



Итоги Сбера по МСФО 2023



Герман Греф

Президент, Председатель
правления Сбербанка

Обобщенная консолидированная финансовая
отчетность ПАО «Сбербанк России» и его
дочерних организаций

Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО «Сбербанк России» («Банк»), и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве таковой или таковой, и ни настоящая презентация или какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящая презентация не является предложением ценных бумаг для продажи в США. Банк не регистрировал и не намерен осуществлять регистрацию каких-либо своих акций или иных ценных бумаг, представляющих такие акции, в США или проводить публичное предложение каких-либо ценных бумаг в США. Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, не могут предлагаться или продаваться в США кроме как на основании исключения из требований по регистрации согласно Закону о ценных бумагах от 1933 г. или по сделке, на которую не распространяются требования Закона о ценных бумагах от 1933 г.

Настоящая презентация направляется и предназначена только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении Статьи 2(1)(е) Директивы о проспектах эмиссии (Директива 2003/71/ЕС) («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе), принятого на основании Закона «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(а) по (d) Приказа, которым такая презентация может быть направлена на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящая презентация может быть направлена и для которых она может быть предназначена в соответствии с применимым законодательством (все такие лица, перечисленные в подпунктах с (А) по (С) выше по тексту, взятые вместе, далее именуются – «соответствующие лица»). Акции или иные ценные бумаги, представляющие акции, предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашение к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать каких-либо действий, полагаясь на настоящую презентацию или какую-либо ее часть.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. Никакие из иностранных ценных бумаг, представляющие акции, не были и не будут зарегистрированы в России и не были и не будут допущены к размещению и/или публичному обращению в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящей презентации, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может

содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящую презентацию, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или ее содержания.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящей презентации.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Ключевые результаты за 2023 год

Чистая прибыль

1 508.6

млрд ₽

x 5.2
г/г

Рентабельность
капитала

25.3%

+20.1
пп
г/г

Прибыль на акцию

69.1

₽

x 5.2
г/г

Собственные
средства

6.6

трлн ₽

+14%
г/г

Отношение
расходов
к доходам

29.2%

-9.0
пп
г/г

Достаточность
общего капитала
по Группе Н20.0

13.7%

+0.4
пп
кв/кв

Внешняя среда

Рост ВВП
за 2023 год

+3.6%

Рост прибыли
организаций¹

+30%

32 трлн ₽
за 11М 2023

Инфляция
за 2023 год

7.4%

B2C

Активные розничные
клиенты

108.5

млн

↑ 2.1 млн

MAU СберБанк
Онлайн

81.9

млн

↑ 3.3 млн

DAU/MAU
СберБанк Онлайн

>53%

DAU 43.7 млн

Изменения показателей указаны за 2023

→ **Daily banking**

B2C

Бесконтактные
способы оплаты

230 тысяч

Терминалов с оплатой
по биометрии



>38 млн человек

Используют оплату
по SberPay



Совокупный объем
эквайринга, платежей
и переводов

+29% г/г

Пользователи
Сбер ID

75 млн ↑ **20** млн



Участники программы
СберСпасибо

77.2 млн ↑ **11** млн

Подписчики
СберПрайм

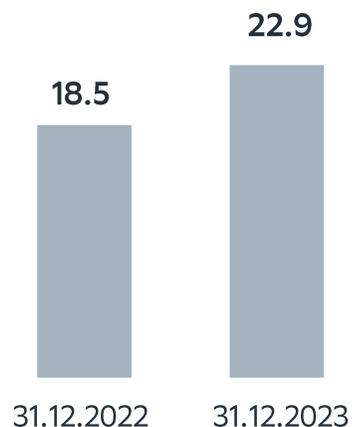
10.0 млн ↑ **4.2** млн



B2C

Средства физических лиц

+23.8%



в трлн ₹

Кредитный портфель физических лиц

+29.3%



в трлн ₹

Доля Сбера на рынках

47.7% ↑ 2.4 пп

Розничное кредитование¹

55.9% ↑ 2.1 пп

Ипотека

50.2% ↑ 4.2 пп

Кредитные карты

39.4% ↑ 1.7 пп

Потребительское кредитование

¹ с учетом Драйв Клик Банк (бывший Сетелем Банк)
Изменения показателей указаны с начала года

B2B

Активные
корпоративные клиенты

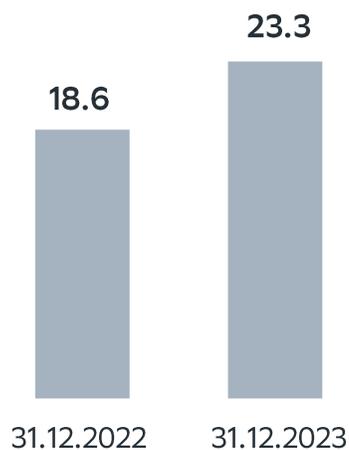
3.2 ↑ 0.2 млн

млн



Кредитный портфель
юридических лиц

+25.2%



в трлн ₹

Портфель
кредитов МСП

5.6 ↑ 25%

трлн ₹

Доля онлайн выдач
кредитов ММБ

>81% ↑ 16пп

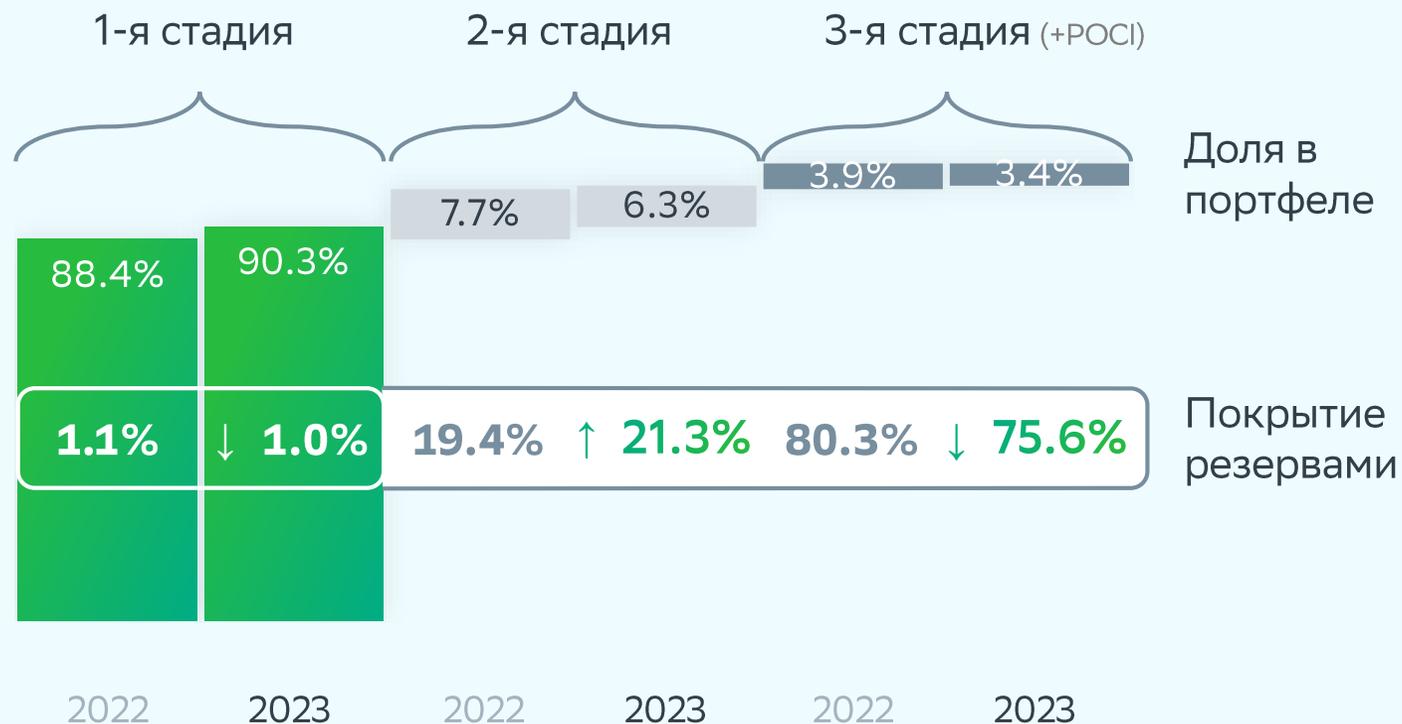
Качество

Доля кредитов 3 стадии,
включая изначально обесцененные

3.4% ↓ 50 бп

Стоимость риска
кредиты по амортизированной
и справедливой стоимости

0.8% ↓ 1.1 пп



Технологии

Развитие
GigaChat



2.6 млн
пользователей

GigaChat API 
для корпоративных
клиентов

Развитие
Kandinsky



>12 млн
пользователей

Запуск Kandinsky Video
создание видеороликов
по текстовому описанию

→ Первые в России

Финансовый эффект
от внедрения AI
в 2023 году

>350 млрд ₽

>2 000
ИИ-моделей
внедрены в процессы Сбера

Эффективность

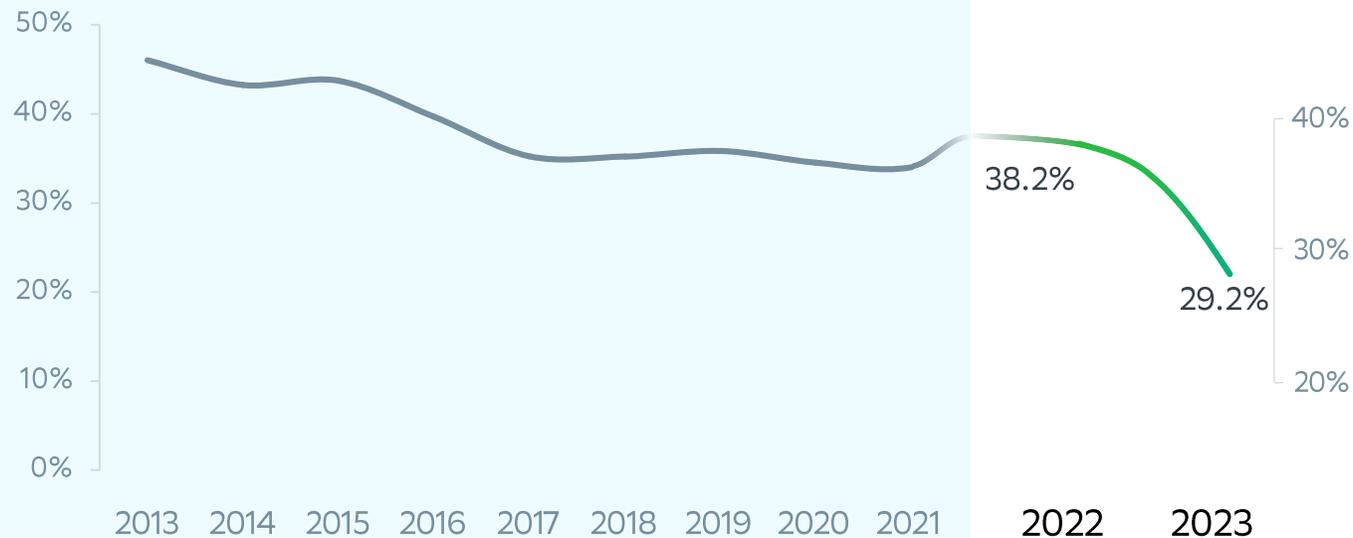
Отношение операционных расходов к доходам за 2023 год (CIR)

29.2%

Рост производительности за 2020-2023 гг.

x1.7 раз

CIR в динамике 2013-2023 гг.



Данные до 2022 года не учитывают влияние выбывших ДЗО, ввода новых стандартов, а также изменения методологии.

Стратегия 2026

**Содействие раскрытию
потенциала человека**
и расширению пространства
его возможностей для
достижения своих устремлений



Прогноз

Макроэкономический прогноз на конец 2024

Темп роста ВВП
Реальный

~1.7%

Инфляция

5-7%

Банковский сектор на конец 2024

Кредиты

Депозиты

Физические лица

4-6%

17-19%

СберБанк –
лучше сектора

СберБанк –
в соответствии
с сектором

Юридические лица

12-14%

5-7%

СберБанк –
в соответствии
с сектором

СберБанк –
лучше сектора

Финансовый прогноз 2024

ДОХОДЫ

Чистая процентная маржа средняя

>5.7%

Рост чистых комиссионных доходов

~10%

РАСХОДЫ

Отношение операционных расходов к доходам CIR

~30-32%

Стоимость риска COR

~100-110 б.п.

КАПИТАЛ

Достаточность основного капитала H20.0

>13.3%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Рентабельность капитала ROE

>22%

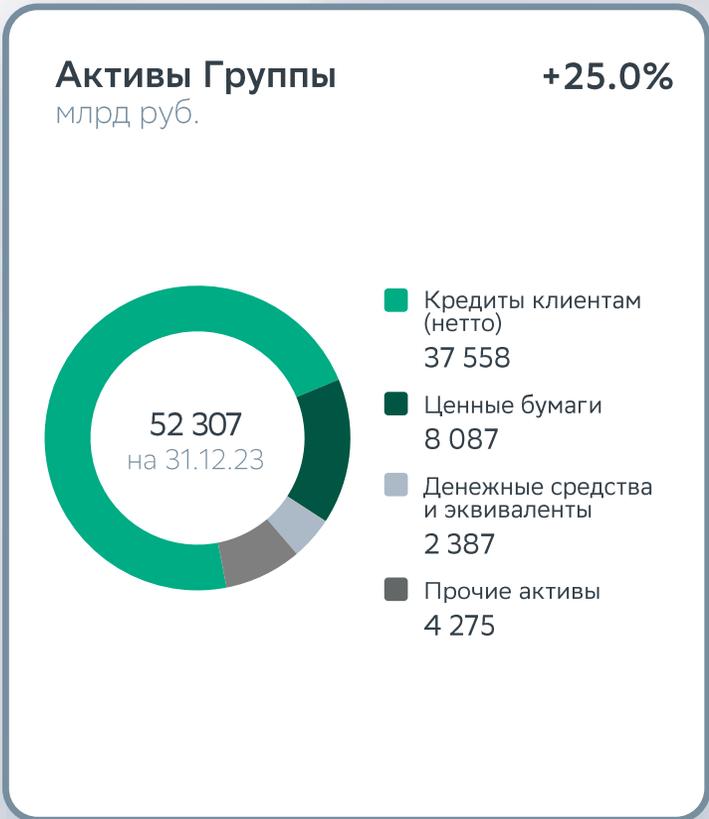
Q&A



Приложение

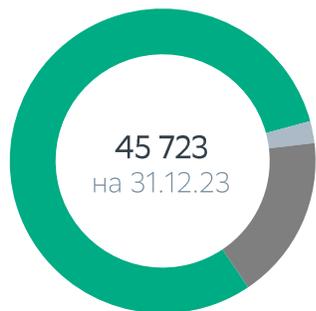


Кредитный портфель вырос на 26.9% за 2023 год



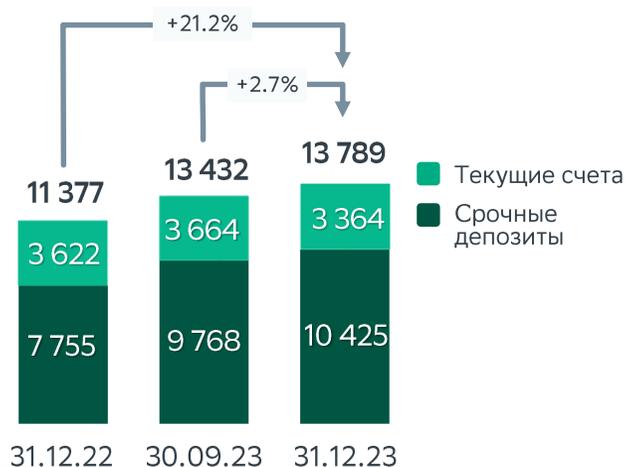
Средства клиентов выросли на 22.8% за 2023 год

Обязательства Группы +26.7%
млрд руб.



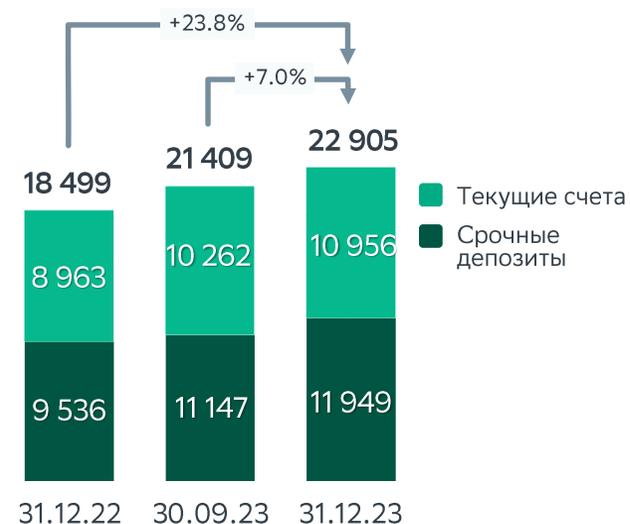
- Средства клиентов
36 694
- Средне- и долго-
срочные обязательства
1 065
- Средства банков
и прочее
7 964

Средства корпоративных клиентов +21.2%
млрд руб.



- Текущие счета
- Срочные депозиты

Средства физических лиц +23.8%
млрд руб.



- Текущие счета
- Срочные депозиты

Чистая процентная маржа за 2023 год составила 5.98%

Чистая процентная маржа %



4Q 2022 1Q 2023 2Q 3Q 4Q 2023

Средняя доходность кредитов %



4Q 2022 1Q 2023 2Q 3Q 4Q 2023

Средняя стоимость средств клиентов %

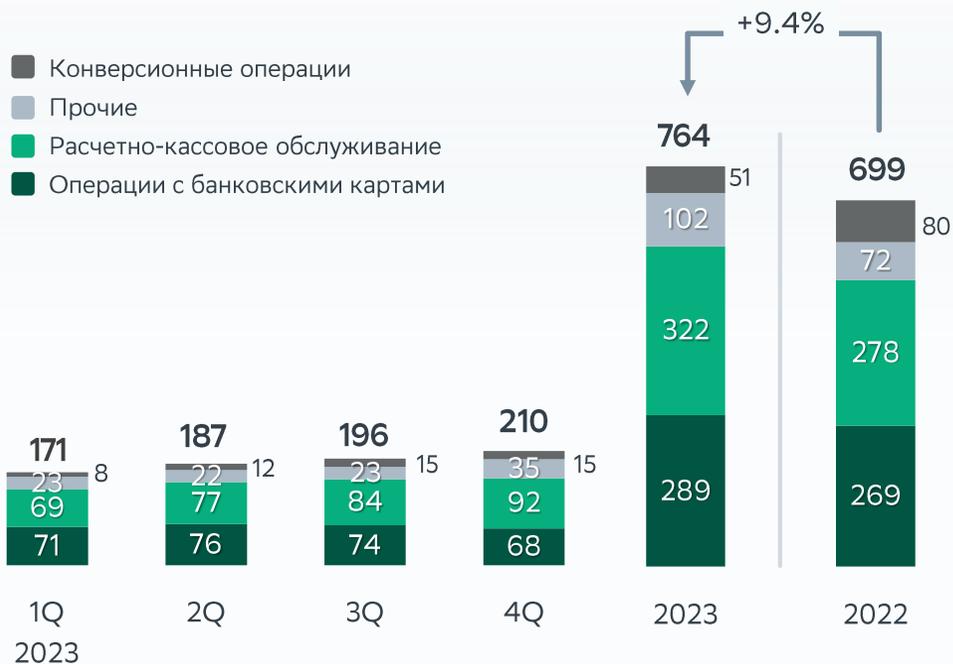


4Q 2022 1Q 2023 2Q 3Q 4Q 2023

Чистый комиссионный доход

млрд руб.

- Конверсионные операции
- Прочие
- Расчетно-кассовое обслуживание
- Операции с банковскими картами



Совокупный объем переводов, платежей и эквайринга

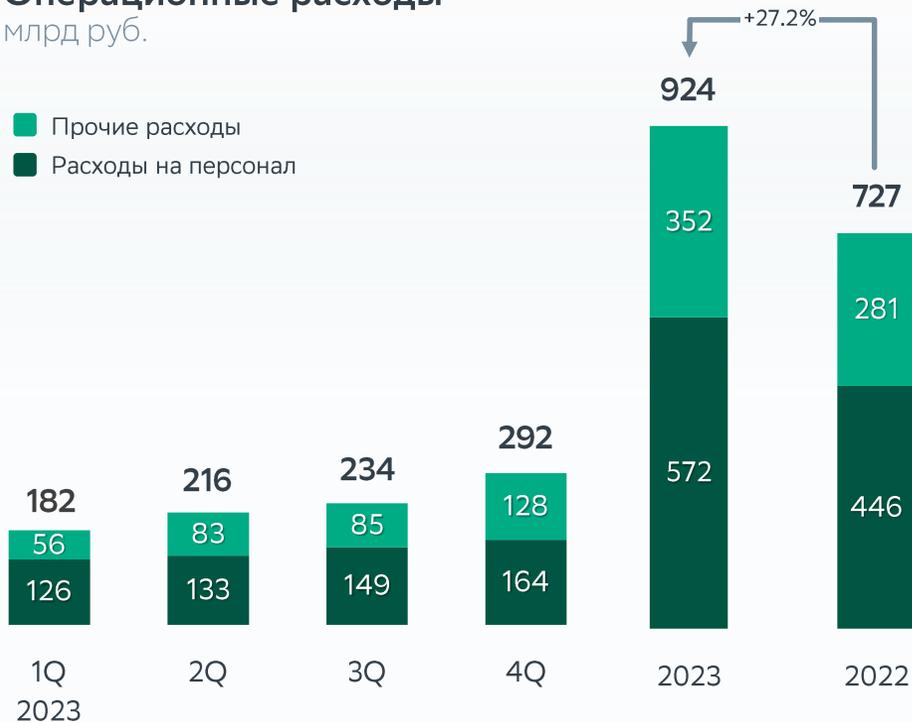
+29% г/г



Операционные расходы

млрд руб.

- Прочие расходы
- Расходы на персонал



Рациональный подход к управлению расходами

36.2% за 4 квартал 2023

29.2%

в 2023

Отношение операционных расходов к доходам (CIR) %



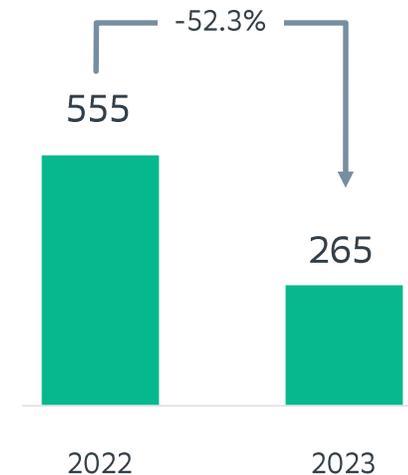
Стоимость риска – 0.8% за 2023 год

Стоимость риска (COR) %

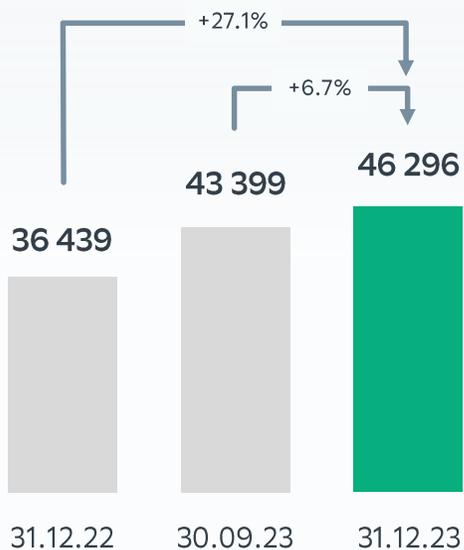


Чистые расходы на создание резервов на кредитный риск,

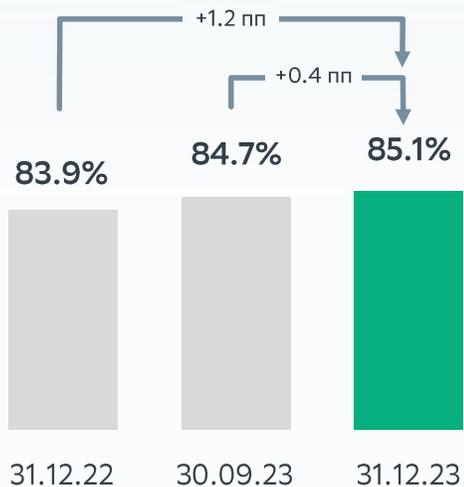
включая переоценку кредитов по справедливой стоимости



Активы, взвешенные с учетом риска (RWA) **+27.1%**
млрд руб.



Плотность активов **+1.2 пп**
RWA / Совокупный размер риска для показателя финансового рычага, %



Плотность RWA увеличилась на 1.2 пп в 2023 году



Достаточность капитала Группы Н20.0 составила 13.7%

Собственные средства

млрд руб.

+14.0%

за 2023



■ Бессрочный субординированный кредит

Базовый капитал

млрд руб.

+14.2%

за 2023



Достаточность капитала Группы

%

Коэффициент достаточности общего капитала (CAR)¹

-1.6 пп за год

Коэффициент достаточности основного капитала (Tier 1)¹

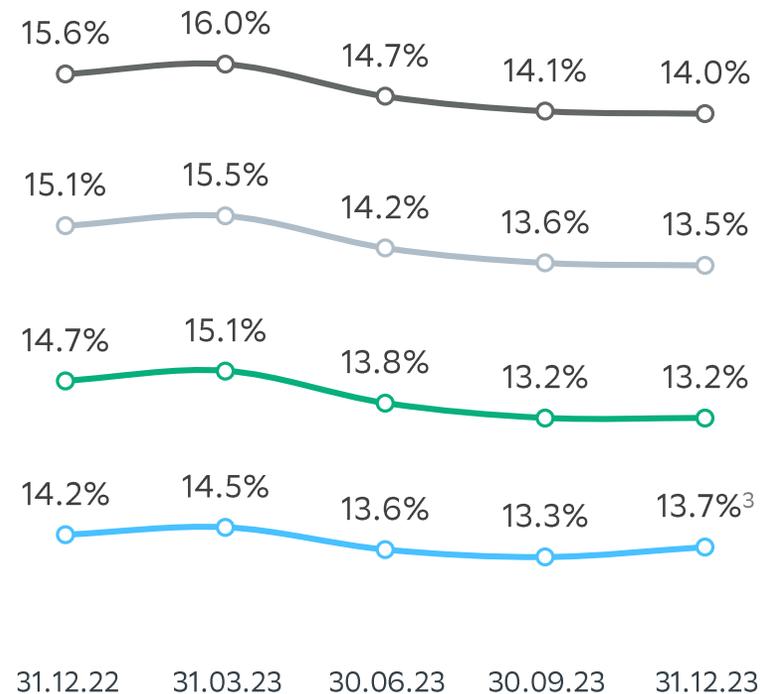
-1.6 пп за год

Коэффициент достаточности базового капитала (CET 1)¹

-1.5 пп за год

Коэффициент достаточности Н20.0²

-0.5 пп за год



¹ по требованиям Базель 3.5,
² по требованиям Банка России,
³ прогнозное значение