



**СБЕРБАНК  
РОССИИ**

---

**Презентация для инвесторов**

---

**Октябрь 2009**

## Ограничения, связанные с использованием информации

- Настоящая презентация подготовлена Сбербанком России ОАО (Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) («Банк»)), и включает в себя слайды для презентации Банка инвесторам. Настоящая презентация не является частью какого-либо предложения или приглашения продавать или выпускать, или любого предложения каким-либо образом содействовать покупке или подписке на акции или другие ценные бумаги, представляющие права на акции Банка, также как сам факт презентации или ее распространения не могут служить основой и являться обоснованием для заключения контрактов и принятия инвестиционных решений.
- Некоторые сведения в настоящей презентации или устные заявления представителей Банка могут считаться заявлениями, касающимися будущего. Заявления, касающиеся будущего, включают в себя все сведения, не являющиеся историческими фактами, заявления, касающиеся намерений Банка, планов или ожиданий, в отношении, помимо прочего, результатов деятельности, финансовых показателей, ликвидности, перспектив развития, стратегии Банка и отрасли, в которой Банк осуществляет свою хозяйственную деятельность. По своей природе, заявления, касающиеся будущего, связаны с риском и неопределенностью, могут быть отражены в презентации или в устных заявлениях представителей Банка, поскольку такие риски и обстоятельства относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает Вас, что эти утверждения не являются гарантиями достижения определенных результатов в будущем и что реальные результаты деятельности, финансовые показатели и ликвидность, а также направление развития отрасли, в которой Банк осуществляет свою хозяйственную деятельность, могут существенно отличаться от тех, которые были изложены в заявлениях, касающихся будущего, содержащихся в настоящей презентации или в устных заявлениях представителей Банка. В дополнение к этому, даже если результаты деятельности Банка, финансовые показатели и ликвидность, а также направление развития отрасли, в которой Банк осуществляет свою хозяйственную деятельность, соответствуют заявлениям, касающимся будущего, включенным в настоящую презентацию, такие результаты не могут служить основой для прогнозов в отношении будущих периодов.
- Информация и мнения, содержащиеся в настоящей презентации, представлены по состоянию на момент подготовки презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления.

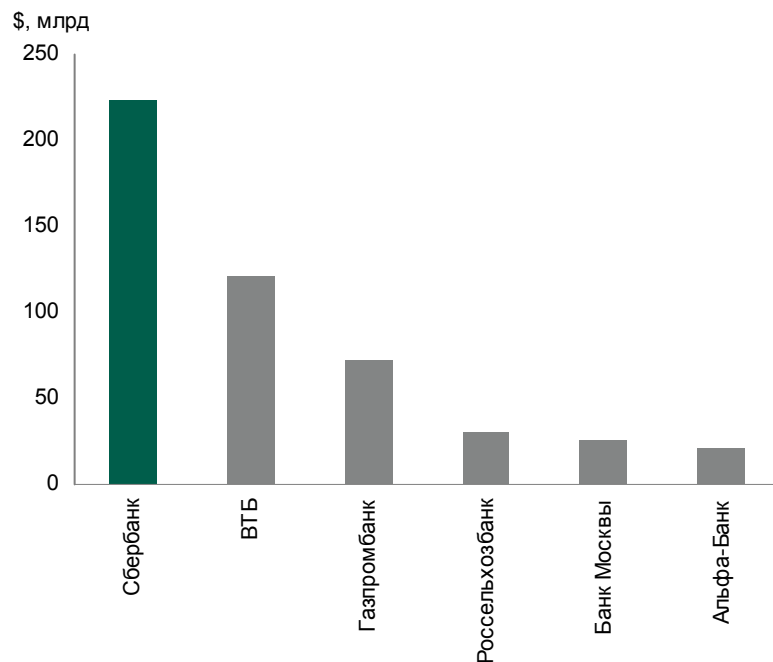
## Содержание

---

<b>Сбербанк: краткая информация и положение в банковской системе</b>	<b>3</b>
Система управления и стратегия развития	7
Динамика и структура балансовых показателей	10
Динамика и структура доходов и расходов	16

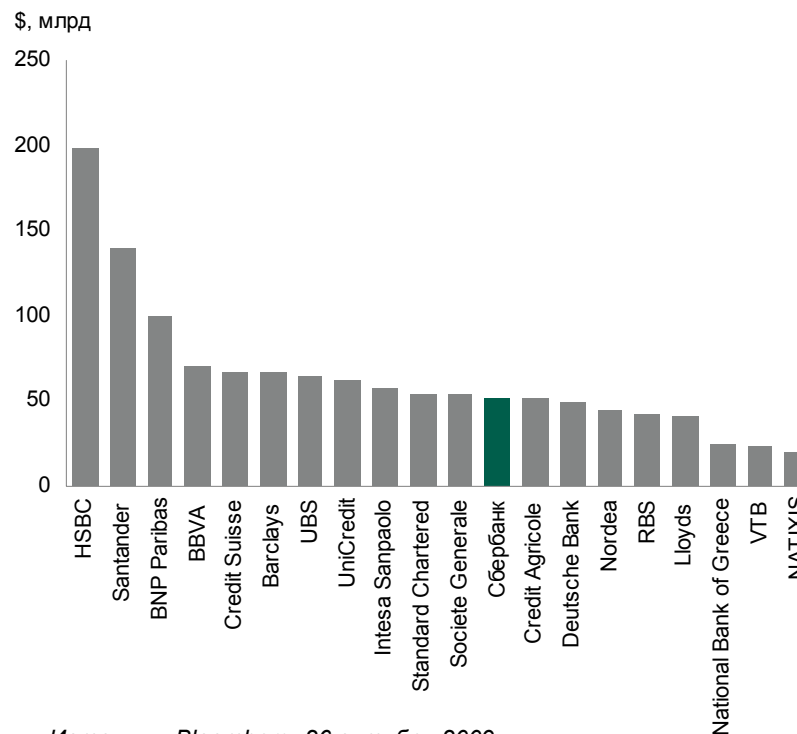
# Сбербанк России — крупнейший российский банк

Крупнейшие российские банки по размеру активов



Источник: ЦБ РФ, по состоянию на последнюю отчетную дату

Крупнейшие европейские банки по рыночной капитализации

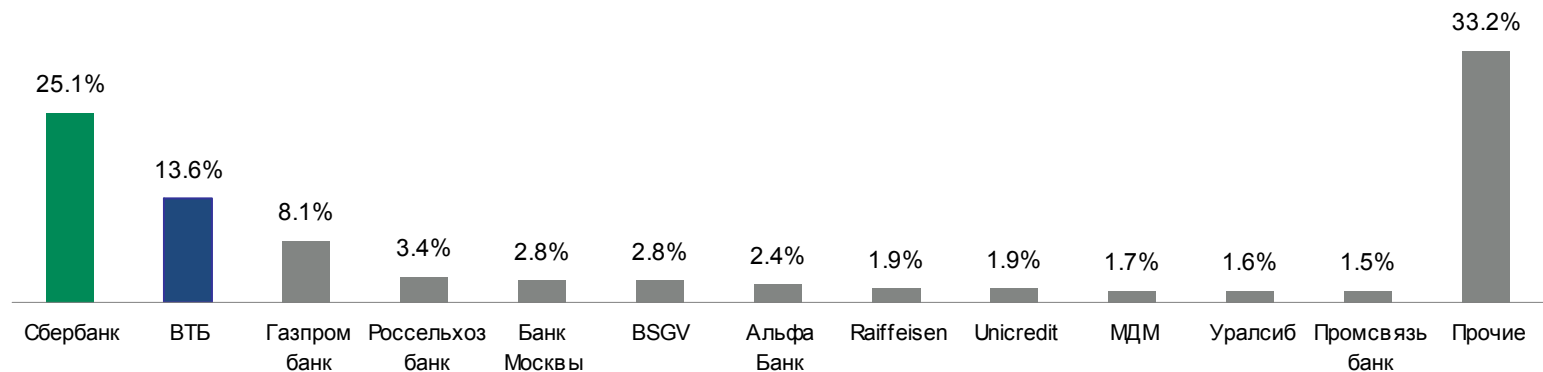


Источник: Bloomberg, 26 октября 2009 г.

- Входит в 20 крупнейших российских банков по рыночной капитализации
- Самая развитая филиальная сеть в России — свыше 20 000 подразделений по всей стране
- Универсальный коммерческий банк, предоставляющий весь спектр банковских услуг

# Банковская система России и положение Сбербанка России

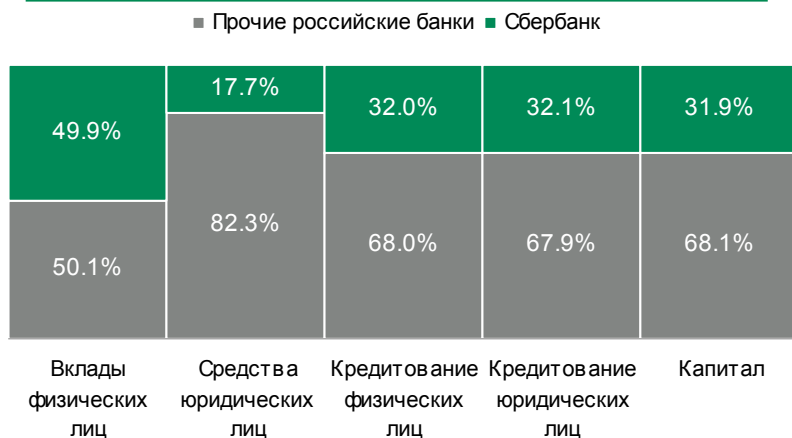
## Структура банковской системы РФ по размеру активов



- Активы банковской системы России по состоянию на 1 сентября 2009 г. составляли 28 830 млрд. руб.
- Банковская система по состоянию на 1 сентября 2009 г. состояла из 1 028 банков

Источник: ЦБ РФ, по состоянию на 1 сентября 2009 г.

## Доля Сбербанка России на рынке банковских услуг



Источник: Сбербанк, по состоянию на 1 сентября 2009 г.

Отдел по работе с инвесторами


## Банк №1 в России

- Сбербанк — крупнейший банк в СНГ по размеру активов
- Сбербанк — крупнейший банк в России со 167-летней историей
- Филиальная сеть Сбербанка состоит из 17 территориальных банков и более 20 тыс. отделений, дополнительных офисов и других внутренних структурных подразделений, а также около 13 тысяч банкоматов
- Присутствие во всех регионах России, в 11 часовых поясах
- Высокая узнаваемость бренда по всей стране
- 300 млн. счетов физических лиц в стране с населением 142 млн. чел
- Сочетание государственного и частного капитала в структуре акционерного капитала Сбербанка позволяет достичь баланса между устойчивостью и стремлением к повышению эффективности

## Конкурентное преимущество Сбербанка – присутствие в каждом регионе России

- 300 миллионов счетов физических лиц в стране с населением 140 миллионов человек
- Сеть Сбербанка состоит из 17 территориальных банков, которые включают в себя более 20 000 дополнительных офисов.
- Команда из 260 000 профессионалов



 Территориальные банки

- Присутствует во всех регионах России
- Высокая узнаваемость бренда

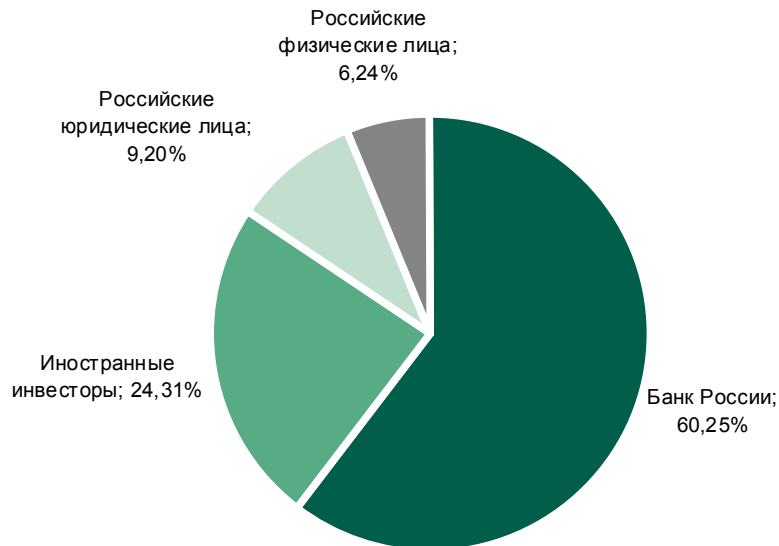
## Содержание

---

Сбербанк: краткая информация и положение в банковской системе	3
<b>Система управления и стратегия развития</b>	<b>7</b>
Динамика и структура балансовых показателей	10
Динамика и структура доходов и расходов	16

# Банк России (Центральный Банк) является крупнейшим акционером Сбербанка России

## Структура акционеров



Источник: Сбербанк России, распределение голосующих обыкновенных акций по состоянию на дату закрытия реестра (8 мая 2009 г.)

Примечание: по федеральному законодательству Центральный Банк Российской Федерации должен обладать контрольным пакетом акций Сбербанка России

## Органы управления

Общее собрание акционеров

Наблюдательный совет

Председатель Наблюдательного совета:

**Сергей Михайлович Игнатьев,**

Председатель Центрального банка Российской Федерации (с 2002г.)

ЦБ РФ 6 представителей

Правительство РФ и 5 представителей

Администрация Президента РФ 2 представителя

Сбербанк 4 представителя

Независимые директора 4 представителя

Комитеты  
Наблюдательного  
совета

Комитет по аудиту

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по стратегическому планированию

Правление

Президент, Председатель Правления (с ноября 2007):

**Герман Оскарлович Греф**

Центральный аппарат

17 территориальных банков

Более 20 000 отделений, дополнительных офисов и других внутренних структурных подразделений в РФ



# Стратегия развития Сбербанка на период до 2014 года\*

## Стратегические цели на период до 2014 года

Сбербанк России в 2014 г. - прочная основа российской банковской системы, один из лидирующих мировых финансовых институтов

### Положение на рынке

- Укрепление конкурентных позиций Банка на рынках основных банковских услуг
- Сохранение позиций на рынке розничных банковских услуг
- Доля в активах российской банковской системы: 25%-30%

### Качественные показатели

- Лидирующие на рынке навыки и возможности (клиентская работа, управление рисками, ПСС - Производственная Система Сбербанка, эффективность)
- Сильная и адекватная задачам бизнеса корпоративная культура
- Высококвалифицированный персонал
- Эффективные и надежные системы и процессы
- Сильный бренд и лояльные клиенты

### Финансовые показатели

- Увеличение объема прибыли после налогообложения в 2,5-3 раза по сравнению с 2008 г.
- Снижение отношения операционных затрат к чистому операционному доходу с 46% до 40% (РСБУ)
- Рентабельность капитала не ниже 20%
- Численность персонала 200-220 тыс. человек

### Международные рынки

- Около 5-7% чистой прибыли от международных операций
- Присутствие на рынках Китая и Индии
- В Украине, Казахстане и Белоруссии доля рынка не менее 5%

\* утверждена Наблюдательным советом 21 октября 2008 г.

## Содержание

---

Сбербанк: краткая информация и положение в банковской системе	3
Система управления и стратегия развития	7
<b>Динамика и структура балансовых показателей</b>	<b>10</b>
Динамика и структура доходов и расходов	16

## Итоги деятельности за первое полугодие 2009 г. по МСФО

### Ключевые балансовые показатели

Показатель	30.06.2009 (млрд. руб.)	31.12.2008 (млрд. руб.)	Изменение
Активы	6 581,1	6 736,5	-2,3%
Кредиты после вычета резерва *	5 099,4	5 077,9	+0,4%
Средства клиентов	4 842,3	4 795,2	+1,0%
Собственные средства акционеров	750,1	750,2	-0,01%

### Ключевые показатели прибыльности

Показатель	6м2009	6м2008	Изменение
Операционный доход до вычета резерва*, млрд. руб.	308,3	213,3	44,5%
Чистая прибыль, млрд. руб.	6,0	67,0	-91,0%
Рентабельность собственных средств	1,6%	20,2%	-18,6 п.п.
Рентабельность активов	0,2%	2,5%	-2,3 п.п.
Расходы / Чистый операционный доход	35,6%	50,9%	-15,3 п.п.
Чистая процентная маржа	7,8%	6,8%	+1,0 п.п.
Прибыль на обыкновенную акцию, руб.	0,3	3,1	-90,3%

\* Резерв под обесценение кредитного портфеля

Источник: Отчетность Сбербанка по МСФО за 6 месяцев 2009 г.

### Ключевые коэффициенты

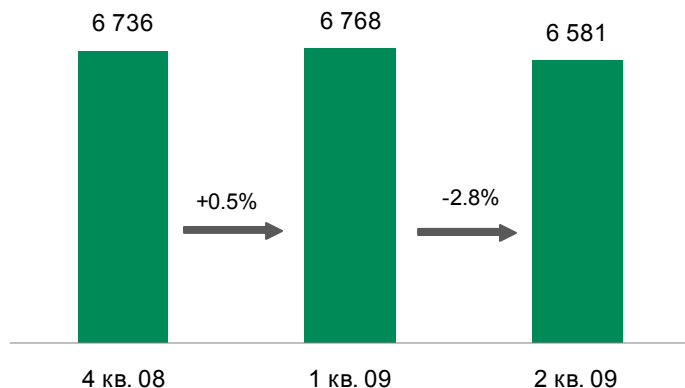
Показатель	30.06.2009	31.12.2008	Изменение
Достаточность общего капитала (Базель 1)	18,4%	18,9%	-0,5 п.п.
Достаточность капитала (Н1)	22,72%	20,15%	+2,57 п.п.
Резерв* / Кредитный портфель	7,1%	3,8%	+3,3 п.п.
Кредитный портфель / Активы	77%	75%	+2 п.п.
Кредитный портфель / Средства клиентов	105%	106%	-1 п.п.

### Комментарии

- Как и в предыдущие периоды, Основной источник роста доходов – расширение операций с клиентами:
  - Рост кредитного портфеля на 3,9% в первом полугодии 2009 г.
  - Рост маржи на 1,0 п.п. в первом полугодии 2009 г. по сравнению с первым полугодием 2008 г.
- Сокращение чистой прибыли в первом полугодии 2009 г. в основном было вызвано существенным увеличением резервов на обесценение кредитного портфеля в размере 191,5 млрд руб., в 11 раз больше, чем в первом полугодии 2008 г.
- Операционные расходы за первое полугодие 2009 г. составили 109,7 млрд руб., что на 1,0% выше, чем в первом полугодии 2008 г. Одновременно расходы на персонал сократились на 4,9%. В результате показатель отношения затрат к чистому операционному доходу снизился до 35,6%.
- Показатели прибыльности в первом полугодии 2009 г. снизились вследствие уменьшения чистой прибыли

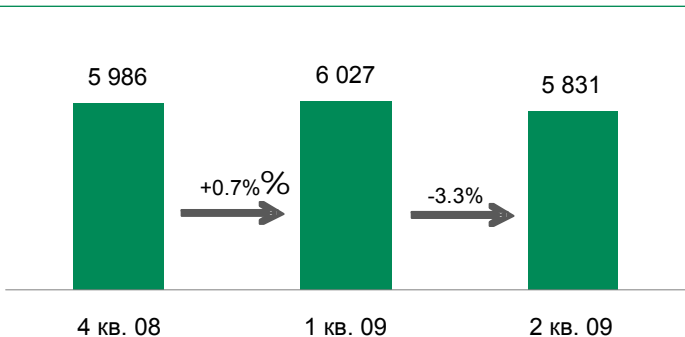
## Динамика и структура активов и обязательств

**Динамика активов, млрд. руб.\***



- В первом полугодии 2009 г. активы Сбербанка снизились на 2,3%

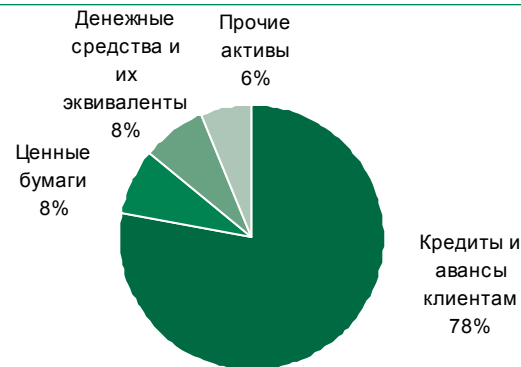
**Динамика обязательств, млрд. руб. \***



- Депозиты физических лиц преобладают в обязательствах Сбербанка. В первом полугодии 2009 г. они выросли на 6,9%.

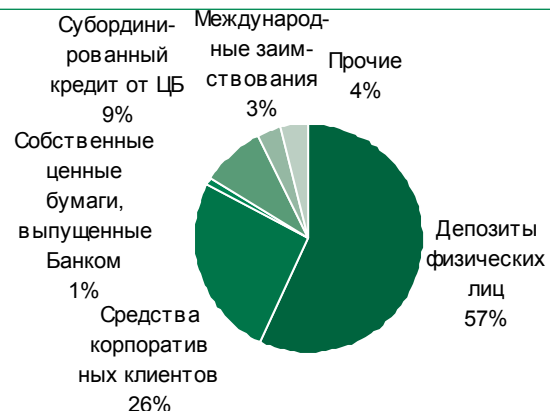
\* Источник: Отчетность Сбербанка по МСФО за 6 месяцев 2009 г.

**Структура активов,%\***



- Структура активов изменилась: доля денежных средств и их эквивалентов в активах за первое полугодие 2009 г. снизилась с 12% до 8%.

**Структура обязательств,%\***



- В 4 кв. 2008 г. Сбербанк привлек субординированный кредит от Банка России в размере 500 млрд руб. По состоянию на 30 июня 2009 г. его амортизированная стоимость составила 524 млрд руб.
- По состоянию на 30 июня 2009 г., международные заимствования составили 3,3% обязательств Сбербанка, или 191,2 млрд руб.

## Корпоративный кредитный портфель

Отраслевая структура корпоративного кредитного портфеля Сбербанка



\* Источник: Отчетность Сбербанка по МСФО за 6 месяцев 2009 г.

Отраслевая структура ВВП Российской Федерации

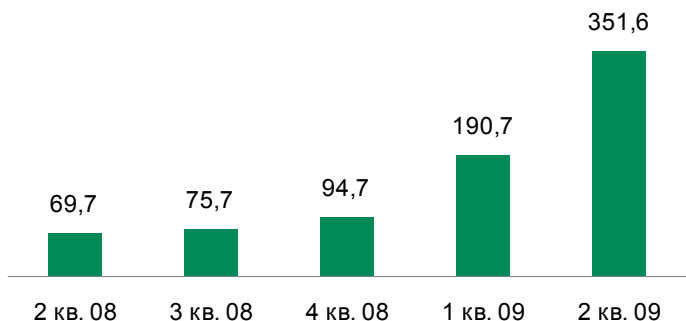


Источник: Федеральная служба государственной статистики, статистика ВВП за первое полугодие 2009 год

- Отраслевая диверсификация корпоративного кредитного портфеля является одним из ключевых подходов к управлению кредитным риском
- Структура корпоративного кредитного портфеля Сбербанка является отражением отраслевой структуры ВВП Российской Федерации
- Кредиты юридическим лицам составляют 78,5% кредитного портфеля Сбербанка России (21,5% - кредиты физическим лицам)

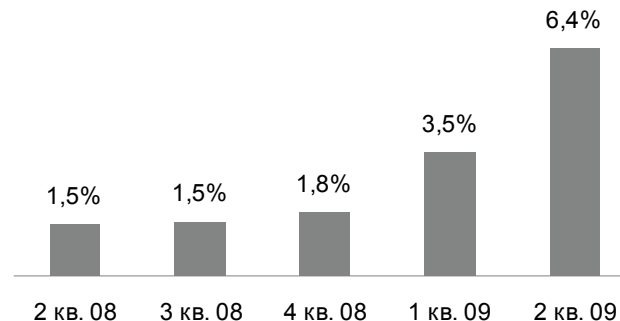
## Качество кредитного портфеля

**Неработающие кредиты (NPL)\* в кредитном портфеле, млрд. руб.**



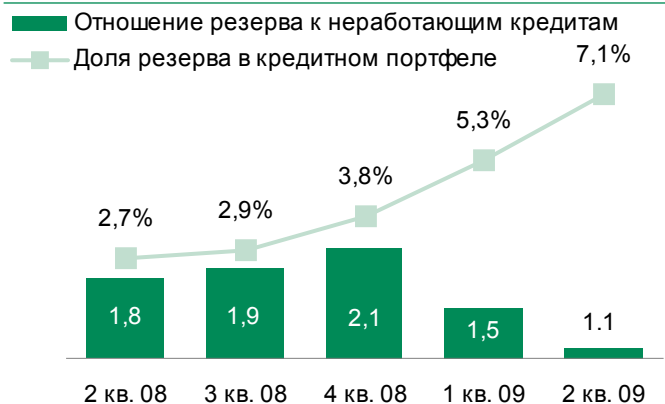
\* Совокупный объем требований к заемщику в случае, если на отчетную дату хотя бы один очередной платеж (по основному долгу и/или процентам) просрочен на срок свыше 90 дней

**Доля неработающих кредитов (NPL)\* в кредитном портфеле**



\* Совокупный объем требований к заемщику в случае, если на отчетную дату хотя бы один очередной платеж (по основному долгу и/или процентам) просрочен на срок свыше 90 дней

**Доля резерва под обесценение кредитного портфеля в кредитном портфеле и отношение резерва под обесценение кредитного портфеля к неработающим кредитам**



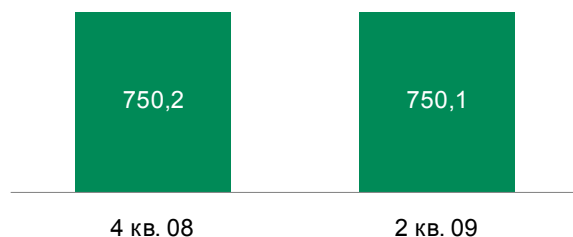
\* Источник: Отчетность Сбербанка по МСФО за 6 месяцев 2009 г. Отдел по работе с инвесторами

### Комментарии

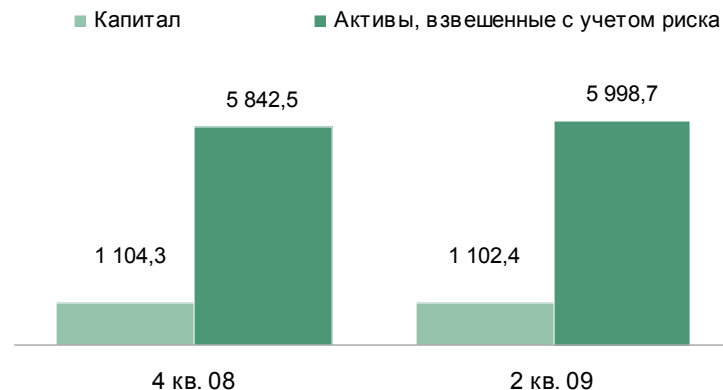
- В связи с ухудшением экономической ситуации в России и в мире качество кредитного портфеля изменилось. Доля неработающих кредитов в кредитном портфеле увеличилась, что привело к росту резерва. За первое полугодие 2009 г. рост резерва составил 1,8 п.п.
- За первое полугодие 2009 г. наблюдалось снижение показателя отношения резерва под обесценение кредитного портфеля к неработающим кредитам, что связано с опережающим ростом неработающих кредитов по сравнению с ростом резерва
- Большинство кредитов, включая розничные, являются обеспеченными залогами, гарантиями или поручительствами

## Собственные средства и достаточность капитала

Собственные средства акционеров, млрд.руб.



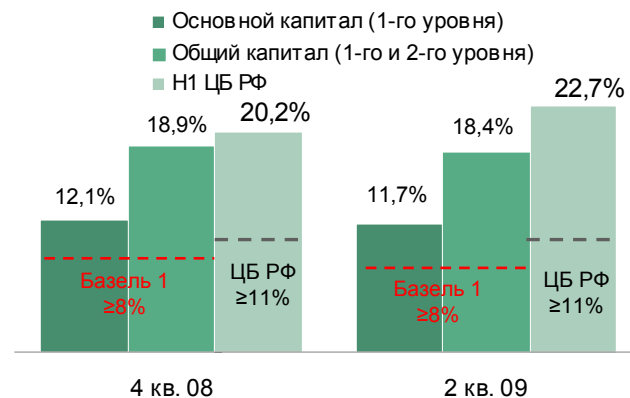
Капитал и Активы, взвешенные с учетом риска, млрд.руб.



### Комментарии

- Достаточность капитала Банка значительно превышает минимальные требования Банка России в 10% (11% для участников системы страхования вкладов).
- В 4 кв. 2008 года Банк привлек субординированный кредит от Банка России в размере 500 млрд. руб., в результате чего дополнительный капитал Банка значительно увеличился.
- Показатель достаточности общего капитала, рассчитанный в соответствии с Базельским соглашением о капитале, по состоянию на 30.06.2009 составляет 18,4%.

### Достаточность капитала, Базель 1 и ЦБ РФ Н1



Источник: Отчетность Сбербанка по МСФО за 6 месяцев 2009 г.

Отдел по работе с инвесторами

## Содержание

---

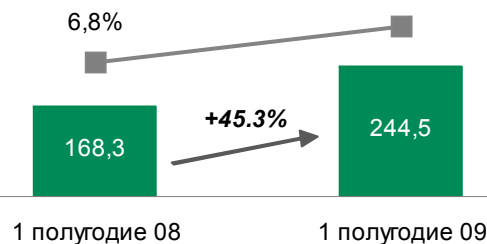
Сбербанк: краткая информация и положение в банковской системе	3
Система управления и стратегия развития	7
Динамика и структура балансовых показателей	10
<b>Динамика и структура доходов и расходов</b>	<b>16</b>



## Динамика и структура доходов и расходов

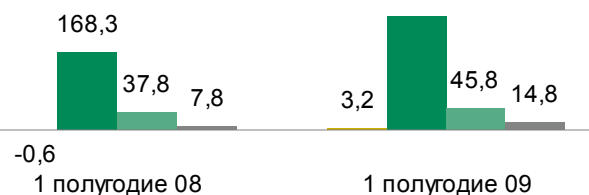
### Чистый процентный доход и чистая процентная маржа

■ Чистый процентный доход, млрд руб.  
■ Чистая процентная маржа, %



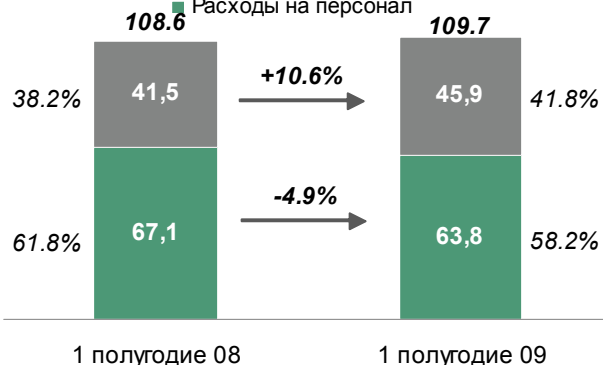
### Операционный доход до вычета резерва на обесценение кредитного портфеля, млрд.руб.

■ Доходы/убытки по ценным бумагам  
■ Чистый процентный доход  
■ Чистый комиссионный доход  
■ Прочее



### Административные и прочие операционные расходы, млрд.руб.

■ Прочие операционные расходы  
■ Расходы на персонал



### Комментарии

- Чистые процентные доходы выросли за первое полугодие 2009 г. на 45,3% по сравнению с первым полугодием 2008 г. Основным фактором роста чистого процентного дохода в первом полугодии 2009 г. стал рост процентных ставок
- В первом полугодии 2009 г. операционные доходы до резерва на обесценение кредитного портфеля выросли на 44,5% по сравнению с первым полугодием 2008 г. Основным источником роста стал существенный рост процентного дохода от кредитования клиентов
- Чистая прибыль Сбербанка за первое полугодие 2009 г. составила 6,0 млрд руб. по сравнению с 67 млрд руб. за первое полугодие 2008 г. Снижение чистой прибыли в первом полугодии 2009 г. было вызвано резким ростом резерва на обесценение кредитного портфеля
- Административные и прочие операционные расходы в первом полугодии 2009 г. увеличились на 1,0% по сравнению с первым полугодием 2008 г., при этом расходы на персонал снизились на 4,9%
- Показатель отношения затрат к чистому операционному доходу в первом полугодии 2009 г. снизился до 35,6% по сравнению с 50,9% по состоянию на 31 декабря 2008 г.
- Численность персонала за первое полугодие 2009 г. снизилась на 3,6% вследствие естественного сокращения персонала и введенных ограничений на набор новых сотрудников, а также вследствие реализации мероприятий по оптимизации численности персонала.

Источник: Отчетность Сбербанка по МСФО за 6 месяцев 2009 г.

Отдел по работе с инвесторами

***Спасибо!***