



SBERBANK

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Выход за рамки традиционного банковского
бизнеса в рамках цифровой трансформации

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий документ подготовлен ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в него данные не подвергались независимой проверке. Настоящий документ не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящий документ или какая-либо его часть, ни сам факт его представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящий документ, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной или частичной публикации для каких-либо целей. Настоящий документ не является предложением ценных бумаг для продажи в США. Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, не могут предлагаться или продаваться в США кроме как на основании исключения из требований по регистрации согласно Закону о ценных бумагах от 1933 г. или по сделке, на которую не распространяются требования Закона о ценных бумагах от 1933 г. Настоящий документ направляется и предназначен только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении Статьи 2(1)(е) Директивы о проспектах эмиссии (Директива 2003/71/ЕС) («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе), принятого на основании Закона «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(а)

по (d) Приказа, которым такой документ может быть направлен на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящий документ может быть направлен и для которых он может быть предназначен в соответствии с применимым законодательством (все такие лица, перечисленные в подпунктах с (А) по (С) выше по тексту, взятые вместе, далее именуются – «соответствующие лица»). Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, или иные ценные бумаги предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашение к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать каких-либо действий, полагаясь на настоящий документ или какую-либо его часть.

Настоящий документ не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящем документе, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические

результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем документе или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящем документе или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем. Информация и мнения, приведенные в настоящем документе или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящего документа и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящий документ, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящего документа или его содержания.

Настоящий документ не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящего документа. Изучая настоящий документ, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.



ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ ВО ВСЕХ КЛЮЧЕВЫХ ОБЛАСТЯХ

Клиенты



96,2_{млн}

активных розничных
клиентов в России

2,6_{млн}

активных
корпоративных
клиентов в
России

Пользователи цифровых каналов



69,9_{млн}

активных розничных
пользователей
цифровых каналов

2,1_{млн}

активных
корпоративных
пользователей
цифровых
каналов

Каналы



14,2_{тыс}

отделений в России

77_{тыс}

банкоматов и устройств
самообслуживания
в России

Продукты



№1

эквайер в Европе
(согласно Nilson Report)

Команда



281_{тыс}

сотрудников

Доли рынка в России
на конец 2019г., %

Активы — 27,7 трлн руб. 30,5

Кредиты юридическим лицам — 13,3 трлн руб. 31,4

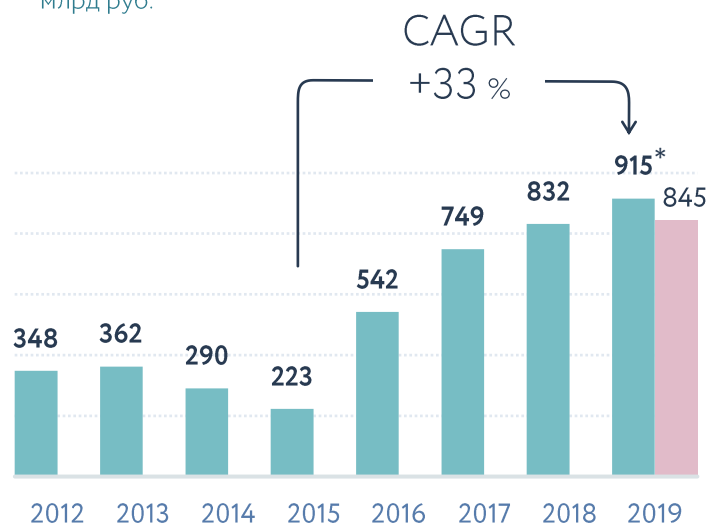
Кредиты физическим лицам — 7,2 трлн руб. 41,0

Жилищное кредитование — 4,1 трлн руб. 54,0

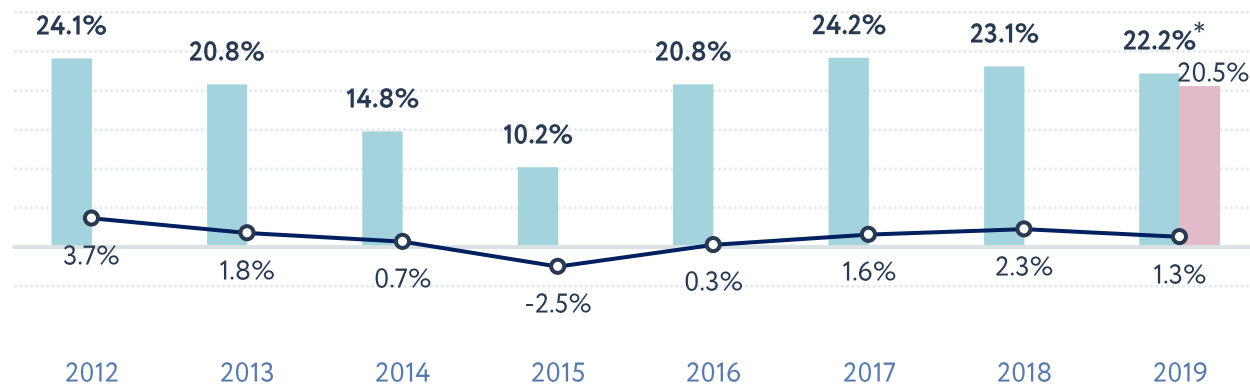
Средства физических лиц — 13,6 трлн руб. 43,8

УСТОЙЧИВАЯ ДИНАМИКА ПРИБЫЛЬНОСТИ

Чистая прибыль
млрд руб.



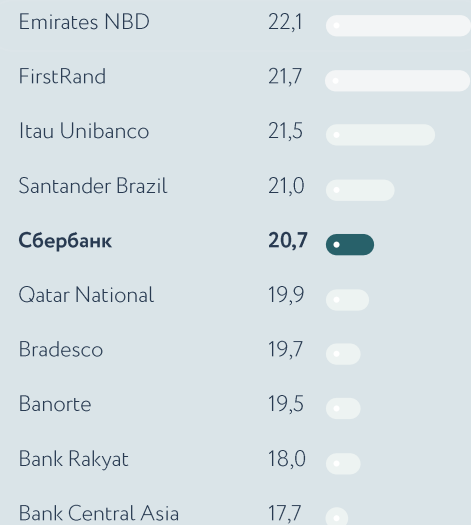
Рентабельность собственных средств (ROE) и рост реального ВВП
%



- Рентабельность собственных средств (ROE)
- Рост реального ВВП России г/г

ВЫСОКАЯ АБСОЛЮТНАЯ И ОТНОСИТЕЛЬНАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ РАСКРЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА СТОИМОСТИ

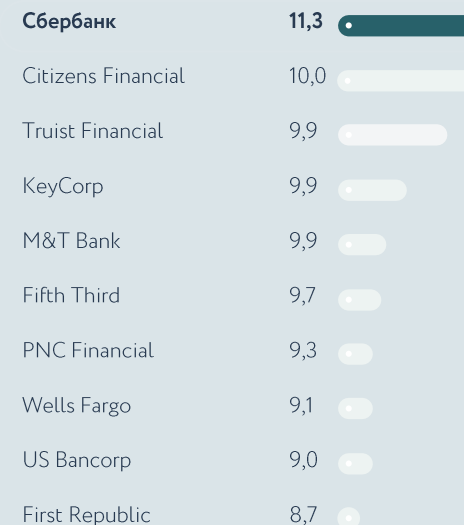
Рентабельность
собственных средств
(ROE), на горизонте года %



Рентабельность активов
(ROA), на горизонте года %



Показатель финансового
рычага %

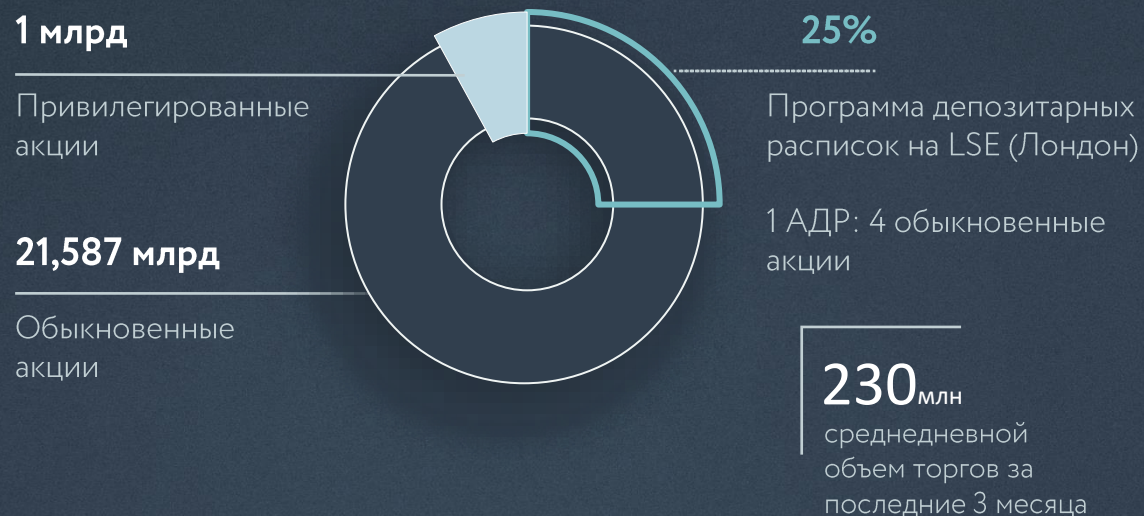


Дивидендная доходность,
на горизонте года %



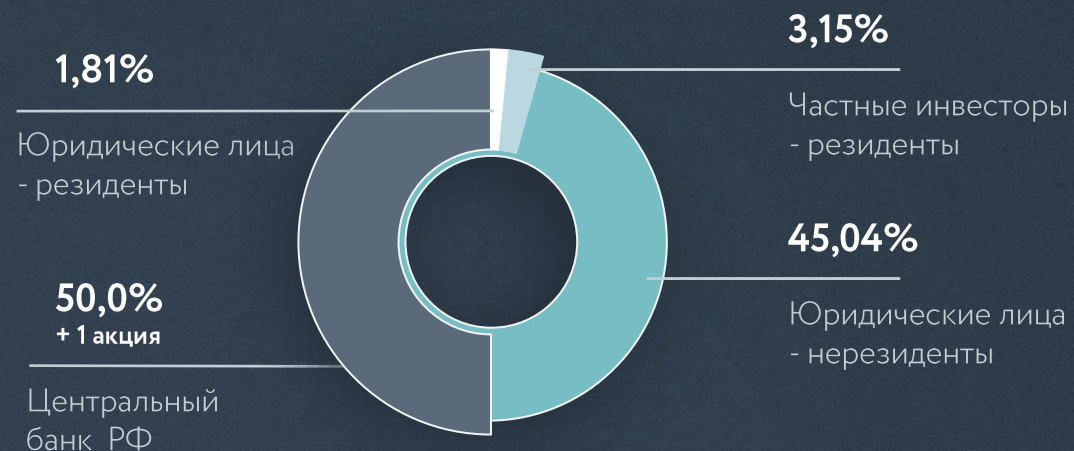
ДИВЕРСИФИЦИРОВАННАЯ СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ

Структура акционерного капитала Сбербанка



Листинг: Московская Биржа, Лондонская фондовая биржа (LSE), Немецкая биржа Deutsche Börse + внебиржевые торги (США, Европа, Россия)

Структура акционеров на 29.04.2019



Общее число акционеров — более 253 000

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Состав Наблюдательного совета 2019г.



Сбербанк признает важность всех 17 Целей устойчивого развития, утвержденных в 2015 г. Генеральной Ассамблеей ООН в документе «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», при этом в своей работе уделяет особое внимание 10 из них.

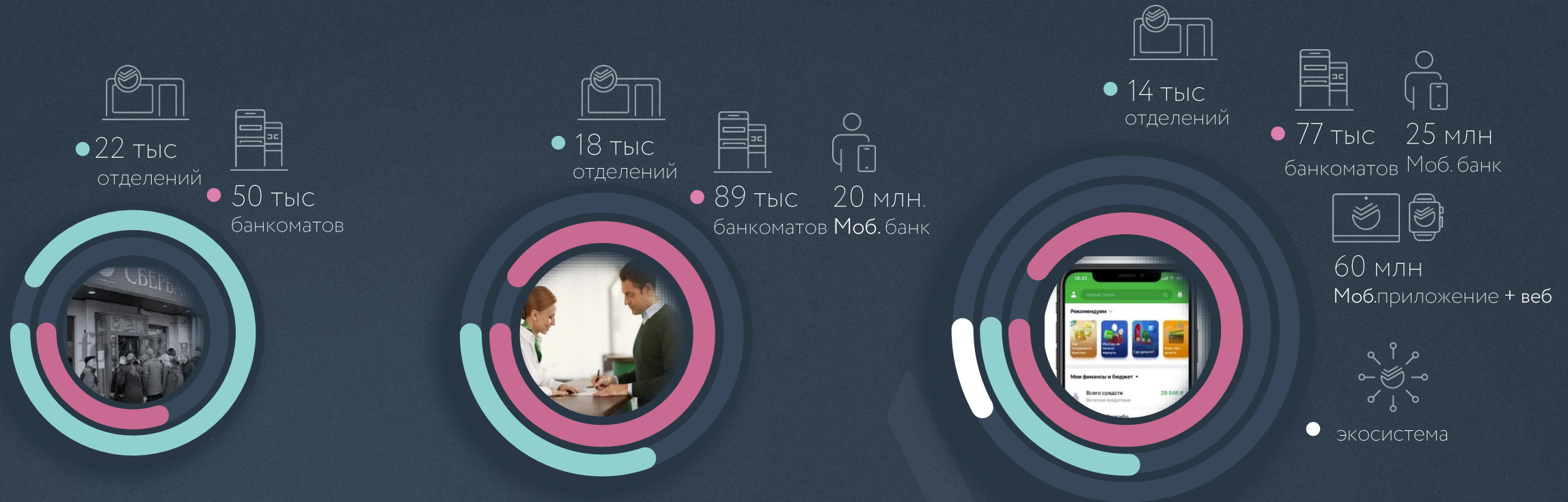


Сбербанк следует Принципам корпоративного управления Группы 20/ОЭСР и соблюдает принципы Корпоративной социальной ответственности, в т.ч. ISO 26000, AA1000, и GRI.



Сбербанк занимает 1-е место в индексе прозрачности корпоративной отчетности Transparency International среди 200 крупнейших российских компаний.

ВЫХОД ЗА ПРЕДЕЛЫ ТРАДИЦИОННОГО БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА



1841

Основание

...-2007

Сберкасса

2008-2013

Клиентоцентричность

Технологичная экосистема

ФОКУС НА ТРАФИК



БЛАГОПРИЯТНЫЕ ТРЕНДЫ ПО КЛИЕНТОПОТОКУ

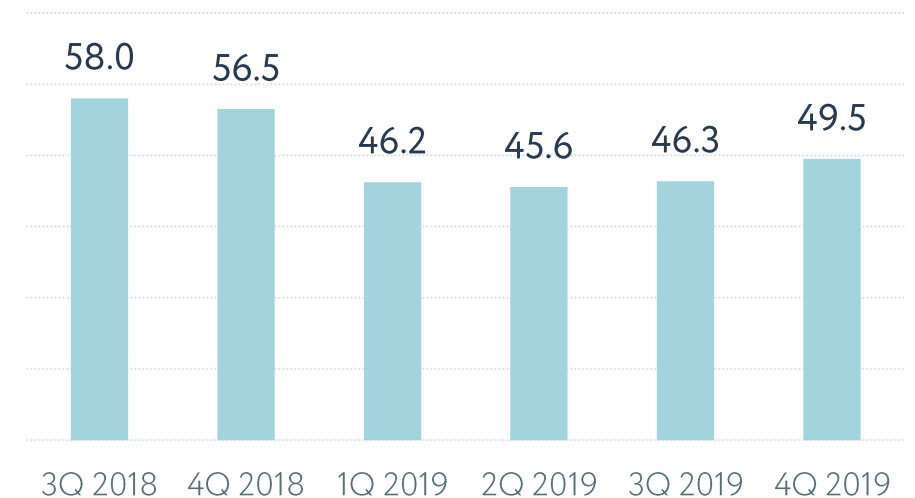


Среднемесячный клиентопоток в отделениях
млн

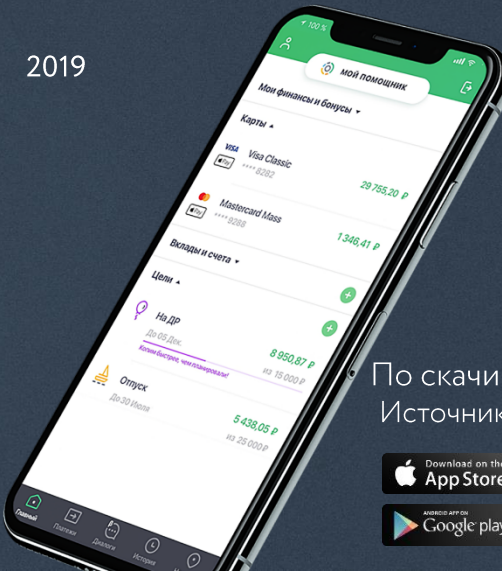
14,2 тыс
отделений

77 тыс
банкоматов

3,5 тыс
специалистов
прямых продаж

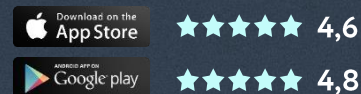


МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ «СБЕРБАНК ОНЛАЙН»: ФОКУС НА ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

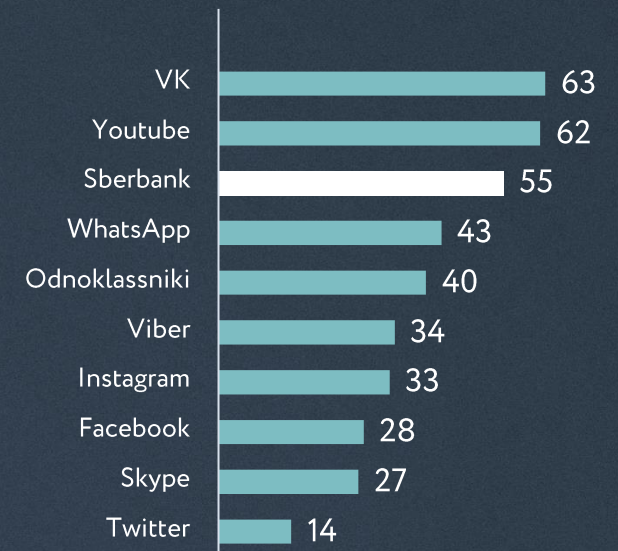


ТОП 5

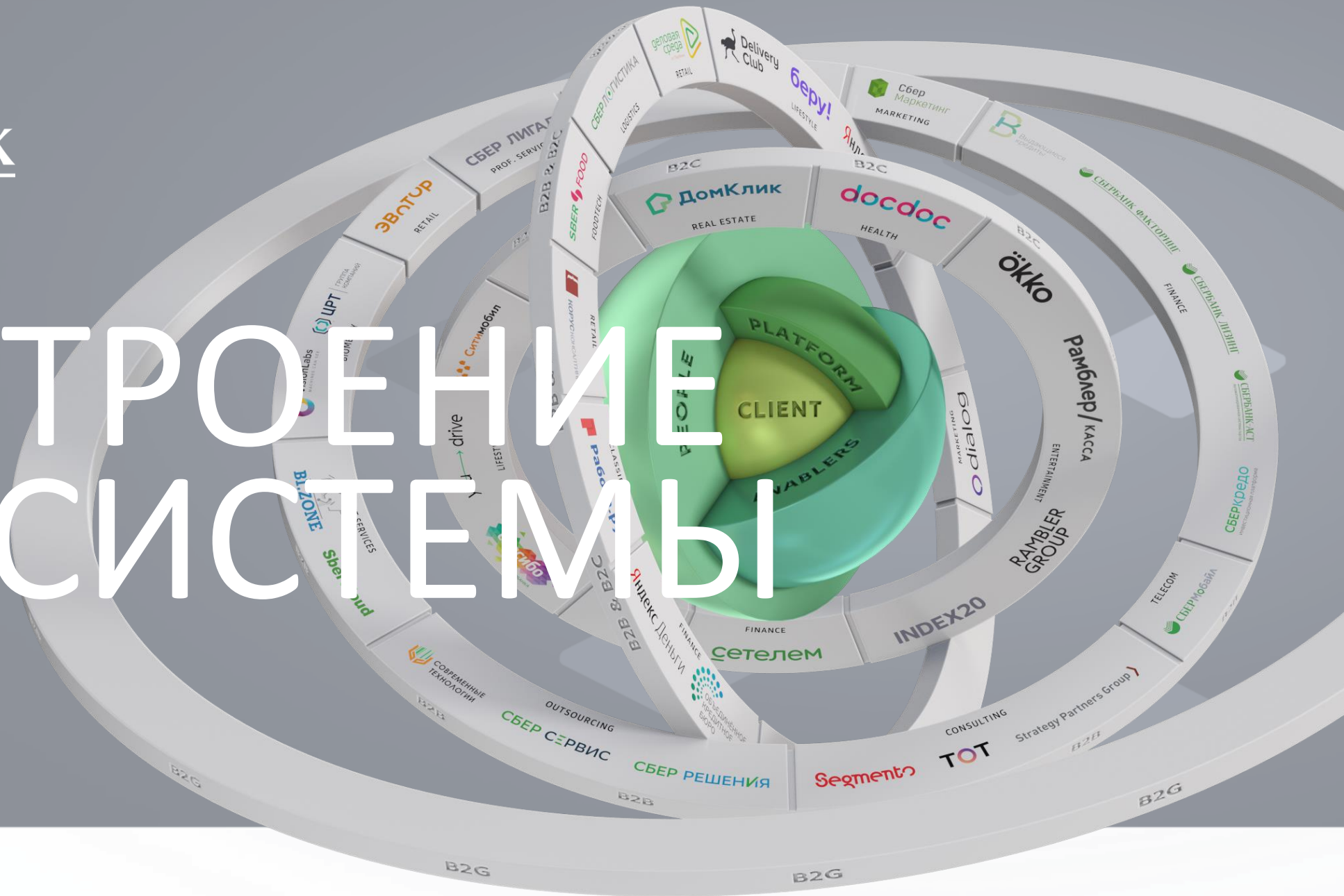
По скачиваниям в России
Источник: App Annie, 2018



Среднемесячная аудитория крупнейших приложений в России млн.



Источник: Hootsuite/We are Social – DIGITAL 2019
Внутр. данные Сбербанка по ежемесячной аудитории



БРЕНДЫ ЭКОСИСТЕМЫ



РАЗВИТИЕ СВЯЗУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭКОСИСТЕМЫ



РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМЫ

НЕФИНАНСОВЫЕ
ЦИФРОВЫЕ КОМПАНИИ

Инвестировано всего	125 млрд руб (2.8% от собств.средств) вкл. M&A в размере 108 млрд руб
Выручка 2019	Около 70 млрд руб, 35+ млрд руб в части доли Сбербанка
Выручка 2020	Около 130 млрд руб

 **Цель Стратегии 2020 –
ON TRACK**

Выручка экосистемы 2020
в части доли Сбербанка
70+ млрд руб

РАЗВИТИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПАРТНЕРСТВ - 2019

Сбербанк + Яндекс



Площадка сравнения цен



1P и 3P маркетплейс



Клиенты

DAU 4Q

4 млн (+19% г/г)

DAU 4Q

1 млн



Объемы

GMV 2019

200 млрд руб

GMV в дек.

~4 млрд руб



Выручка

Выручка 2019

+145% г/г

Сбербанк + Мэйл.Ру



Citymobil

Агрегатор такси

городов 2019

17 (vs 2 в 2018)

поездок в дек.

13 млн (X3.4 г/г)

Выручка 4Q 2019

X2.8 г/г



Delivery Club

Доставка еды

Активные пользователи

3 млн (X2.3 г/г)

заказов в дек. 2019

3.35 млн (+122% г/г)

Выручка 4Q 2019

+128% г/г



Доставка продуктов

клиентов в дек. 2019

X7 г/г

GMV in Dec 2019

X5 г/г

Выручка дек. 2019

X9 г/г

Сбербанк + Рамблер



öko



LENTA.RU



газета.ru

Медиа / видео-стриминг

Ежемесячные платящие пользователи (ОККО)

1.1 млн

уникальных пользователей (Медиа)

62 млн

Выручка ОККО 2019

+96% г/г

Выручка ключевых партнерств 2019

35+ млрд руб (X2 г/г)

ЖИЛИЩНАЯ ЭКОСИСТЕМА



Вчера

2 года назад клиент
взаимодействовал с 6
разными организациями



Подбор
Агрегаторы



Проверка
Риэлторы



Одобрение
Сбербанк



Оценка
Оценщики



Сделка
Сбербанк



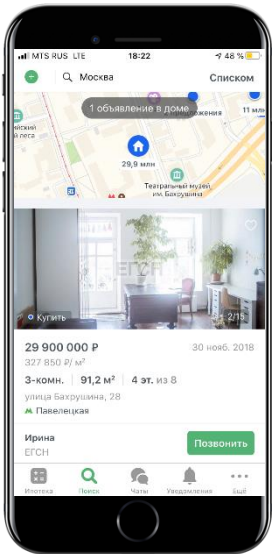
Страхование
Страховщики



Регистрация
МФЦ/Росреестр

Сегодня

Все этапы
в одном окне



4,3 млн
MAU
x1,9 гг



Новые услуги

- Сделки без ипотеки
- Лизинг
- Оценка стоимости жилья
- Снятие обременения
- Безопасные расчеты
- Онлайн-регистрация права собственности на недвижимость

Количество объявлений в
ДомКлик
млн



5,5 млрд
руб.
годовой доход от
новых услуг



SBERBANK

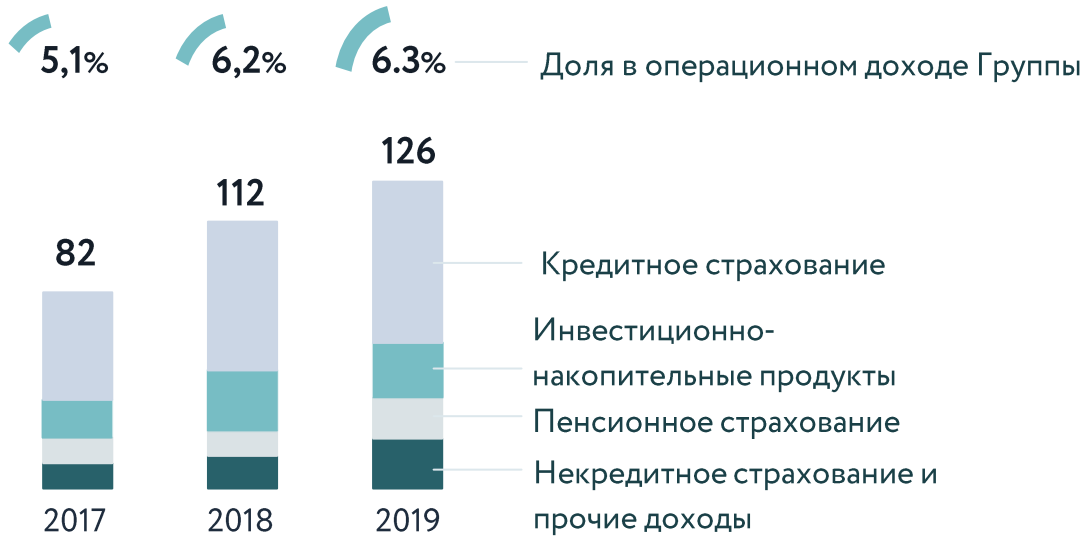
Презентация для инвесторов

ПЕРСПЕКТИВЫ РОСТА БИЗНЕСА УПРАВЛЕНИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЕМ В РОССИИ

Активы под управлением
млрд руб.

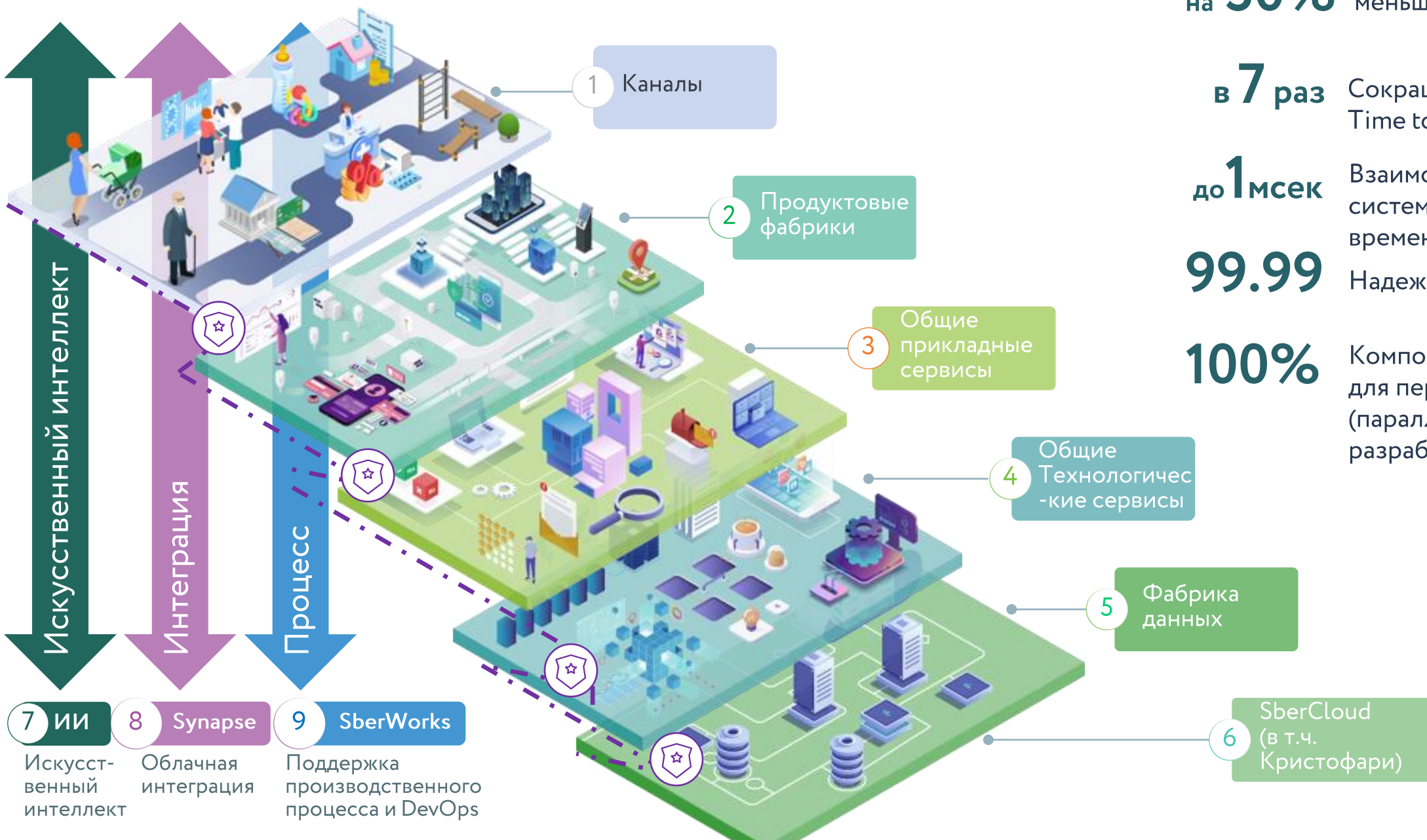


Операционный доход бизнеса управления
благосостоянием
млрд руб.



ФОКУС НА ТЕХНОЛОГИИ

СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ



на **50%** меньше кода

в **7 раз** Сокращение Time to Market

до **1мсек** Взаимодействие систем в реальном времени

99.99 Надежность

100% Компонентов доступно для переиспользования (параллельная разработка, Open Source)

ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДА К ПОСТРОЕНИЮ ПЛАТФОРМЫ

2014-
2017



От централизации
автоматизированных систем
к банковской платформе

Объединение инфраструктуры и
централизация баз данных

Начало масштабной технологической
трансформации

Разработка основы технологической
платформы

2018



Эволюция платформы
для банкинга и
небанковских сервисов

Внутреннее облако

Cloud-ready приложения

Единая среда разработки

2019+



Платформа для
экосистемы и рынка

Запуск платформы в промышленную
эксплуатацию

Облачная платформа с cloud-native
компонентам для экосистемы и рынка

Тираж объединяющих элементов
экосистемы

Приоритет 2022

80%

операций клиентов
переведено на
платформу



SBERBANK

Презентация для инвесторов —

AI-ТРАНСФОРМАЦИЯ ДАЕТ ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Продукты и процессы

~40% обращений клиентов ФЛ обрабатываются чат-ботом
~100 млрд руб. - объем одобренных заявок по процессу K7M (“кредит за 7 мин.”)

Инфраструктура

Целевые платформы (например NLP, анализ речи, биометрия и т.п.)

ИИ для государства

Сбербанк участвовал в разработке Национальной стратегии развития ИИ, утвержденной Президентом РФ

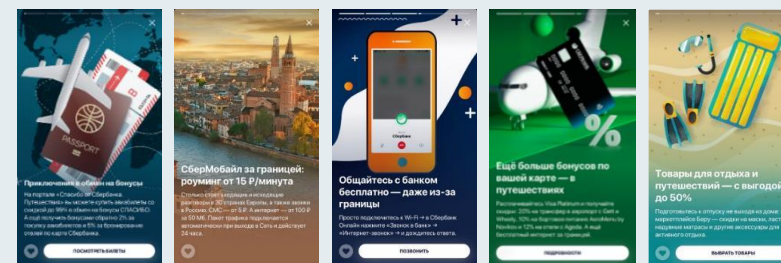
КЛЮЧЕВЫЕ ЭФФЕКТЫ.

~\$1млрд ожидаемый эффект в 2020г.

8 платформ запущено в промышленную эксплуатацию

4% клиентских операций выполняется по персонализированным рекомендациям

Сбербанк назначен Центром компетенций в области ИИ в РФ



МЫ ГАРАНТИРУЕМ БЕЗОПАСНОСТЬ СРЕДСТВ И ДАННЫХ КЛИЕНТОВ



Создан и запущен Центр управления кибербезопасность (Security Operation Center, SOC) нового поколения



Сбербанк – партнер-основатель **Глобального центра кибербезопасности** Всемирного экономического форума (WEF)



Сбербанк возглавил Центр компетенций **«Информационная безопасность»** в рамках программы «Цифровая экономика»



Академия кибербезопасности была создана и открыта



>2 тыс кибератак в первом полугодии 2019г.

Эффективность системы фрод-мониторинга составляет **96%**, что является одним из лучших показателей в мире

67 млрд руб. средств клиентов удалось спасти в период 2018-2019гг.



SBERBANK

Презентация для инвесторов —

ФОКУС НА ПРИБЫЛЬ



РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 ГОДА: РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАПИТАЛА ОТ ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 22,2%

Чистая прибыль Группы
млрд руб.



ROE 20.5%

ROE от продолж. деятельности 22.2%

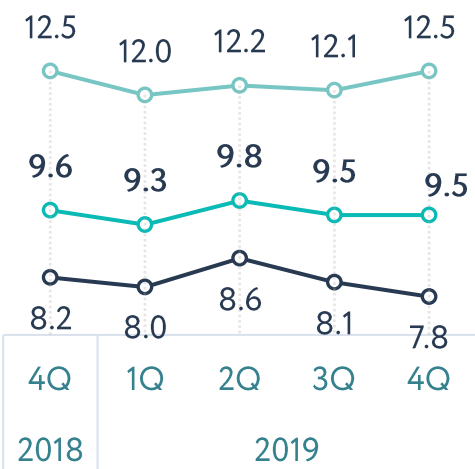
“Фокус на клиентоориентированность и постоянное повышение эффективности за счет технологического развития позволили Сбербанку обеспечить рентабельность капитала более 20%”

Герман Греф, Президент, Председатель Правления

* включая чистый расход от создания резерва по долговым финансовым активам и переоценку кредитов по справедливой стоимости вследствие изменения кредитного качества

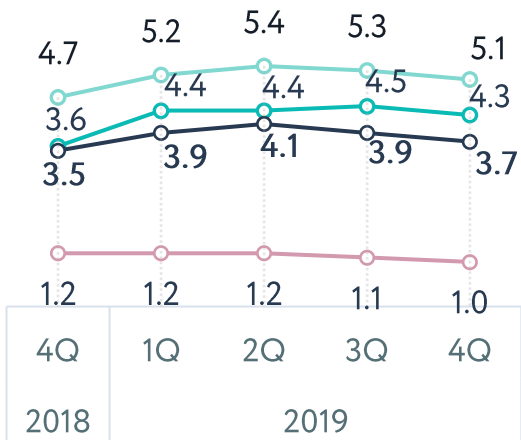
ДИНАМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ БАЛАНСОМ ПОЗВОЛЯЕТ МАКСИМИЗИРОВАТЬ МАРЖУ

Средняя доходность кредитов
%



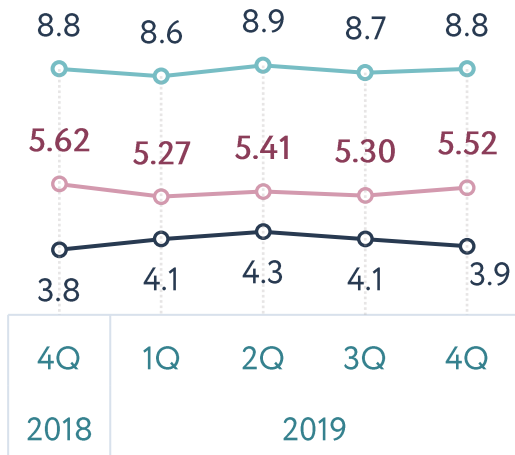
- Кредиты физическим лицам
- Кредиты всего
- Кредиты корпоративным клиентам

Средняя стоимость средств
клиентов
%



- Срочные депозиты физических лиц
- Срочные депозиты корпоративных клиентов
- Стоимость средств клиентов, всего
- Текущие / расчетные счета

Чистая процентная маржа
%



- Доходность активов, приносящих процентный доход
- Стоимость заемных средств
- Чистая процентная маржа - методика 2019*



Прогноз
2020

Чистая
процентная
маржа (NIM)
5,1-5,3%

*Расчет чистой процентной маржи (ЧПМ) уточнен в части учета суммы резервов, созданных против кредитов 3 стадии в объеме работающих активов

СИЛЬНАЯ ДИНАМИКА КОМИССИОННЫХ ДОХОДОВ НА ФОНЕ РОСТА БЕЗНАЛИЧНЫХ ОПЕРАЦИЙ

	4Q 2019	4Q 2018	4Q 2019/ 4Q 2018	2019	2018	2019/ 2018
Чистые операции с банковскими картами	50.5	40.0	26.3%	177.4	150.6	17.8%
Чистый эквайринг, чистые комиссии платежных систем и прочие комиссии	45.3	38.6	17.4%	161.7	135.2	19.6%
Обслуживание карты	18.6	17.2	8.1%	63.6	60.2	5.6%
Расходы по программам лояльности	-11.8	-12.4	-4.8%	-44.3	-38.4	15.4%
Чистые прочие доходы	-1.6	-3.4	-	-3.6	-6.4	-
Расчетно-кассовое обслуживание	64.9	55.6	16.7%	215.7	196.2	9.9%
Клиентские операции с валютой и драг.металлами	13.8	13.1	5.3%	51.8	47.7	8.6%
Брокерские услуги (ценные бумаги и товарные рынки), услуги кастодиана и инвест.банкинга (включая синдикации)	3.6	1.9	89.5%	9.6	7.1	35.2%
Комиссии по документарным операциям	7.0	6.9	1.4%	22.0	26.8	-17.9%
Агентские доходы	4.0	2.9	37.9%	9.7	9.9	-2.0%
Прочее	4.5	-0.4	-	11.7	-0.2	-
Чистый комиссионный доход	148.3	120.0	23.6%	497.9	438.1	13.6%



**Прогноз
2020**

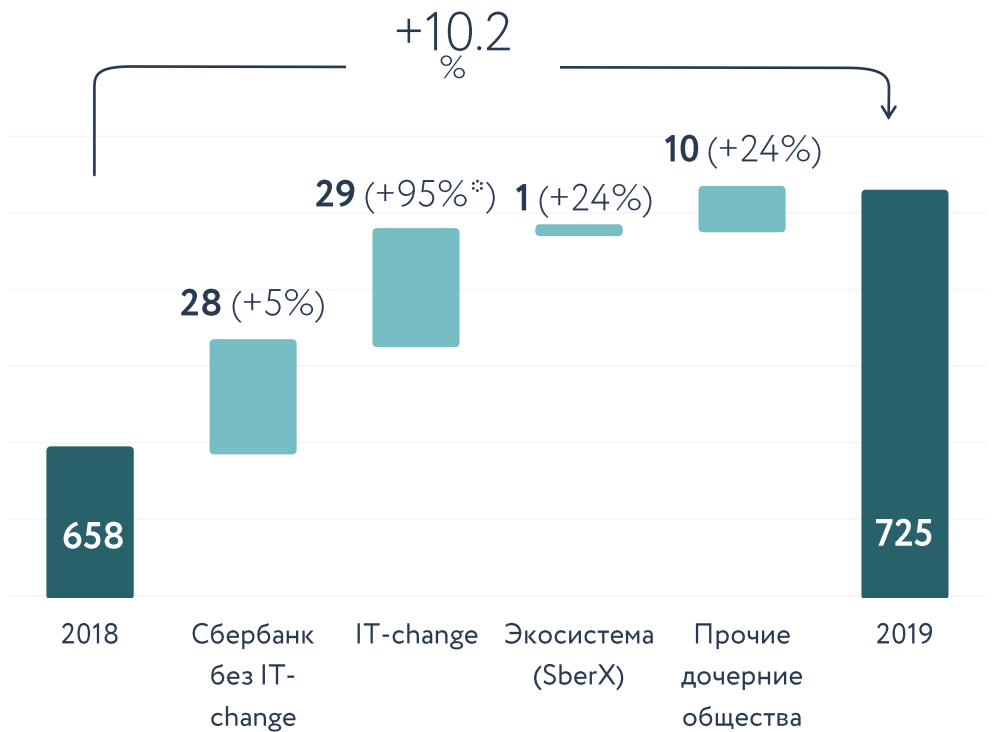
Рост чистых
комиссионных
доходов

10%+

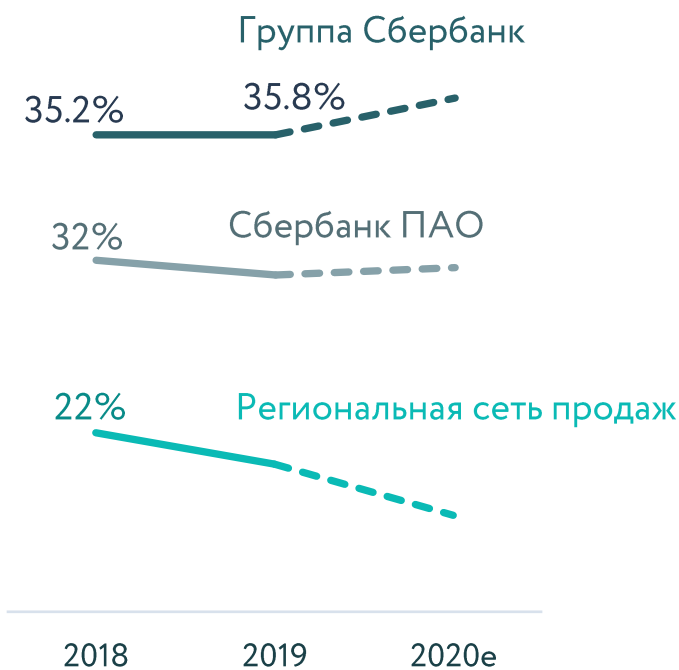


СТРЕМЛЕНИЕ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Операционные расходы
млрд руб.



Отношение операционных расходов к операционным доходам (CIR)
%



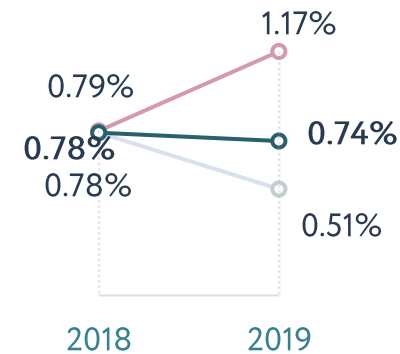
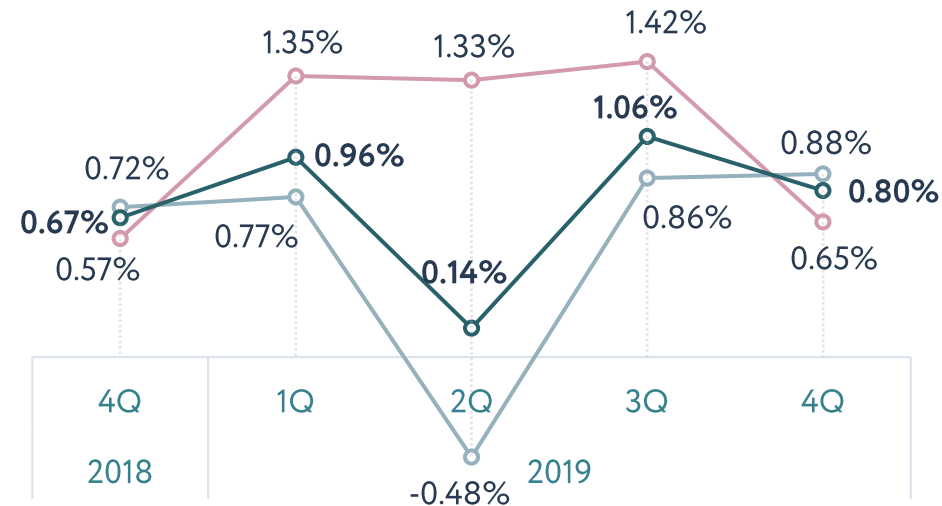
 **Прогноз 2020**

Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)
небольшой рост г/г

По управленческим данным
*Включая изменение методологии отнесения расходов на ИТ-персонал (из Капитальных затрат в Операционные расходы)

КОНСЕРВАТИВНЫЙ ПОДХОД К РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ

Стоимость риска
%



- Совокупная стоимость риска (вкл. переоценку кредитов по справедливой стоимости)
- По кредитам корпоративных клиентов (вкл. переоценку кредитов по справедливой стоимости)
- По кредитам физических лиц по амортизированной стоимости



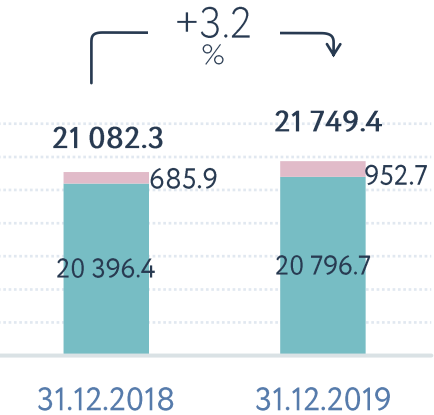
**Прогноз
2020**

Стоимость
риска (CoR)
100-110 б.п.



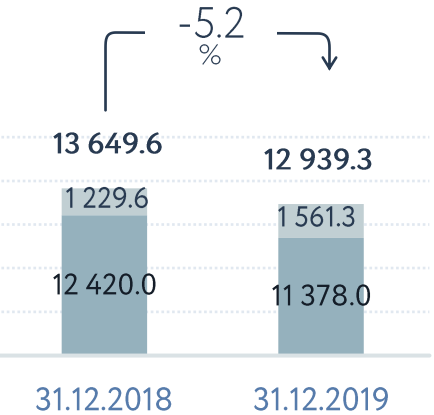
КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

Кредитный портфель (до вычета резерва под обесценение)
млрд руб.



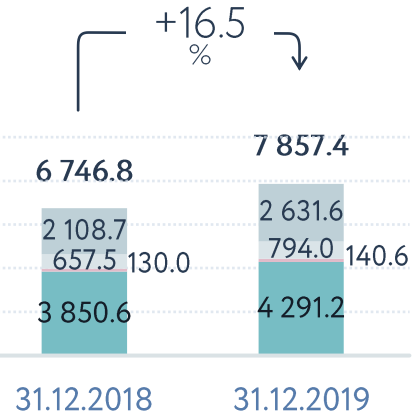
- Кредиты клиентам, оцениваемые по амортизированной стоимости
- Кредиты клиентам, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Кредиты корпоративным клиентам по амортизированной стоимости
млрд руб.



- Коммерческое кредитование
- Проектное финансирование

Кредиты физическим лицам по амортизированной стоимости
млрд руб.



- Жилищные кредиты
- Автокредиты
- Кредитные карты и овердрафты
- Потребительские и прочие ссуды



Прогноз
2020

Кредиты юр. лицам

Сектор	Сбербанк
Россия	
6–8%	Немного лучше сектора

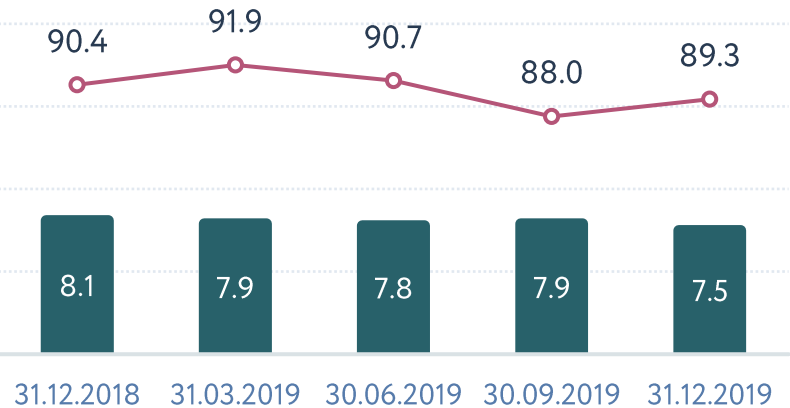
Кредиты физ. лицам

Сектор	Сбербанк
Россия	
12–14%	В соответствии с сектором



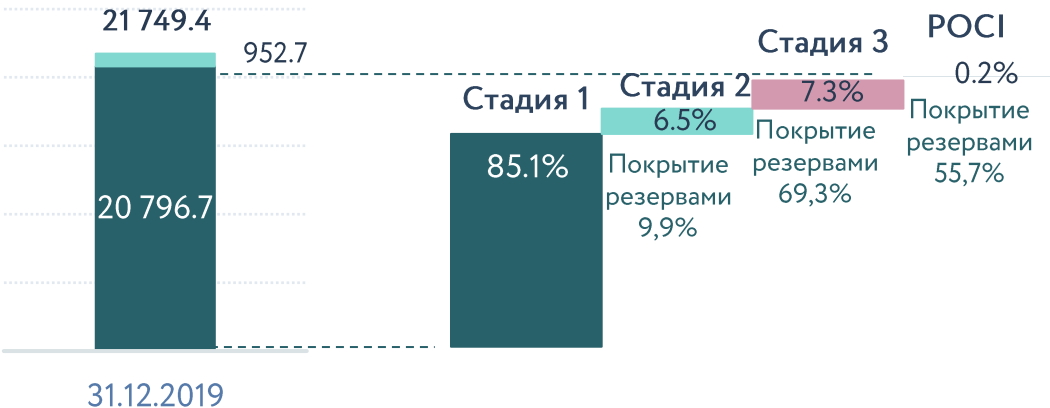
НАДЕЖНОЕ КАЧЕСТВО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам стадии 3 и РОСІ по амортизированной стоимости, %



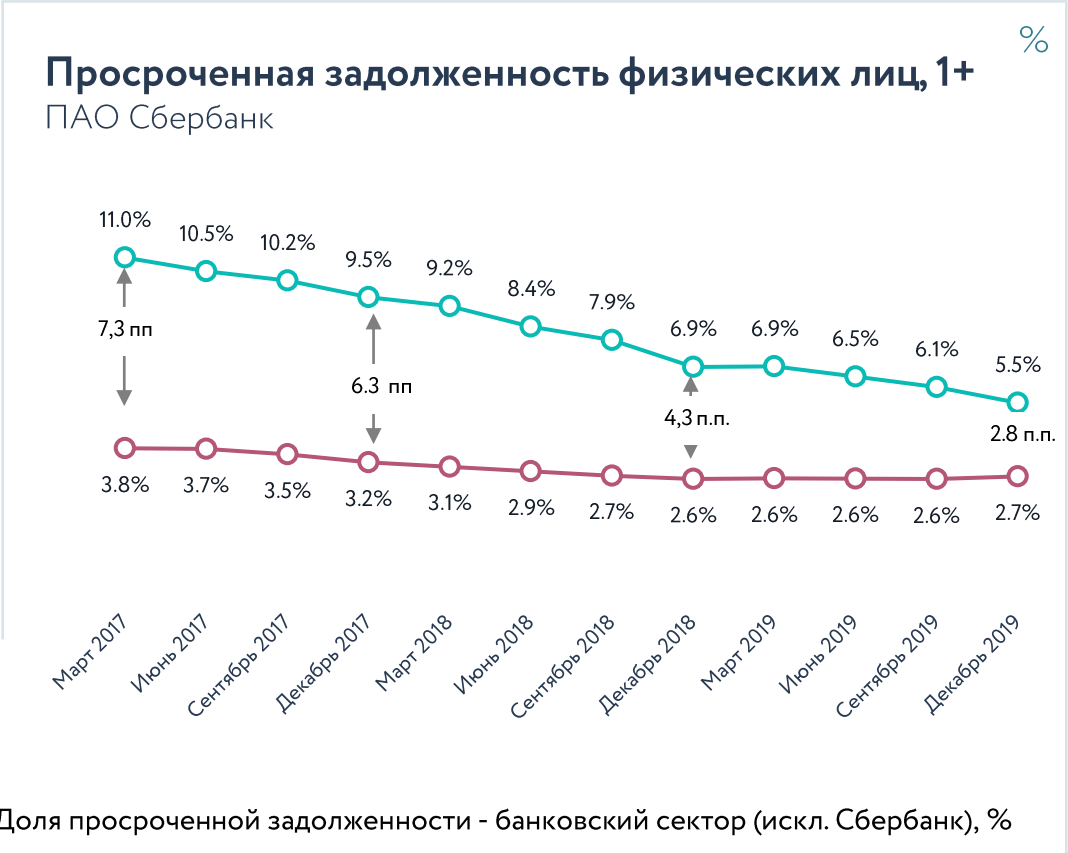
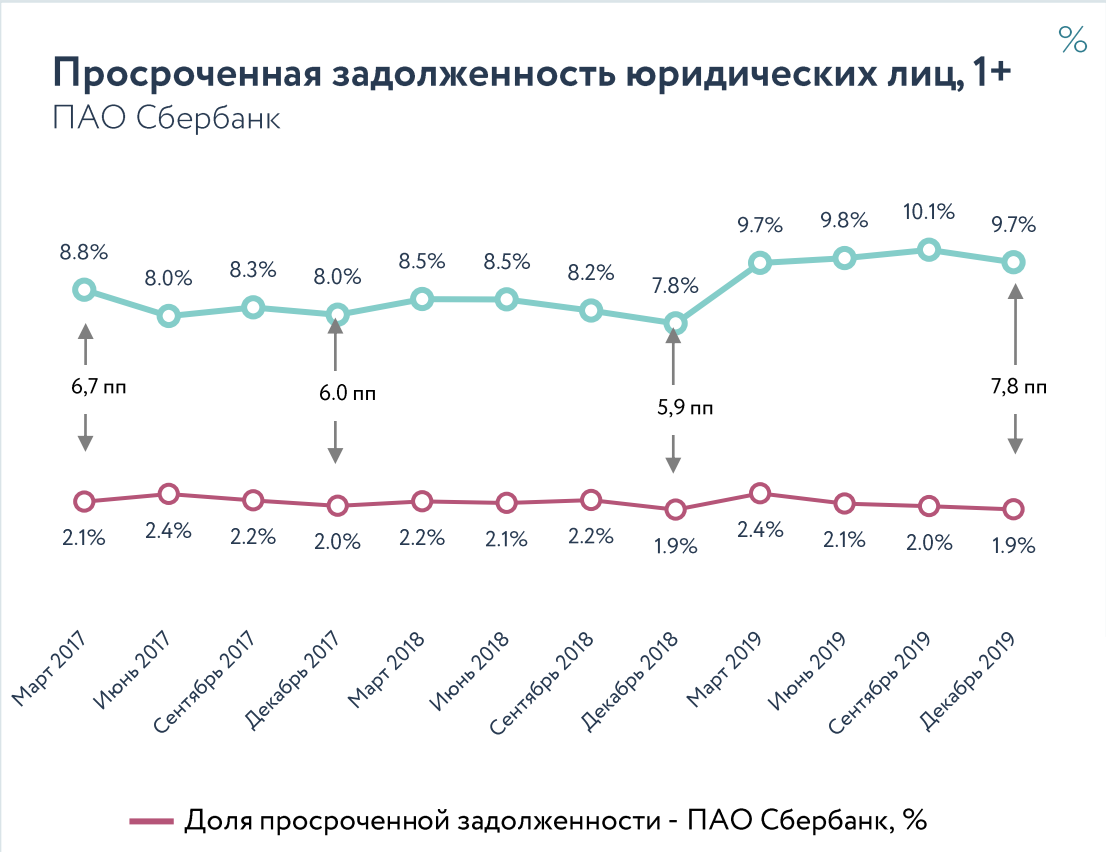
- Доля кредитов Стадии 3 и РОСІ в портфеле кредитов, оцениваемых по амортизированной стоимости
- Совокупный резерв под обесценение кредитов к кредитам Стадии 3 и РОСІ

Общий кредитный портфель до вычета резерва под обесценение млрд руб.



- Кредиты, оцениваемые по амортизированной стоимости
- Кредиты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль/убыток

КАЧЕСТВО ПОРТФЕЛЯ НА ПОРЯДОК ЛУЧШЕ, ЧЕМ В СЕКТОРЕ



СОХРАНЕНИЕ ДОЛИ РЫНКА В КЛЮЧЕВЫХ СЕГМЕНТАХ

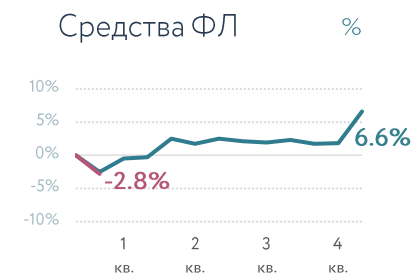
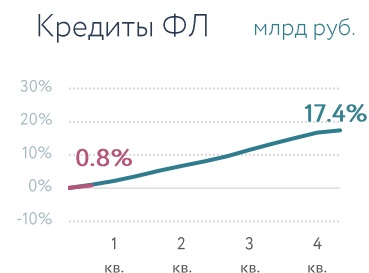
Ежемесячные данные Сбербанка,
РСБУ



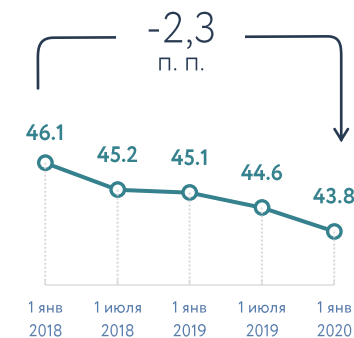
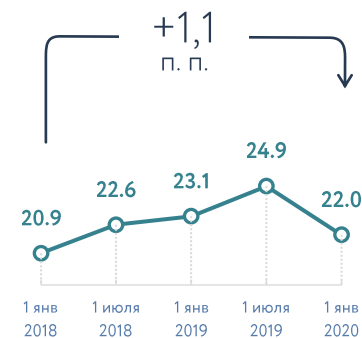
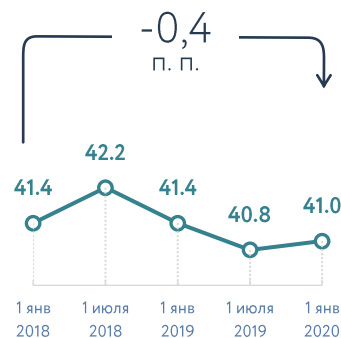
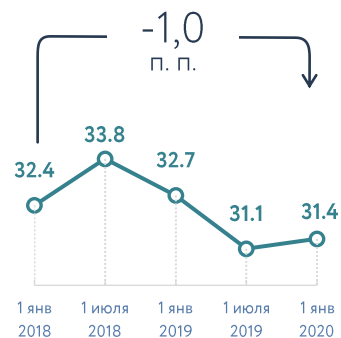
Реальные темпы роста

Исключая валютную
переоценку, г/г

● 1 мес 2020г
● 2019

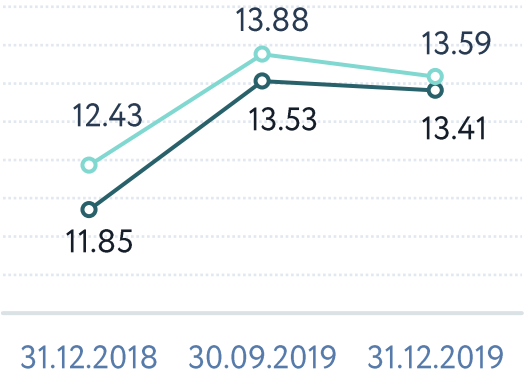


Рыночные доли



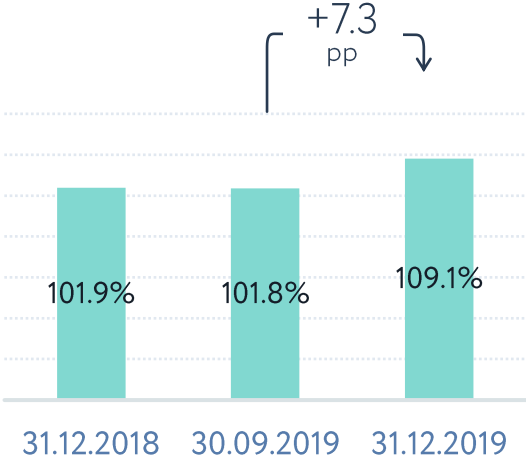
НАДЕЖНАЯ ПОЗИЦИЯ ПО КАПИТАЛУ, НЕСМОТРЯ НА КОНСЕРВАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ...

Достаточность капитала
Группы
%

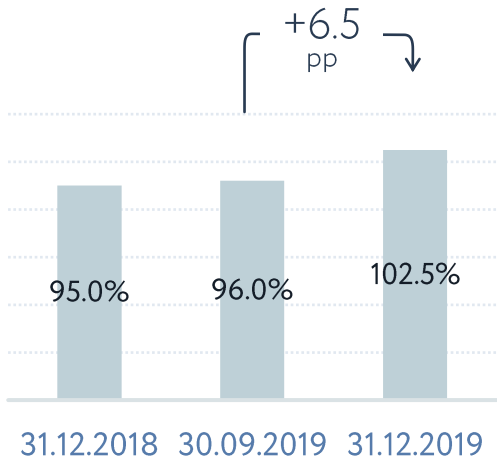


- Коэффициент достаточности общего капитала
- СЕТ 1 = Коэффициент достаточности базового (=основного) капитала

Отношение активов,
взвешенных с учетом
риска, к активам
%



Отношение активов, взвешенных с
учетом риска, к совокупному
размеру риска для показателя
финансового рычага
%

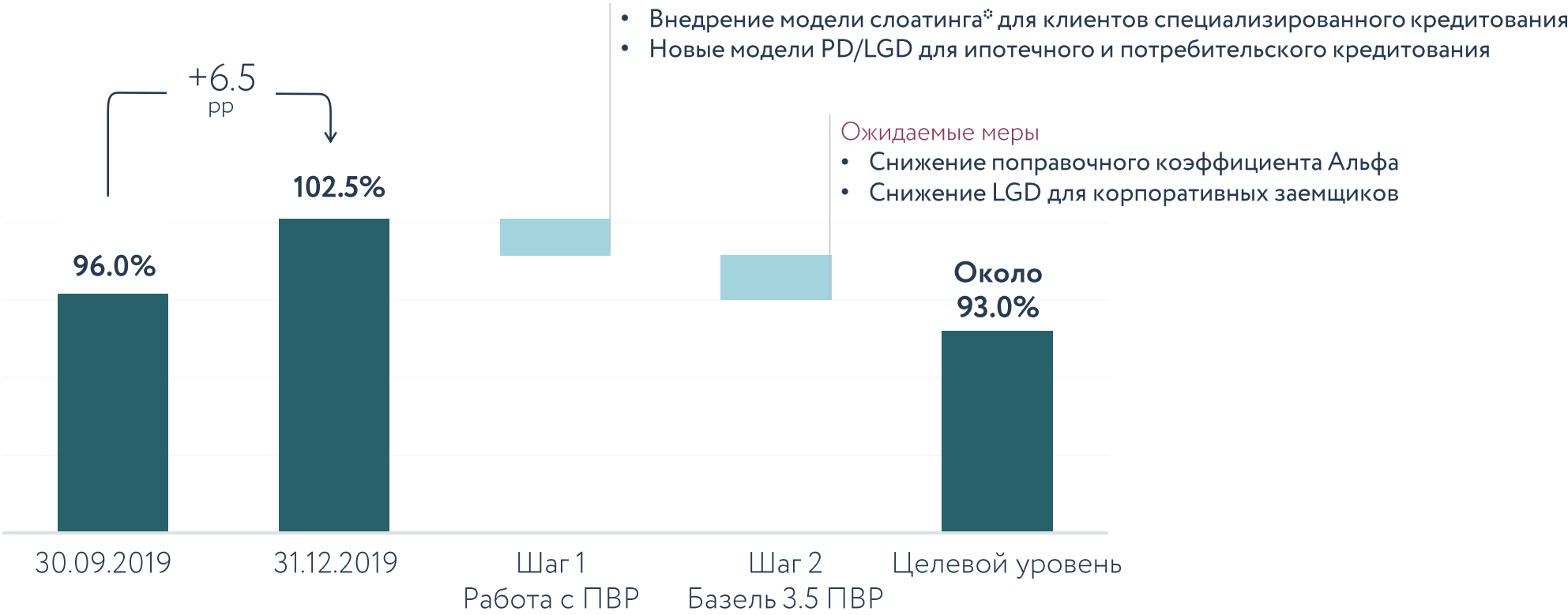


 Прогноз
2020

СЕТ 1 CAR
Базель III, Группа
~14%



АКТИВЫ, ВЗВЕШЕННЫЕ С УЧЕТОМ РИСКА, В 2020



*КОСК – критерии отнесения к специализированному кредитованию

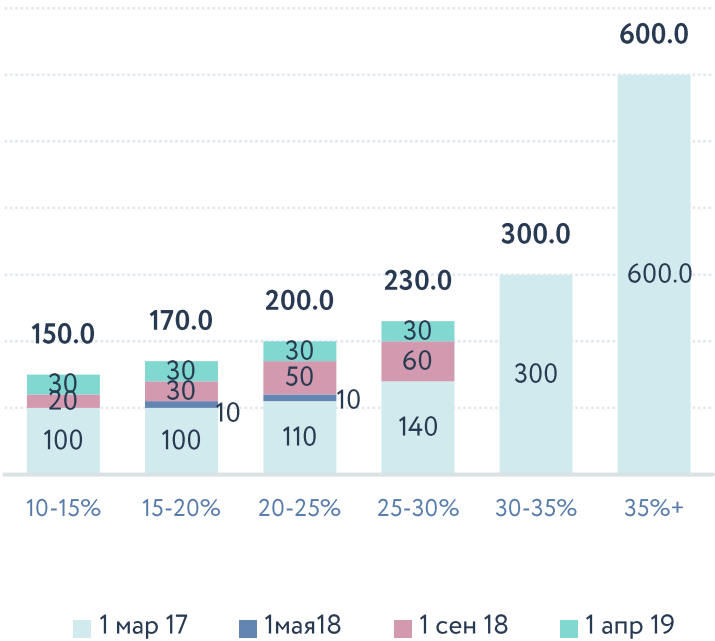
МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА: ИПОТЕКА

Риск-веса для ипотеки, планируемые к введению с 1 июля 2020г.
%

Интервал LTV	Интервал ПДН (PTI), %						
	0–30	30-40	40-50	50-60	60-70	70-80	более 80%
0–40	100	100	100	100	100	100	110
40-50	100	100	100	100	100	100	110
50-60	100	100	100	100	100	110	120
60-70	100	100	100	100	110	120	140
70-80	100	100	100	100	120	140	160
80-90	200	200	200	200	200	200	200
90+	300	300	300	300	300	300	300

МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА: ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ

Риск-веса для необеспеченных потребительских кредитов, до 1 октября 2019г.
%



Риск-веса для необеспеченных потребительских кредитов, с 1 октября 2019г.
%

Интервал ПСК (APR)	Интервал ПДН (PTI), %							не рассчитывается
	0—30	30-40	40-50	50-60	60-70	70-80	более 80%	
0-10	1,3	1,3	1,3	1,6	1,7	1,9	2,1	1,6
10-15	1,5	1,5	1,5	1,7	1,8	2	2,2	1,7
15-20	1,7	1,7	1,7	2,1	2,3	2,4	2,6	2,1
20-25	2	2	2	2,5	2,7	2,8	3	2,5
25-30	2,3	2,3	2,3	2,8	2,9	3	3,2	2,8
30-35	3	3	3	3,1	3,2	3,3	3,5	3,1
более 35	6	6	6	6	6	6	6	6

Влияние на Сбербанк при ПВР

Лимитный подход

нулевая надбавка до тех пор, пока экономия относительно Стандартизированного подхода составляет менее 27.5%

...ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ ДИВИДЕНДНЫЕ ВЫПЛАТЫ



Дивидендная политика (от декабря 2017)

Банк будет стремиться в течение трех лет последовательно повышать долю дивидендных выплат в чистой прибыли Группы ПАО Сбербанк в соответствии с МСФО с текущего уровня до 50%...

...достижение к 2020 году и удержание на среднесрочном горизонте целевого уровня достаточности базового капитала на уровне 12.5 процентов...

Банк стремится выплачивать дивиденды в равном размере по обыкновенным и привилегированным акциям



МАКРО И ПРОГНОЗ



МАКРО ПРОГНОЗ

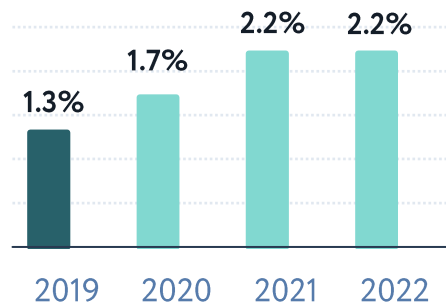
по состоянию на февраль 2020



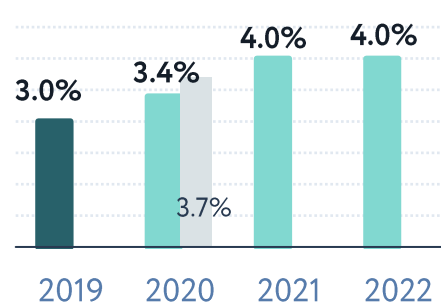
Базовый
сценарий

Нефть Urals
\$59 в 2020
и \$62 в
2021-22

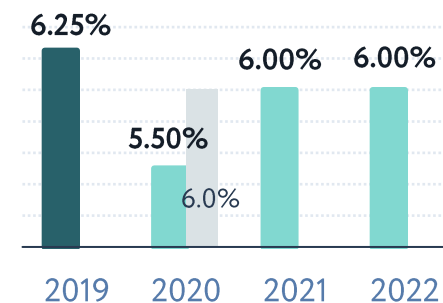
Рост ВВП
Реальный рост, г/г



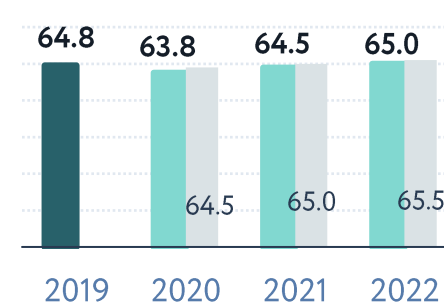
Инфляция
На конец периода



Ключевая ставка ЦБ
На конец периода



RUB / USD
Средний курс за год



■ Новый прогноз
■ Предыдущий прогноз (декабрь 2019)

ПРОГНОЗ ПО СЕКТОРУ

По состоянию на декабрь 2019



Номинальный
темп роста
2020

	Кредиты юр. лицам	Кредиты физ. лицам	Корпоративные депозиты	Розничные депозиты
Сектор Россия	6–8%	12–14%	8–10%	5–7%
Сбербанк	Немного выше сектора	В соответствии с сектором	В соответствии с сектором	В соответствии с сектором



SBERBANK

Презентация для инвесторов —

ПРОГНОЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СБЕРБАНКА НА 2020

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Чистая процентная маржа (NIM)

Рост чистых комиссионных доходов

Стоимость риска (CoR)

Выручка нефинансовых цифровых компаний в части доли Сбербанка

Рентабельность капитала (ROE)

КАПИТАЛ

Достаточность базового капитала (CET 1) по Базелю III для Группы Сбербанка

2020

от декабря 2019

Небольшой рост г/г

5.1-5.3%

10%+

100-110 б.п.

70+ млрд руб

Выше 20%

~14%



КОНТАКТЫ ЦЕНТРА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ:

Руководитель
Центра по работе
с инвесторами

Анастасия Беянина
aebelyanina@sberbank.ru

Команда IR

Мария Шевцова
mvshevtsova@sberbank.ru

Екатерина Хромова
evkhromova@sberbank.ru

Кирилл Соколов
kgsokolov@sberbank.ru

Андрей Раевский
aeraevskiy@sberbank.ru

Яна Ларионова
larionova.y.mi@sberbank.ru

Контакты

Адрес:
Россия, 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19
Телефон: +7 (495) 957-59-60
E-mail: ir@sberbank.ru
www.sberbank.com



Презентация для инвесторов

43



Extel 2019: ЛУЧШАЯ КОМАНДА IR В РОССИИ



IR Magazine: Top 5 European Financials



BEST IR PROGRAM,
EEMEA Banks

Приложение
Sberbank IR

