

Лев Хасис

➤ Развитие экосистемы



Герман Греф

ВВЕЛ ПОНЯТИЕ

бизнес-экосистема

в России

и популяризировал его

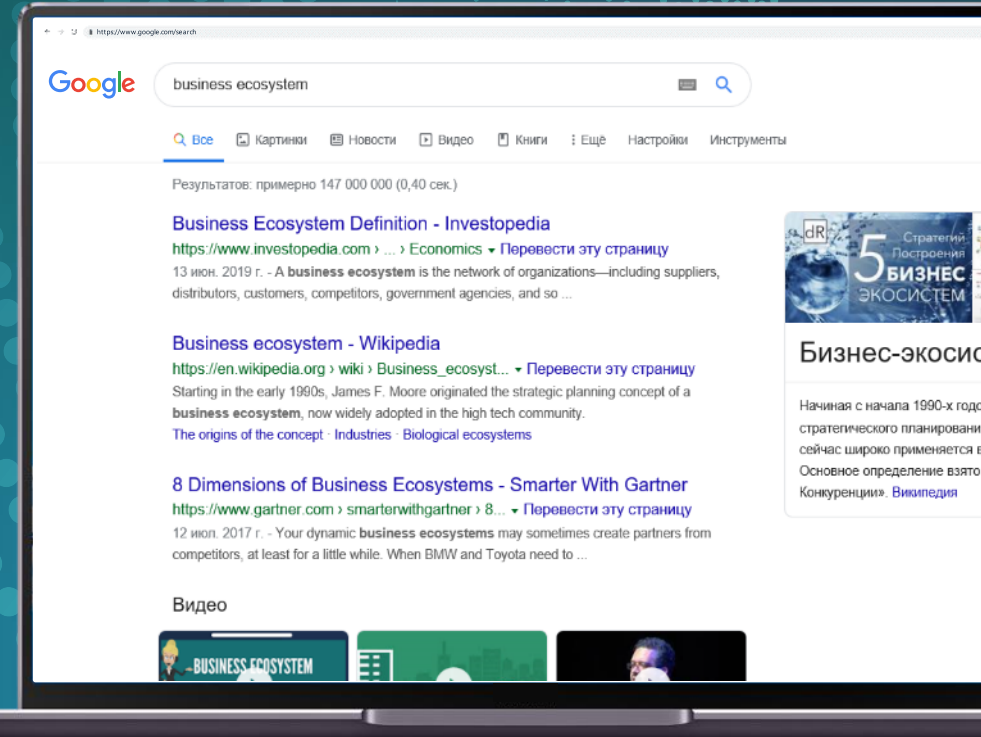
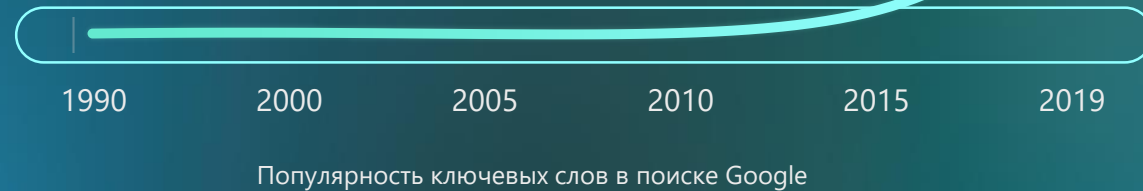


Хайп экосистем



147 000 000

Бизнес-экосистемы



Гонка экосистем в России



Alfa-Bank



SBERBANK



GAZPROM



JOINT-STOCK FINANCIAL CORPORATION

SISTEMA



mail.ru
group



Tinkoff



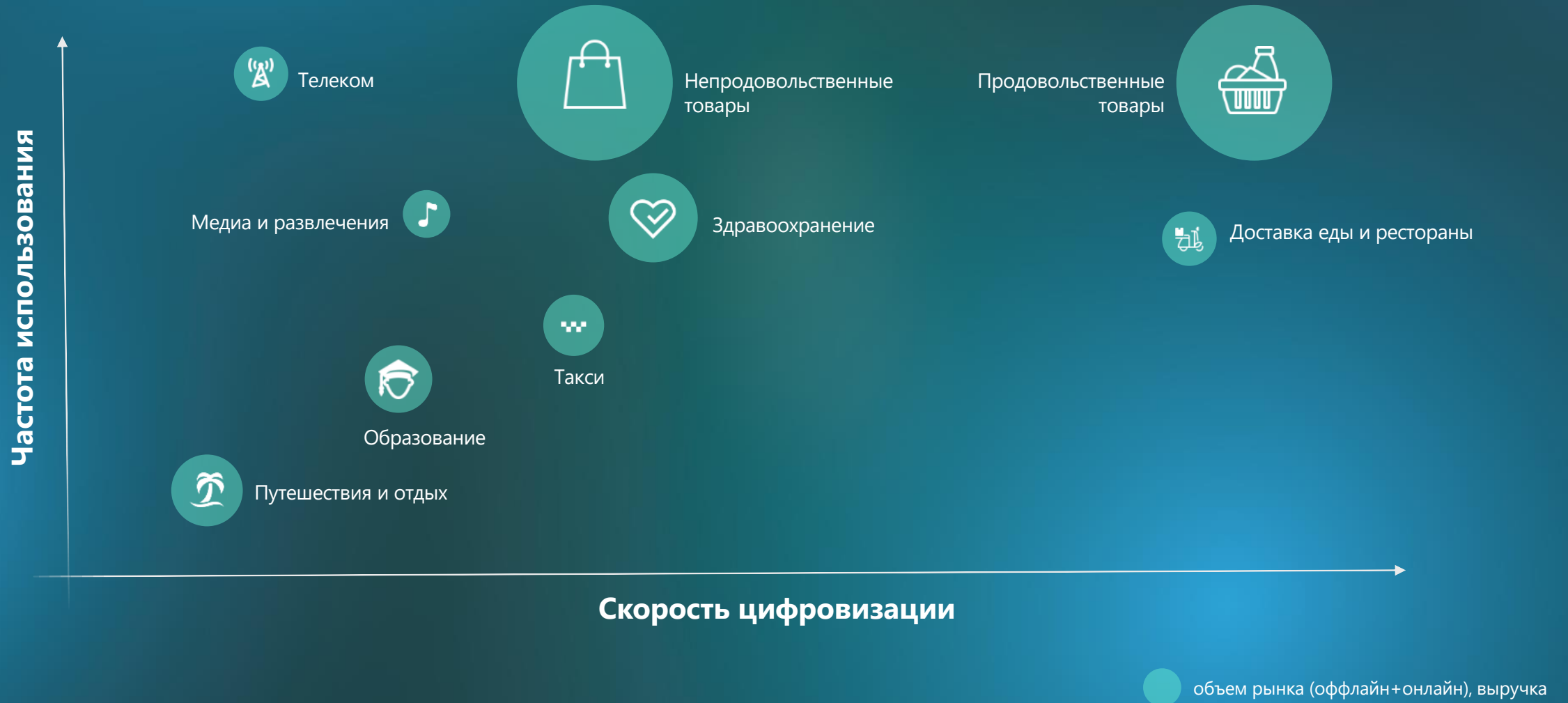
VTB



Rostelecom

Yandex

Матрица приоритетных индустрий



Финансовые холдинги
и корпорации

vs Экосистема

- ① Кросс-индустриальность
- ② Оптимизация стоимости привлечения клиента
- ③ Максимизация CLTV
- ④ Общие технологические элементы



Концепция экосистемы Сбербанка



Цель Стратегии 2020

Формирование лучшего клиентского опыта за счет построения экосистемы сервисов в нефинансовых отраслях

Бизнес-модель

Старая бизнес-модель становится интегральной частью новой.
Кардинально увеличиваем TAM (Total Addressable Market), закрывая ключевые потребности Клиента

Social aspects

Экосистема Сбербанка становится частью удовлетворения каждодневных потребностей человека, а не только финансовых сервисов

Краткий обзор инвестиций в экосистему*



* Без учета Fintech компаний, прогноз на 31/12/2019

Подход к M&A в экосистеме*



Постоянный процесс с четкими стратегическими целями

- ✓ Удовлетворение наиболее востребованных потребностей наших клиентов
- ✓ Выигрыш времени относительно органического роста
- ✓ Перспективы создания shareholders value
- ✓ Выход в новые крупные индустрии
- ✓ Синергии с другими бизнес-линиями экосистемы

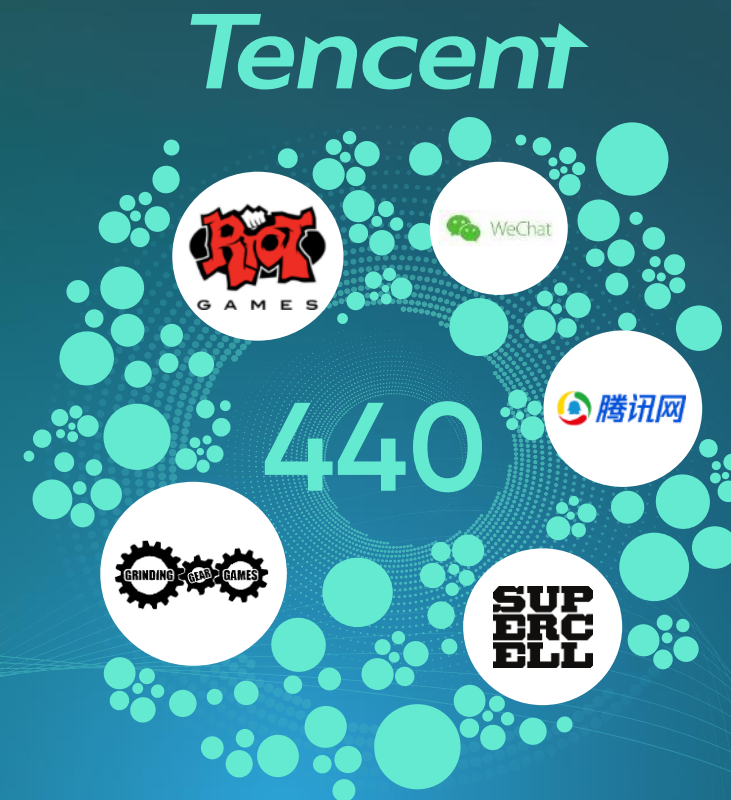
10
приобретений

4
новые
индустрии

200+
возможностей
проанализировано

*Не считая венчурных инвестиций, в том числе через акселераторы и венчурные фонды

Международные примеры*



*Источник: Crunchbase

Покупка лидера рынка не всегда целесообразна



№2-3 Player $\times$ ecosystem = industry leader

Ökko  Ситимобил
beru!
Работа.ру



Sber ID

Sber Profile

Sber Billing

Sber Billing B2B

Sber
CyberSecurity

Sber Business ID

Sber Business Profile

Sber API Registry

Sber 247

Sber Cloud

Sber
Marketing

Sber NBA & Campaigning

Sber Logistics

Sber Rating



SberX список брендов

Professional services

Strategy Partners

ЭВОТОР

SberLegal

СБЕРБАНК-АСТ

bbp

СБЕР
РЕШЕНИЯ

Cloud Services

SberCloud

eEducation

Деловая
среда

ökko

RAMBLER&Co

Media

Delivery Club

СБЕР МАРКЕТ

R_keeper

SBER FOOD

FoodTech

Cybersecurity

BI.ZONE

Job Classified

Работа.ру

beru!

Яндекс Маркет

eCom

спасибо
ОТ СБЕРБАНКА

Lifestyle

Marktech

Segments

ToT

Сбер
Маркетинг

eAuto

SberAuto **Сетелем**

СБЕР ЛОГИСТИКА

Logistics

Biometry

VisionLabs

ЦРТ

Mobility

Ситимобил

docdoc

eHealth

СБЕРМобайл

dialog

Communications

IT Services

Sberbank
Service

КОРУС
КОНСАЛТИНГ СНГ

Financial Services

СБЕРкредо

выдающиеся
кредиты

СБЕРБАНК ФАКТОРИНГ

СБЕРБАНК ЛИЗИНГ

ОБЪЕДИНЁННОЕ
КРЕДИТНОЕ БЮРО

Яндекс Деньги

ДомКлик

eReal Estate

СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ



B2G

Цель: Стать удобным и надежным провайдером сервисов для государственных институтов, и государственных сервисов для компаний и частных лиц

Облачные сервисы, IT платформа, бехгалетрские и другие админ. сервисы, кибербезопасность, ИИ, гос. закупки, биометрия

Сбербанк – центр компетенций
в области ИИ и Кибербезопасности*

*Национальная программа «Цифровая экономика российской федерации»



B2C

ХЛЕБА

SBER FOOD

СБЕР МАРКЕТ

beru!

 Delivery Club

ЗРЕЛИЩ

Ökko

Рамблер/КАССА

LENTA.RU

газета.ru



ЧЕМПИОНАТ



LIVEJOURNAL

ДОБРАТЬСЯ



Ситимобил

you → drive

БЕЗОПАСНОСТЬ



СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ

docdoc



VisionLabs



ЦРТ



VI.ZONE

Работа.ру

B2B

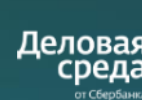
РОСТ ПРОДАЖ



СБЕР МАРКЕТ



beru! ToT



Рамблер/& Co

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ



СБЕРБАНК



SberCloud

СБЕР РЕШЕНИЯ

СБЕР ЛИГАЛ

СБЕР СЕРВИС

СБЕР ЛОГИСТИКА



СБЕРБАНК ФАКТОРИНГ



СБЕРБАНК ЛИЗИНГ



КОРУС
КОНСАЛТИНГ СНГ
входит в группу
компаний Сбербанка

docdoc

Работа.ру



СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

СНИЖЕНИЕ РИСКОВ



СБЕРБАНК

SberRating



BI.ZONE



ОБЪЕДИНЁННОЕ
КРЕДИТНОЕ БЮРО



СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ



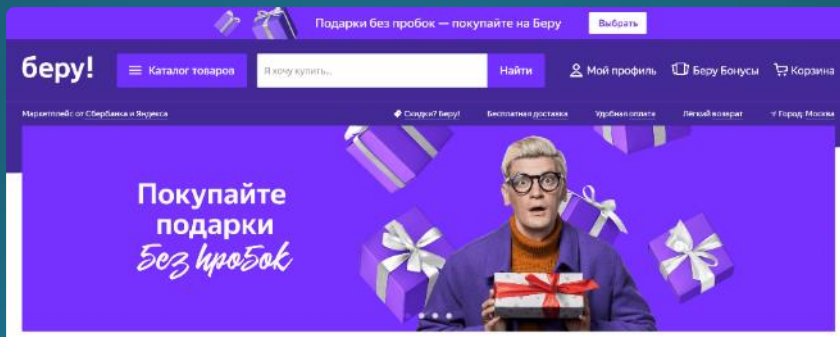
ЦРТ

VisionLabs

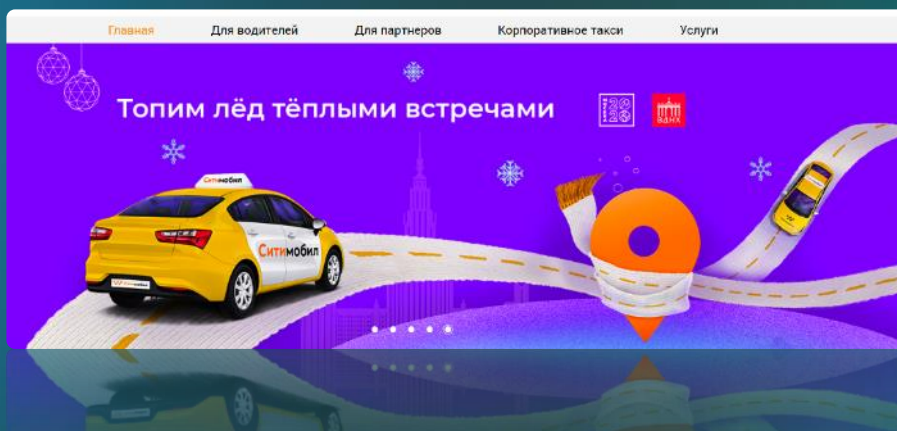
Обзор компаний экосистемы



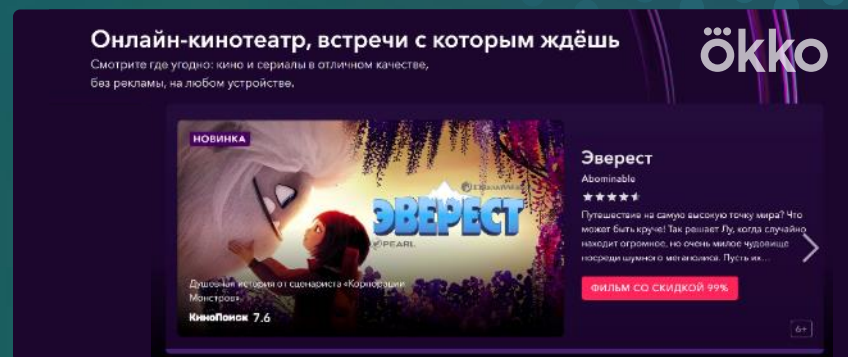
Яндекс Маркет



Ситимобил



Рамблер/



Delivery Club



Бронирование ресторанов и быстрый расчет



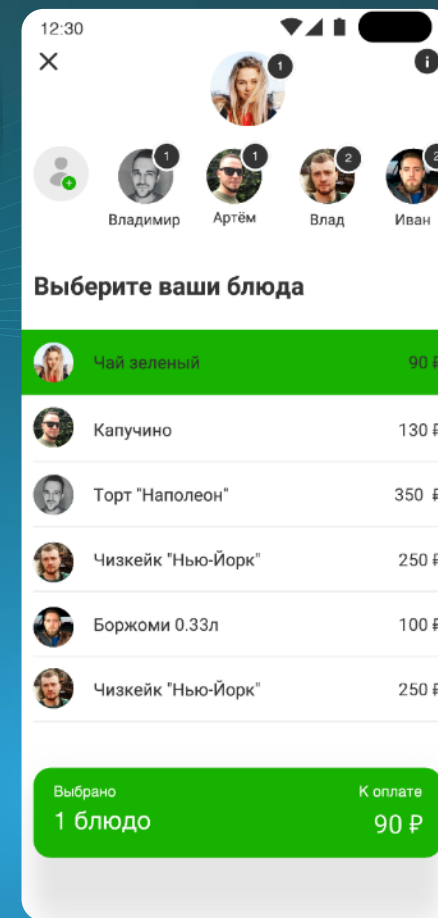
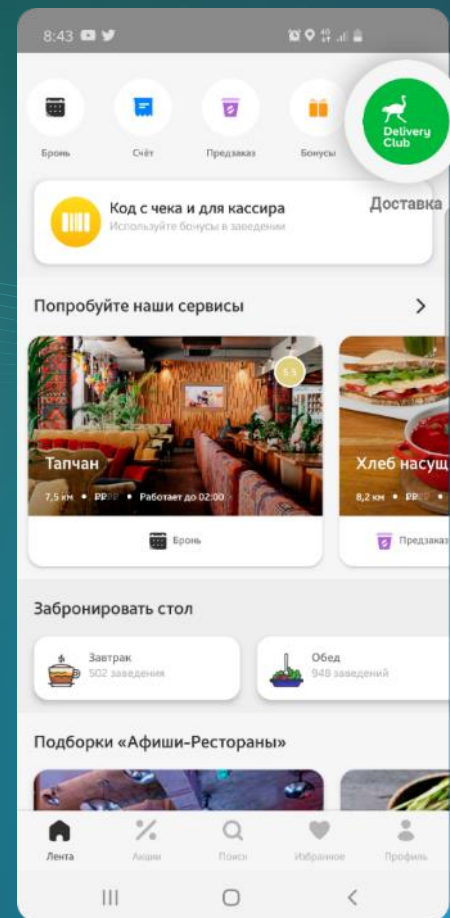
SBER FOOD

Запуск
28 Октября 2019

500 MAU
тыс. чел.

14 Бронирований
тыс. в неделю

около 2 000 Ресторанов



Доставка продуктов на дом и в офис



СБЕР MARKET

Запуск
11 ноября 2019

4,5
раза

Рост выручки
ноябрь 2019 vs ноябрь 2018 г.

9,5
тыс.

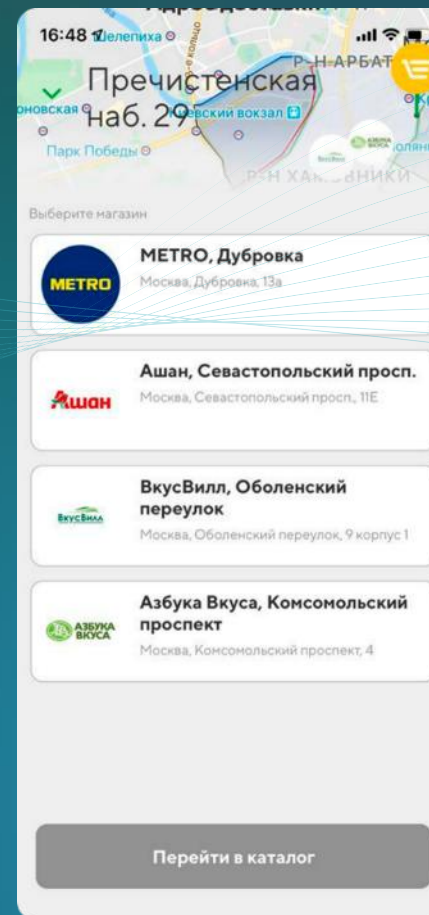
Заказов в неделю
на конец ноября 2019 г.

16

Городов
Московской области

15

Городов-миллионников
Россия + Краснодар и Тюмень





SberCloud

Запуск 01 июля 2019
с 9 продуктами Экосистемы

130+ Продуктов в 2020 году

Клиенты

B2G, B2C, B2B
включая СІВ, КСБ и ММБ

Модель монетизации

Оплата за объем потребленных ресурсов,
в том числе ПО подписной модели



BI.ZONE

2,5
млрд

Выручка в 2019 году

88%

Рост клиентской базы
в 2019 году

75%

Рост выручки
в 2019 году

48%

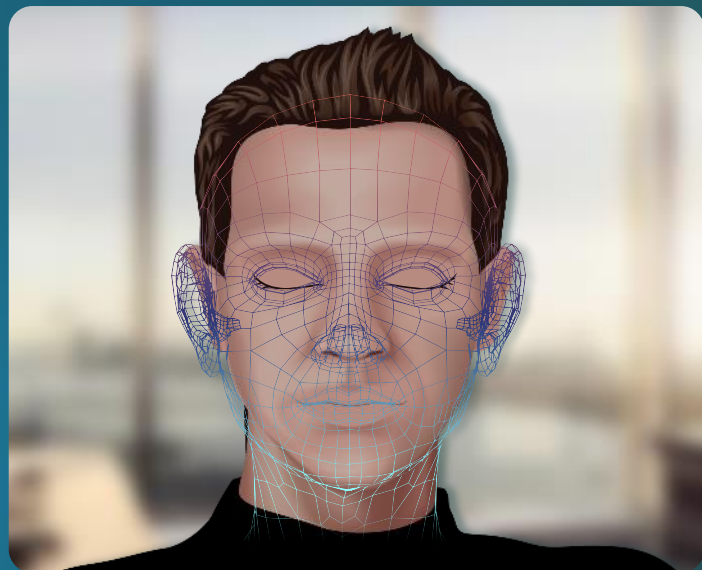
Выручка
за пределами России

ПАРТНЕРСТВА





+100% выручки 2019 vs 2018



TOP 1

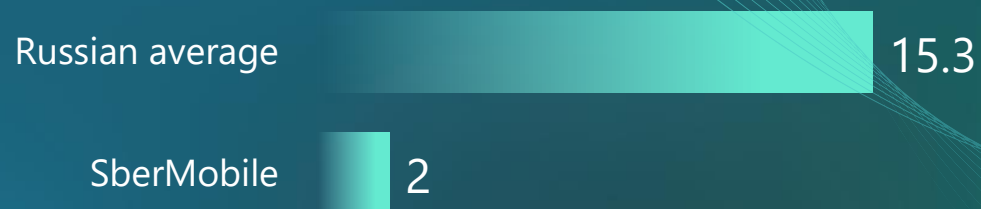
Классифицированный алгоритм
распознавания лица по точности и скорости



+50% выручки 2019 vs 2018



Стоимость привлечения 1% доли от рынка сотовой связи,
Млрд. руб.



Активная абонентская база 2019 г.
Тыс. чел.

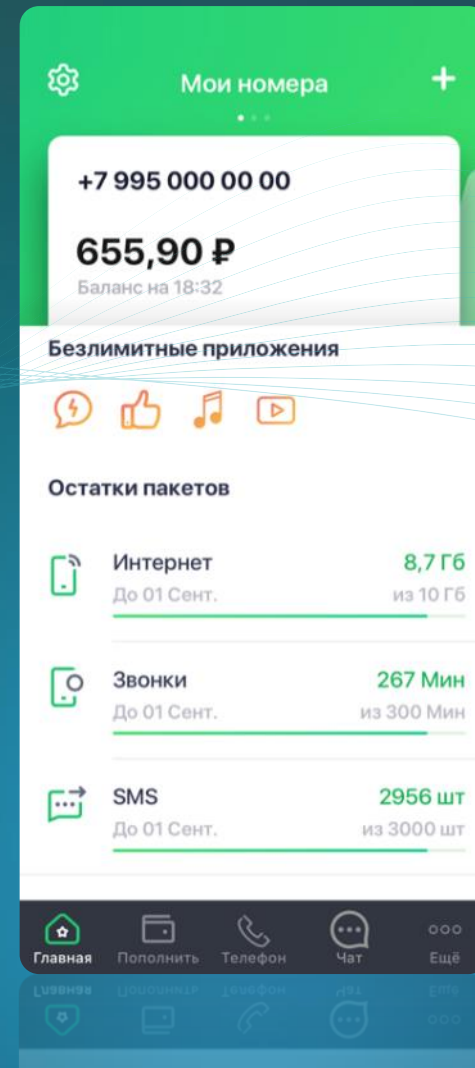
165

Январь

850

Декабрь

Региональное развитие идет с опережением плана





СБЕР РЕШЕНИЯ

B2B подписная модель

1,6
млрд руб.

Выручка
+44% vs 2018

12%

Доля рынка

30

Отраслей бизнеса

Количество клиентов



Прогнозы от 2017 года по
доходам экосистемы в 2020
году выполняются

70 млрд руб.*



*Выручка, приходящаяся на Сбербанк

Рост рентабельности капитала на долгосрочном горизонте



Кандидаты на IPO

Яндекс Маркет  Delivery Club

 Ситимобил

Яндекс Деньги

СБЕР МАРКЕТ 

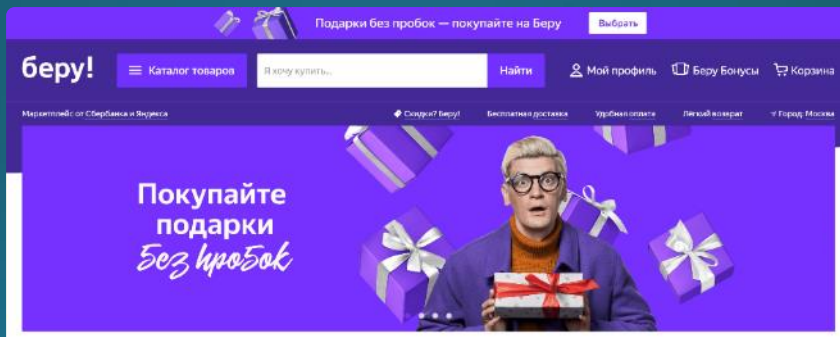
 VisionLabs

Рамблер/ & Co

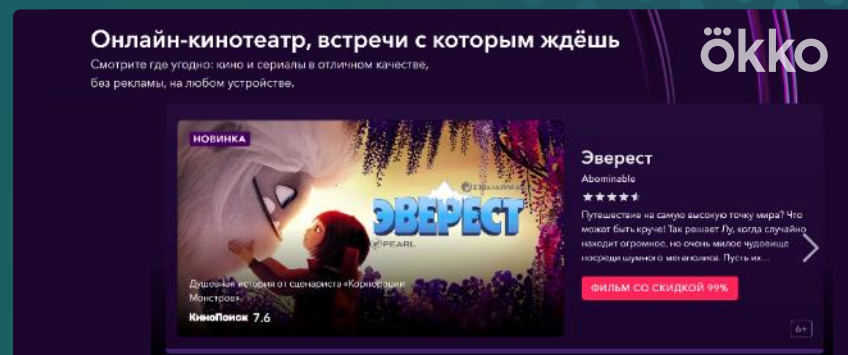
Обзор компаний экосистемы



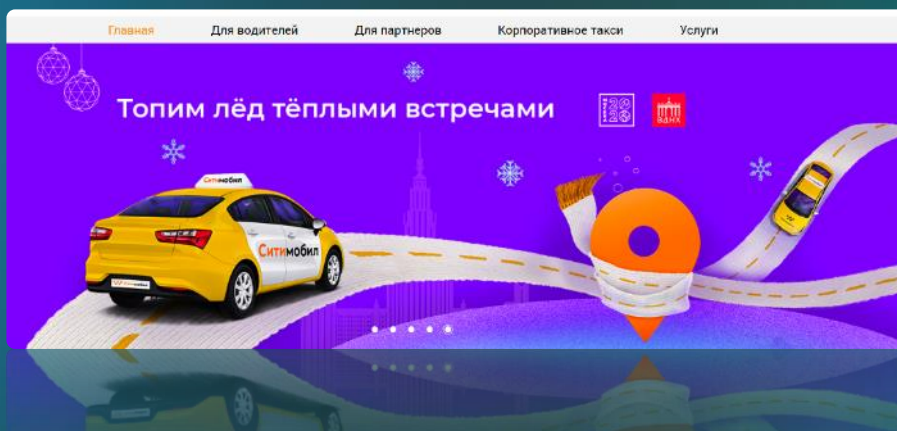
Яндекс Маркет



Рамблер/



Ситимобил



Delivery Club

