

Промежуточная сокращенная консолидированная
финансовая отчетность ПАО Сбербанк
и его дочерних организаций



Интерактивная
версия отчетности



Telegram-канал
@SberForInvestors



Итоги Сбера по МСФО **1 квартал 2025 года**

Изображение сгенерировано Kandinsky 3.1

Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящая презентация или какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной, или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу, или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящей презентации, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации или в устных заявлениях руководства Банка, представляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящую презентацию, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений, или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или его содержания.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом, или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящей презентации.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Наши клиенты

+0.2 млн

110.1 млн

Активные розничные
клиенты

+4.3 млн

98.7 млн

Пользователи
Сбер ID



+0.9 млн

84.2 млн

MAU СберБанк
Онлайн

+0.3 млн

22.7 млн

Подписчики
СберПрайм

+2.3 млн

94.2 млн

Участники программы
СберСпасибо

3.3 млн

Количество активных
корпоративных
клиентов



720+ тыс.

Участники программы
лояльности «СберБизнес
Спасибо»

B2B

B2C

Ключевые финансовые результаты

Чистая
прибыль
млрд ₽

+9.7%

436,1

397,4

1Q2024

1Q2025

Рентабельность
капитала
%

+0.2пп

24,4%

24,2%

1Q2024

1Q2025

Прибыль
на акцию

+9.9% г/г

20.4 ₽

Собственные
средства

+6.3% кв/кв

7.6

трлн ₽

ПРОГНОЗ на 2025 г.

Достаточность
капитала (Н20.0)

+0.7пп кв/кв

14.0%

Рентабельность
капитала

>22%

Экономика продолжила рост, но более низкими темпами

Темп роста и структура номинального объема оборотов организаций

Структура

100%

26%

36%

38%

янв-фев25

Темп роста, %Г/Г

Потребительские сектора*

11,6%

8,2%

Добыча полезных ископаемых*

7,0%

7,6%

B2B сектора*

15,5%

7,7%

4кв24

янв-фев25

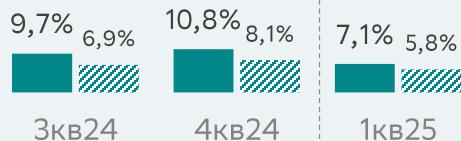
Темп роста номинального и реального объема ФОТ

Темп роста, %Г/Г

Номинальный



Реальный



3кв24 4кв24 1кв25

Номинальный рост ФОТ, 1кв25, %Г/Г

	max	
ИТ и связь	30,2%	
Админ. деятельность	26,5%	
Обрабатывающие произв-ва	25,5%	
Операции с недвижимостью	10,8%	
Образование	8,5%	
Гос. управление	7,5%	
	min	

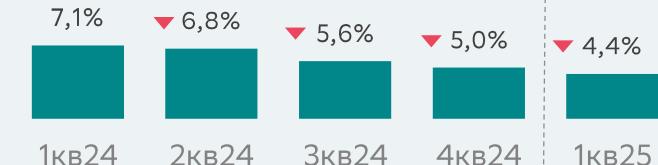
Темп роста номинального и реального объема потребительских расходов

Темп роста, %Г/Г

Номинальный



Реальный



ПРОГНОЗ на 2025 г.

Темп роста ВВП

Реальный рост
по итогам 2025 года

+1,5-2,0%

Инфляция

На конец
2025 года

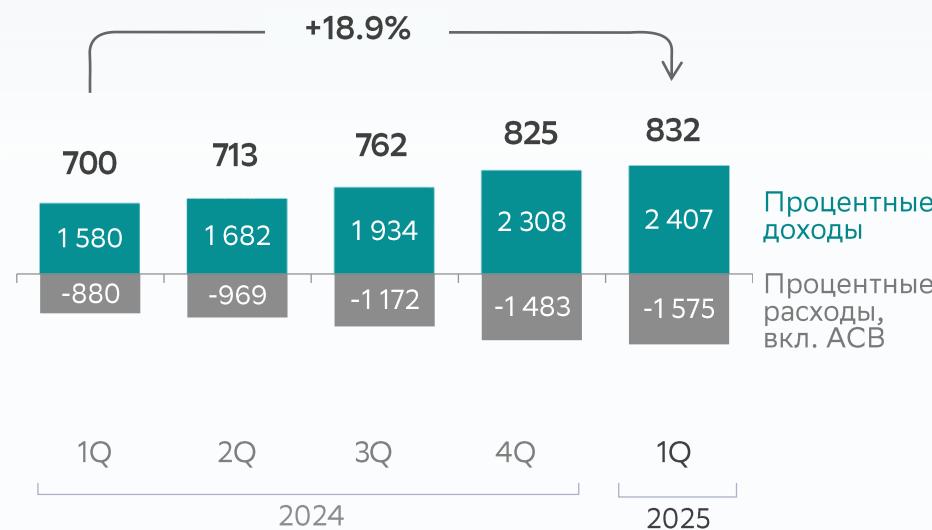
7,5-8,5%

Чистый процентный доход вырос на 18.9% Г/Г до 832.4 млрд рублей

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Чистый процентный доход млрд руб.



Чистая процентная маржа %



Прогноз средней чистой процентной маржи

за 2025 год

>5.6%

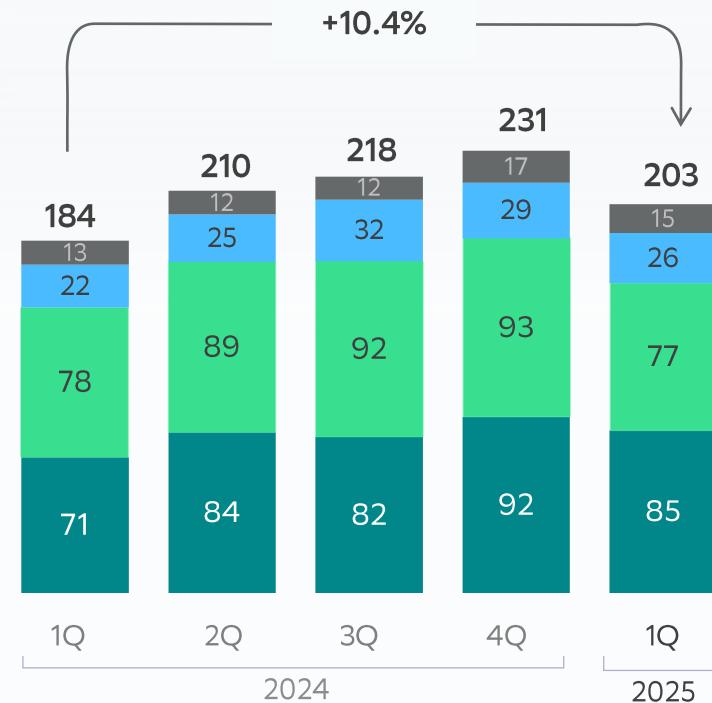


Рост чистого комиссионного дохода составил 10.4% г/г за квартал

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Чистый комиссионный доход
млрд руб.



Прогноз роста
чистых
комиссионных
доходов
за 2025 г.

7-10%

Конверсионные
операции
Прочие
Расчетно-
кассовое
обслуживание
Операции
с банковскими
картами

Daily Banking: растет популярность бесконтактных методов оплаты

14 млн

пользователей
SberPay NFC

7 млн
транзакций
ежедневно

SberPay QR

+ Белоруссия
+ Турция



>37.5
млн

Платежей
по биометрии

1.1 млн
MAU



5 способов оплаты

Оплата по биометрии

Оплата стикером

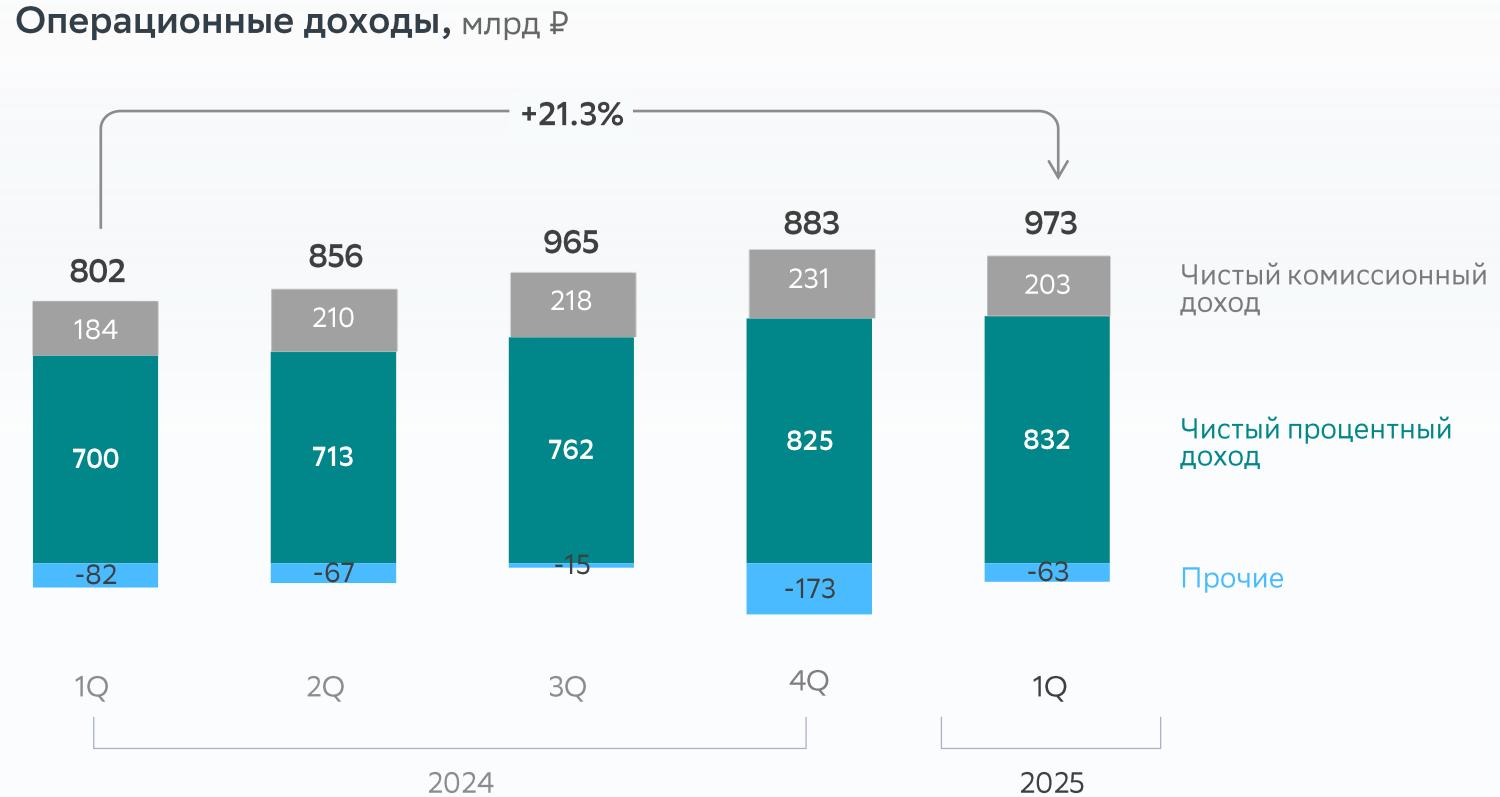
Бесконтактно через NFC

Оплата по QR-коду

Оплата картой

Операционные доходы до резервов выросли на 21.3% г/г

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Стоимость риска составила 1,2%

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Стоимость риска (COR) %

Совокупная стоимость риска

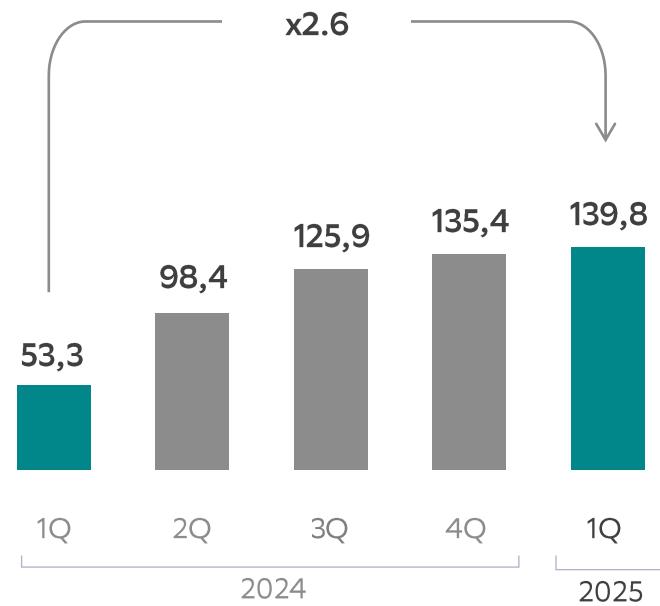


Прогноз стоимости риска на 2025 г.

~150 бп

Чистые расходы на создание резервов на кредитный риск

млрд руб.



Рациональный подход к управлению расходами

Отношение операционных расходов
к доходам (CIR)

26.9%

-1.4пп г/г

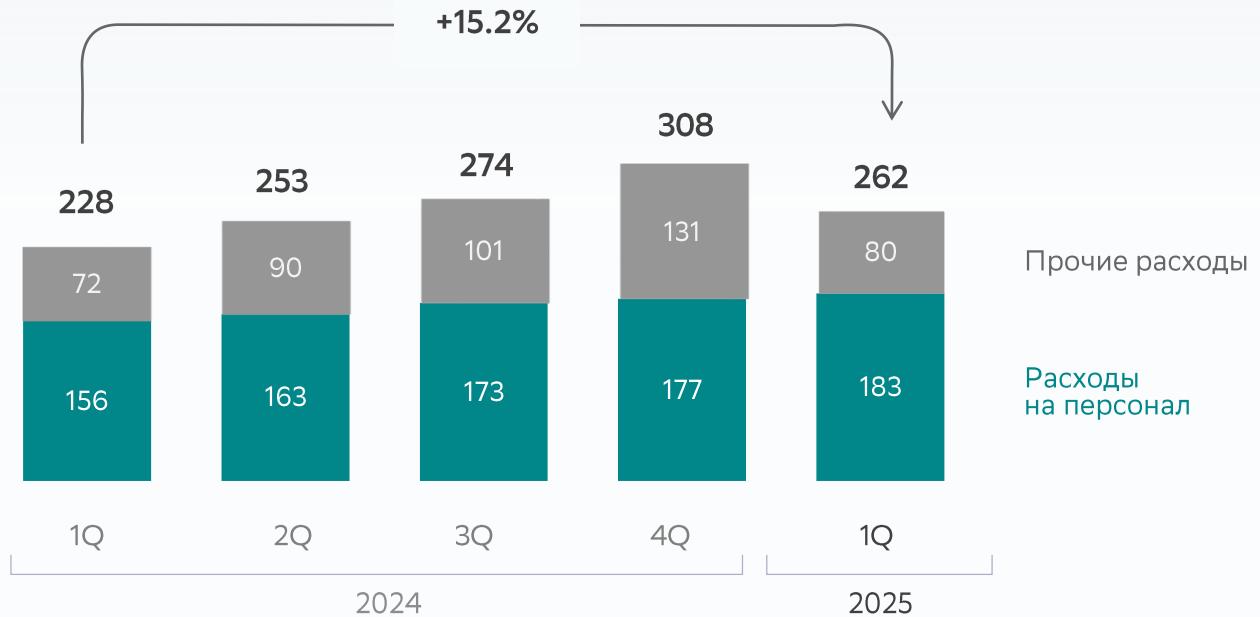
Прогноз CIR на 2025 г.

~30-32%

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Операционные расходы млрд руб.



B2B: Корпоративный кредитный портфель вырос на 1.3% в реальном выражении до 27.5 трлн руб.

Интерактивная
версия в Навигаторе



Кредитный портфель юридических лиц млрд руб.



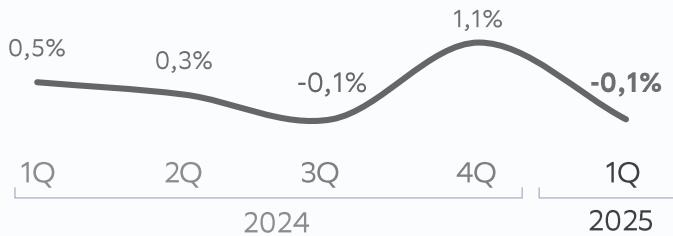
Средняя доходность %

+1.0 пп
с начала года



Стоимость риска %

Кредиты по амортизированной стоимости и справедливой стоимости



Рыночная доля Сбера на 31.03.2025 г.

32.6%
+0.2 пп



Прогноз темпов роста кредитования юридических лиц за 2025 г.

9-11%

СберБанк – в соответствии с сектором

Сегмент B2B

27,5 трлн ₽
Кредитный портфель

73,2%
Доля задолженности
по плавающим ставкам



Итоги Сбера по МСФО за Q1 2025

Структура портфеля по отраслям в новой методологии*

Интерактивная
версия в Навигаторе



■ 31.03.2025

■ 31.12.2024



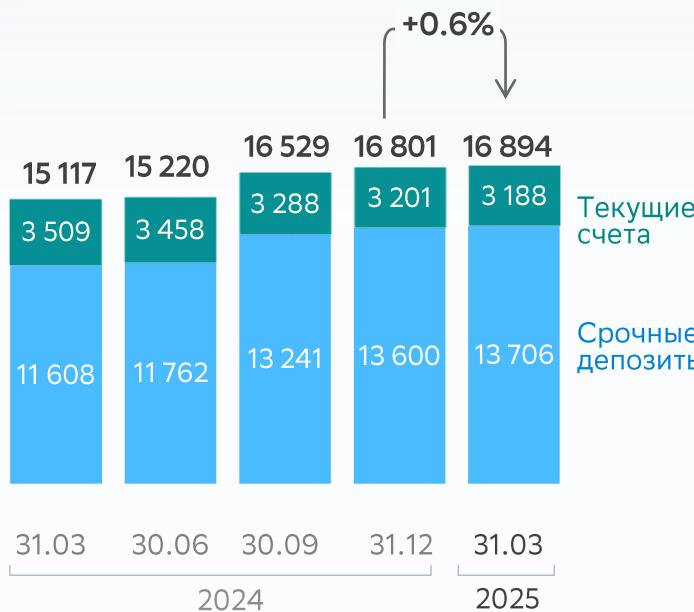
* В 2025 году Группа уточнила категории отраслей экономики в рамках представления концентрации риска.
Сравнительные данные по состоянию на 31 декабря 2024 года были пересчитаны соответствующим образом.

Средства корпоративных клиентов выросли на 2.3% в реальном выражении до 16.9 трлн руб.

Интерактивная
версия в Навигаторе
→

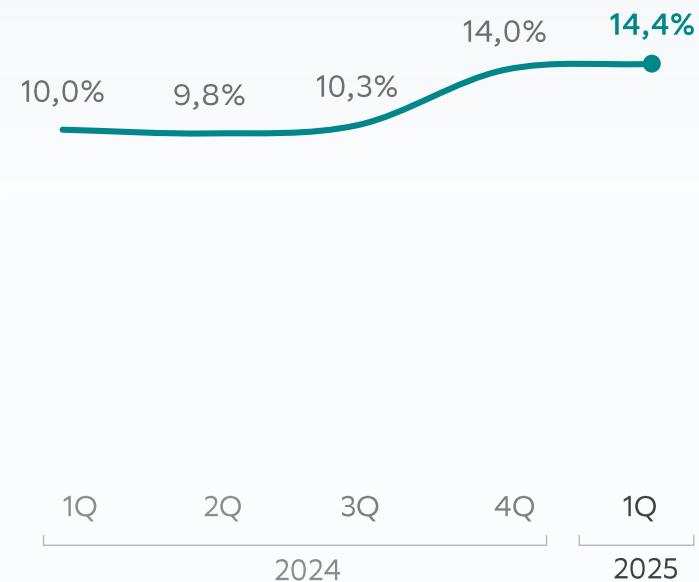


Средства корпоративных клиентов млрд руб.



Средняя стоимость %

+0.4 пп
с начала года



Рыночная доля Сбера на 31.03.2025 г.

19.5%



-0.3 пп
за 1Q 2025

Прогноз темпов роста средств юридических лиц за 2024 г.

3-5%

СберБанк – лучше сектора

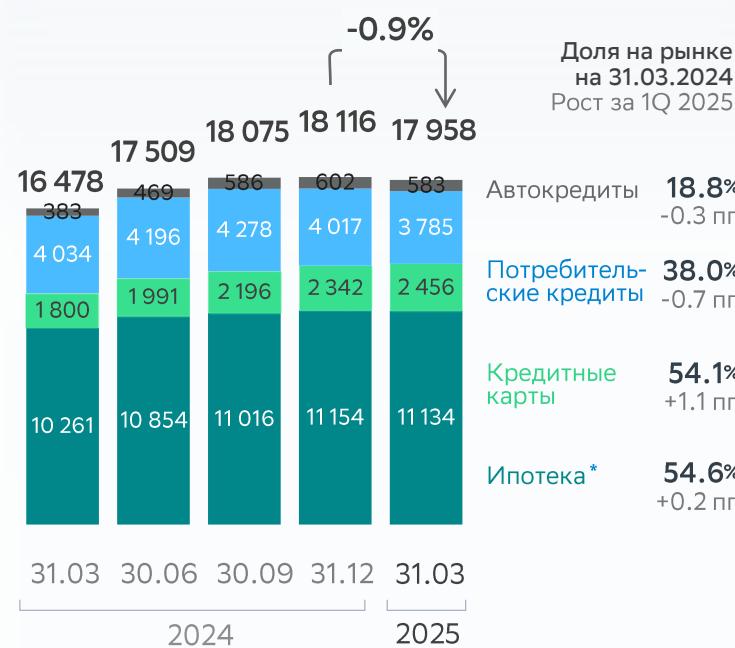
B2C: Розничный кредитный портфель снизился на 0.5%* за квартал до 18 трлн руб.

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Кредитный портфель физических лиц

млрд руб.



Средняя доходность %

+1.2 пп
с начала года



Стоимость риска %

Кредиты по амортизированной
стоимости и справедливой
стоимости



Рыночная доля Сбера на 31.03.2025 г.

48.0%

+0.03 пп
за 1Q 2025



Прогноз темпов роста кредитования физических лиц за 2025 г.

<5%

СберБанк – лучше сектора

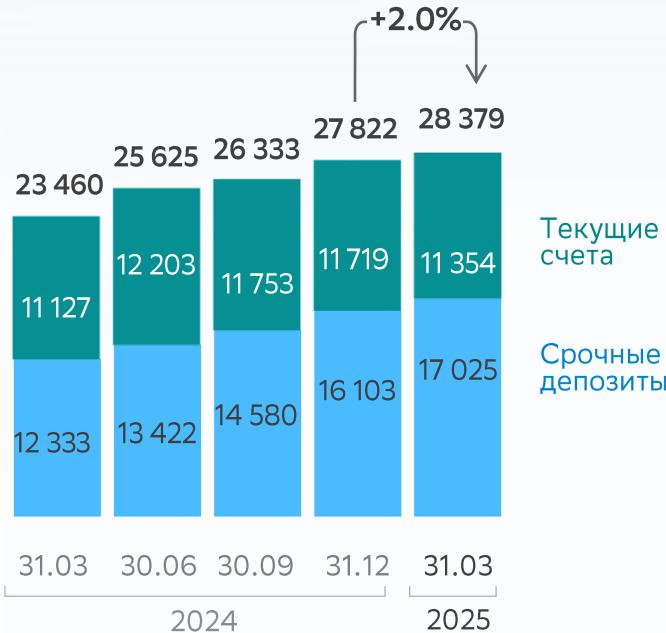
Средства физических лиц выросли на 3.3% в реальном выражении до 28.4 трлн руб.

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



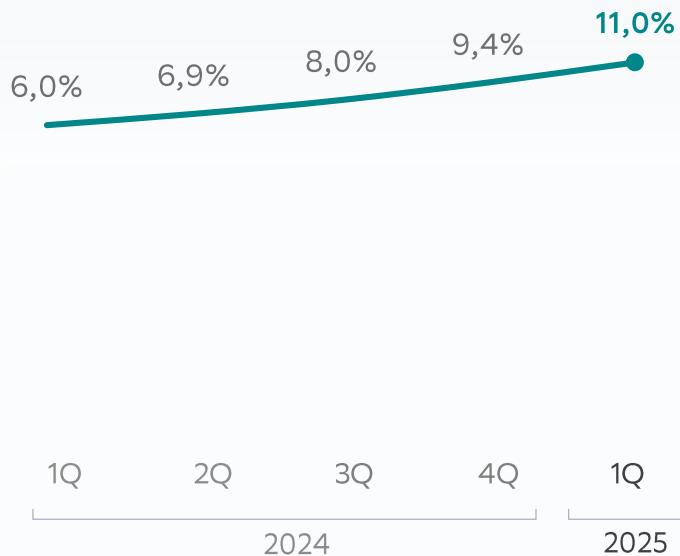
Средства физических лиц

млрд руб.



Средняя стоимость %

+1.7 пп
с начала года

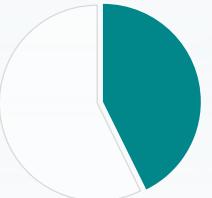


Рыночная доля Сбера

на 31.03.2025 г.

42.7%

+0.4 пп
за 1Q 2025



Прогноз темпов роста средств физических лиц

за 2025 г.

17-19%

СберБанк – в соответствии с сектором

Доля кредитов 3 стадии,
включая изначально
обесцененные, выросла
под влиянием высоких
процентных ставок
в экономике

4.1%

Доля кредитов 3 стадии
включая изначально обесцененные

120.8%

**Отношение объема резервов
к обесцененным кредитам**

Качество кредитного портфеля

Интерактивная
версия в Навигаторе
→

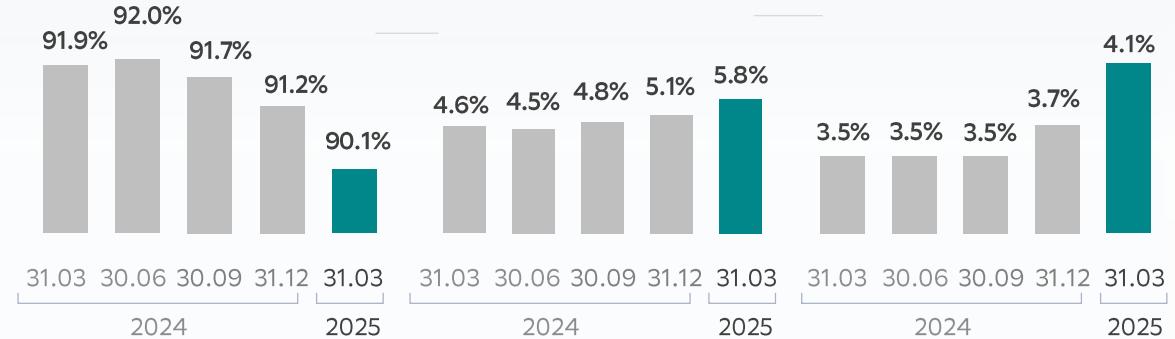


1 СТАДИЯ

2 СТАДИЯ

3 СТАДИЯ
(+РОСИ)

Доля
в портфеле
%



Покрытие
резервами
%

1.0% 1.0% 0.9% 1.0% 0.9% ▼

20.9% 21.5% 20.3% 18.9% 18.3% ▼

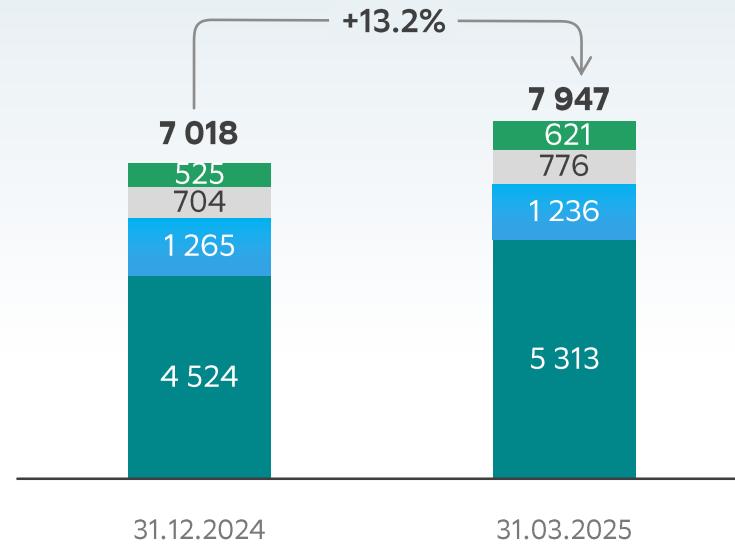
73.7% 73.6% 75.4% 75.1% 74.8% ▼

Портфель ценных бумаг вырос на 13.2% с начала года преимущественно за счет вложений в ОФЗ

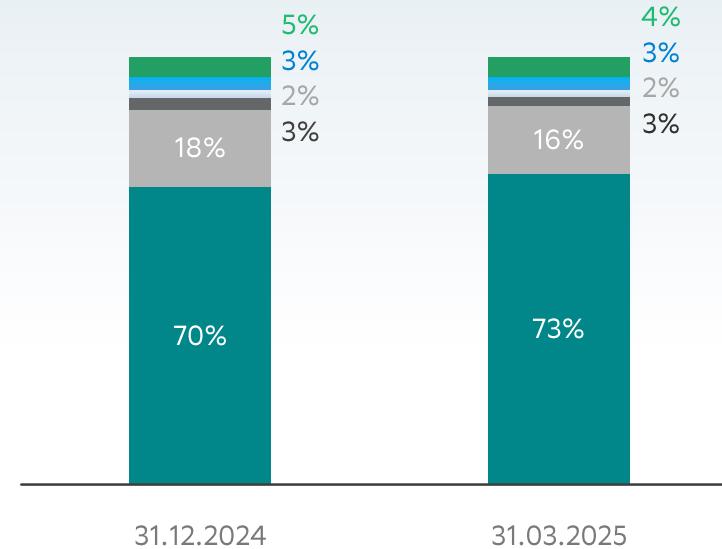
Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Ценные бумаги по портфелям, млрд ₽



Ценные бумаги по видам



- Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
- Ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости

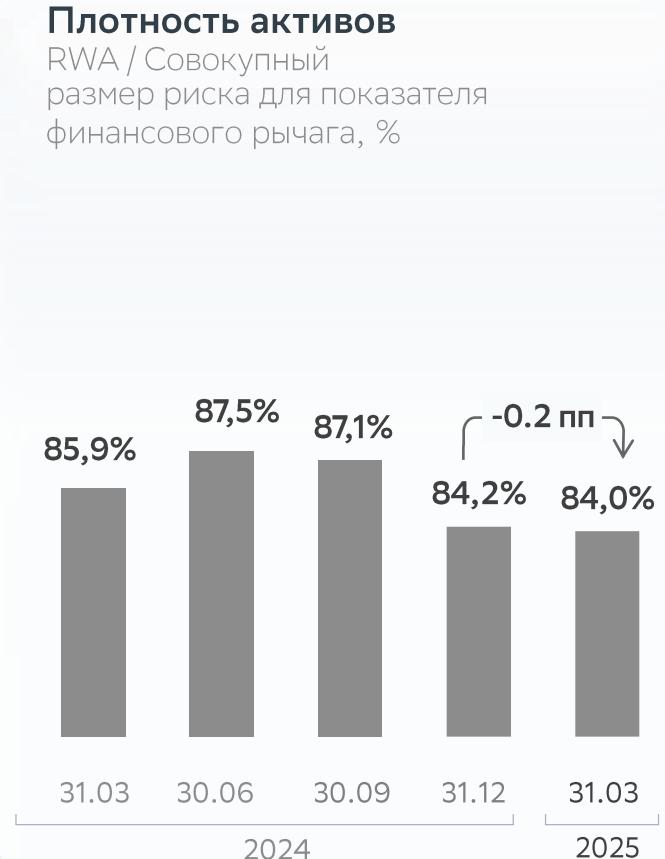
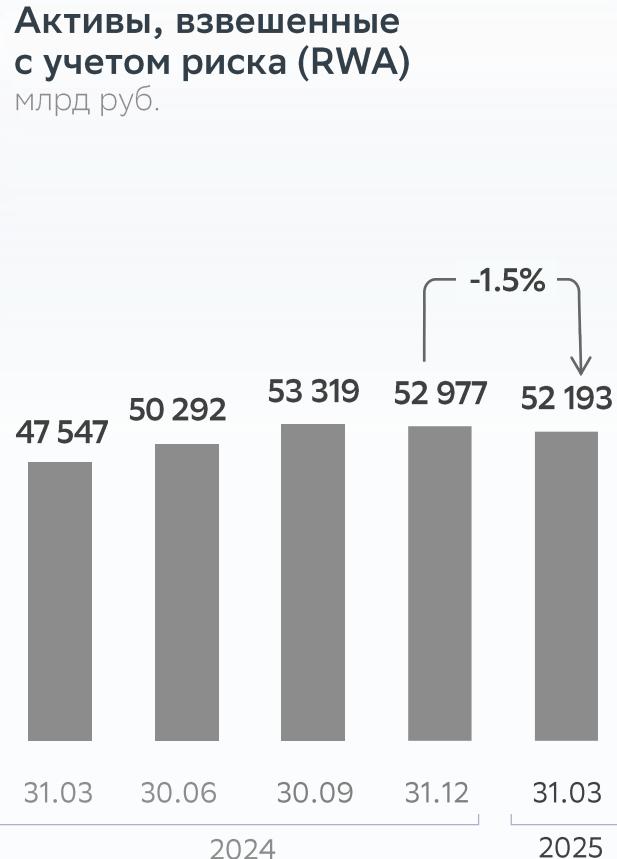
- Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток
- Ценные бумаги, отнесенные в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток

- ОФЗ
- Корпоративные облигации
- Еврооблигации РФ

- Российские муниципальные субфедеральные облигации
- Ипотечные ценные бумаги
- Прочие

Собственные средства выросли на 6.3% с начала года

Интерактивная
версия в Навигаторе
→



Достаточность базового капитала

Достаточность капитала Группы H20.0 на 31.03.25

14.0%

+0.7пп
с начала года

Прогноз достаточности общего капитала H20.0 на 2025 г.

>13.3%

Интерактивная версия в Навигаторе
→



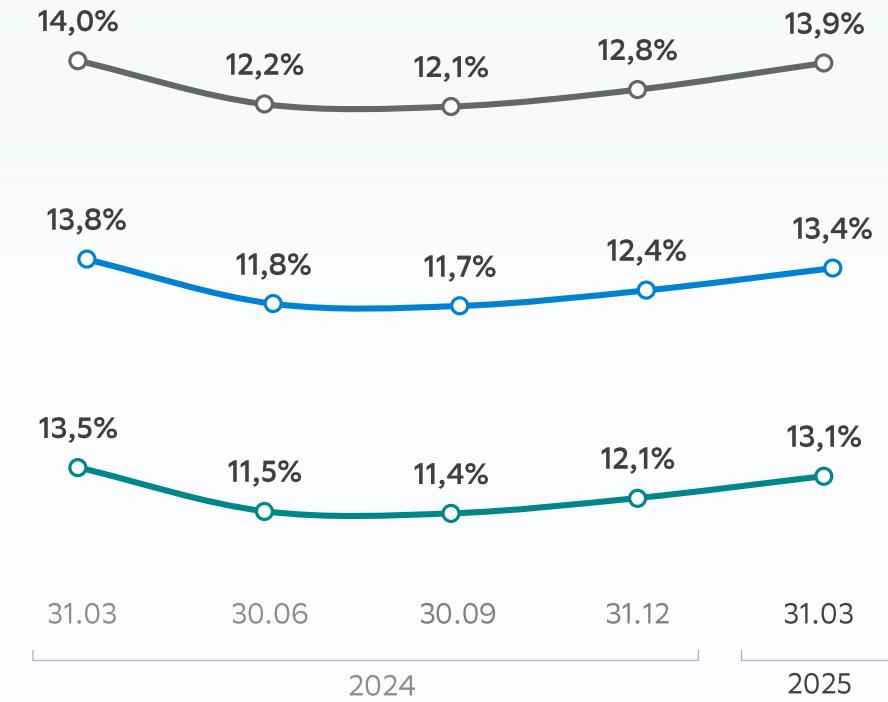
Достаточность капитала Группы по МСФО

%

Коэффициент достаточности общего капитала
+1.1пп с начала года

Коэффициент достаточности основного капитала (Tier 1)
+1.0пп с начала года

Коэффициент достаточности базового капитала (CET 1)
+1.0пп с начала года



Технологическое лидерство

17
млн

Частные пользователи
GigaChat

+43% за 1Q 2025

>15
тыс.

Внешних пользователей
GigaChat API

Обновленная версия модели GigaChat 2.0



GigaChat 2 MAX стал ещё мощнее

GigaChat 2 Pro демонстрирует
качество на уровне предыдущей
версии MAX

GigaChat 2 Lite – базовая модель
для решения лёгких задач

Создавайте и развивайте проекты с AI-помощником

>90
тыс.
Пользователей



Удобные инструменты для разработки и публикации
мобильных приложений напрямую в RuStore

AI-ассистент разработчика



Распространяется через
платформу GitVerse

Прогноз на 2025 год

от 28 апреля 2025 г.

Макроэкономический прогноз

Темп роста ВВП

1.5-2%

Реальный рост по итогам 2025 года

Инфляция

7.5-8.5%

На конец 2025 года

Банковский сектор

Прогноз роста на 2025 год

Юридические лица

Кредиты

СберБанк – в соответствии с сектором

9-11%

Депозиты

СберБанк – лучше сектора

3-5%

Физические лица

Кредиты

СберБанк – лучше сектора

<5%

Депозиты

СберБанк – в соответствии с сектором

17-19%

Прогноз финансовых показателей Сбера

По итогам 2025 года

от 28 апреля 2025 г.

Доходы	Чистая процентная маржа средняя	>5.6%
	Рост чистых комиссионных доходов	7-10%
Расходы	Отношение операционных расходов к доходам CIR	~30-32%
	Стоимость риска COR	~1.5%
Рентабельность	Рентабельность капитала ROE	>22%
Капитал	Достаточность общего капитала Н20.0	>13.3%