

Итоги Группы Сбер по МСФО

за 1 полугодие
2025 года

Интерактивная
версия отчетности



Telegram-канал
@SberForInvestors



Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящая презентация или какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной, или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу, или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящей презентации, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящую презентацию, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений, или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или её содержания.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом, или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящей презентации.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Наши клиенты

+1.3 млн

111.2 млн

Активные розничные
клиенты

+9.7 млн

104.1 млн

Пользователи
Сбер ID

+4.3 млн

96.2 млн

Участники программы
СберСпасибо

+1.5 млн

86.3 млн

MAU СберБанк Онлайн
и СберKids

-1.2 млн

21.2 млн

Подписчики
СберПрайм



3.4 млн

Количество активных
корпоративных
клиентов

800+ тыс.

Участники программы
лояльности «СберБизнес
Спасибо»



Ключевые результаты Группы Сбер за 1 полугодие 2025 года

Чистая прибыль
млрд ₽

+1.0% г/г
422.9
2Q 2025

+5.3% г/г
859.0
6M 2025

Рентабельность
капитала

23.0%
2Q 2025

23.7%
6M 2025

Прибыль
на акцию

+0.4% г/г
18.2 ₽
2Q 2025

Собственные
средства

+15.6% г/г
7.4 трлн ₽
На 30.06.2025

Достаточность
капитала (H20.0)

14.6%
На 30.06.2025

Изменение с начала года

Розничные
кредиты

+0.03%
18.1 трлн ₽

Средства розничных
клиентов

+6.8%
29.7 трлн ₽

Корпоративные
кредиты

+0.7%
27.9 трлн ₽

Средства корпоративных
клиентов

-2.3%
16.4 трлн ₽

2Q 2025, изменение год к году

Чистый процентный
доход

+18.0%
842 млрд ₽

Чистый комиссионный
доход

-6.9%
195 млрд ₽

Операционные
расходы

+15.9%
293 млрд ₽

Чистая процентная
маржа

6.1%

Стоимость риска
(COR)

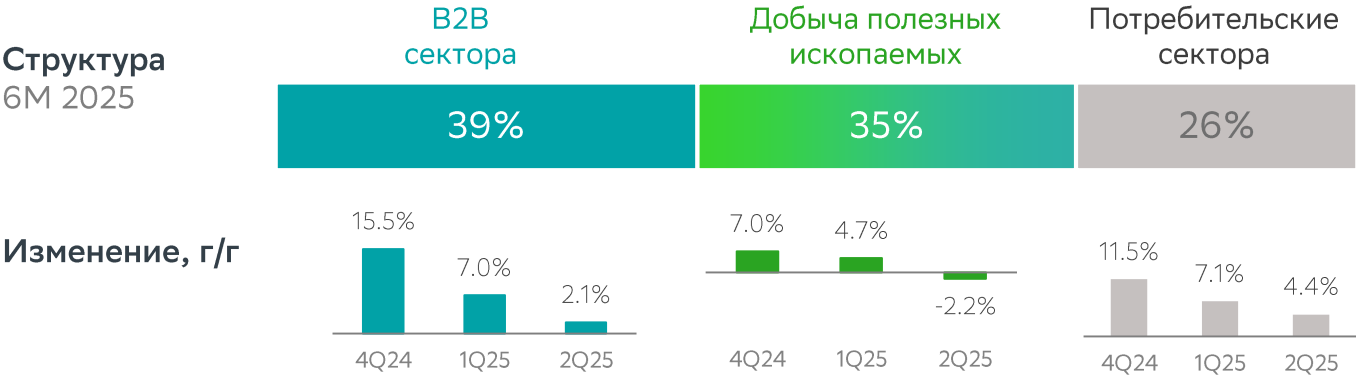
1.7%

Расходы к доходам
(CIR)

28.4%

Российская экономика замедляется

Номинальный объем оборотов организаций



ПРОГНОЗ на 2025 г.

Темп роста ВВП

Реальный рост
по итогам 2025 года

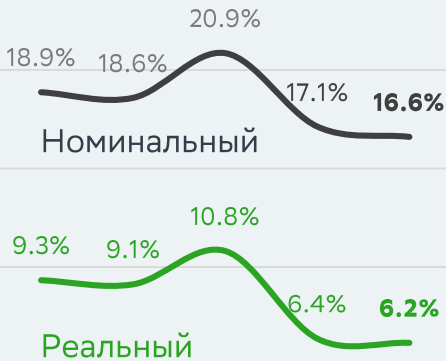
+1.5-2.0%

Инфляция

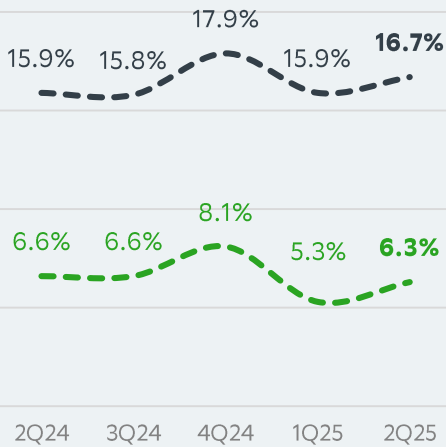
На конец
2025 года

6.5-7.5%

Темп роста, г/г ФОТ

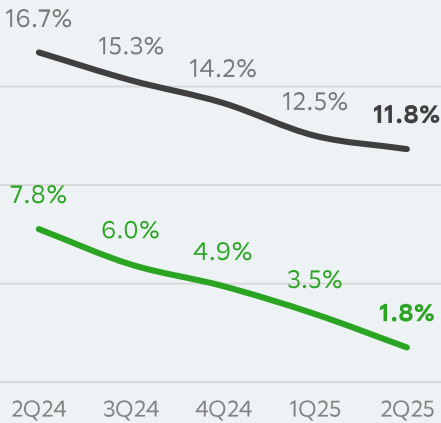


Доходы



Потребительские расходы

Замедление в основном происходит в непродовольственных товарах



Номинальный рост ФОТ, 2Q 2025, г/г

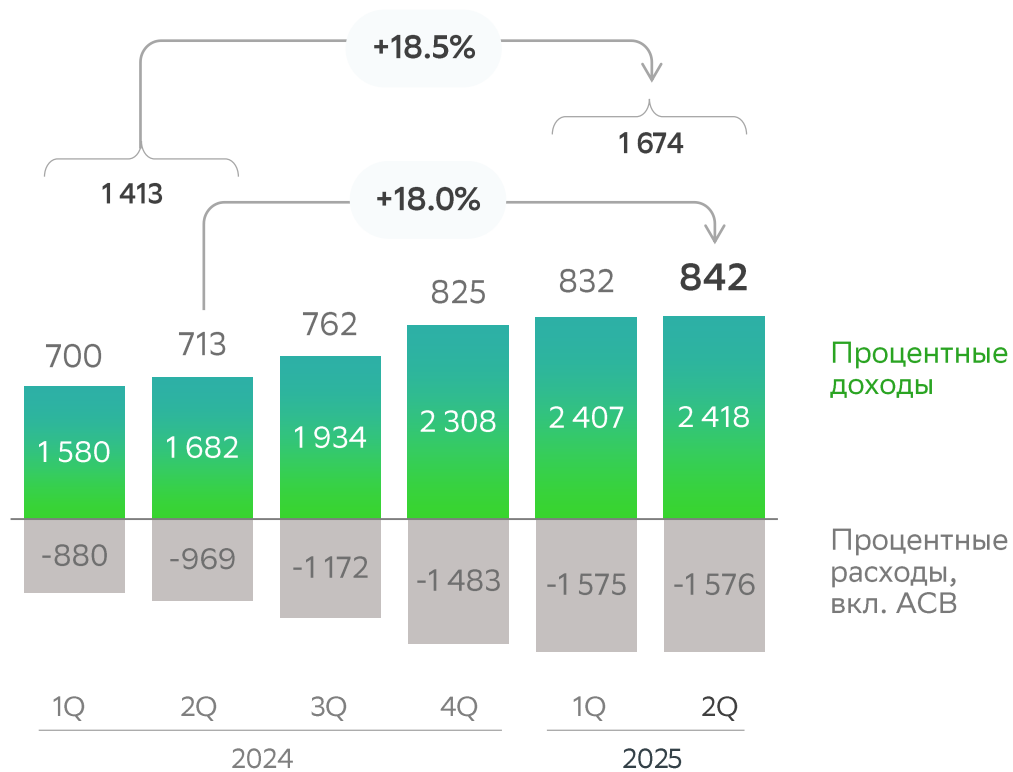
ИТ и связь	29.0%
Гостиницы и общепит	22.9%
Обработывающие произв-ва	22.1%
Добыча полезных ископаемых	10.5%
Гос.управление	8.0%
Финансы	5.4%

Потребительские сектора: розничная торговля, строительство, операции с недвижимостью, услуги ЖКХ, водоснабжение, образование, здравоохранение, торговля автомобилями и пр. B2B сектора – обработка, транспортировка и хранение, сельское хозяйство и пр. Добыча полезных ископаемых – добыча и оптовая торговля

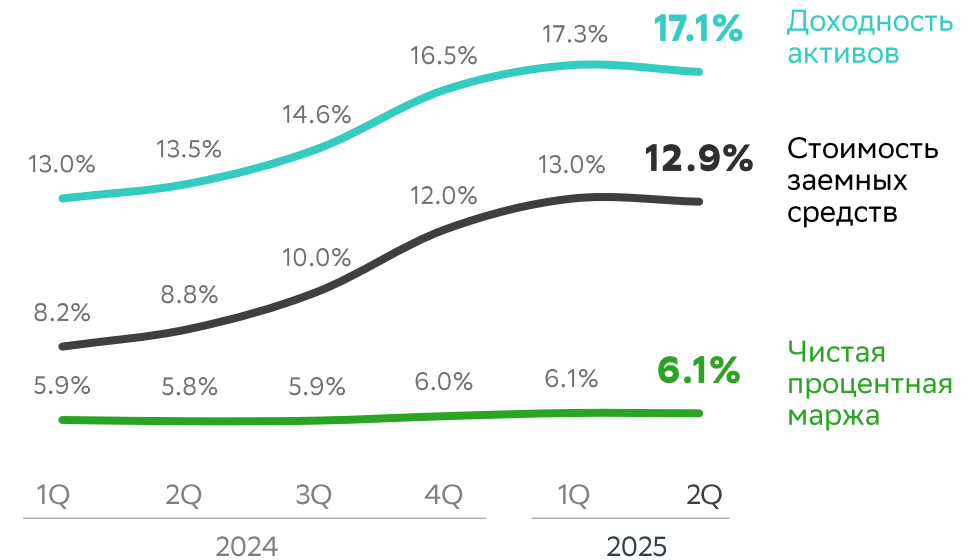
Чистый процентный доход

вырос на 18.5% г/г за 1 полугодие 2025 года

Чистый процентный доход
млрд руб.



Чистая процентная маржа
%



Прогноз
средней ЧПМ
на 2025 год
>5.8%

В2В: Корпоративный кредитный портфель вырос на 2.2% в реальном выражении за 2 квартал до 27.9 трлн руб.

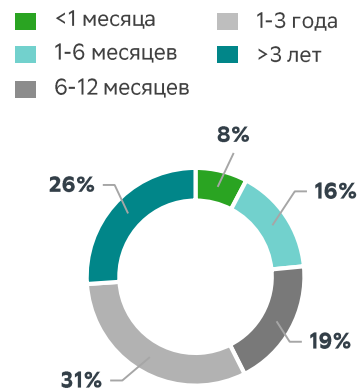
Кредитный портфель
юридических лиц
млрд руб.



Доля на рынке
на 30.06.2025

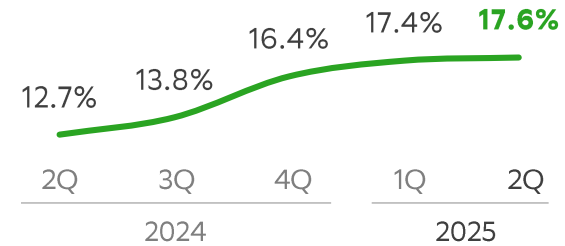
32.4%

По срокам
до погашения



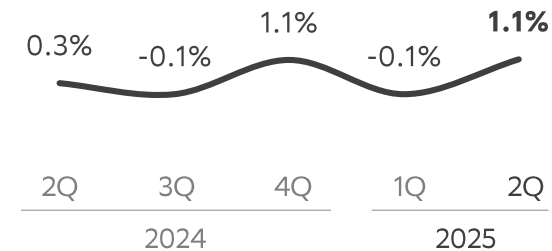
Средняя
доходность
%

+0.2 пп
за квартал



Стоимость риска %

Кредиты по амортизированной стоимости и справедливой стоимости



Прогноз темпов
роста кредитования
юридических лиц
за 2025 г.

7-9%

В соответствии
с сектором

В2В: Структура портфеля по отраслям

	31.12.24	30.06.25
Жилая недвижимость	20.96%	24.49% ▲
Металлургическая и горнодобывающая промышленность	13.05%	11.95% ▼
Нефтегазовая промышленность	11.34%	11.71% ▲
Транспорт и логистика	8.18%	7.69% ▼
Пищевая промышленность и сельское хозяйство	7.78%	7.52% ▼
Коммерческая недвижимость	6.70%	6.52% ▼
Торговля	5.76%	4.73% ▼
Машиностроение	4.56%	4.39% ▼
Телекоммуникации	4.30%	4.23% ▼
Химическая промышленность	4.43%	3.92% ▼
Энергетика	3.13%	2.95% ▼
Строительные подрядчики и производство строительных материалов	2.21%	2.37% ▲
Финансовая деятельность и лизинг	1.66%	1.51% ▼
Услуги	1.39%	1.42% ▲
Здравоохранение и фармацевтика	1.30%	1.27% ▼
Деревообрабатывающая промышленность	0.94%	1.13% ▲
Государственные и муниципальные учреждения	0.55%	0.51% ▼
Прочее	1.76%	1.71% ▼



27.9 трлн ₹

Кредитный портфель

74.5%

Доля задолженности
по плавающим ставкам

В 2025 году Группа уточнила категории отраслей экономики в рамках представления концентрации риска. Сравнительные данные по состоянию на 31 декабря 2024 года были пересчитаны соответствующим образом

В2С: Розничный кредитный портфель вырос на 0.9% за 2 квартал до 18.1 трлн руб.

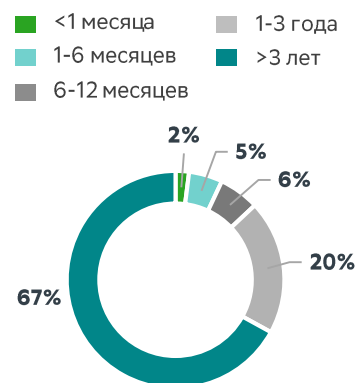
Кредитный портфель физических лиц млрд руб.



Доля на рынке
на 30.06.2025

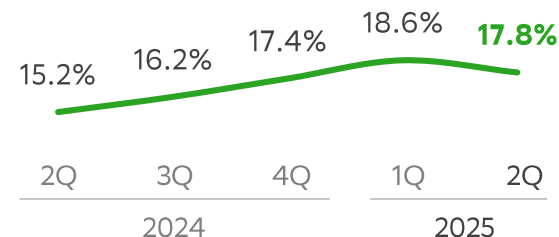
48.0%

По срокам до погашения



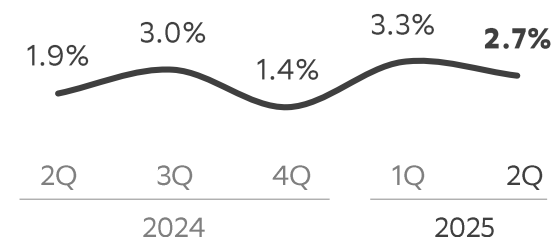
Средняя
доходность
%

-0.8 пп
за квартал



Стоимость риска %

Кредиты по амортизированной
и справедливой стоимости



Прогноз темпов
роста кредитования
физических лиц
за 2025 г.

0%

Сбербанк – лучше
сектора

* Без учета секьюритизации жилищных кредитов в 2025 г.

Стоимость риска составила 1.7% за 2 квартал

1.9% 3.0% 1.4% 3.3% 2.7%

По кредитам
физических лиц

0.97% 1.16% 1.19% 1.24% 1.71%

Совокупная
стоимость риска

0.3% -0.1% 1.1% -0.1% 1.1%

По кредитам
корпоративных
клиентов

2Q 3Q 4Q 1Q 2Q
2024 2025

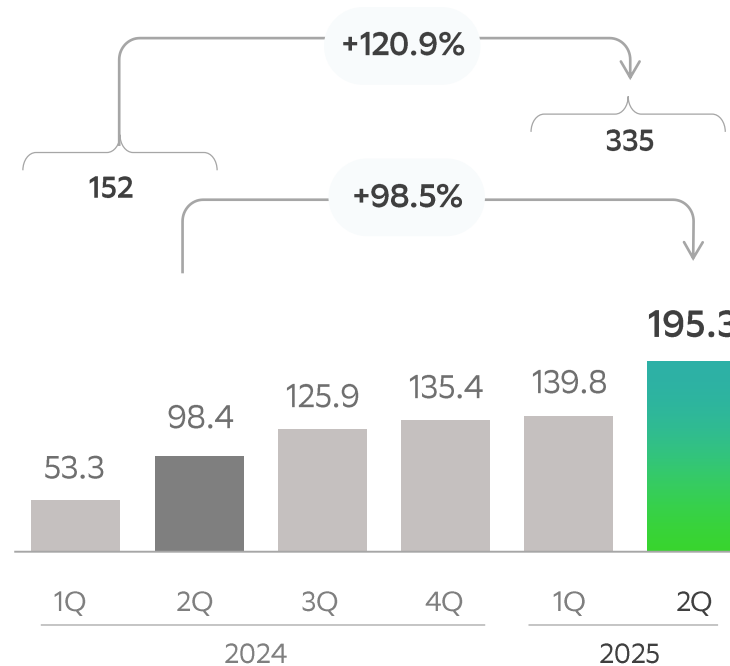
Прогноз
стоимости
риска

на 2025 год

~1.5%



Чистые расходы на создание
резервов на кредитный риск
млрд руб.



Совокупная стоимость риска (COR)

0.97% 1.71%

2Q 2024

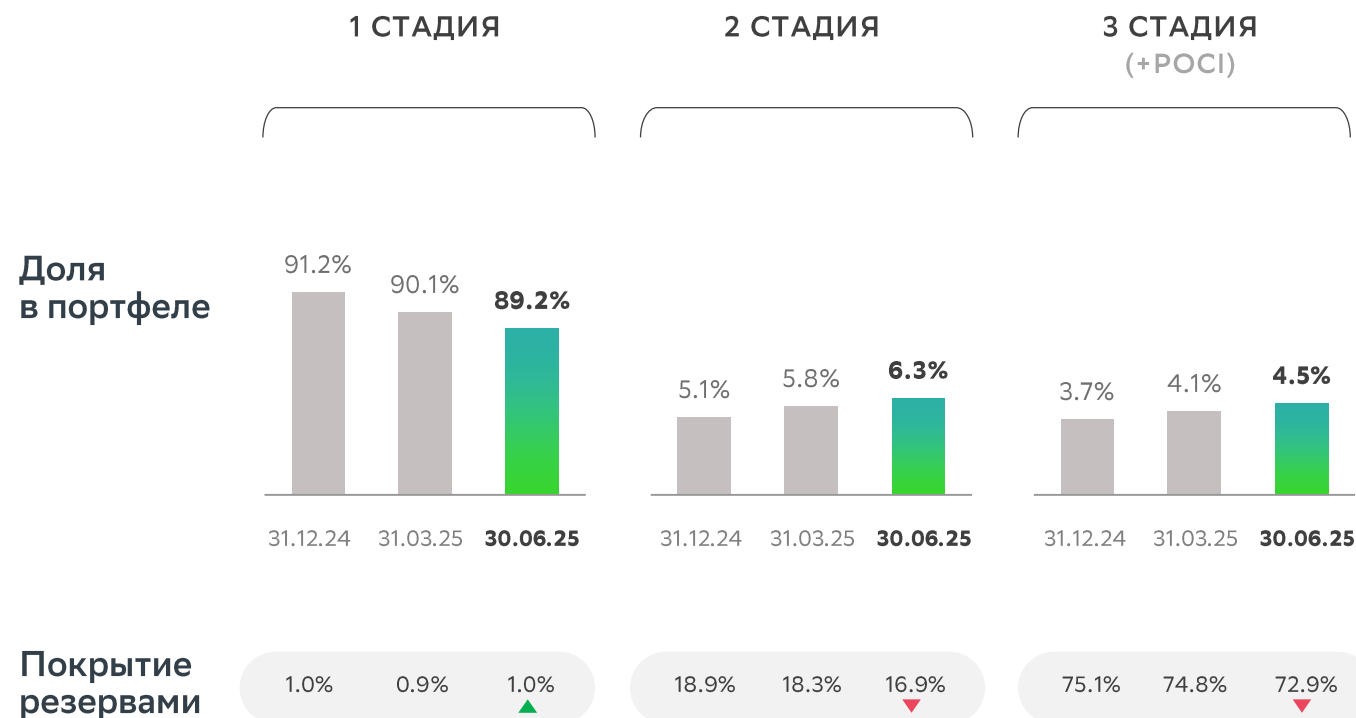
2Q 2025

0.76% 1.48%

6M 2024

6M 2025

Качество кредитного портфеля



Доля кредитов 3 стадии, включая изначально обесцененные, выросла под влиянием высоких процентных ставок в экономике

4.5%

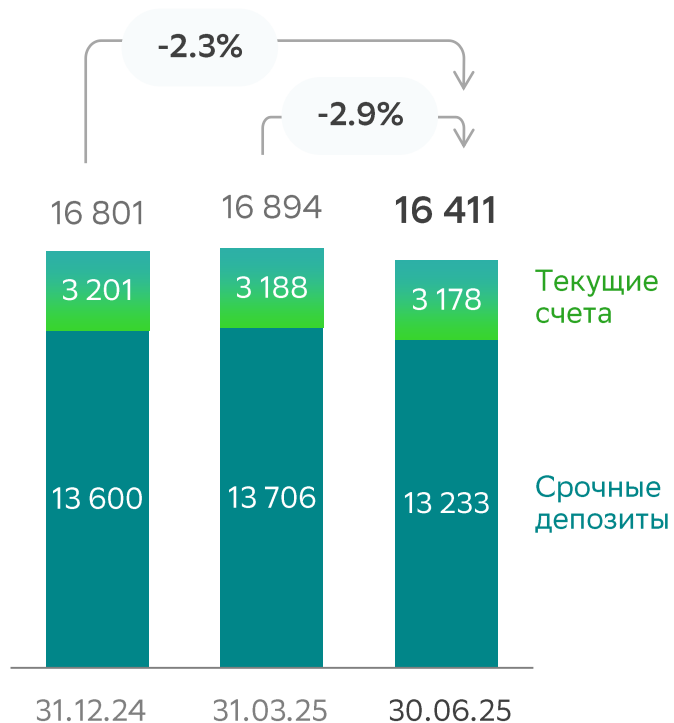
Доля кредитов 3 стадии, включая изначально обесцененные

115.7%

Отношение объема резервов к обесцененным кредитам

В2В: Средства корпоративных клиентов снизились на 1.4% в реальном выражении за 2 квартал до 16.4 трлн руб.

Средства корпоративных клиентов
млрд руб.

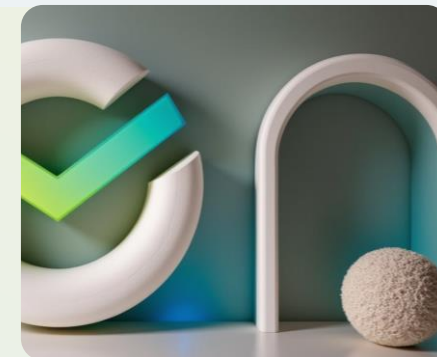


Доля на рынке
на 30.06.2025

18.5%

Средняя
стоимость
%

-0.9 пп
за квартал



Прогноз темпов
роста средств
юридических лиц
за 2025 г.

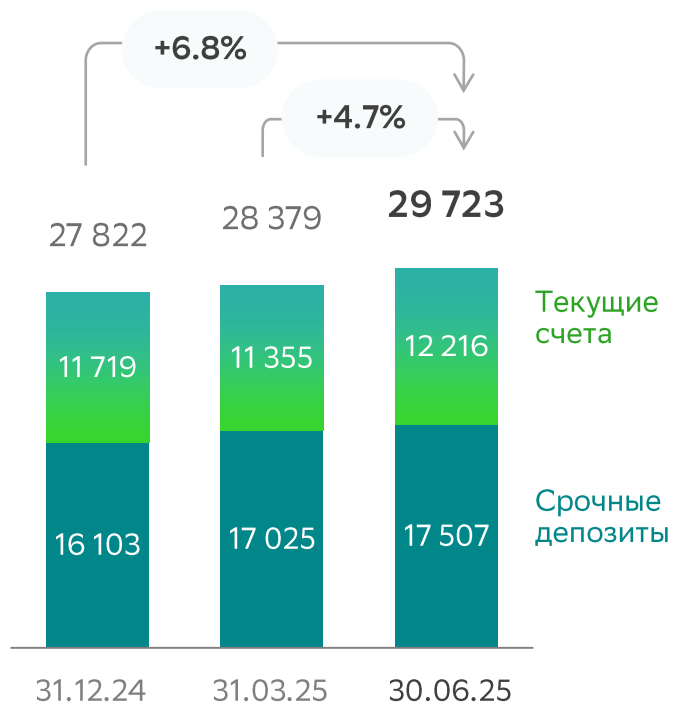
2-4%

В соответствии
с сектором



В2С: Средства физических лиц выросли на 5% в реальном выражении за квартал до 29.7 трлн руб.

Средства физических лиц
млрд руб.

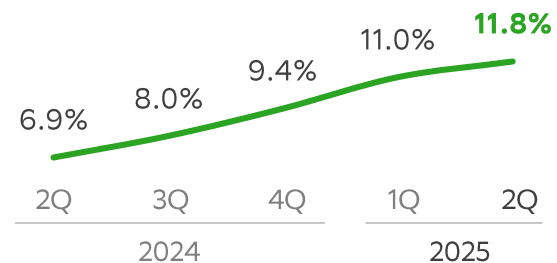


Доля на рынке
на 30.06.2025

43.1%

Средняя
стоимость
%

+0.8 пп
за квартал



Прогноз темпов
роста средств
физических лиц
за 2025 г.

16-18%

В соответствии
с сектором



Чистый комиссионный доход

вырос на 1.2% г/г за 6 месяцев 2025 года

Чистый комиссионный доход
млрд руб.



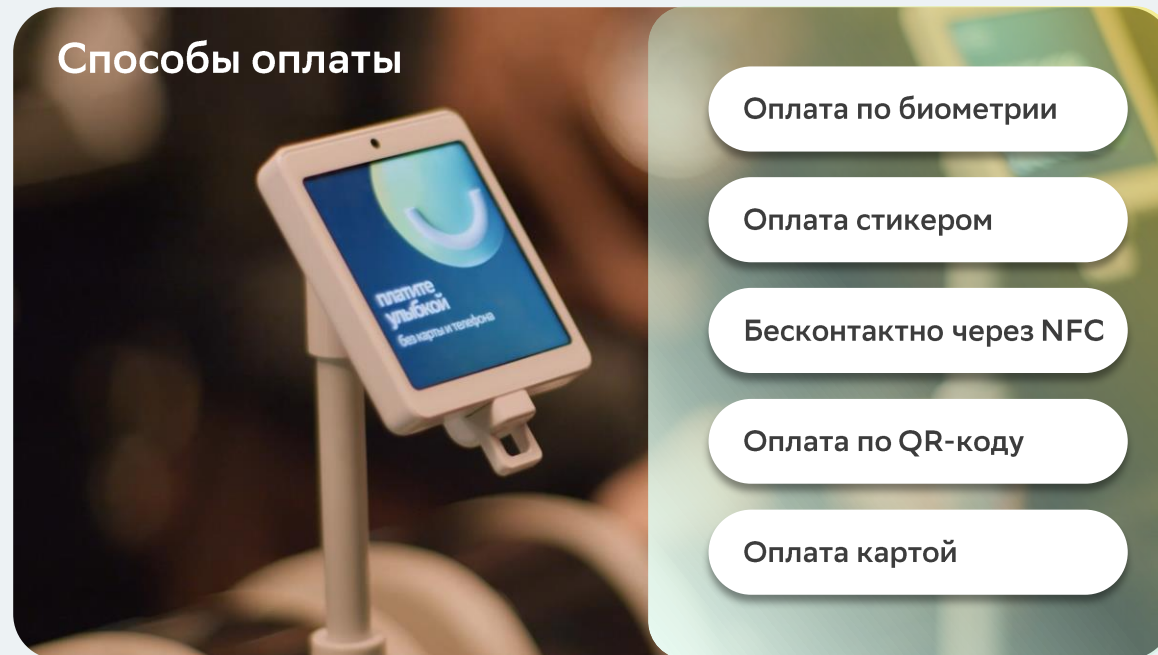
Daily Banking: растет популярность
бесконтактных методов оплаты

14 МЛН
пользователей
SberPay NFC

56.6 МЛН
платежей
по биометрии

22.4 МЛН
MAU
SberPay QR

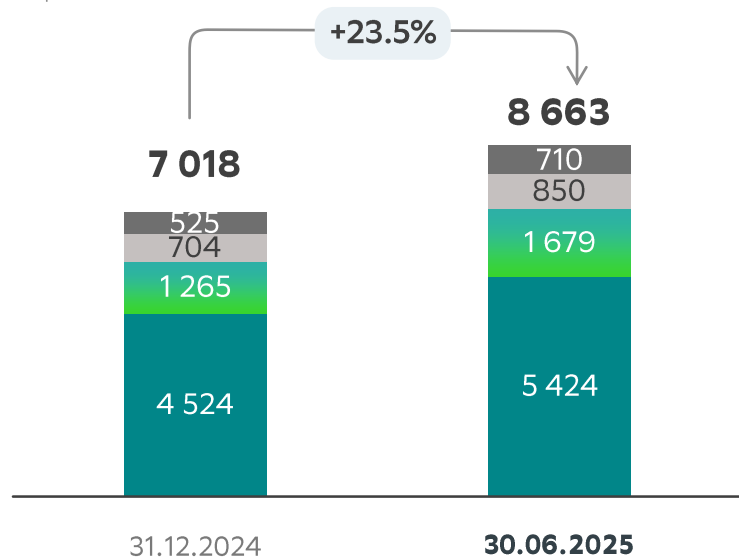
Способы оплаты



Портфель ценных бумаг вырос на 23.5% с начала года преимущественно за счет вложений в ОФЗ

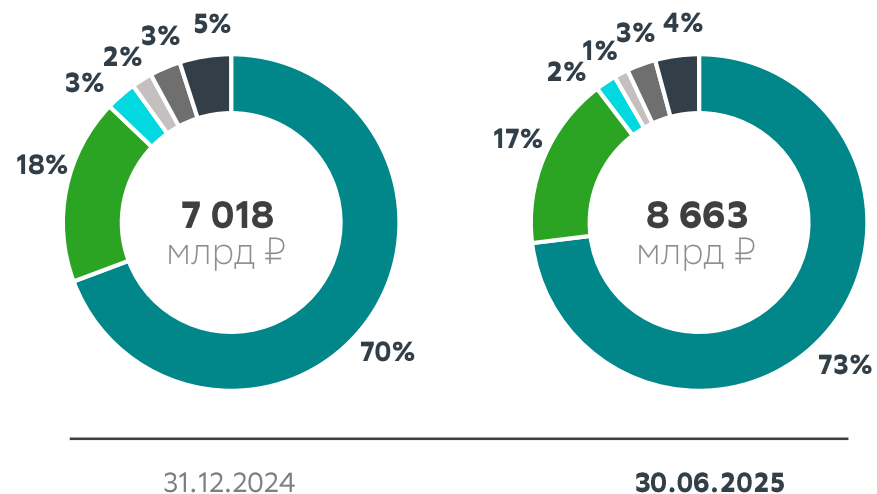
Ценные бумаги по портфелям

млрд ₽



- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
- Оцениваемые по амортизированной стоимости
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток
- Оцененные в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток

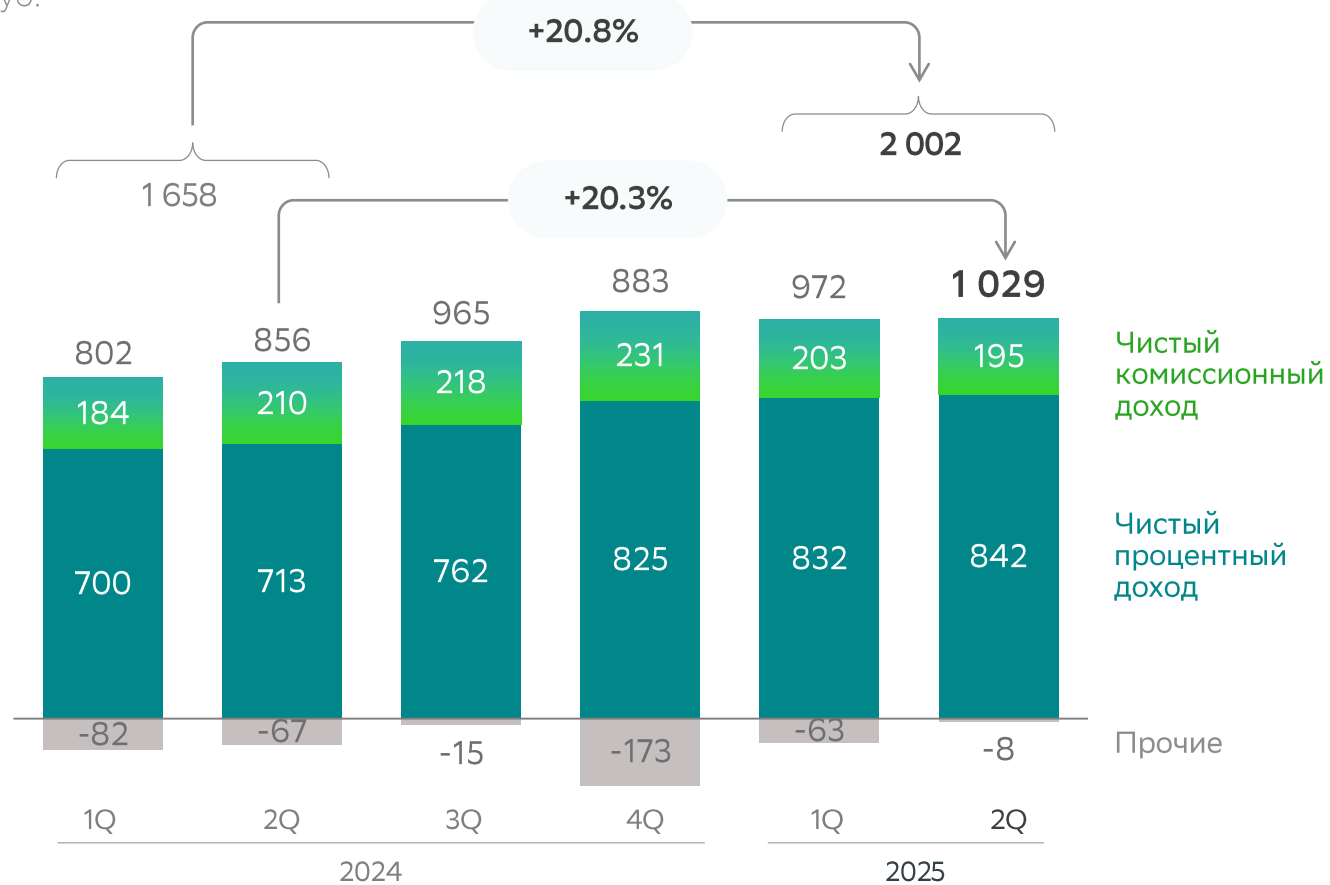
Ценные бумаги по видам



- ОФЗ
- Корпоративные облигации
- Еврооблигации РФ
- Российские муниципальные субфедеральные облигации
- Ипотечные ценные бумаги
- Прочие

Операционные доходы до резервов выросли на 20.8% г/г за 1 полугодие 2025 года

Операционные доходы
млрд руб.



Операционные расходы

на 15.6% г/г за 1 полугодие 2025 года

Отношение операционных
расходов к доходам (CIR)

за 2Q 2025

28.4%

-1.1пп г/г

за 6М 2025

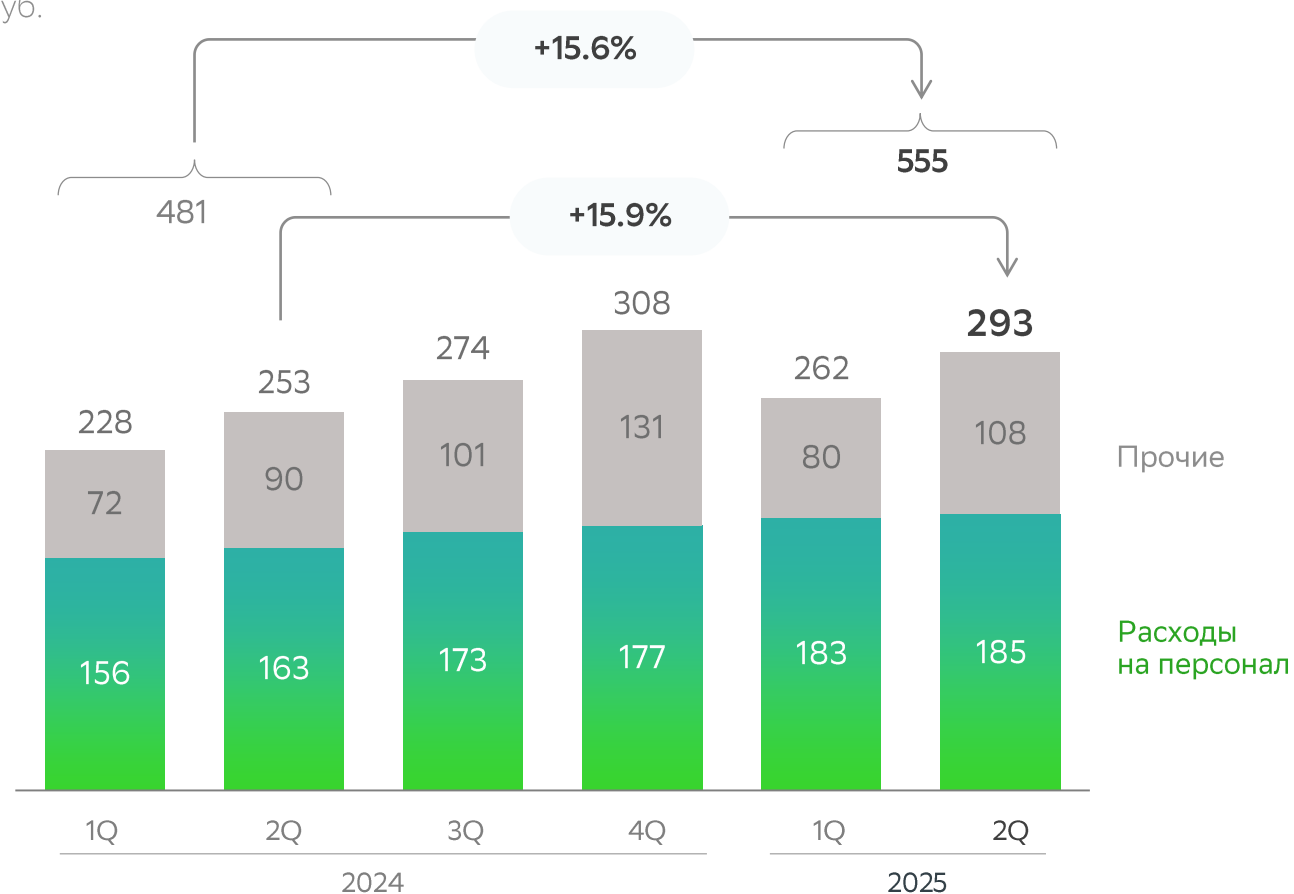
27.7%

-1.3пп г/г

Прогноз CIR
на 2025 г.

30-32%

Операционные расходы
млрд руб.

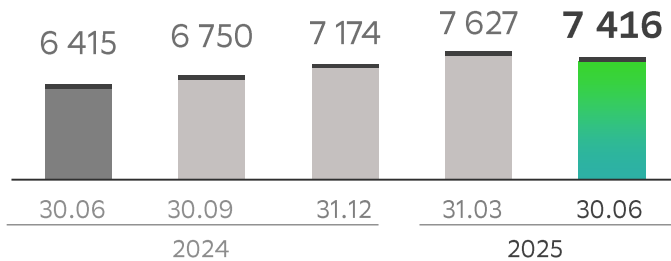


Собственные средства

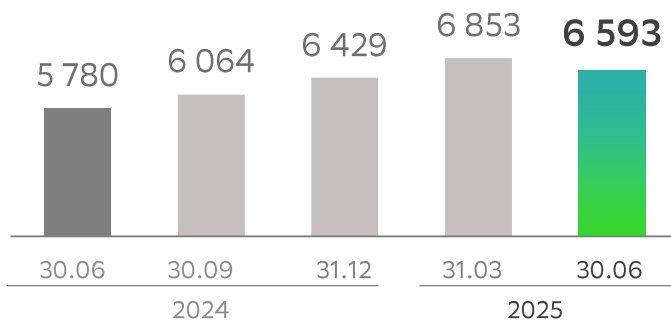
выросли на 3.4% с начала года до 7.4 трлн руб.

Собственные средства **3.4%**
млрд руб. с начала года

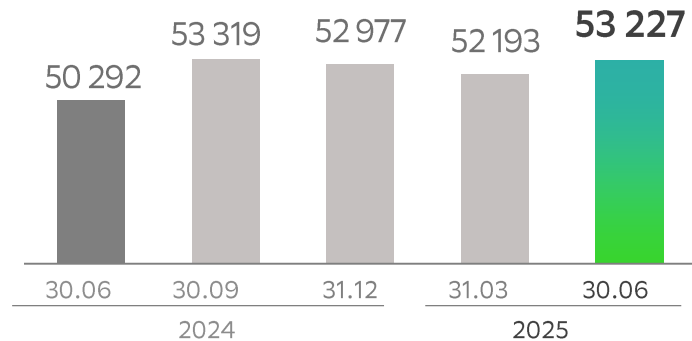
■ +150 млрд - бессрочный
субординированный кредит



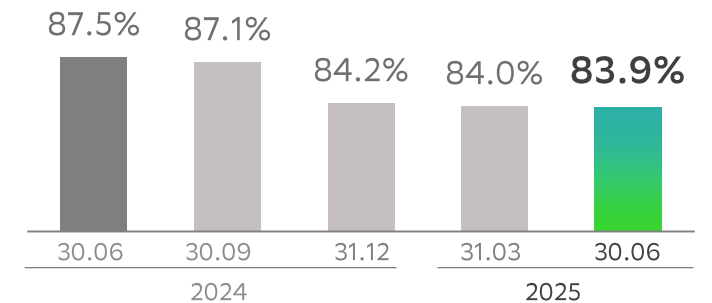
Базовый капитал **2.6%**
млрд руб. с начала года



**Активы, взвешенные
с учетом риска (RWA)** **+0.5%**
млрд руб. с начала года



Плотность активов **-0.3 пп**
RWA / Совокупный размер
риска для показателя
финансового рычага, % с начала года



Достаточность капитала H20.0

выросла на 1.3 пп с начала года до 14.6%

Достаточность капитала
Группы (H20.0)

на 30.06.25

14.6%

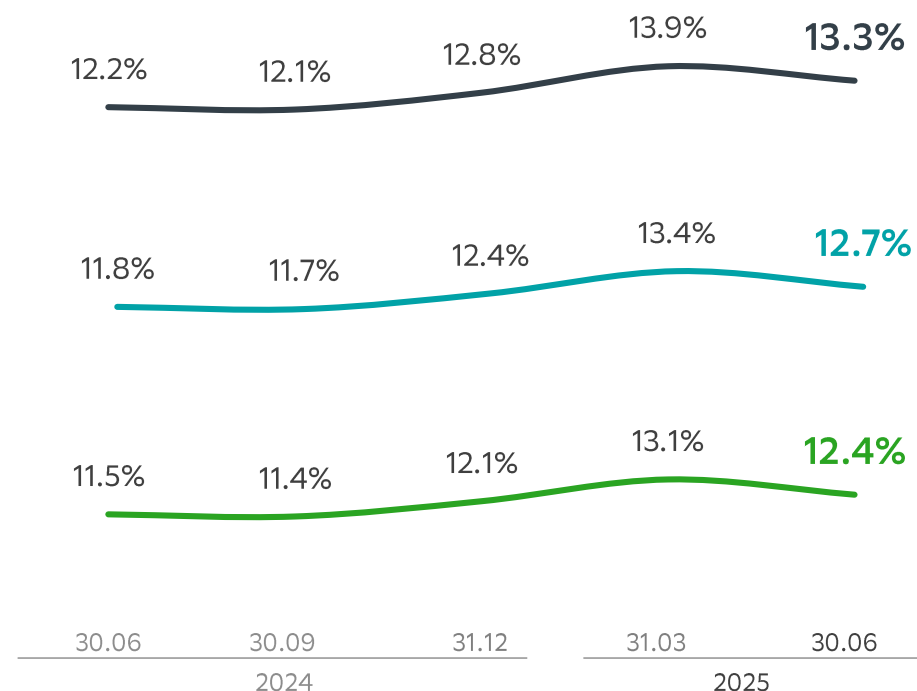
+1.3пп с начала года

Достаточность капитала Группы по МСФО

Коэффициент
достаточности общего
капитала
+0.5пп с начала года

Коэффициент
достаточности основного
капитала (Tier 1)
+0.3пп с начала года

Коэффициент
достаточности базового
капитала (CET 1)
+0.3пп с начала года



Прогноз
достаточности
базового
капитала H20.0
на 2025 год

>13.3%



Технологическое лидерство – драйвер эффективности

Обновленная версия модели GigaChat 2.0

Добавлена функция логического рассуждения - позволяет системе объяснять свои выводы

21 ^{+77% с начала года} млн

Частные пользователи GigaChat

>15 тыс.

Внешних пользователей GigaChat API

Технологическая конференция GigaConf



30 млрд руб. за 1П 2025

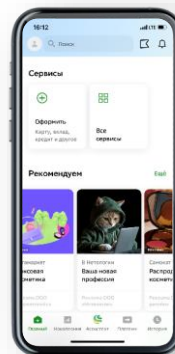
Эффект за счёт использования решений на базе GigaChat в своих процессах

ИИ-помощники co-pilot на базе GigaChat

Персонализация контента в СББОЛ

Инвестиционный лидогенератор

Тендер-сканер



Модель оценки угроз для ИИ-систем

Оценка устойчивости и защиты AI-решений для государственных и корпоративных заказчиков

Kandinsky 4.1 Video

Генерация HD-видео

Интеграция с GigaChat - создание изображений и видео по текстовому описанию

x3

скорость генерации

>20 ^{+33% с начала года} млн пользователей

GIGA CODE

ИИ-помощник, который пишет, тестирует и проверяет код

35 языков программирования

GigaStudio

Инфраструктура для обучения и запуска ИИ

Запуск проектов «под ключ»: от подготовки данных и обучения моделей до публикации решений

SmartContactPlatform

способна полностью заменить иностранные решения по обработке обращений

>20 тыс. операторов

>1 млн обращений в день

Голосовой ассистент в Lada Azimut

управление функциями автомобиля, навигацией и мультимедиа



Прогноз на 2025 год

от 29 июля 2025 г. vs прогноз от 28 апреля 2025

Макроэкономический прогноз

Темп роста
ВВП

1.5-2.0%

Реальный рост
по итогам 2025 года

Инфляция

6.5-7.5%

7.5-8.5%

На конец
2025 года

Банковский сектор

Прогноз роста на 2025 год

Юридические лица

Кредиты

СберБанк – в соответствии с сектором

7-9% 9-11%

Депозиты

СберБанк – в соответствии с сектором

2-4% 3-5%

Физические лица

Кредиты

СберБанк – лучше сектора

0% <5%

Депозиты

СберБанк – в соответствии с сектором

16-18% 17-19%

Прогноз финансовых показателей Сбера на 2025 год

от 29 июля 2025 г. vs прогноз от 28 апреля 2025 г.

Доходы

Чистая процентная
маржа средняя

>5.8% >5.6%

Рост чистых
комиссионных доходов

7-10%

Расходы

Отношение операционных
расходов к доходам **CIR**

~30-32%

Стоимость риска
COR

~1.5%

Капитал

Достаточность общего
капитала **H20.0**

>13.3%

Рентабельность

Рентабельность
капитала **ROE**

>22%

