



# Александр Морозов

➤ Финансовый план 2020

# 2020: умеренное ускорение



	Корпоративные кредиты	Розничные кредиты	Корпоративные депозиты	Розничные депозиты
СЕКТОР	+6-8 %	+12-14 %	+8-10 %	+5-7 %

# Стабильные позиции на ключевых рынках

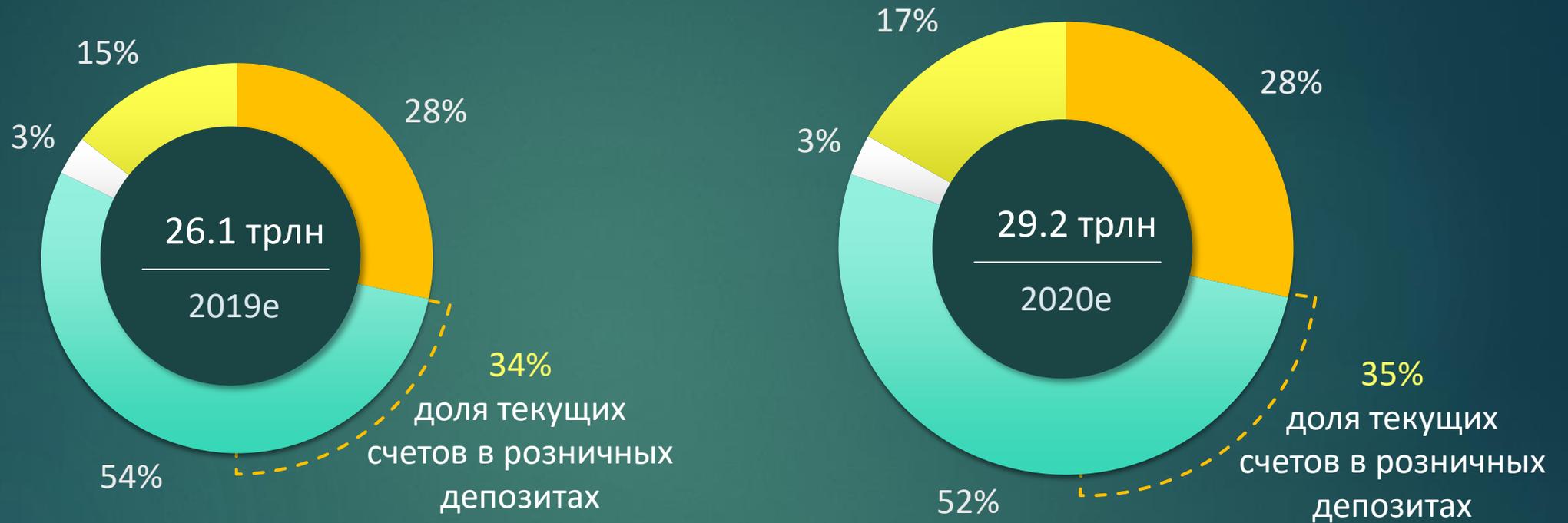


	Корпоративные кредиты	Розничные кредиты	Корпоративные депозиты	Розничные депозиты
СЕКТОР	+6-8 %	+12-14 %	+8-10 %	+5-7 %
СБЕРБАНК	Немного выше, чем сектор	В соответствии с сектором	В соответствии с сектором	В соответствии с сектором

# Структура баланса - рост работающих активов



# Структура баланса - рост текущих счетов



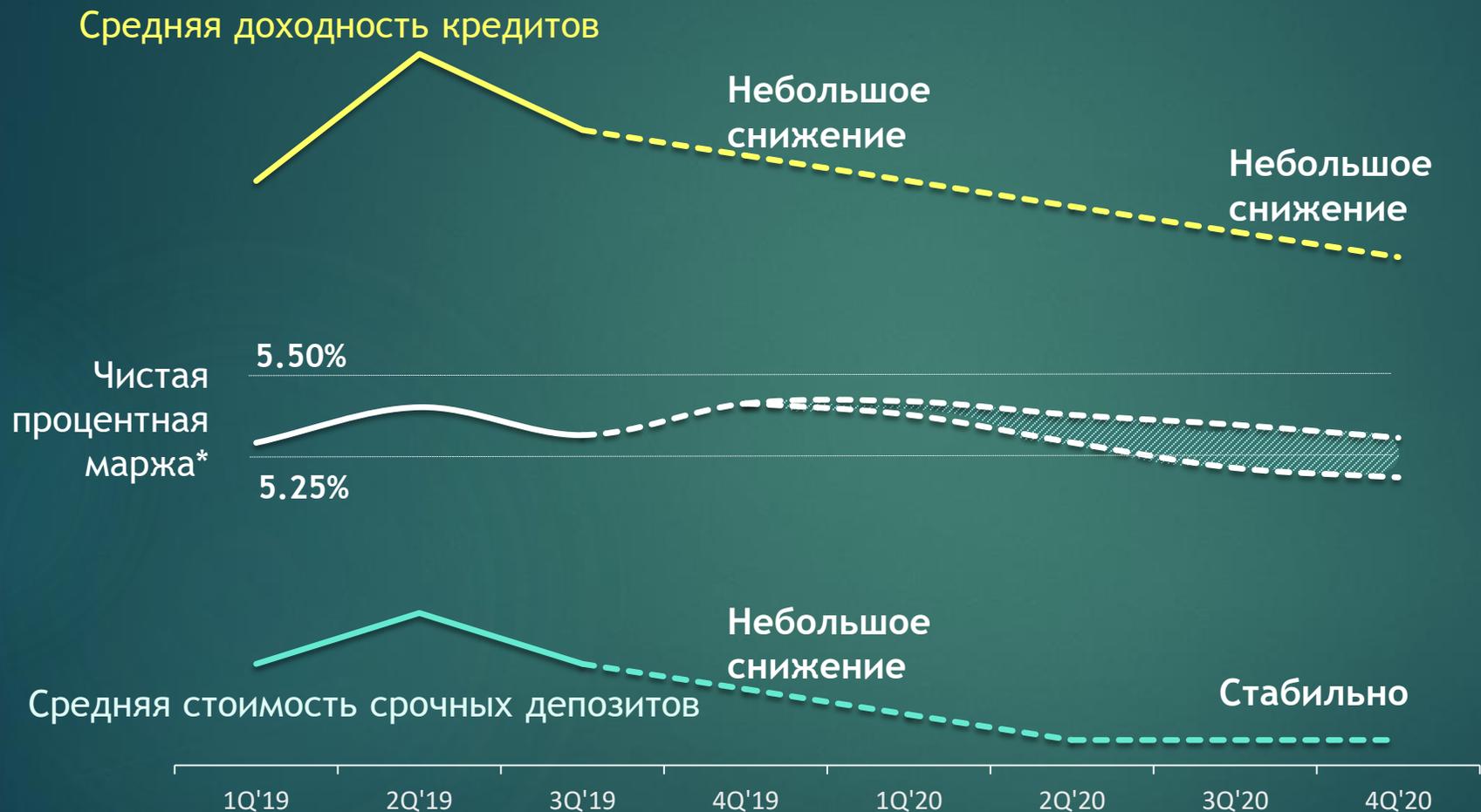
■ Корпоративные депозиты

■ Розничные депозиты

■ Средне- и долгосрочное фондирование

■ Прочее

# Чистая процентная маржа 2020: небольшое снижение г/г



Средняя маржа в 2020 году\*

**5.1-5.3%**

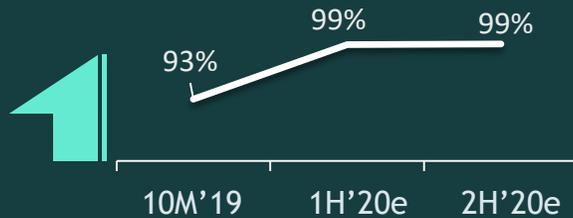
\*методология 2019

# Ключевые драйверы маржи в 2020



## ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ ПОДДЕРЖКИ МАРЖИ

Отношение кредитов к депозитам, %



Доля рублевого бизнеса в кредитном портфеле



Доля СМП и не-ипотечного кредитования в кредитах



Доля текущих счетов физ. лиц и юр. Лиц в средствах клиентов



## ВЫЗОВЫ СЕКТОРА

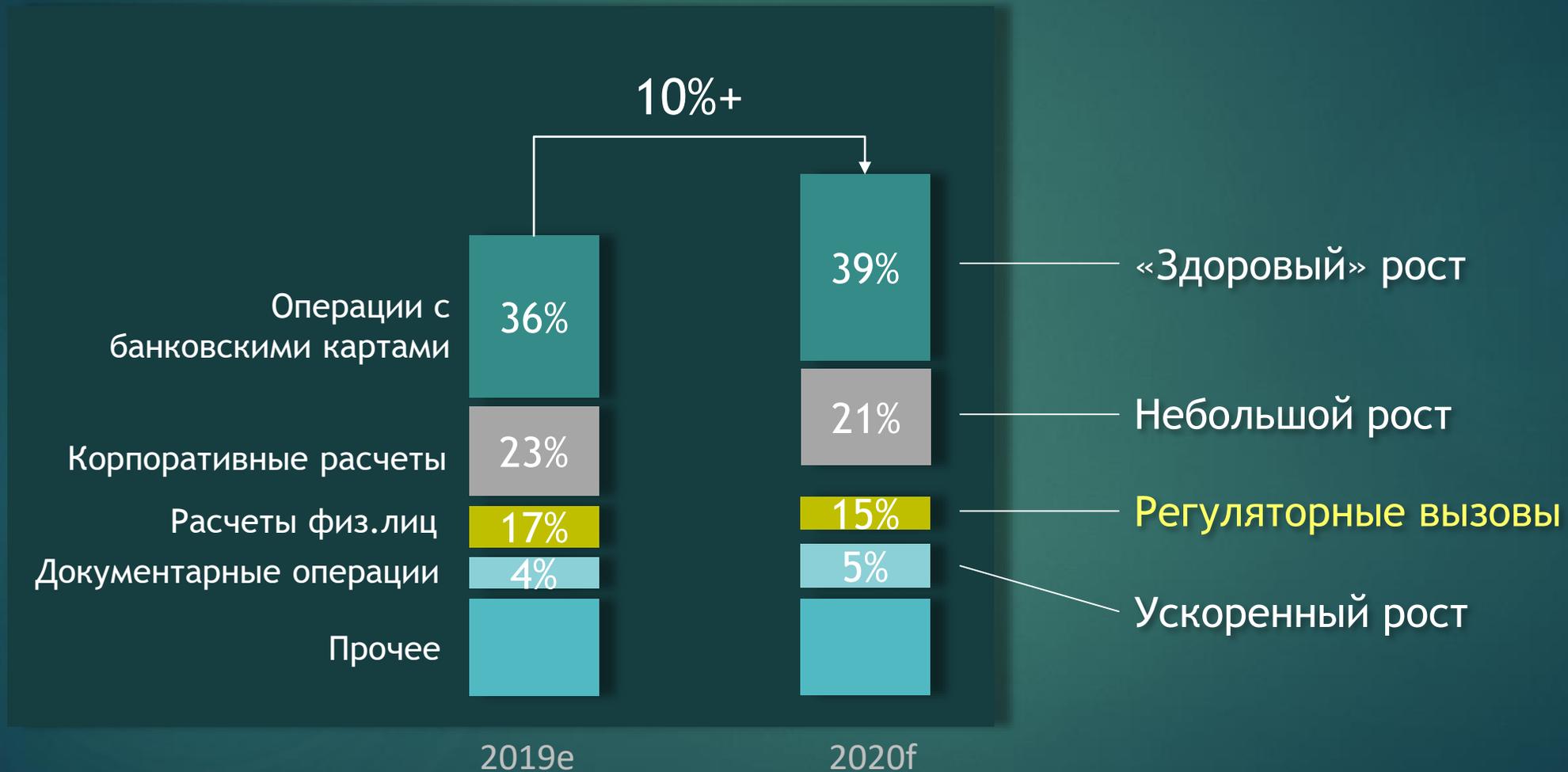
Замедление необеспеченного потребительского кредитования, рост г/г



Отношение кредитов к депозитам в валюте, %



# ЧИСТЫЙ КОМИССИОННЫЙ ДОХОД: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

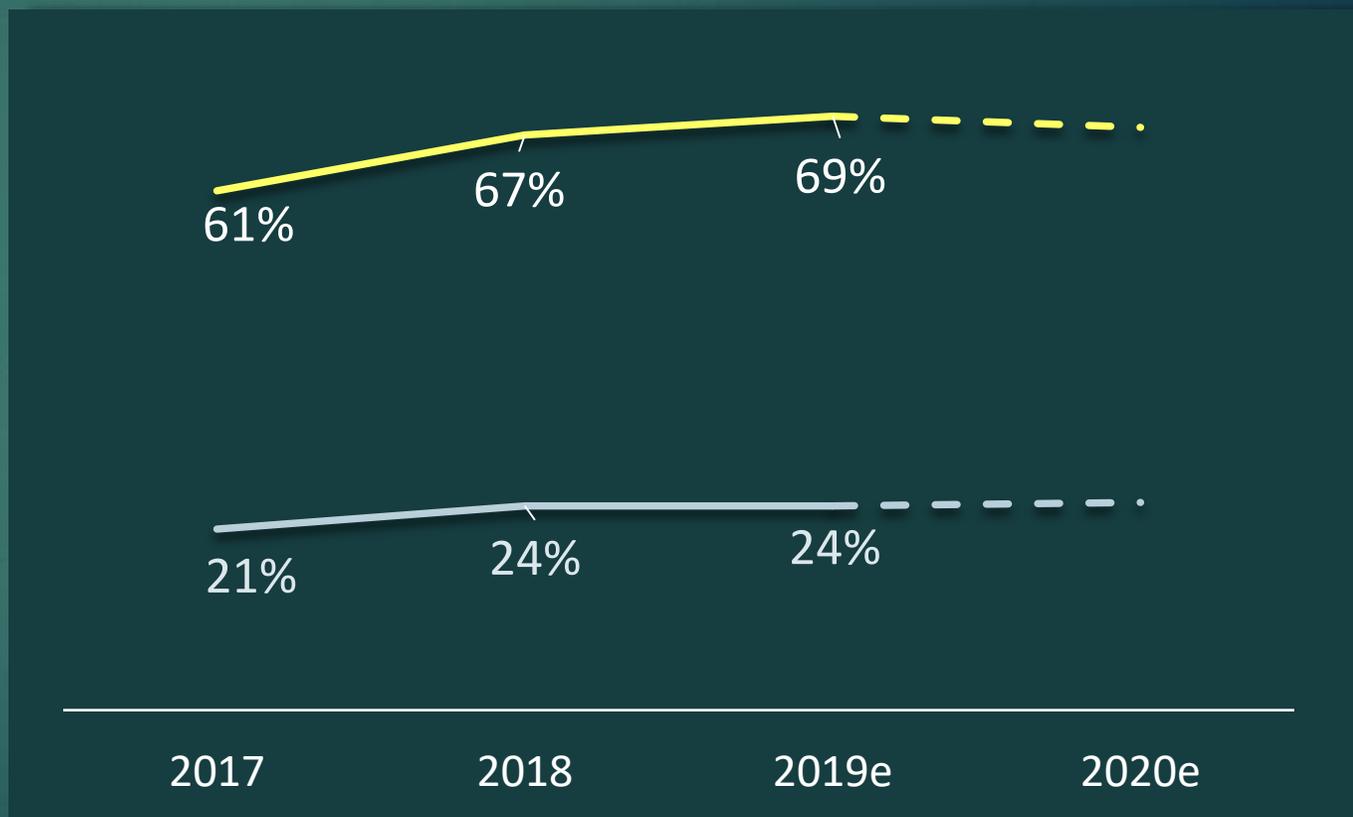


# Комиссионный доход покрывает почти 70% расходов

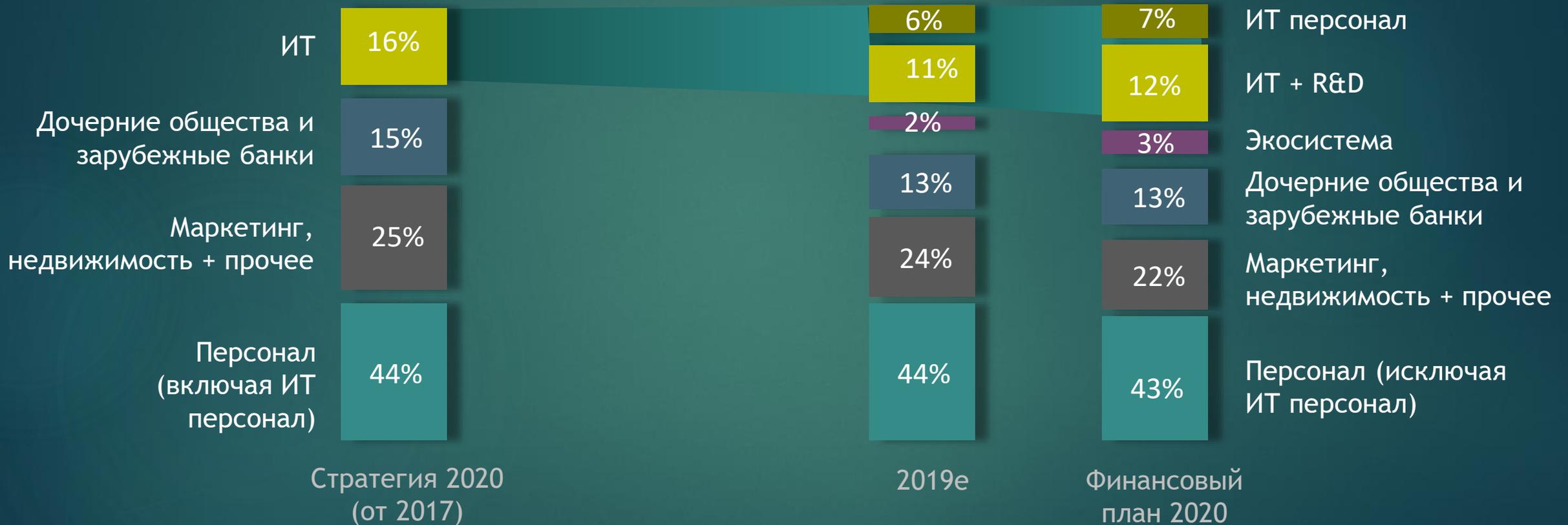


Комм.доходы к расходам

Комм.доходы к Опер.доходам



# Рост расходов обусловлен технологической трансформацией



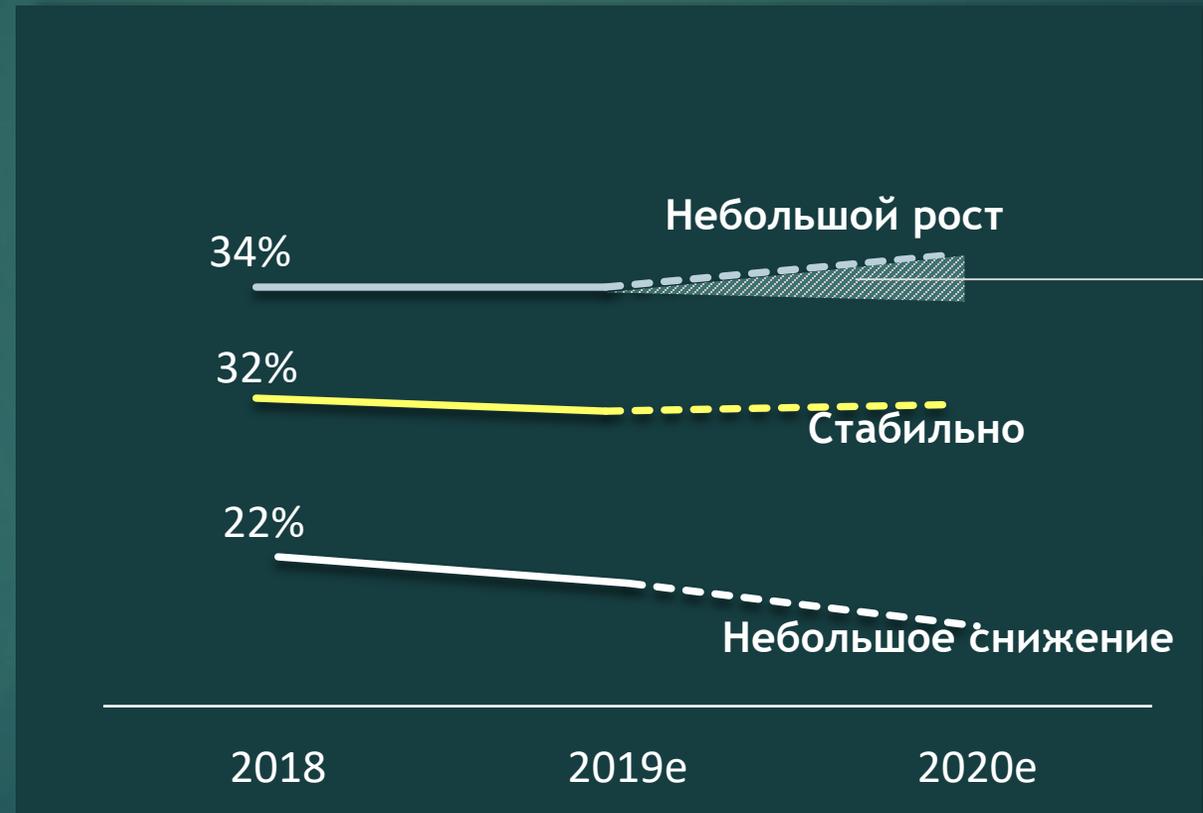
# Стабильная эффективность банковского бизнеса



Отношение Опер.расходов к опер.доходам

Группа Сбербанк  
Сбербанк ПАО

Региональная сеть  
продаж



R&D и  
технологическая  
трансформация

# Сильная достаточность капитала позволяет выплачивать 50% в виде дивидендов



## ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА

**Валютный риск** -29 бп

Ослабление рубля на 10 руб. к \$

**Процентный риск** -21 бп

Параллельный сдвиг рыночных ставок +100 бп

**Рост RWA** -20 бп

RWA +₽500 млрд

# Прогноз на 2020



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Отношение опер. расходов к опер. доходам (CIR)

2020  
Небольшой рост г/г

## РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Чистая процентная маржа (NIM)

5.1-5.3%  
Методология 2019

Рост чистых комиссионных доходов, vs. 2019

10%+

Стоимость риска (CoR)

100-110 бп

Рентабельность капитала (ROE)

Более 20%

## КАПИТАЛ

Достаточность базового капитала (СЕТ 1) по Базелю III для Группы Сбербанка

~14%

“Я всей душой верю в удачу; и я обнаружил, что чем усерднее я тружусь, тем удачнее становлюсь.”

Томас Джефферсон, 3-й президент США

