

# Ренессанс Страхование

## Рост без страха

22 ДЕКАБРЯ 2023



## Ренессанс Страхование – рост без страха

Мы начинаем аналитическое покрытие акций Группы компаний Ренессанс Страхование. Это единственная независимая публичная страховая группа, которая работает в сегменте страхования жизни и прочего страхования. В состав группы входят медтех-сервис Budu и управляющая компания «Спутник». Мы рекомендуем ПОКУПАТЬ Ренессанс Страхование с целевой ценой 115 руб. за акцию. Потенциал роста чистой прибыли на 10% в год в 2024–2028 годах и дивидендная доходность более 10% на горизонте прогнозирования в сочетании с контрциклической природой бизнеса, на наш взгляд, не учтены в значениях мультипликаторов Р/Е 2024о 4,4 и Р/В 2024о 1.

- **Темпы роста на рынке страхования в 2024–2028 годах могут ускориться до 10% год.** Это произойдет благодаря совершенствованию регулирования, улучшению качества страховых продуктов и повышению финансовой культуры населения на фоне роста номинального ВВП РФ на 5,6% ежегодно в этот период. При этом в 2017–2022 годах среднегодовой темп роста страховых премий составлял 7%.
- **Ренессанс Страхование может суметь увеличивать объем премий в среднем на 14% в год в 2024–2028 годах.** Среднегодовой темп роста премий компаний составил 20% по сравнению с 7% для рынка в целом. Высокотехнологичный бизнес, широкая продуктовая линейка и существенная достаточность капитала группы могут поддерживать этот рост.
- **Развитие цифровых технологий в страховании.** Это может помочь компании сохранить конкурентные преимущества перед другими игроками. Medtech Budu, открытый API для партнеров, HR-платформа для управления полисами ДМС и многие другие решения улучшают клиентский опыт и привлекают новых покупателей и партнеров.
- **Достаточность капитала 177% (по итогам 2023) поддерживается ROE более 21% (ROATE более 25%).** Мы ожидаем ROE на этом уровне в 2024–2028 годах. Это позволяет выплачивать дивиденды в размере 50% чистой прибыли. Дивидендная доходность акций может превысить 10% в 2024 году и расти в дальнейшем. Достаточность капитала может по-прежнему существенно превышать минимальные значения регуляторных нормативов.
- **Мы рекомендуем ПОКУПАТЬ акции Ренессанс Страхования с целевой ценой 115 руб.** (потенциал роста 30% с текущих уровней). Сейчас акции компании торгуются с коэффициентами Р/Е 2024о на уровне 4,4 и Р/В 2024о на уровне 0,9. На наш взгляд, такая оценка предполагает дисконт к справедливой стоимости.

## Содержание

Ренессанс Страхование – рост без страха.....	2
Оценка .....	4
Риски.....	5
Стратегия развития компании.....	6
Прогноз операционных показателей .....	8
Обзор и прогноз финансовых результатов .....	16
Обзор Группы Ренессанс Страхование .....	26

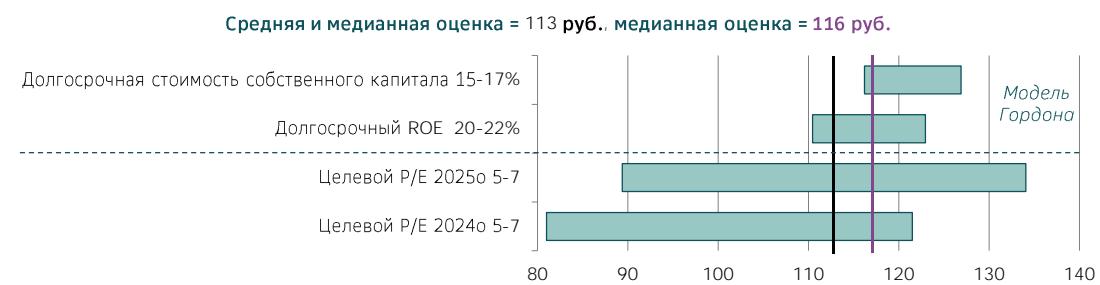


## Оценка

Мы рекомендуем покупать бумаги Ренессанс Страхования с целевой ценой 115 руб. (плюс 30% к текущей цене) за акцию на горизонте 12 месяцев и ожидаемой дивидендной доходностью 10% в 2024 году. Если учитывать 22% как оценку стоимости акционерного капитала компании, то потенциальная реальная доходность может составить 18% с учетом дивидендов. Наша целевая цена рассчитана на основе модели дисконтированных дивидендов и расчете справедливого значения Р/Е для компании. На сегодняшний день акции компании торгуются с мультипликаторами Р/Е 2024о на уровне 4,4 и Р/В 2024о на уровне 1.

В результате использования нескольких методов оценки диапазон нашей оценки акций Группы Ренессанс Страхование составляет 113–116 руб. за акцию. Сценарии при изменении целевых параметров представлены на графике ниже.

### Сценарии оценки в зависимости от разных целевых значений коэффициентов, руб.



Источник: SberCIB Investment Research

## Риски

- **Усиление конкуренции на рынке страхования.** Рынок страхования проходит этап консолидации, и число страховых компаний неуклонно сокращается с 2017 года. Крупные банковские группы (Альфа, ВТБ, Сбер, Тинькофф, Совкомбанк) все активнее выходят на этот рынок. Они обладают синергией с прочими финансовыми и кредитными бизнесами в части страховых продуктов, и их клиентская база гораздо больше, чем у независимых страховых компаний. Развитие их бизнеса может привести к снижению доли рынка независимых страховых групп.
- **Рост стоимости в агентских каналах.** Ренессанс Страхование не обладает прямым доступом к клиенту, как банковские страховые группы. Компания полагается на продажи через партнерские каналы, доля которых составляет 78% в сегменте страхования жизни и 88% в сегменте страхования иного, чем страхование жизни. Компания зависит от повышения стоимости привлечения клиентов в агентских каналах, которое может привести к сокращению маржинальности ее продуктов. Мы отмечаем, что Ренессанс Страхование стремится диверсифицировать структуру своей агентской сети и нарастить долю прямых продаж.
- **Увеличение частоты страховых случаев.** Реализация массового числа страховых случаев может приводить к снижению маржинальности страховой отрасли в целом и компании в частности по отдельным продуктам. Так, во время пандемии COVID-19 массовый рост заболеваемости привел к снижению прибыльности продуктов ДМС для страховых компаний. В условиях отсутствия доступа к международному рынку перестрахования реализация сконцентрированных страховых убытков может стать фактором риска для страховых компаний.
- **Ужесточение регулирования.** Рынок страхования сильно зависит от регулятора (ЦБ РФ). Так, рынок ОСАГО является регулируемым с точки зрения цен, а рынок страхования жизни – с точки зрения продуктов и методов их продаж. С одной стороны, ЦБ стремится защитить потребителя страховых услуг, поскольку это сложные финансовые продукты, а с другой – это регулирование может снижать эффективность работы рыночного механизма. Помимо этого, ЦБ устанавливает требования к качеству активов и достаточности капитала страховых компаний. Изменение регулирования может существенно сказываться на операционных и финансовых показателях страховых компаний.

# Стратегия развития компании

## Устойчивый органический рост с темпом выше рынка

По итогам 2017–2022 годов темп роста страховых премий компании составил 20% по сравнению с ростом рынка на 7%. Мы ожидаем, что компании и дальше удастся опережать темпы роста рынка, а среднегодовой рост премий, собираемых ею, будет составлять 14% в год при 10% по рынку в целом в 2024–2028 годах. Такую динамику поддержат дальнейшие инвестиции в цифровые платформы, прямые онлайн-продажи и продажи через онлайн-агентскую платформу. В сегменте non-life росту будут способствовать сильные позиции автострахования и ДМС. Дополнительным фактором роста останется использование возможностей перекрестных продаж между сегментами страхования жизни и страхования иного, чем страхование жизни, для своей клиентской базы, превышающей 4 млн человек.

## Приобретение других страховых компаний

Консолидация на рынке страхования продолжается, поскольку Банк России вводит новые строгие требования к капиталу для страховых компаний, а конкуренция в секторе усиливается. После успешного привлечения капитала на IPO в размере 18 млрд руб. в 4К21 компания была готова к поглощениям, однако события 2022 года изменили эти планы. В 2023 году компания подписала договор о приобретении компании Raiffeisen Life. Сделка ожидает одобрения Правительственной комиссии в 2024 году.

Компания стремится воспользоваться ужесточением требований к капиталу в отрасли страхования и своим сильным финансовым положением, чтобы приобретать подходящих игроков. У Группы Ренессанс Страхование есть некоторый опыт в области слияний и поглощений, включая приобретение «Прогресс-Нева» в 2005 году и объединение с страховыми активами НПФ «Благосостояние» в 2017 году. После последнего объединения Группа Ренессанс Страхование сократила численность персонала на 20% за следующие два года и успешно завершила интеграцию этих бизнесов.

## Ключевые преимущества стратегии М&А

<b>Премии</b>	Усиление переговорных позиций в партнерских каналах Сочетание опыта и технологий в андеррайтинге Использование технологий Ренессанс Страхования в каналах продаж Более эффективная воронка продаж благодаря качественному анализу клиентской базы Потенциал для перекрестных и дополнительных продаж в целевой клиентской базе
<b>Выплаты по договорам страхования</b>	Создание единого центра для урегулирования убытков на базе технологий Ренессанс Страхования Большой опыт в борьбе с мошенничеством Улучшение позиций на переговорах с поставщиками услуг Потенциальная экономия на регуляторных резервах
<b>Затраты на привлечение клиентов</b>	Комбинирование маркетинговых бюджетов Оптимизация затрат на персонал в собственных каналах продаж
<b>Административные расходы</b>	Комбинирование функций корпоративного центра Использование автоматизации, чтобы оптимизировать численность персонала Оптимизация управления каналами продаж Сокращение арендных и прочих административных расходов
<b>Инвестиционные доходы</b>	Повышение качества управления активами на основе собственной УК
<b>Требования к капиталу</b>	Высвобождение капитала из-за смягчения обязательных нормативов

Источник: компания, SberCIB Investment Research

## ЛИДЕР НА ПУТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ СТРАХОВАНИЯ

Группа Ренессанс Страхование первой начала цифровизацию страхования в России и остается одним из ведущих игроков в этом сегменте. Цифровые продажи включают продажу страховых продуктов напрямую через веб-сайт и мобильное приложение компании, а также с помощью партнеров и онлайн-каналов продаж через собственную службу продаж. Ренессанс Страхованию также принадлежит цифровая телемедицинская платформа Budu, специализирующаяся на медицинском страховании. Это единственная цифровая телемедицинская платформа, принадлежащая напрямую страховой компании.

В 2021 году Группа Ренессанс страхование запустила первую цифровую платформу для агентов в России. С тех пор на платформу было добавлено более 540 агентов, и к концу 2025 года компания планирует довести количество агентов, использующих платформу, до 20 000. По мнению компании, платформа предоставляет агентам удобную среду для работы с любыми вопросами клиентов, от выдачи полисов до обработки претензий и продления полисов. Агенты могут работать удаленно и продавать онлайн. Одна из областей, в которой цифровая платформа для агентов Ренессанс Страхования предлагает хороший потенциал роста, — расширение географического охвата компании.

Ренессанс Страхование сотрудничает с различными партнерами, включая онлайн-финансовые платформы, такие как Banki.ru и Sravni.ru, а также онлайн-маркетплейсы, такие как Ozon. Благодаря API-платформе, запущенной в первом квартале 2020 года, к платформе Группы Ренессанс Страхование присоединились более 70 партнеров. Аналогичной разработкой пользуется Ренессанс Жизнь для интеграции своих продуктов в партнерских каналах. Кроме того, компания внедряет автоматизированные процессы в своей основной деятельности, такие как принятие решений по страхованию онлайн, автоматизированная система обработки выплат и страховых случаев. Использование ИИ, многофакторного скоринга рисков позволяет снижать риски страховщика, предлагать клиентам индивидуальные тарифы и оптимизировать прибыльность страховых продуктов.

## ПОДДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ КАПИТАЛА

Группа Ренессанс Страхование сосредоточена на сохранении высокой рентабельности капитала. По нашей оценке, она может превышать 25% в ближайшие годы и в долгосрочной перспективе (как рентабельность капитала без учета гудвила). Этому будут способствовать нормализация коэффициента убыточности в сегменте non-life, увеличение страховых премий и повышение эффективности во всей цепочке страхования. Диверсификация бизнеса между каналами life и non-life (с примерно равными долями в структуре премий), а также примерно эквивалентным распределением премий между физическими и юридическими лицами способствует стабильному росту бизнеса компаний. Стоит отметить и контрциклический характер бизнес-сегментов Группы: судя по данным прошлых периодов, динамика финансовых показателей non-life и life может быть разнонаправленной в зависимости от экономической ситуации в стране и уровня ставок.

## Прогноз операционных показателей

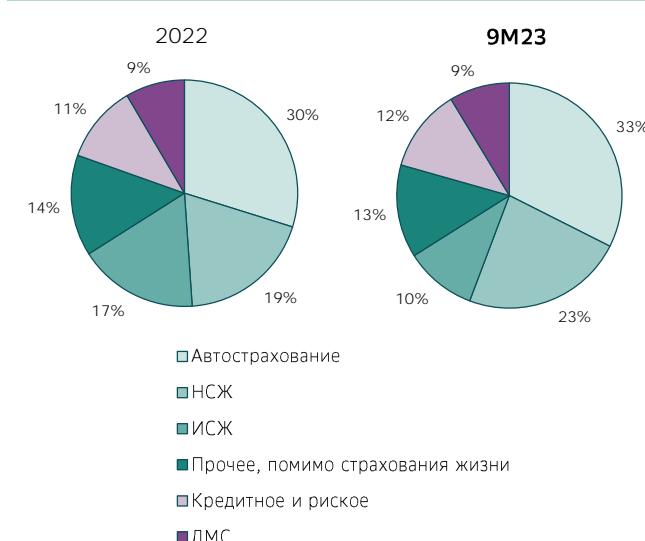
Текущая структура бизнеса компании по-прежнему диверсифицирована между сегментами страхования жизни (life), на который приходится 46% премий по итогам 9M23, и страхования иного, чем страхование жизни (non-life), на который приходится 54% премий за тот же период. Лидирующими продуктами компании являются автострахование, обеспечившее 33% совокупного объема премий за 9M23, и накопительное страхование жизни с долей в 23%.

**Сумма полученных Ренессанс Страхованием премий по сегментам, млрд руб.**



Источник: компания, SberCIB Investment Research

**Структура полученных премий по сегментам, %**

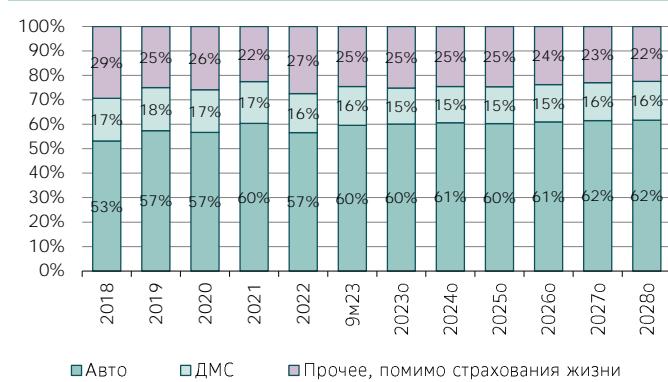


Источник: компания, SberCIB Investment Research

### СТРАХОВАНИЕ ИНОЕ, ЧЕМ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ (NON-LIFE)

Крупнейший сегмент в портфеле страхования – это страхование автомобилей. За ним следует сегмент прочего страхования non-life, включающего страхование грузов и страхование имущества. Последний по размеру доли сегмент – это ДМС.

**Структура премий в страховании ином, чем страхование жизни, %**



Источник: компания, SberCIB Investment Research

## Автострахование

Мы ожидаем роста премий Группы Ренессанс Страхование в этом сегменте на 13% в годовом исчислении за период с 2024 по 2028 год по сравнению с 9% ростом рынка. По итогам 9M23 доля рынка компании составила 6,5% а к 2028 году может составить 9%.

Компания разработала бизнес-модель, которая позволяет на ее сайте сравнивать предложения по полисам ОСАГО крупных страховых компаний и делать выбор, что повышает конверсию сайта и улучшает клиентский опыт.

Рост будет обусловлен следующими факторами:

- Продолжающееся увеличение доли рынка благодаря сильной цифровой платформе, включая более удобные онлайн-цены и обработку претензий.
- Перекрестные продажи в рамках имеющейся клиентской базы.
- Концентрация на индивидуальных и нишевых продуктах.
- Сильные позиции в быстрорастущем сегменте автомобильного лизинга.

### Динамика премий в автостраховании, млрд руб. и %



Источник: компания, SberCIB Investment Research

## МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

Как и на остальном рынке, предложение добровольного медицинского страхования (ДМС) Ренессанс Страхования в основном обеспечивается за счет корпоративных клиентов, которые составляют около 90% от общего объема премий. Оставшиеся 10% проходят напрямую розничным клиентам.

Мы ожидаем, что Ренессанс Страхование продолжит опережать рынок и прогнозируем среднегодовой темп роста на 15% в 2024–2028 годах по сравнению с 10% для всего рынка.

Эта позитивная динамика будет обусловлена следующими факторами:

- Развитие телемедицинских услуг для розничных клиентов через платформу Budu и корпоративные продажи в режиме онлайн через приложение «Ренессанс Здоровье».
- Предоставление широкого спектра цифровых услуг для корпоративных клиентов, включая онлайн-запись на прием, услуги личного врача, чат-боты и онлайн-подтверждения от клиник.
- Развитие уникального HR-портала, который позволяет клиентам самостоятельно управлять договорами ДМС и получать детальную аналитику по их использованию со-трудниками. Такое решение позволяет делать продукт ДМС максимально индивидуальным и удобным для клиента.

### Динамика премий в медицинском страховании, млрд руб.



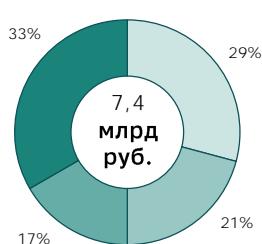
Источник: компания, SberCIB Investment Research

### ПРОЧИЕ ПРОДУКТЫ СТРАХОВАНИЯ NON-LIFE

Основную долю в составе прочих премий non-life обеспечивает страхование грузов (29% за 1П23). Оставшаяся часть приходится на ипотечное страхование, страхование имущества и прочие мелкие сегменты. Мы ожидаем, что эти сегменты будут расти в среднем на 13% ежегодно в 2024-2028 годах.

При этом действующее регулирование способствует развитию независимых страховых компаний в этом сегменте. С начала 2023 года были изменены правила продажи страховых продуктов. Клиенты смогли не только самостоятельно выбирать страховую компанию при оформлении кредита, но и менять ее уже после оформления займа без ухудшения условий по нему. С апреля 2023 года банки обязаны раскрывать структуру полученных комиссий при продаже страховых поливов по ипотечным и потребительским кредитам. Эти меры и общий тренд регулирования в этом сегменте способствуют развитию независимых страховщиков.

### Структура премий по прочим продуктам страхования иного, чем страхование жизни, в 1П23



Источник: Компания, SberCIB Investment Research

### Динамика премий в прочих продуктах страхования иного, чем страхование жизни, млрд руб.



Источник: Компания, ЦБ РФ, SberCIB Investment Research

Стратегия продаж non-life продуктов включает в себя:

- Комплексный многоканальный подход, который позволяет клиентам выбирать наиболее удобный способ взаимодействия с компанией.



- Развитие прямого канала продаж, как одного из приоритетов стратегии.
- Применение открытых API, поддерживающих партнерский канал.
- Обработка претензий во всех регионах России через разветвленную сеть партнеров и в режиме онлайн.
- Отсутствие затрат на инфраструктуру филиалов в регионах, где компания не представлена.

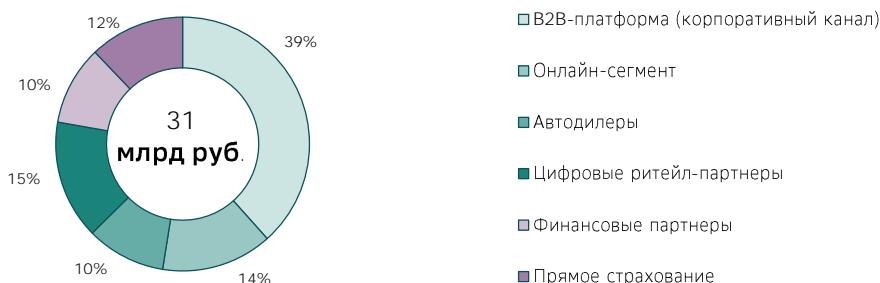
Наибольшая часть портфеля Группы Ренессанс Страхования в сегменте non-life приходится на корпоративный сектор, включая ДМС, страхование автомобилей и недвижимость. Эти продукты продаются через собственную B2B платформу (38% от премий, собранных за 1П23).

Собственные каналы продаж и веб-сайт обеспечили 12% продаж продуктов non-life. Эта доля более чем удвоилась с 6% в 2021 году. Положительные экономические показатели цифрового распределения проявляются в снижении коэффициента привлечения клиентов и коэффициента убыточности.

В числе прочих каналов стоит отметить цифровых ритейл-партнеров (например, МТС и Ozon), финансовых партнеров и автодилеров. На эти каналы приходится 35% от собранных премий за 1П23. Партнеры используют открытые API для интеграции с Группой Ренессанс Страхование, что повышает качество продуктов и скорость обмена информацией с ними.

Онлайн-агенты (14% от общего объема премий), которые работают в регионах, где существует Группа Ренессанс Страхование, используют платформу агентов Ренессанс Страхование Online. В 2020 году средняя комиссия агента в сегменте страхования иного, чем страхование жизни, составила 12% для ДМС, 24% для страхования автомобилей и 30% для прочего страхования иного, чем страхование жизни.

#### **Каналы продаж для продуктов страхования иного, чем страхование жизни**



Источник: компания, SberCIB Investment Research

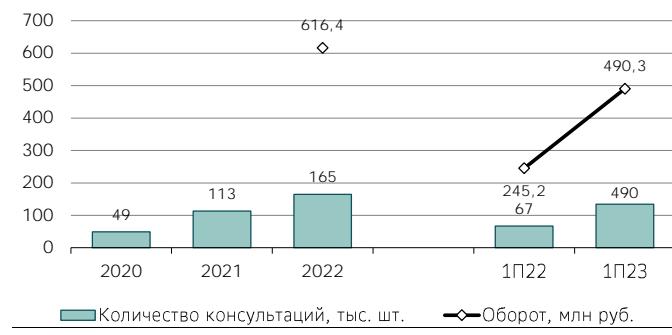
#### **МЕДТЕХ-СЕРВИС Budu**

В 2К20 Группа Ренессанс Страхование запустила отдельную платформу телемедицины и создала бренд Budu. Платформа предоставляет клиентам доступ к врачам, которые работают в режиме онлайн и прошли обучение в области предоставления удаленной медицинской помощи. Budu также управляет традиционным медицинским центром в Санкт-Петербурге и планирует открыть еще один в Москве, услуги которого могут интегрироваться с рекомендациями, сделанными через консультации Budu.

Монетизация Budu происходит через взимание 5-20% комиссий за организацию ведения пациента в медицинские организации, входящие в число партнеров платформы. В

данном случае Budu использует свой маркетинговый бюджет и привлекает застрахованных по ДМС клиентов, направляя их в клиники.

### Ключевые показатели Budu



### СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

В Группе Ренессанс Страхование бизнес, связанный с сегментом Life, ведет компания «Ренессанс Жизнь». Она предлагает две основные категории продуктов — инвестиционно-накопительное страхование и рисковое (включая кредитное) страхование жизни. Общая доля рынка за 9M23 составила 7,2% от собранных премий, мы ожидаем, что в 2023-2024 годах премии компании в этом сегменте будут расти быстрее, чем на рынке в целом.

### Премии в сегменте страхования жизни, млрд руб.



### ИНВЕСТИЦИОННОЕ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

После роста в 2018–2021 годах компания перешла к сокращению сборов по продуктам ИСЖ. Во-первых, банки-агенты, которые играют ведущую роль в распределении этих продуктов Ренессанс Страхования, снизили продажи этих продуктов. В какой-то степени это было связано регуляторными изменениями, введенными ЦБ, чтобы сделать эти продукты более подходящими для розничных инвесторов. Еще одна причина — повышение процентных ставок по депозитам, вызванное ускорением инфляции и ростом ключевой ставки ЦБ в 2022 году, которые сделали депозиты привлекательным средством накопления средств. Наконец, в 2021–2023 годах значительно выросло количество розничных инвесторов в ценные бумаги через брокерские счета.

Мы ожидаем, что рынок уже прошел свою нижнюю точку и постепенно переходит к восстановлению. На наш взгляд, общий объем премий в этом сегменте у Ренессанс Страхования может перейти к постепенному росту в 2024-2028 годах, однако его темпы будут медленнее, чем в остальных сегментах, и составят 7%, что ниже, чем на рынке в целом.



Одна из основных особенностей инвестиционных продуктов Ренессанс Жизни – регулярная (ежегодная) форма оплаты им. Обычно срок их действия составляет три-четыре года. В настоящее время средняя премия для новых клиентов составляет примерно 700 тыс. руб. Эти продукты традиционно продавались как альтернатива накоплениям средств на банковских счетах, имеющая элементы страхования, включая ограниченную защиту в случае смерти. Инвестиционные продукты жизни почти полностью продаются через банковских партнеров.

### НАКОПИТЕЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ (НСЖ)

По итогам 2022 года НСЖ стал главным продуктом сегмента страхования жизни для Ренессанс Жизни, и мы считаем, что этот тренд сохранится. У этого продукта есть премия с регулярной (ежегодной) формой оплаты, срок действия которой составляет в среднем пять лет, а средняя премия – 150 тыс. руб. для новых клиентов. НСЖ предлагает гарантированный доход на вложенный капитал (при условии что клиент выплачивает премии в течение согласованного срока), а также покрытие в случае смерти, инвалидности или критической болезни.

Сильный рост этого сегмента в 2021-2022 году был обусловлен усовершенствованной дистрибуцией, в основном за счет цифровых каналов продаж, доля которых в общей структуре продаж Ренессанс Жизнь превысила 15% в 23 году.

В будущем компания планирует и дальше увеличивать цифровизацию страховых продуктов, включая полную цифровую маркетинговую стратегию, процесс подбора и выплаты страхового возмещения, а также дальнейшую диверсификацию каналов продаж с акцентом на собственные каналы.

Мы ожидаем, что рост премий по НСЖ Ренессанс Жизнь останется относительно стабильным, с среднегодовым темпом роста 16% в 2024-2028 годах.

#### Премии в сегменте накопительного страхования жизни, млрд руб.



Источник: компания, ЦБ РФ, SberCIB Investment Research

### СТРАХОВАНИЕ КРЕДИТНЫХ И ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ И ПРОЧЕЕ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

При рисковом страховании жизни клиент вносит премию единовременно (один раз в начале действия договора страхования). Обычно эти продукты продаются через банки-партнеры в сочетании с кредитами и имеют срок действия около года. В будущем Ренессанс Жизнь планирует предлагать более специализированные и персонализированные продукты.

Увеличение количества партнеров по дистрибуции, особенно среди автосалонов, и сильный рост потребительского кредитования привели к значительному увеличению премий по кредитному и рисковому страхованию жизни за 9М23 (плюс 26% г/г).

Мы ожидаем, что в 2024 году рост в этом сегменте замедлится из-за «охлаждения» потребительского кредитования, но в более долгосрочной перспективе мы видим потенциал роста для компании в среднем на 16% в год в 2024–2028 годах (против 12% для рынка в целом за этот период).

### Премии в сегменте кредитного, рискового и прочего страхования жизни, млрд руб.



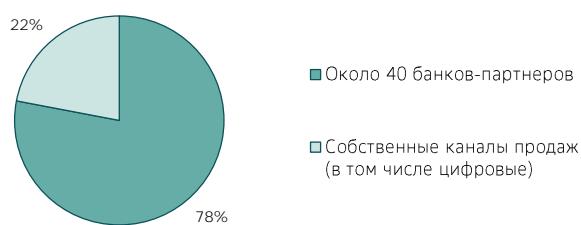
Источник: компания, ЦБ РФ, SberCIB Investment Research

### КАНАЛЫ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ СТРАХОВАНИЯ ЖИЗНИ

Банки-партнеры – это основной канал продаж продуктов страхования жизни для компании (их доля за 1П23 составила 78%). Большая часть партнерств имеет долгосрочную основу (были заключены более трех лет назад), а среди партнеров есть крупные федеральные банки.

Помимо банков, Ренессанс Жизнь также сосредоточена на увеличении продаж через свои собственные каналы распространения, что позволяет снизить затраты на привлечение клиентов и расширить возможности перекрестных продаж. По итогам 9М23 компании удалось нарастить долю прямых продаж на 10 п. п. до 30% от премий в этом сегменте. Мы ожидаем, что доля цифровых продаж в сегментах более стандартных продуктов, таких как рисковое и кредитное страхование жизни, продолжит расти.

### Каналы продаж продуктов страхования жизни, %



Источник: компания

## Обзор и прогноз финансовых результатов

Группа Ренессанс Страхование публикует консолидированную отчетность по МСФО на полугодовой основе, а основные операционные и финансовые показатели – ежеквартально. Отчетность по-прежнему выпускается в сокращенном формате, что может существенно повлиять на наши прогнозы отдельных показателей. Финансовые результаты 2022 года – это наши оценки.

### БАЛАНС КОМПАНИИ

На конец 1П23 активы Группы Ренессанс Страхование составляли 204 млрд руб., что на 14% выше, чем на конец 2021 года. Общая сумма активов всех страховых компаний в России на конец 1П23 года составила 4,9 трлн руб., что обеспечило Группе Ренессанс Страхование долю в 5% от общей суммы активов. Основная статья активов – инвестиционные активы, на них приходится 82% совокупных активов. Оставшаяся часть состоит из страховых резервов и резервов по перестрахованию (4%), гудвила (4%) и прочих активов.

Обязательства компании на 92% состоят из обязательств по договорам страхования.

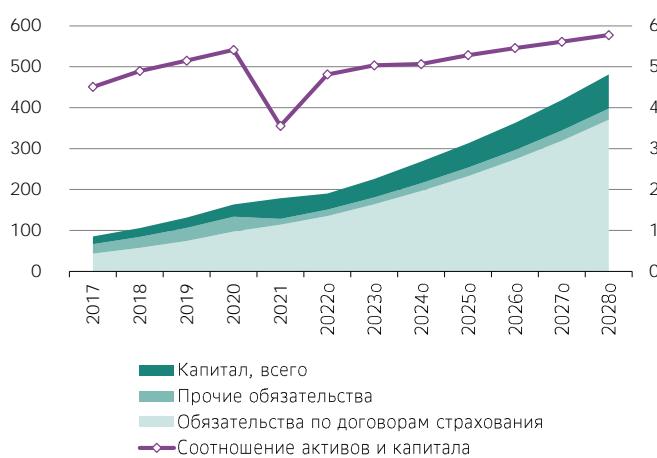
В 2023–2028 годах мы ожидаем роста активов на 16% в год и их увеличения до 486 млрд руб. к концу 2028 года, предполагая, что структура баланса в целом не изменится.

### Структура активов, млрд руб.



Источник: компания, SberCIB Investment Research

### Обязательства и капитал, млрд руб.



Источник: компания, SberCIB Investment Research

### Инвестиционный портфель – один из ключевых драйверов прибыли

Получая премии, Группа Ренессанс Страхование инвестирует большую часть этих средств в различные активы, включая наличные средства, облигации, акции, недвижимость и т. д. Как было отмечено выше, в состав Группы входит собственная управляющая компания – УК «Спутник», в том числе управляющая и активами Ренессанс Жизни. Цель инвестиций (как и у других страховых компаний) – максимизировать доходность с учетом риска, поддерживая при этом достаточную ликвидность, чтобы выполнять свои обязательства (выплаты по страховым полисам).

Большинство активов на балансе Группы Ренессанс Страхование инвестированы с целью получения дохода для страховой компании и ее клиентов, имеющих страховые полисы

жизни, включающие элементы доходности инвестиций. По состоянию на 9М23 инвестиционный портфель Группы Ренессанс Страхование составлял 178 млрд руб. На 63% портфель состоял из облигаций, в котором большую часть исторически составляли корпоративные бумаги. Депозиты, денежные средства и их эквиваленты занимают 27% от суммы портфеля.

Акции занимали 6% от портфеля по итогам 9М23. Их доля сократилась с 13% на конец 2022 года, в 2021 году основную долю в них занимали российские «голубые фишки».

Рост инвестиционного портфеля в основном зависит от роста премий и изменений резервов. Инвестиционный портфель Группы Ренессанс Страхование вырос на 155% с 2018 по 2021 год, а премии за тот же период – на 147%. Мы ожидаем, что инвестиционный портфель Группы Ренессанс Страхование к концу 2028 года увеличится на 120% с уровня конца 2023 года до 436 млрд руб., а премии за тот же период – на 115%.



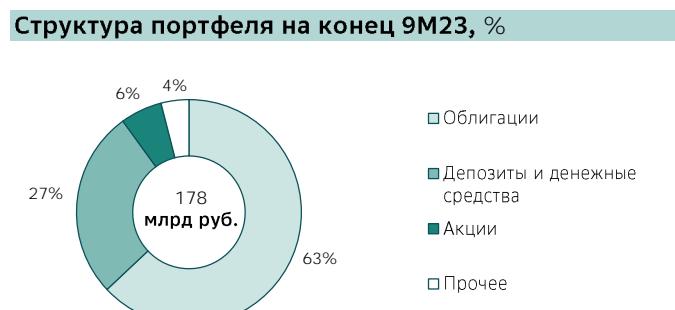
Источник: компания, SberCIB Investment Research



Источник: компания, SberCIB Investment Research



Источник: компания, SberCIB Investment Research



Источник: компания, SberCIB Investment Research

## СТРАХОВЫЕ РЕЗЕРВЫ: РОСТ НАРЯДУ С РАСШИРЕНИЕМ ОСНОВНОГО СТРАХОВОГО БИЗНЕСА

Ключевая задача страховой компании – управление резервами в течение бизнес-цикла. Когда страховая компания собирает премии, она создает резервы для гарантии возможности выплаты будущих требований, возникающих из существующих договоров страхования. Компания управляет своими резервами в рамках бизнес-цикла. По состоянию на 1П23 резервы составляли 146 млрд. руб., что эквивалентно 92% от обязательств. Эти резервы состоят из различных компонентов в зависимости от того, к какому сегменту они относятся.



Актуарные резервы относятся как к страхованию жизни, так и к страхованию, иному, чем страхование жизни, и представляют собой чистую сумму, которую страховщик оценивает как необходимую для будущих страховых выплат клиентам.

Резервы по выплатам относятся к страхованию жизни и представляют собой чистую сумму, которую страховщик оценивает как необходимую для будущих выплат клиентам по полисам в случае наступления страхового случая.

### Компания сохраняет высокий уровень достаточности собственного капитала

Достаточность капитала компании (solvency ratio) достигла 195% по итогам 9М23 (до выплаты дивиденда за 1П23) по сравнению с минимальным нормативом 105%. Этот коэффициент рассчитывается как отношение доступного капитала к минимальному уровню требований к капиталу. Высокий уровень достаточности у компании обусловлен высокой прибылью и тем, что компания не выплачивала дивиденды до октября 2023 года.

С 2019 года ЦБ начал постепенно внедрять новые правила в отношении капитала в целях приведения российского регулирования в большее соответствие с европейским стандартом Solvency-2. Это приведет к увеличению минимального требования к капиталу для страховых компаний в основном из-за повышения коэффициента риска, применяемого к маржинальному капиталу.

Несмотря на ужесточение требований, компания должна быть достаточно капитализирована, чтобы приобретать активы (сделки M&A – один из элементов ее стратегии). Без их учета и с сохранением распределения 50% чистой прибыли в виде дивидендов мы ожидаем, что достаточность капитала компании останется высокой и достигнет 185% к 2028 году.

С 2024 года компания может перейти к дивидендным выплатам два раза в год, в размере 50% от чистой прибыли, при соблюдении нормативов достаточности капитала (с учетом возможных сделок M&A).

### Акционерный капитал и коэффициент достаточности капитала



### Прогноз дивидендных выплат, руб. и %



Источник: SberCIB Investment Research

Источник: компания, SberCIB Investment Research

### Отчет о прибылях и убытках

Премии представляют собой договоры страхования, заключенные в указанный период (и на этот срок). Чистые заработанные премии (NPE) рассчитываются как сумма общих страховых премий, брутто (GWP), что эквивалентно выручке от основной деятельности в других отраслях за вычетом изменений в резерве незаработанных премий (относя-

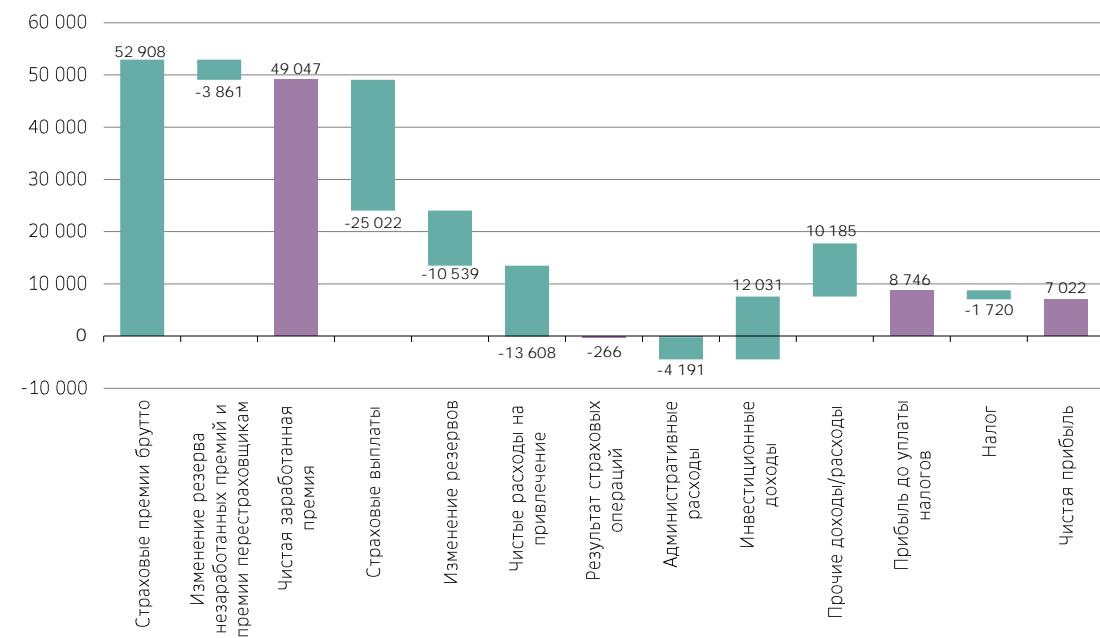
щихся к той части премии, которая приходится на следующий финансовый год и, следовательно, пока еще является «незаработанной») и премий, переданных перестраховщикам, а также изменения доли перестраховщиков в резерве незаработанных премий.

В составе дохода от инвестиций учитывается инвестиционный доход, который включает в себя повторяющиеся доходы от инвестиций и неоперационные доходы и потери, в том числе от переоценки открытой валютной позиции.

В состав расходов входят следующие статьи:

- **Чистая сумма произошедших убытков** (Net Claims Incurred). К этой статье относятся денежные средства, выплаченные страхователям по претензиям за данный период, и изменения в резервах, которые откладываются для оплаты будущих претензий.
- **Аквизиционные расходы** (Acquisition Costs). Это расходы, понесенные для получения премий, основными компонентами которых являются комиссионные, выплачиваемые агентам, банкам и другим посредникам.
- **Административные расходы**. Эти расходы в основном состоят из зарплат сотрудников, амортизации, социальных взносов и ИТ-расходов.

#### Структура чистой прибыли за 1П23, млн руб.



Источник: компания, SberCIB Investment Research

#### СТРАХОВЫЕ ПРЕМИИ: РОСТ НА 14% В ГОД ДО 226 МЛРД РУБ. К 2028 ГОДУ

Общая сумма страховых премий, брутто (GWP) Группы Ренессанс Страхование выросла с 78 млрд. руб. за 9М22 до 85 млрд. руб. за 9М23. В прошлом темпы роста этого показателя были довольно волатильными: так, в 2021 году компания увеличила премии на 26% г/г, в 2022 году 1%, а по итогам 2023 они могут повыситься на 14%. Основными драйверами роста за 9М23 стали премии в НСЖ (плюс на 39% г/г до 19,8 млрд руб.), кредитном и рисковом страховании жизни (плюс 25% г/г до 10,1 млрд руб.) и автостраховании (плюс 17% г/г до 27,6 млрд руб.).

Доля премий, переданных в перестрахование (ceded ratio), в течение последних лет остается стабильной на уровне около 3%, и мы ожидаем, что этот уровень будет меньше

в ближайшие годы из-за ухода западных перестраховочных компаний из России и пока еще незначительной развитости этого рынка внутри страны.



Источник: компания, SberCIB Investment Research



Источник: компания, SberCIB Investment Research



Источник: компания, SberCIB Investment Research

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ДОХОДЫ: ДОХОДНОСТЬ ПОРТФЕЛЯ МОЖЕТ СНИЗИТЬСЯ ВСЛЕД ЗА СТАВКАМИ В 2024-2028 ГОДЫ

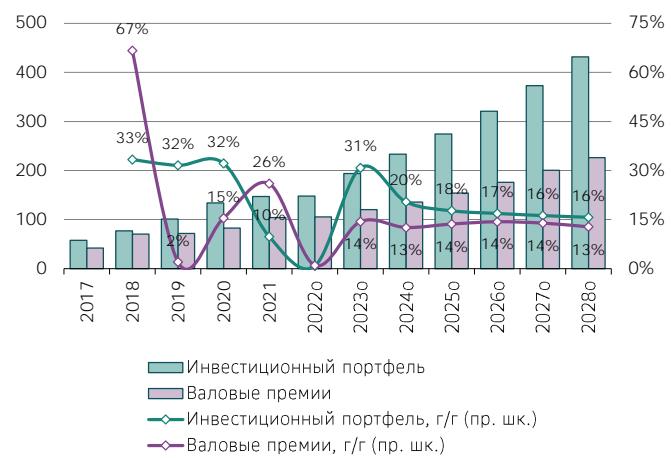
Мы ожидаем, что в 2024 году доходность инвестиционного портфеля останется значительной благодаря высокой ставке ЦБ и большой доле денежных средств и депозитов в структуре портфеля. Инвестиционные доходы могут расти с среднегодовым темпом в 4% и достигнуть 29 млрд руб. к 2028 году. Процент прибыли от инвестиционной деятельности оценивается как соотношение результата от инвестиционной деятельности за период к среднему инвестиционному портфелю страховой компании.

В период высоких процентных ставок 2024-2025 годов, на наш взгляд, инвестиционные доходы станут основной частью прибыли компании, но постепенно их доля от операционных доходов будет снижаться и достигнет 75% к 2028 году. Для сравнения, в 2020-2021 годы их доля составляла соответственно 55% и 57%. Рост доли инвестиционных доходов также связан с развитием продуктов страхования жизни и ростом их доли в собираемых премиях в 2022-2023 годах.



**Динамика инвестиционных доходов, млрд руб. и %**

Источник: компания, SberCIB Investment Research

**Валовые и чистые страховые премии, млрд руб. и %**

Источник: компания, SberCIB Investment Research

**Доходность инвестиционного портфеля и ставка ЦБ**

Источник: компания, SberCIB Investment Research

**СТРАХОВЫЕ ВЫПЛАТЫ**

Сумма произошедших за период убытков (страховые выплаты + изменение резерва убытков) – самый значительный отрицательный показатель в финансовой отчетности страховой компании. С использованием этого показателя рассчитывается коэффициент убыточности (loss ratio) как отношение состоявшихся страховых убытков к заработанным за период премиям. Изменение резерва убытков показывает динамику суммы, которую страховщик оценивает как необходимую для будущих страховых выплат клиентам.

Чем ниже коэффициент, тем прибыльнее страховая компания, и наоборот. Если коэффициент убытков выше 1 или 100%, то страховая компания убыточна, потому что совершает больше страховых выплат, чем получает в виде премий.

Выплаченные страховые выплаты и претензии, подлежащие выплате, составили 26 млрд руб. за 1П23. В 2021 году этот показатель составлял 39 млрд руб. По нашим оценкам, за 2023 год он может достигнуть 58 млрд руб.

В структуре страховых выплат около 75-80% приходится на страхование, не связанное со страхованием жизни (non-life), а остальная часть - на страхование жизни (life). За 1П23 коэффициент убыточности Ренессанс Страхования (сегмент non-life) составил 54,1%. Аналогичный показатель для сегмента life (Ренессанс Жизнь) за 1П23 составил 94,9%.

Увеличение выплат обусловлено динамичным ростом продаж продуктов в сегменте страхования жизни, где большая часть премии технически резервируется при получении



наличных денежных средств, причем эти резервы расходуются после наступления срока погашения (в случае отсутствия страхового случая).

### Расходы на привлечение клиентов: их доля может снижаться вслед за увеличением доли прямых каналов в структуре продаж

Аквизиционные расходы – это издержки страховой компании, связанные с привлечением новых клиентов (то есть с заключением с ними договоров страхования) и удержанием уже имеющихся. Чаще всего такие расходы составляют наиболее значительную часть общих операционных затрат, которые в страховании называются расходами на ведение дел.

Аквизиционные расходы принято делить на две группы: прямые и косвенные. В первую входят, в частности, комиссионные вознаграждения агентам, брокерам, банкам и другим посредникам. Обычно на эти каналы распределения приходилось около 80% общих затрат на привлечение клиентов. Во вторую относят расходы, связанные с «продвижением или стимулированием продаж», например, с рекламными акциями.

Динамика аквизиционных расходов в сегменте non-life может оцениваться через отношение «аквизиционных расходов, нетто» к «чистой заработанной премии». Этот показатель называют коэффициентом аквизиции (acquisition ratio). В 1П23 коэффициент аквизиции у Ренессанс Страхования (сегмент non-life) составил 32%. Для сравнения: в 1П21 этот показатель был на уровне 33%. Мы не ожидаем значительных изменений этого коэффициента в ближайшие годы: в 2024-2028 годах он останется на уровне около 35–36%, с постепенным снижением к 2028 году из-за роста прямых каналов в структуре продаж.

**Расходы на привлечение клиентов по сегментам, млрд руб. и %**



**Коэффициент привлечения в сегменте страхования ином, чем страхование жизни, млрд руб. и %**



Источник: компания, SberCIB Investment Research

Источник: компания, SberCIB Investment Research

### Административные расходы: цифровизация бизнеса повысит его эффективность

Как и в случае с административными расходами, основной компонент – это затраты на персонал, которые исторически составляют более половины расходов.

Лучший способ оценить динамику административных расходов в сегменте, не связанном с продажей, это соотношение расходов, которое измеряется административные расходы / чистые заработанные премии. Это коэффициент административных расходов (admin ratio). Коэффициент административных расходов составлял около 14-16% в 2018-2021 годах (15% в 1П23). Цифровизация и автоматизация (например, обработки



выплат) может привести к сокращению этого коэффициента в 2024–2028 годах, и мы ожидаем, что он может снизиться до 10% к 2028 году.



Источник: компания, SberCIB Investment Research



Источник: компания, SberCIB Investment Research

## ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ СТРАХОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Финансовый результат от деятельности страховой компании складывается из трех элементов: финансового результата от проведения страховых операций, финансового результата от проведения инвестиционной деятельности и финансового результата от прочей деятельности.

Убыток от страховой деятельности еще не является показателем неудовлетворительной работы компании. Некоторые страховочные компании снижают страховые тарифы в целях привлечения клиентов и получают прибыль за счет инвестиционных доходов. Общие финансовые результаты зависят от доходности финансовых вложений, поэтому необходимо сопоставлять финансовые результаты по всем составляющим. В среднем финансовый результат от проведения страховых операций у компаний в России и в мире в целом соответствует доходности 2-5%, а основную прибыль игроки получают, инвестируя собираемые премии в различные инструменты, включая депозиты, облигации и акции. Поэтому более эффективным анализом в сегменте non-life является оценка через combined ratio (комбинированный коэффициент убыточности).



### Комбинированный коэффициент убыточности (combined ratio) в страховании non-life

Главный показатель эффективности работы страховой компании в сегменте non-life – комбинированный коэффициент убыточности (combined ratio). Он рассчитывается как сумма трех выше описанных показателей: коэффициент убыточности + коэффициент аквизиции + коэффициент административных расходов. Все три показателя измеряются в процентах.

Если комбинированный коэффициент ниже 100%, то это означает положительный общий результат страхования (т. е. компания зарабатывает деньги на страховом бизнесе), а если он выше 100%, то это означает убыток по страховым операциям.

В 2018–2020 годах комбинированный коэффициент убыточности Группы Ренессанс страхования колебался в диапазоне от 96% до 99%, но в 2021 году достиг 101%. Мы ожидаем, что коэффициент будет постепенно снижаться и достигнет 97% к 2028 году. Во многом его более высокое значение будет связано с большей долей продуктов в страховании life.

### Коэффициент совместной прибыли в страховании ином, чем страхование жизни



Источник: компания, SberCIB Investment Research

### Структура доходов Ренессанс Страхования, млрд руб.



Источник: компания, SberCIB Investment Research

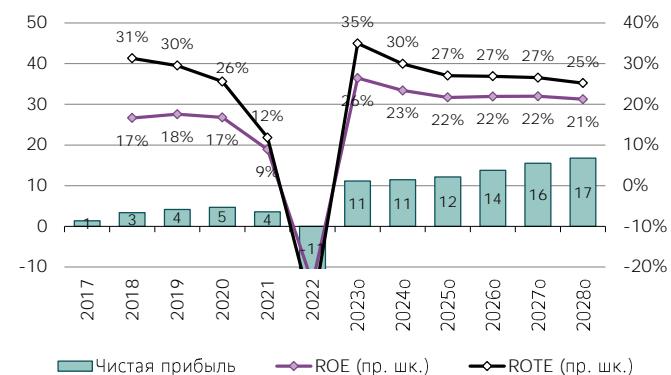
### Мы оцениваем ROE в долгосрочной перспективе на уровне 20%

Финансовые показатели Группы Ренессанс Страхование в последние годы были довольно волатильными. В 2022 году компания сообщила об убытке, который пока не раскрыла в своей отчетности; по нашим оценкам, он мог составить до 10-11 млрд руб. В то же время 2023 год станет рекордным для компании по финансовым показателям в последнее время, во многом за счет результатов первого полугодия и инвестиционных доходов на фоне восстановительного роста экономики РФ и периода высоких ставок.

В 2018-2020 годах ROE Группы Ренессанс Страхование составлял 16-18%, но упал до 9% в 2021 году. За 9M23 показатель ROATE составил 38,4% по сравнению с ROE в 35,5% для сектора. ROATE – это средняя годовая рентабельность собственного капитала, и компания считает более корректным ориентироваться на эту метрику, а не на ROE, как принято в банковском секторе, т. к. у нее доля нематериальных активов составляет 5% от совокупных активов по итогам 1П23. По нашим оценкам, в 2024-2028 годах ROE компании останется выше 20% и в долгосрочной перспективе может составить 21%.

Мы ожидаем среднегодового темпа роста чистой прибыли 10% в 2024-2028 годах и предполагаем, что она может достигнуть 17 млрд руб. в 2028 году.

### Чистая прибыль и ROE, млрд руб. и %



Источник: компания, SberCIB Investment Research

## Обзор Группы Ренессанс Страхование

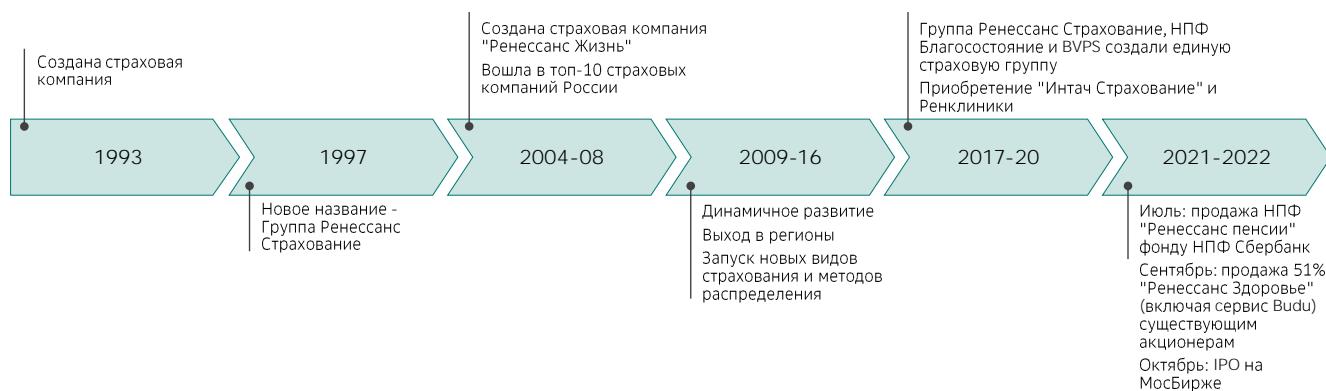
Ренессанс Страхование была одной из первых частных страховых компаний в России и начала свою работу в 1993 году. Изначально она называлась «Российская страховая компания», но в 1997 году была переименована в «Ренессанс». В 1998 году компания начала заниматься медицинским страхованием, а в 2004 году создала компанию по страхованию жизни – Ренессанс Жизнь. К 2008 году она стала одним из топ-10 страховщиков, в сегменте страхования иного, чем страхование жизни. В 2017 году Группа Ренессанс Страхование привлекла финансирование от новых инвесторов – НПФ «Благосостояние» и Baring Vostok Capital Partners и объединила несколько активов, включая три страховые компании и пенсионный фонд, под брендом Ренессанс Страхование. В рамках этого процесса Ренессанс Страхование также консолидировала бизнес по страхованию жизни, получив 100-процентную долю в «Ренессанс Жизнь». В 2021 году Группа Ренессанс Страхование вышла из бизнеса НПФ, продав свою долю НПФ Сбербанка.

Сегодня Группа Ренессанс Страхование состоит из четырех бизнес-сегментов:

- **Ренессанс Страхование** (сегмент non-life). Универсальная страховая компания, ориентированная на работу в режиме онлайн. Этот сегмент называется non-life (прочие виды страхования, отличные от страхования жизни и накопительных продуктов).
- **Ренессанс Жизнь**. Лидирующий независимый игрок на рынке страхования жизни, поддерживающий партнерские отношения с более чем 40 банками. Этот сегмент называется life (страхование жизни и накопительные продукты).
- **УК Спутник**. Одна из старейших в России инвестиционных компаний.
- **Компания Budu**. Сервис по управлению здоровьем, с собственной командой врачей, современными клиниками и высокотехнологичной платформой телемедицины.

По информации компании, ее цель – «построить лучшую в России технологичную страховую компанию с уникальными продуктами и сервисами, высоким уровнем клиентской удовлетворенности, опирающуюся на устойчивую бизнес-модель, которую сложно скопировать конкурентам, а также создающую стоимость для акционеров».

### История развития компании



Источник: компания, SberCIB Investment Research

### Структура акционеров компании

Компания не имеет одного контролирующего акционера. Структура собственности разделена между стратегическими и институциональными инвесторами, которым принадлежит 72% акций. Free-float компании на 10 ноября 2023 года составил 27,1%, что стало одним из факторов, позволивших ей войти в число кандидатов на включение в базу расчета индекса Московской биржи в декабре 2023 года.

#### Структура акционеров компании на 10 ноября 2023 года



Источник: компания

### Ограничение ответственности

