-7.5%

1.5-2.0%

Реальный рост
по итогам 2025 года

На конец
2025 года

Банковский сектор

Прогноз роста на 2025 год

Юридические лица

Физические лица

Кредиты

от 29.07.2025

Кредиты

от 29.07.2025

Сектор

+7-9%

+2-4% / ~0%

Сбер

Лучше
сектора

В соответствии
с сектором

Лучше
сектора

Депозиты

Депозиты

Сектор

+2-4%

+12-14% / +16-18%

Сбер

В соответствии
с сектором

Лучше
сектора

В соответствии
с сектором

- Прогноз без изменений

- Изменение прогноза

Прогноз финансовых показателей Сбера на 2025 год

от 28 октября 2025 г. от 28 июля 2025 г.

Доходы	Чистая процентная маржа средняя	>5.9%	>5.8%
	Рост чистых комиссионных доходов	+3-5%	+7-10%
Расходы	Отношение операционных расходов к доходам CIR	~30-32%	~30-32%
Рентабельность	Стоимость риска COR	~1.5%	~1.5%
	Рентабельность капитала ROE	>22%	>22%
Капитал	Достаточность общего капитала H20.0	>13.3%	>13.3%