



SBERBANK

Презентация для инвесторов

Апрель 2013

Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена Сбербанком России («Банк») в связи с предлагаемым размещением и продажей («Предложением») акций Банка в форме обыкновенных акций («Акции») и глобальных депозитарных расписок («ГДР», а в совокупности с Акциями — «Ценные бумаги») Центральным банком России («ЦБ РФ»). Информация, содержащаяся в презентации, не подвергалась независимой проверке и не проверялась какой-либо из следующих компаний: Credit Suisse Securities (Europe) Limited, Goldman Sachs International, J.P. Morgan Securities Plc, Morgan Stanley & Co. International plc, ЗАО «Сбербанк КИБ» или SIB (Кипр) Limited (в совокупности — «Управляющие»). В соответствии с этим Банк не делает и не дает никаких явных или подразумеваемых заявлений и гарантий от имени или по поручению Банка, или каких-либо его акционеров, директоров, должностных лиц или работников, или каких-либо Управляющих (и их акционеров, директоров, должностных лиц или работников), или каких-либо иных лиц в отношении достоверности, полноты или объективности информации или выводов, которые содержатся в настоящей презентации. Банк и любые его акционеры, директора, должностные лица или работники, а также Управляющие и любые их акционеры, аффилированные лица (в значении этого термина, используемом в Правилах 405 закона США «О ценных бумагах» 1933 г. с поправками («Закон о ценных бумагах»)), директора, должностные лица, работники или какие-либо другие лица не несут никакой ответственности (по причине небрежности или по любой иной причине) за какие-либо убытки, возникшие в результате какого бы то ни было использования настоящей презентации или ее содержимого или по любой иной причине, связанной с настоящей презентацией. Направляя настоящую презентацию, ни Банк, ни ЦБ РФ, ни их соответствующие консультанты и/или агенты не принимают на себя никаких обязательств по предоставлению ее получателю доступа к какой-либо дополнительной информации, или по внесению обновлений в настоящую презентацию или какую-либо дополнительную информацию, или по исправлению каких-либо неточностей в любой такой информации, которые могут быть обнаружены.

Настоящая презентация не представляет собой, не составляет ни полностью, ни частично и не должна быть истолкована в качестве предложения о продаже или выпуске, приглашения к направлению предложений о продаже, выпуске, приобретении, подписке, гарантии размещения или ином приобретении, или в качестве рекомендации в отношении каких-либо Ценных бумаг или каких-либо иных ценных бумаг Банка или какого-либо участника группы Банка, и ни настоящая презентация, ни какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной, предоставляется Вам исключительно для ознакомления и не предназначена для воспроизведения, дальнейшей передачи или распространения каким-либо иным лицам или для полной или частичной публикации в каких-либо целях.

Настоящая презентация не представляет собой предложения о продаже ценных бумаг в США, и ни она, ни какая-либо ее часть не являются основанием для какого-либо контракта или обязательства, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом или обязательством. Банк не регистрировал и не намерен осуществлять регистрацию Акции или ГДР в США или проводить публичное предложение каких-либо ценных бумаг в США. Предложение или продажа Ценных бумаг в США допускается только на основании исключения из требований в отношении регистрации в соответствии с Законом о ценных бумагах или в рамках сделки, на которую такие требования не распространяются.

Кроме того, инвестиции в Ценные бумаги сопряжены с определенными рисками. Краткое описание существенных рисков, связанных с Предложением, будет представлено в разделе «Факторы риска» проспекта эмиссии. Могут существовать дополнительные существенные риски, которые в настоящее время либо не рассматриваются в качестве существенных, либо неизвестны Банку, ЦБ РФ и их соответствующим консультантам или представителям.

Настоящая презентация не была представлена на одобрение Управлению по финансовому регулированию и надзору Великобритании. Настоящая презентация не представляет собой предложения о продаже, или приглашения к продаже, или приглашения к направлению предложений о подписке или приобретении каких-либо ценных бумаг, и не содержит какой-либо информации, которая является основанием для какого-либо контракта или обязательства. Инвесторам и потенциальным инвесторам в Ценные бумаги необходимо провести свое собственное независимое исследование и оценку бизнеса и финансового состояния Банка, а также характеристик Ценных бумаг. Любые решения о приобретении Ценных бумаг в контексте предлагаемого Предложения, если таковые будут приняты, должны быть основаны исключительно на информации, содержащейся в предложении подписки или проспекте эмиссии, которые публикуются в связи с таким Предложением. На информацию, содержащуюся в данной презентации, и на любые иные материалы, которые обсуждались устно, а также на их полноту, достоверность или объективность не следует полагаться в каких бы то ни было целях.

Любое публичное предложение Ценных бумаг, которое может считаться сделанным в соответствии с настоящим документом в какой-либо стране, входящей в Европейскую экономическую зону и введшей в действие Директиву 2003/71/ЕС (с учетом поправок и в совокупности со всеми применимыми мерами по ее реализации в такой стране — далее «Директива о проспекте эмиссии»), предназначено только для квалифицированных инвесторов (в значении этого термина, используемом в Директиве о проспекте эмиссии) в такой стране.

Настоящий документ является рекламой в целях действующих мер по реализации Директивы о проспекте эмиссии. Проспект, подготовленный в соответствии с Директивой о проспекте эмиссии, предназначен для публикации, и, если он будет опубликован, его можно будет получить в соответствии с действующими правилами.

Настоящая презентация направляется и предназначена только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении этого термина, предусмотренного Статьей 2(1)(е) Директивы о проспекте эмиссии, («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе) (с поправками), принятого на основании закона Великобритании «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(a)—(d) Приказа, которым такая презентация может быть направлена на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящая презентация может быть направлена и для которых она может быть предназначена в соответствии с действующим законодательством (все такие лица, перечисленные в вышеуказанных подпунктах (А)—(С), в совокупности именуются далее «соответствующие лица»). Ценные бумаги предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашения к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких Ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать каких-либо действий, полагаясь на настоящую презентацию или какую-либо содержащуюся в ней информацию.

Ограничение ответственности (окончание)

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, является конфиденциальной. Получателям презентации не следует осуществлять каких-либо действий в отношении отвечающих требованиям инвестиций или связанных инвестиций (как определено в законе Великобритании «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. и Кодексе поведения на рынке, составленном на основе этого закона), которые будут или могут являться рыночными злоупотреблениями в терминах указанного закона или аналогичных законодательных актов, действующих в какой-либо иной юрисдикции.

Настоящая презентация и содержащаяся в ней информация не являются рекламой, предложением или приглашением к направлению предложений, продаже, приобретению, обмену или иной передаче каких-либо ценных бумаг в Российской Федерации или какому-либо резиденту России либо в его интересах. Ни какие-либо иностранные ценные бумаги, представляющие Акции, ни какой-либо проспект эмиссии или иной связанный с ними документ не были зарегистрированы в Федеральной службе по финансовым рынкам Российской Федерации. Никакие иностранные ценные бумаги, представляющие Акции, не предназначены и не будут приняты для «размещения» или «обращения» в России (в значении этих терминов, применяемом в российском законодательстве). Никакая информация о каких-либо иностранных ценных бумагах, представляющих Акции, которая содержится в настоящей презентации, не предназначена для резидентов России или лиц, находящихся на территории Российской Федерации, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством и только в предусмотренных им рамках.

Информация, приведенная в настоящей презентации или озвученная в устных сообщениях руководства Банка или представителей ЦБ РФ, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых аспектов, исключая факты, относящиеся к прошлым периодам, а также могут включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих предположений Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегических направлений и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей и что фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от того, что непосредственно выражено или подразумевается в таких заявлениях, приведенных в настоящей презентации или в устных сообщениях руководства Банка или представителей ЦБ РФ. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или в устных сообщениях, эти результаты и события не обязательно будут являться индикаторами будущих результатов деятельности или событий.

На информацию, включенную в настоящую презентацию или в устные сообщения руководства Банка или представителей ЦБ РФ, а также на предположения в отношении полноты такой информации не следует полагаться в каких бы то ни было целях.

Ни Банк, ни его дочерние общества, ни ЦБ РФ, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, работники или агенты не предоставляют каких-либо заявлений или гарантий, будь то явных или подразумеваемых, в отношении достоверности информации или выводов и не несут никакой ответственности за какие-либо убытки, возникшие каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или ее содержимого.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для получения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или которая является резидентом или находится в каком-либо населенном пункте, штате, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация, доступ или использование противоречит требованиям законодательства или где для этого в такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Прежде чем покинуть помещение, где проводилась презентация, вы обязаны вернуть все экземпляры и не имеете права делать копии материалов данной презентации. Вы не имеете права осуществлять запись материалов данной презентации, будь то полностью или частично.

В связи с предлагаемым Предложением Управляющие действуют исключительно в интересах Банка как агента ЦБ РФ, а не каких-либо иных лиц. Они не будут нести ответственности ни перед кем, кроме Банка, за обеспечение защиты, которая предоставляется клиентам Управляющих, или за предоставление консультаций в связи с предлагаемым Предложением, или по любым другим вопросам, рассматриваемым в настоящей презентации. Любому потенциальному покупателю Ценных бумаг рекомендуется самостоятельно получить независимую финансовую консультацию. Ни содержимое, ни какая-либо часть настоящего документа не были утверждены Управляющими.

Посещая или изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете свое согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

**** НЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНО ДЛЯ ПОЛНОГО ИЛИ ЧАСТИЧНОГО ОБНАРОДОВАНИЯ, РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИЛИ ПУБЛИКАЦИИ В США, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ, ЯПОНИИ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ****

Инвестиционное позиционирование Сбербанка

Сбербанк
выделяется
среди
глобальных
банков
уникальным
сочетанием
преимуществ

Рост

- Положительная макродинамика России
- Лидер быстрорастущего российского банковского рынка
- Самая обширная клиентская база и сильный бренд

Прибыльность

- Наибольшая рентабельность активов среди крупных глобальных банков
- Высококачественные источники дохода
- Стабильные показатели маржинальности в основной деятельности
- Активное развитие комиссионных доходов

Устойчивость

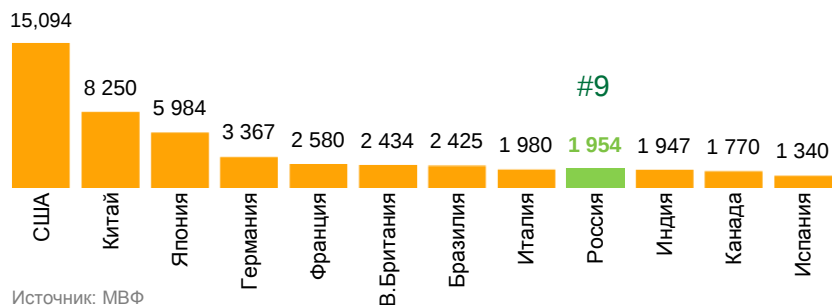
- Надежное положение России в период глобальной нестабильности
- Хорошее состояние баланса, высокая ликвидность и высокий уровень капитала, с акцентом на управление рисками
- Возможность успешно работать в сложных рыночных условиях и при этом укреплять свои позиции

Инновации

- Текущие трансформация и модернизация
- Создание современной высокотехнологической базы и инфраструктуры
- Повышение эффективности процессов с помощью Lean Sigma
- Талантливые кадры как залог успеха

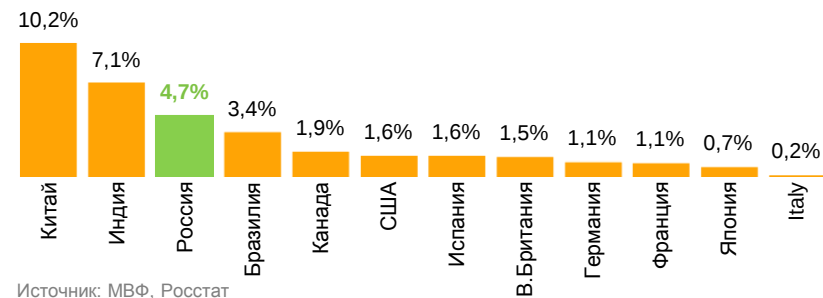
Высокие темпы роста и большой потенциал российской экономики

Россия уже входит в первую десятку крупнейших экономик мира...
ВВП в 2012 г., млрд долл США



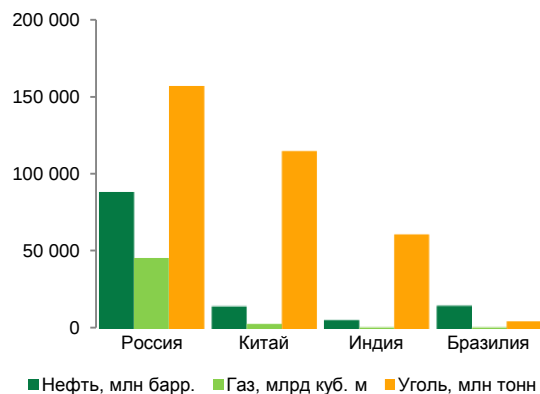
...демонстрирует высокие темпы роста ВВП...

Фактический рост ВВП в 2000–2012 гг., % СГТР

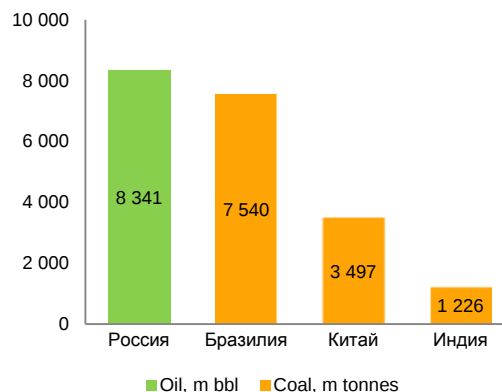


...и сильные фундаментальные показатели в сфере природных и людских ресурсов среди стран БРИК

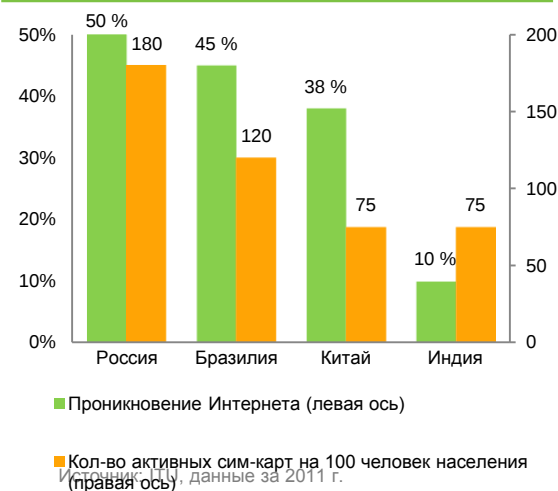
Богатейшие природные ресурсы



Наибольший располагаемый доход на душу населения, тыс долл США¹



Наибольшее проникновение Интернета и мобильной связи



Источник: BP Statistical Review of World Energy, данные за 2011 г.
Примечание: (1) годовой доход за 2011 г. с поправками на паритет покупательной способности

Источник: EIU, данные за 2012 г.

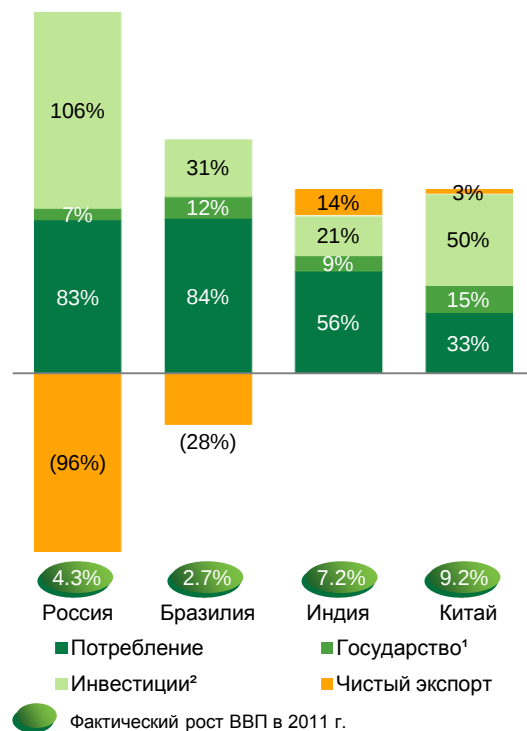
Источник: EIU, данные за 2011 г.

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Диверсификация источников роста в российской экономике

Рост за счет потребления и инвестиций,

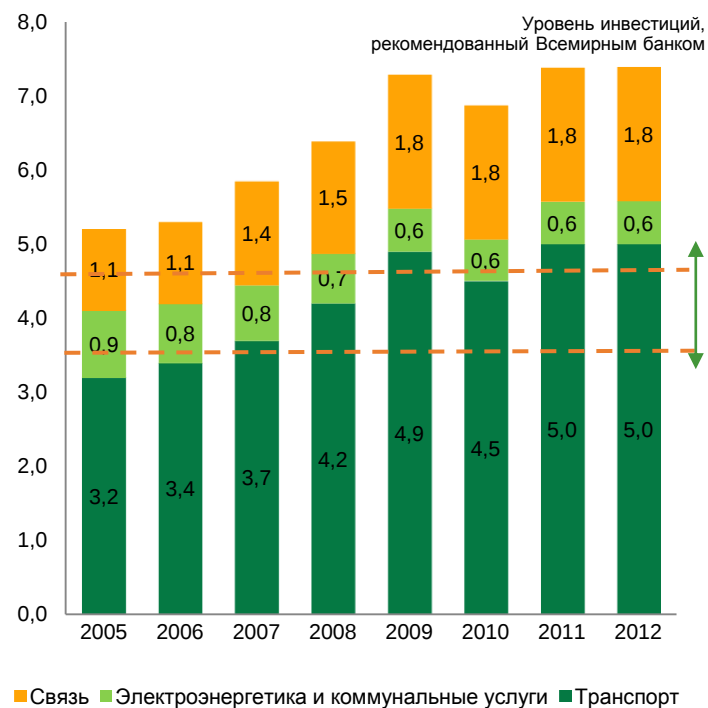
% вклада в реальный рост ВВП в 2011 г.



Источник: Росстат, EIU

Капиталовложения в инфраструктуру в России,

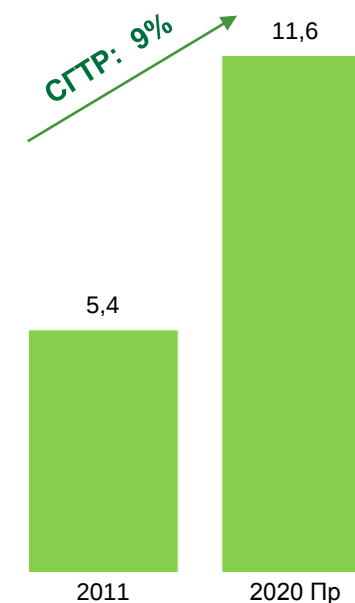
% ВВП



Источник: Росстат, Всемирный банк

Прогноз потребления на душу населения,

тыс долл США



Источник: Euromonitor

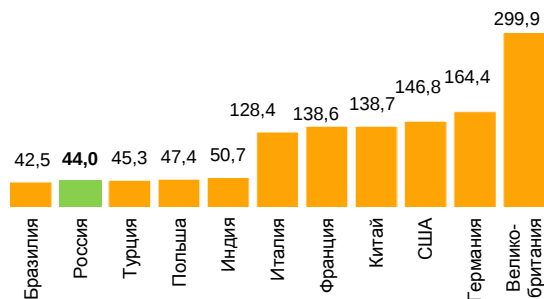
Примечания: (1) Включает потребление некоммерческих организаций, обслуживающих домашние хозяйства в России (2) Включает запасы

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Российский банковский сектор развивается динамично и остается устойчивым

Высокий потенциал роста сектора...

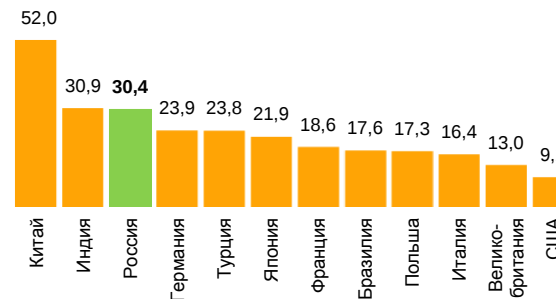
Банковские кредиты в 2011 г., % от ВВП



Источник: EIU, Eurostat, ОЭСР

...Поддерживаемый сбережениями и низким уровнем долга населения

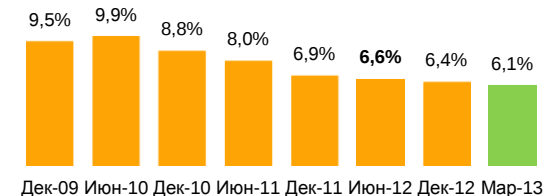
Норма сбережений в 2011 г., %



Источник: EIU

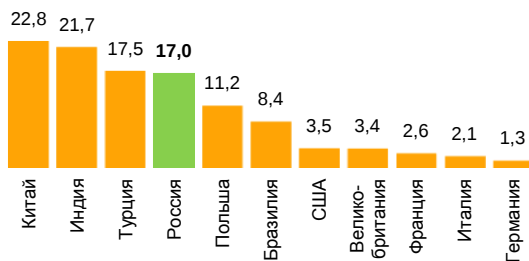
Сохраняет устойчивость, несмотря на глобальную нестабильность

% «плохих» кредитов¹ в российской банковской системе



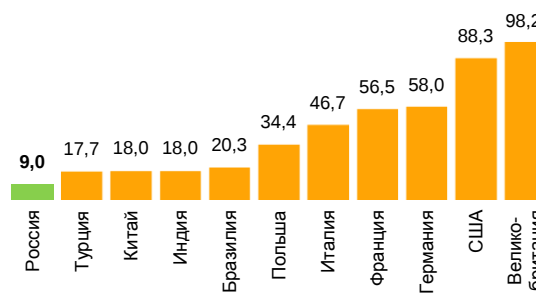
Источник: ЦБ РФ, данные на 1-е число каждого месяца

СГТР банковских кредитов в 2011–2015 гг. (прогноз EIU), %



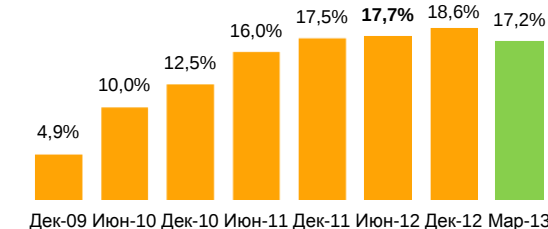
Источник: EIU, Eurostat, ОЭСР

Долг населения в 2011 г., % от ВВП



Источник: оценки McKinsey Global Institute

Рентабельность капитала российских банков до налогов, %



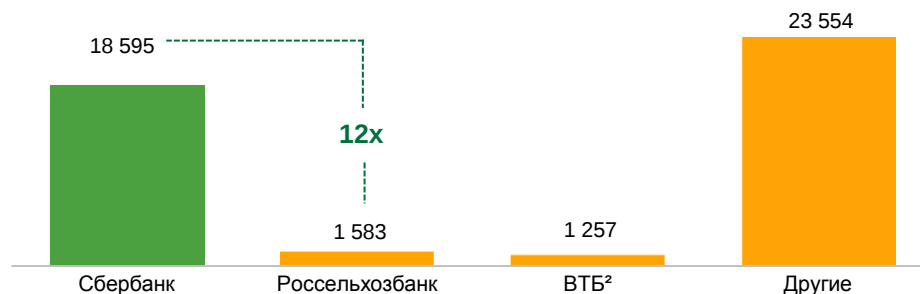
Источник: ЦБ РФ, данные на 1-е число каждого месяца

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Примечания: (1) Доля проблемных и безнадежных кредитов в общем объеме кредитов в соответствии с классификацией ЦБ РФ и по РСБУ

Сбербанк располагает самой обширной сетью и клиентской базой в России

Самая большая сеть отделений по сравнению с другими российскими банками¹



Сбербанк — самый узнаваемый и дорогой бренд в России

Millward Brown Optimor, 2012 г.

- ✓ №1 в России
- ✓ №15 в сфере финансовых услуг в мире
- ✓ Входит в топ-100 брендов в мире

Brand Finance, 2013 г.

- ✓ №1 в России
- ✓ №13 в мире среди банков
- ✓ Входит в топ-100 брендов в мире
- ✓ Бренд Сбербанка оценивается в 14.16 млрд долл США

Ключевые факты (декабрь 2012 г.)

- >110 млн** розничных клиентов, при общей численности населения ~143 млн
- ~ 74 000** банкоматов и терминалов самообслуживания — одна из крупнейших международных сетей, принадлежащих одному банку
- 78%** розничных сделок с использованием удаленных каналов³
- > 1,0 млн** корпоративных клиентов из общего числа 4,3 млн компаний в России
- ~ 2 млрд** сделок, обрабатываемых ежегодно для индивидуальных клиентов
- ~ 4 млн** посетителей в день в отделениях Сбербанка
- ~ 10 млн** активных пользователей мобильных банковских услуг
- ~6 млн** активных пользователей «Сбербанк Онл@йн»

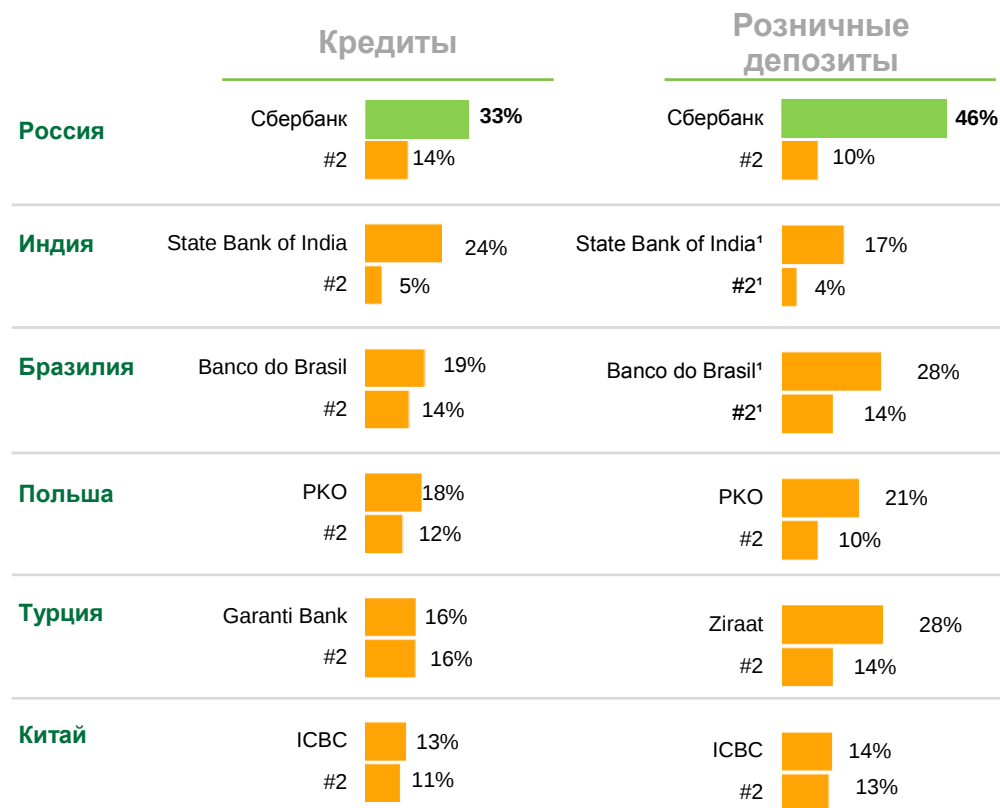
Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Источник: Росстат, операционная статистика Сбербанка и расчеты на основе статистических данных ЦБ РФ на 31 декабря 2012 г.

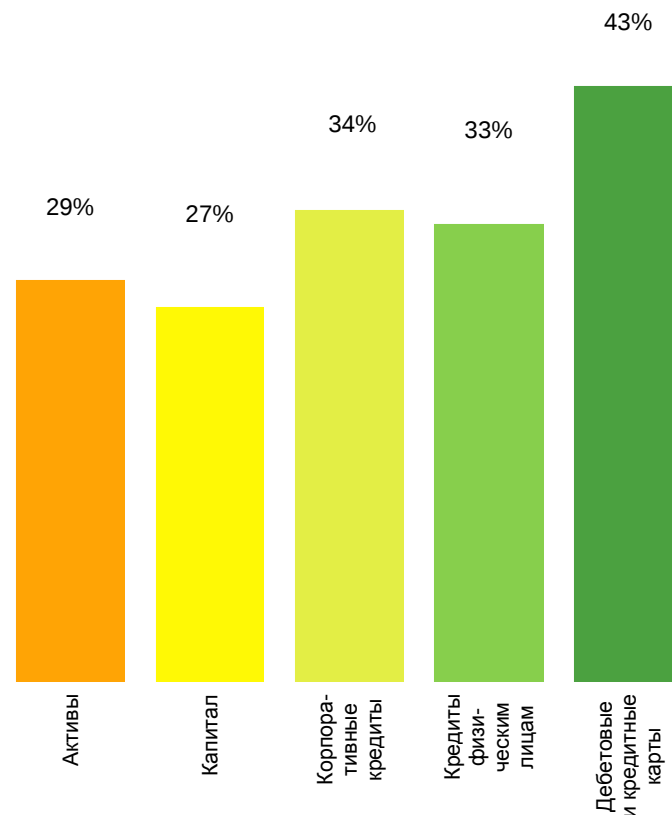
Примечания: (1) Включая филиалы и другие отделения (2) Включая ВТБ, ВТБ24, Транскредитбанк и Банк Москвы (3) Подсчет только розничных сделок, которые можно заключить в отделении или дистанционно

Сбербанк — лидер банковского рынка России...

Наибольшая доля на внутреннем рынке по сравнению с ведущими банками быстрорастущих стран



Доля рынка Сбербанка в российском банковском секторе

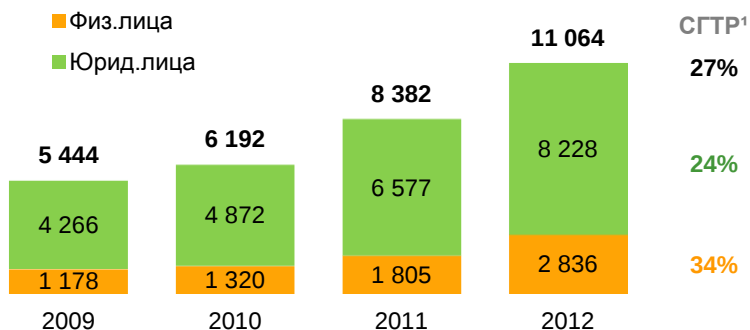


Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Источник: подсчеты Сбербанка по данным ЦБ РФ по РСБУ на 1 января 2013 г., данные центробанков, последние данные компаний
Примечание: (1) Доля рынка рассчитана на основе всех депозитов

...использующий возможности для роста в различных продуктовых сегментах

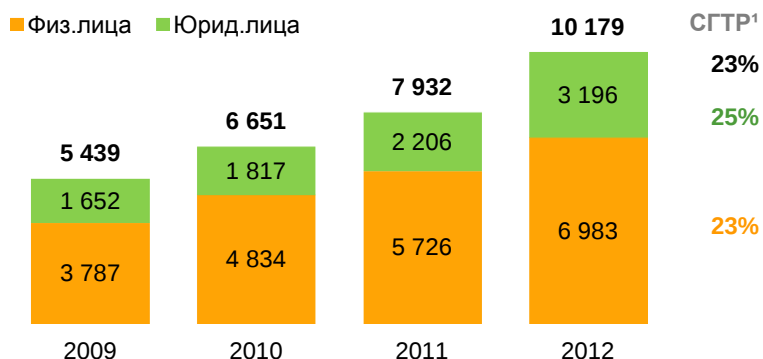
Валовые кредиты, млрд руб



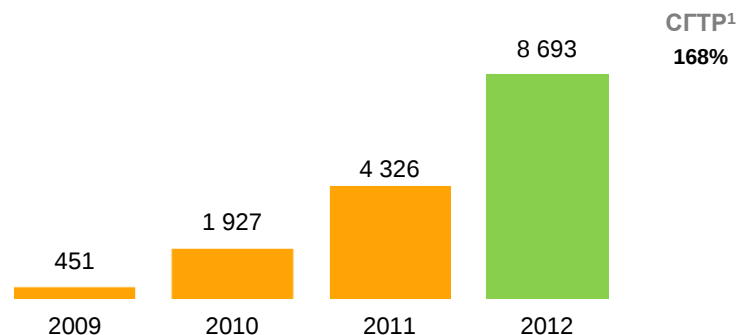
Комиссии по банковским картам и продажам страхования, млрд руб



Депозиты, млрд руб



Количество кредитных карт, тыс



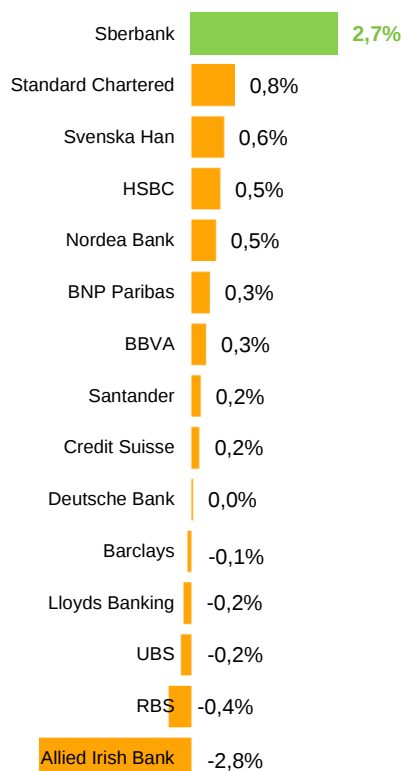
Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Источник: операционная статистика и аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 2009-2012.
Примечание: (1) СГТР за 2009 – 2012 года

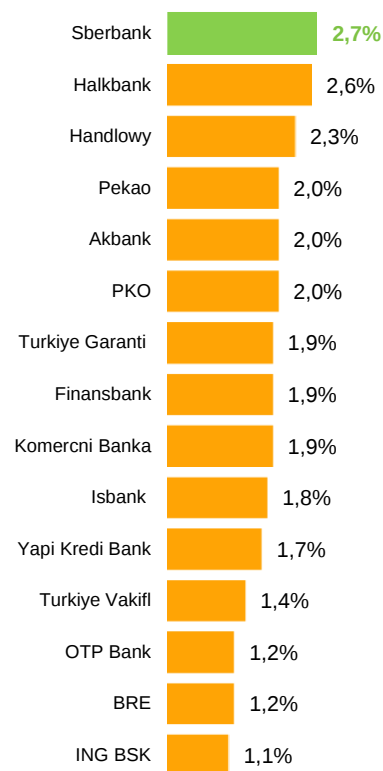
Убедительный профиль рентабельности Сбербанка

Рентабельность активов (ROAA) за 2012 г. по сравнению с другими крупными банками в релевантных регионах¹

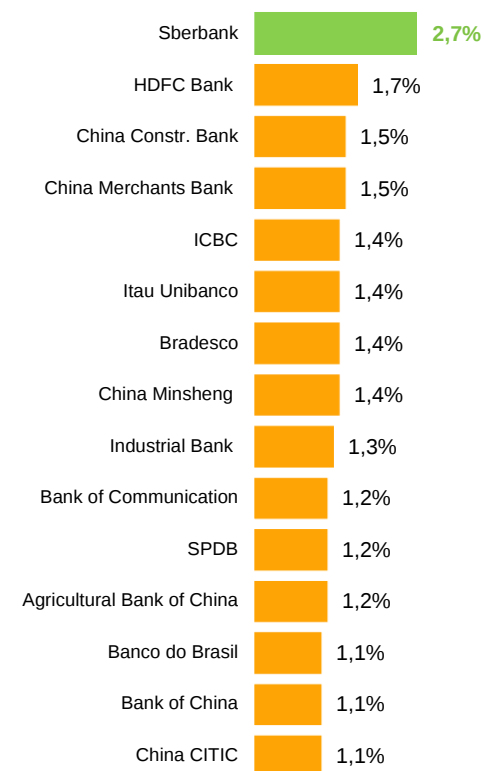
Западная Европа



Страны Центральной и Восточной Европы + Турция



Страны БРИК

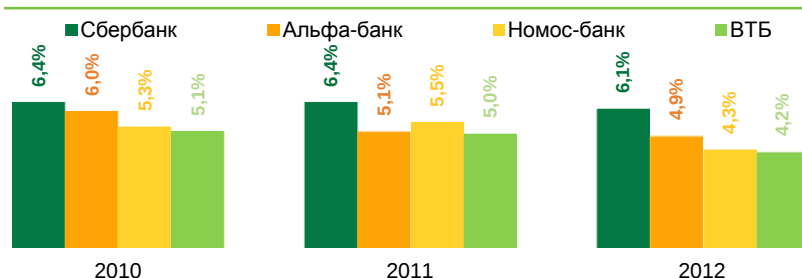


Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

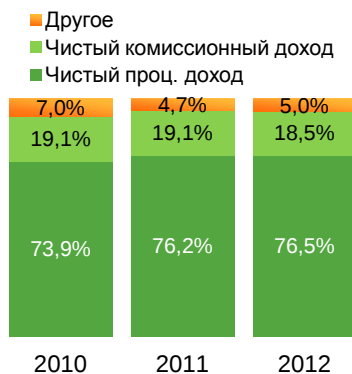
Источник: аудированная финансовая отчетность за 2012 фин. год. Примечания: (1) 15 топ-банков по рыночной капитализации в каждом регионе/группе

Сбербанк демонстрирует высокую доходность, операционную эффективность и, как результат, высокую прибыльность

Чистая процентная маржа – 2012



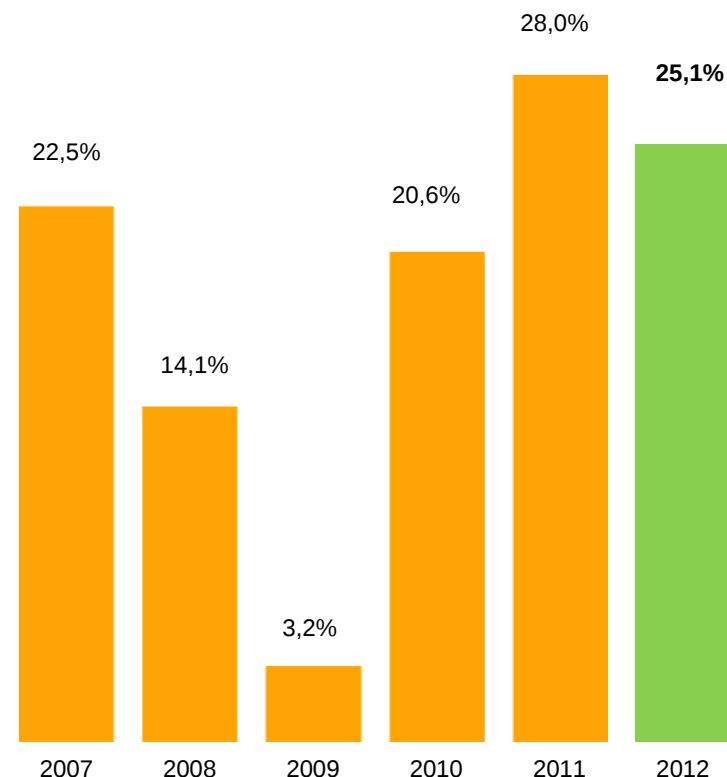
Операционный доход



Динамика опер. затрат отражает инвестиции в усиление платформы¹



Значительная рентабельность капитала (ROAE) после кризиса

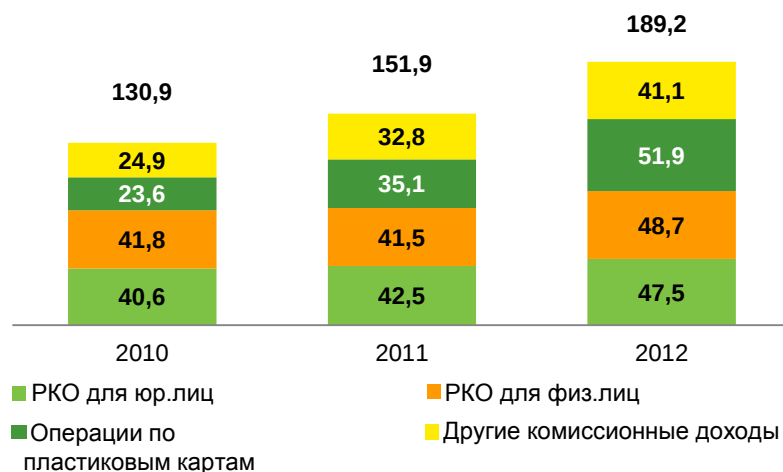


Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

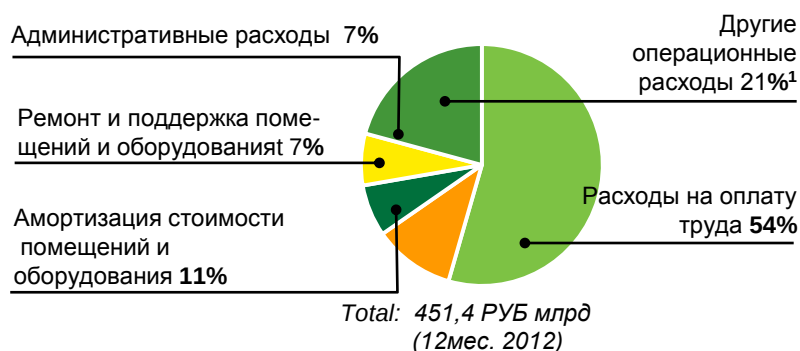
Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 2007–2012 фин. гг. Презентации результатов за 2012 г. Альфа-банка, НОМОС-Банка и ВТБ.
Примечания: (1) Расходы по страхованию вкладов учтены в чистом процентном доходе, а не в операционных расходах

Прибыль и убытки

Структура комиссионного дохода, РУБ млрд



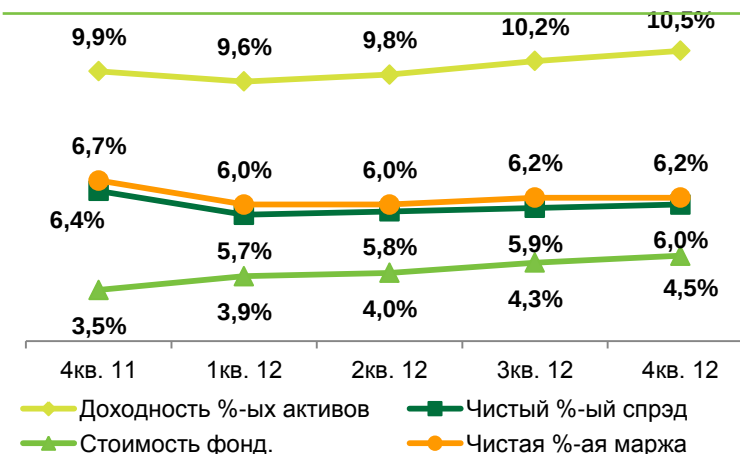
Структура операционных расходов



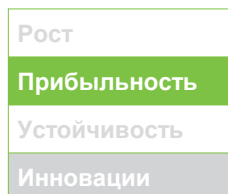
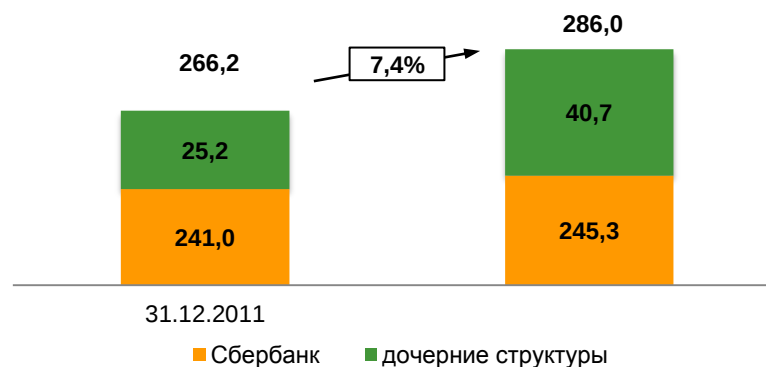
Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 2010–2012 фин. гг.

¹ Включает: налоги (отличные от «налога на прибыль»), расходы на телекоммуникацию, лизинговые расходы на помещения и оборудование, рекламные и маркетинговые услуги, консультационные и страховые услуги и другое.

Чистый процентный спред



Количество сотрудников, тыс. человек



Надежный и качественный баланс Сбербанка



- Соотношение чистых кредитов к депозитам: 103,1%⁴
- Простой и ликвидный портфель ценных бумаг
- Коэф-ты достаточности капитала по Базелю I: 10,4%⁴ 1-го уровня, 13,7%⁴ общего капитала

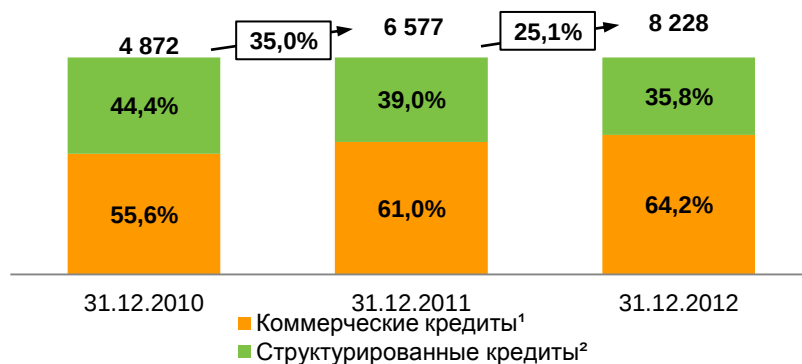
Всего= 15 097 млрд руб (497 млрд долл США¹)

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

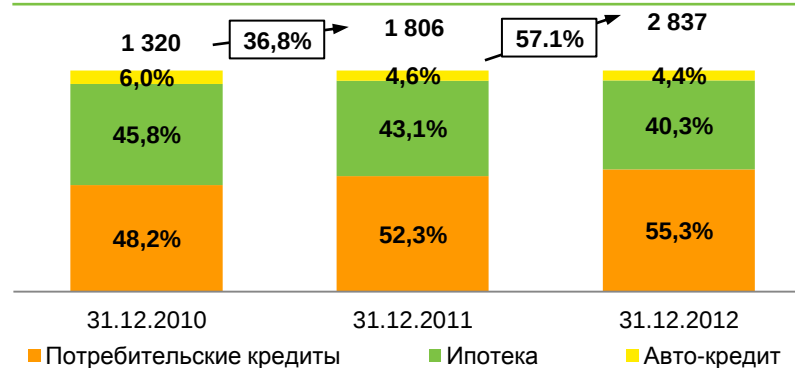
Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 12 мес. 2012 г. Показатели в сумме могут не соответствовать 100% в связи с округлением
 Примечания: (1) Конвертация по курсу руб./долл. США = 30,3727, установленному ЦБ РФ на 31 декабря 2012 г. (2) Включает «Торговые ценные бумаги», «Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через счета прибылей и убытков», «Ценные бумаги, заложенные по договорам репо», «Инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи», «Инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения» (3) Включает «Выпущенные долговые ценные бумаги», «Прочие заемные средства» и «Субординированные займы» (4) На 31 декабря 2012 г.

Характеристики кредитного портфеля

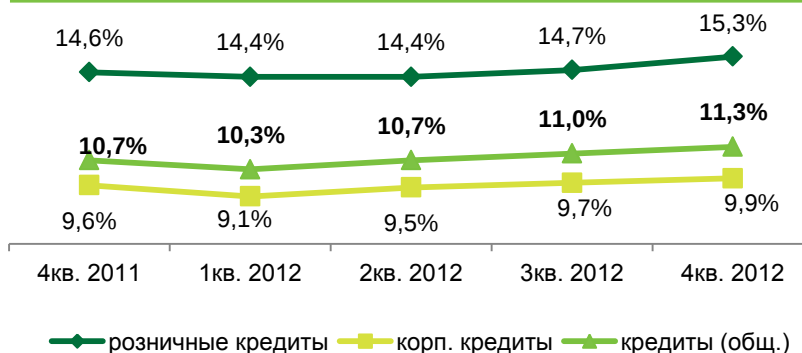
Структура корп. кредитов, РУБ млрд



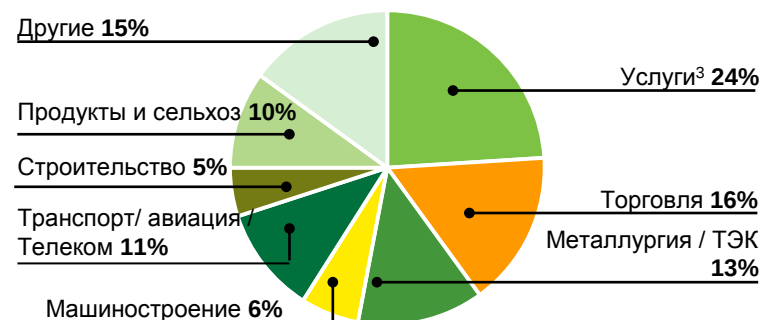
Структура розничных кредитов, РУБ млрд



Средняя доходность по кредитам



Структура корпоративного кредитного портфеля (по секторам)



Источник: Аудированная МСФО-отчетность Сбербанка за 2010 - 2012 и неаудированная квартальная МСФО-отчетность за 2010 - 2012

1 Кредиты на текущие нужды (финансирование рабочего капитала, инвестиционного портфеля, etc.), предоставляемые до 5 лет

2 Финансирование инвестиционных и строительных проектов. Срочность кредитов коррелирует со сроками проектов и обычно превышает срочность простых корп. кредитов

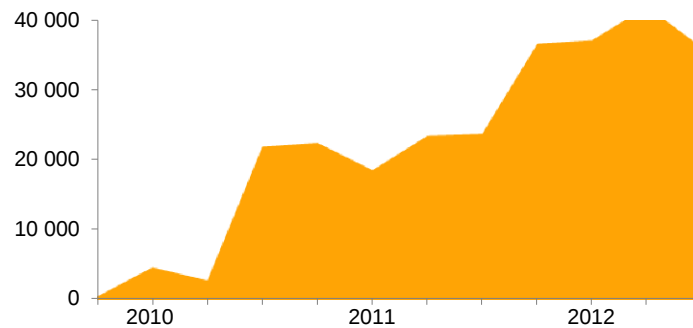
3 Включая финансовые, страховые и другие сервисные компании

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

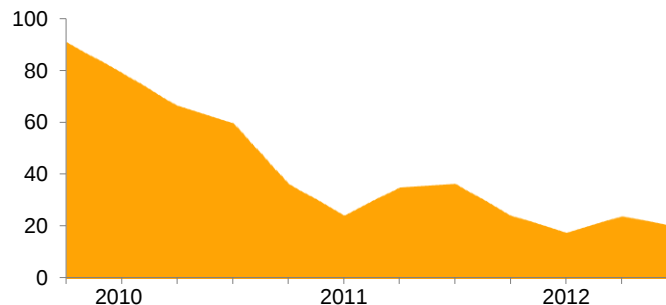
Внедрение высокоэффективной системы управления рисками

- Высокоэффективные системы андеррайтинга и скоринговые модели
- Централизованный андеррайтинг, сконцентрированный в четырех корпоративных и шести розничных центрах
- Онлайновые проверки информации в режиме реального времени в базах данных: бюро кредитных историй, паспортного стола и национального пенсионного фонда

Рост кредитных заявок - розница ('000/день) ...

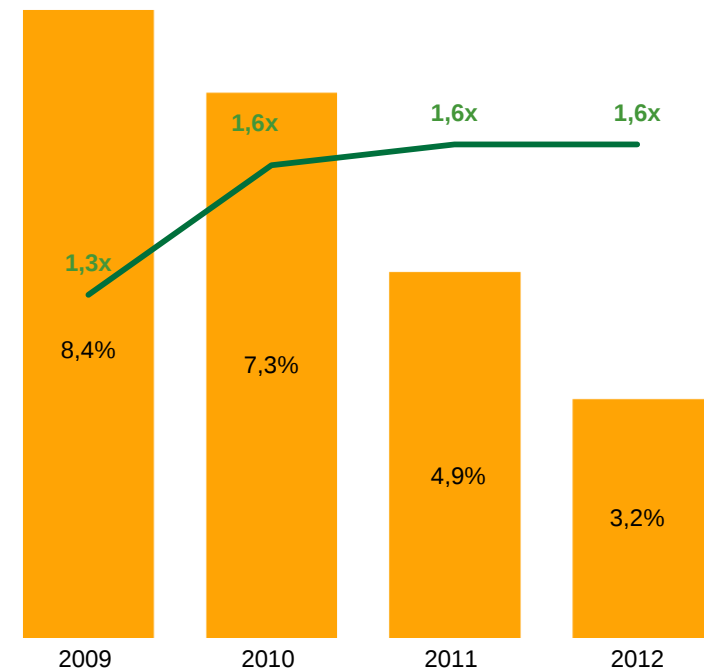


... при снижении времени на кредитные решения (часы)...



... и улучшении качества всего кредитного портфеля

- % безнадежных кредитов от общих кредитов
- соотношение резервов под обесценение кредитов к безнадежным кредитам

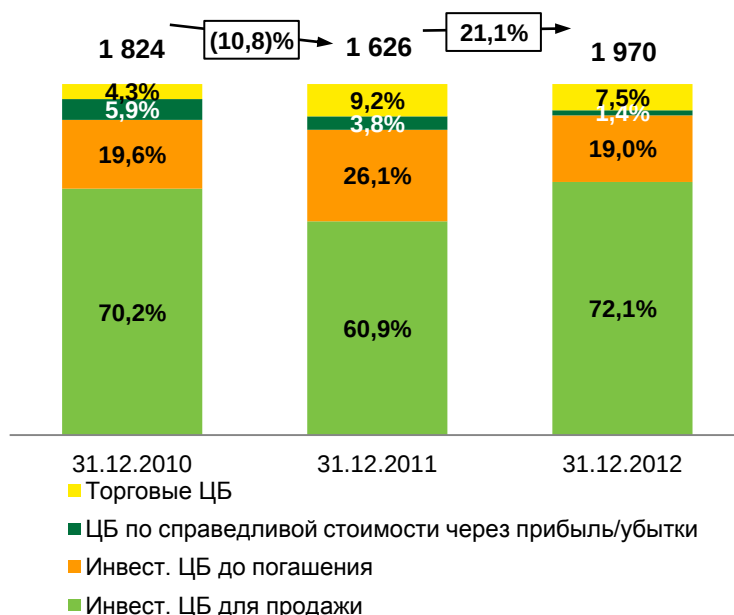


Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 2009-2012 фин. г.; операционная статистика Сбербанка

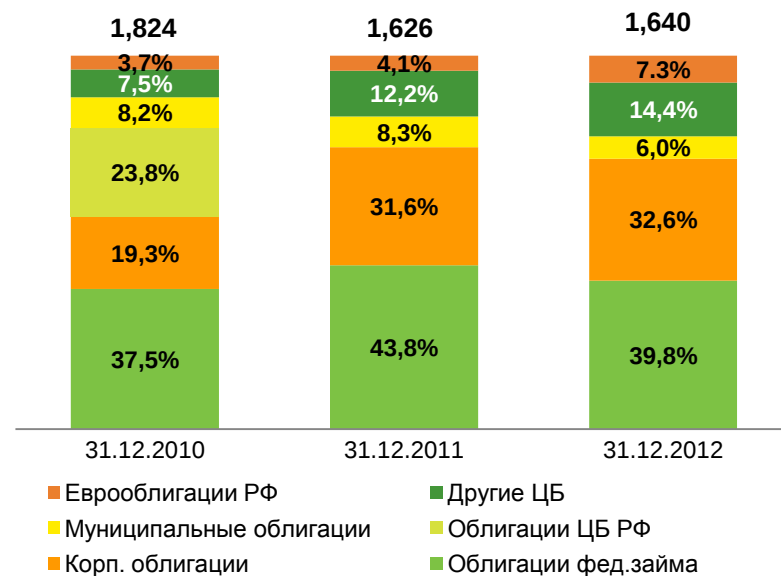
Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Портфель ценных бумаг

Структура портфеля ЦБ по типу бумаг, РУБ млрд



Структура портфеля ЦБ по типу инструментов, РУБ млрд



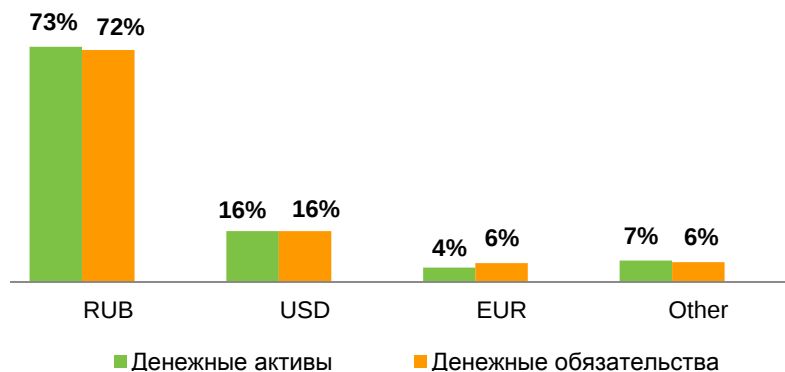
Портфель ЦБ содержит высоколиквидные инструменты, формирующие комфортный источник ликвидности для Банка

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

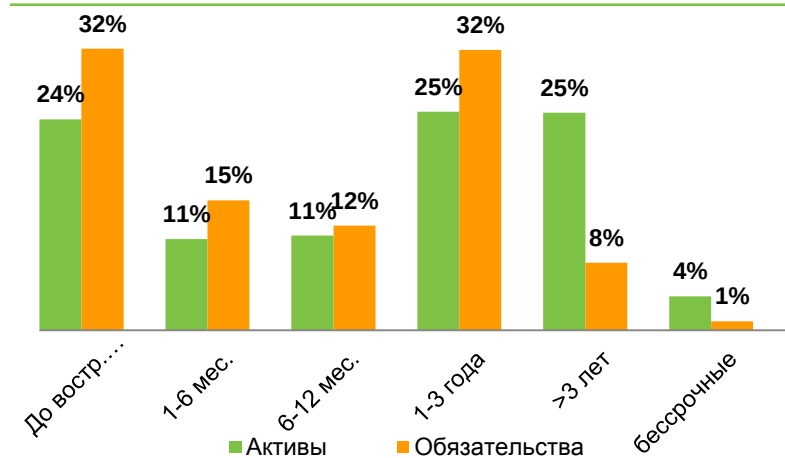
Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 2010–2012 фин. гг.

Ликвидность портфеля

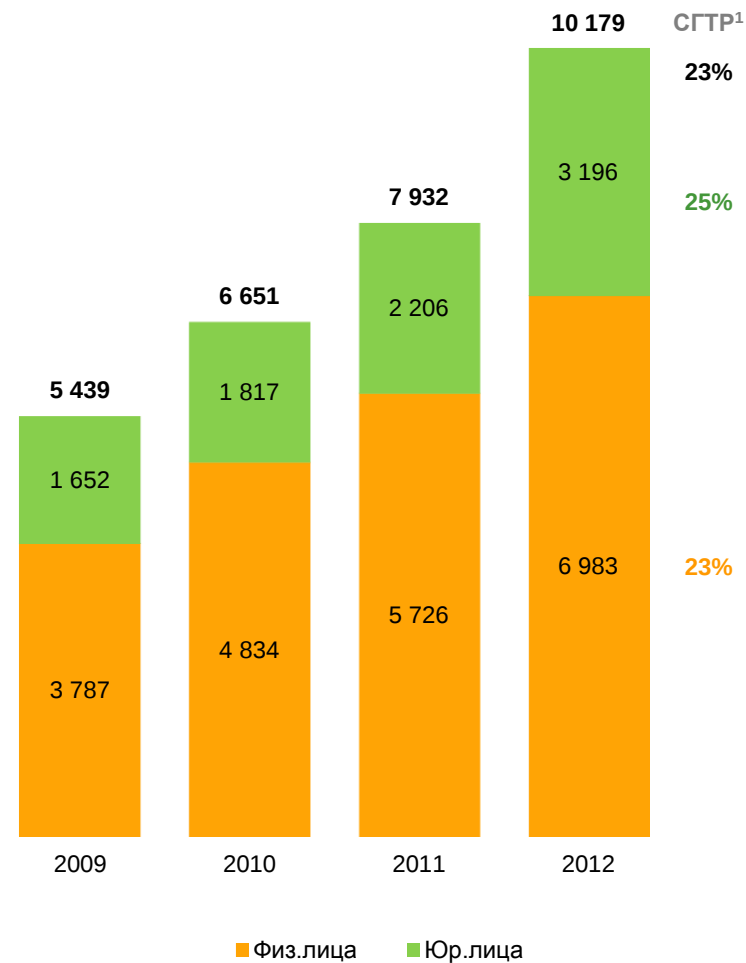
Валютные риски, 2012



Риск ликвидности, 2012



Депозиты, РУБ млрд



Источник: аудированная МСФО-отчетность Сбербанка за 2009-2012 годы

Примечание: (1) СГТР за 2009-2012

Фондирование

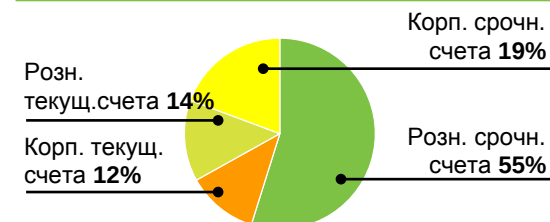
LPN

Инструмент	Сумма	Дата погашения	Срочность	Процентная ставка
Серия 1	USD 0.5 млрд	05/15/2006	7 лет	6.480%
Серия 3	USD 0.5 млрд	07/02/2008	5 лет	6.468%
Серия 4	USD 1.5 млрд	07/07/2010 (USD1 млрд)	5 лет	5.499%
		08/03/2010 (tap - USD 0.5 млрд)		
Серия 5	USD 1.25 млрд	09/24/2010	6.5 лет	5.400%
		10/19/2010 (tap - USD 250 млн)		
Серия 6	CHF400 млн	11/12/2010	4 года	3.500%
Серия 7	USD 1.0 млрд	06/16/2011	10 лет	5.717%
Серия 8	USD 1.3 млрд	02/07/2012	5 лет	4.950%
		09/17/2012 (tap – USD 300 млн)		
Серия 9	USD 1.5 млрд	02/07/2012	10 лет	6.125%
		06/30/2012 (tap - USD 750 млн)		
Серия 10	CHF 410 млн	03/14/2012	3.5 года	3.100%
Серия 11	USD 1.0 млрд	06/28/2012	7 лет	5.180%
Серия 12 (суборд)	USD 2.0 млрд	10/29/2012	10 лет	5.125%
Серия 13	CHF 250 млн	02/28/2013	4 года	2.065%
Серия 14	RUB 25 млрд	01/31/2013	3 года	7.000%
Серия 15	TRY 550 млн	04/03/2013	5 лет	7.400%

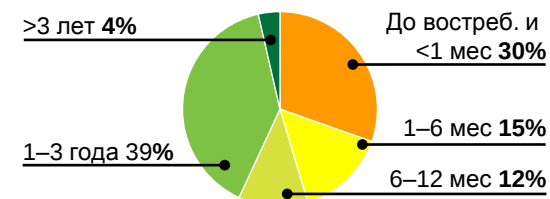
Синдицированные кредиты

Инструмент	Сумма	Дата погашения	Срочность	Процентная ставка
Синд. кредит 2010	USD 2,0 млрд	12/17/2010	3 года	LIBOR+1.50%
Синд. кредит 2011	USD 1,2 млрд	11/25/2011	3 года	LIBOR+1.50%
Синд. кредит 2012	EUR 0,5 млрд	02/15/2012	5 лет	EURIBOR+1.50%
Синд. кредит 2012	USD 1,5 млрд	10/30/2012	3 года	LIBOR+1.50%

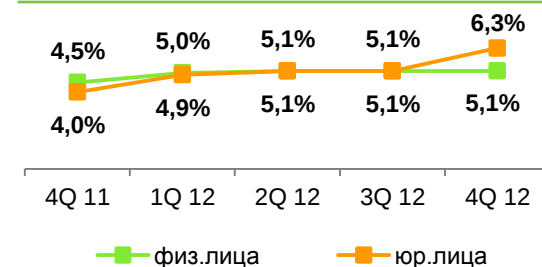
Структура депозитов по инстр., 12М 2012



Структура депозитов по срочности, 12М 2012



Ср. стоимость срочн. депозитов

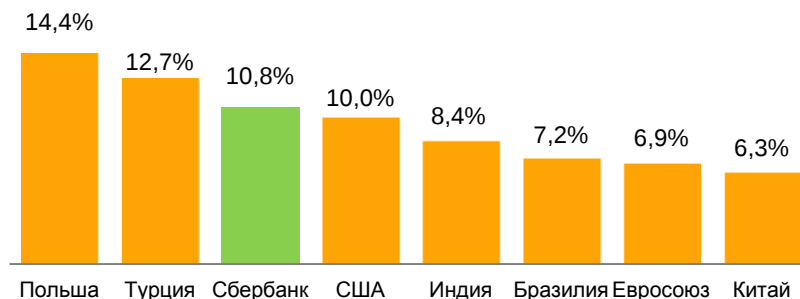


Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

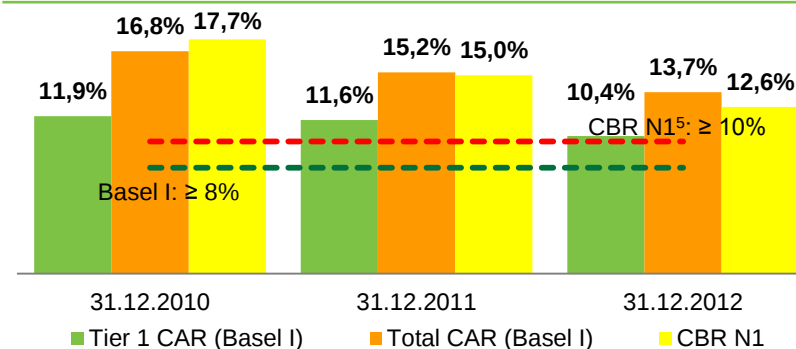
Источник: Bloomberg, аудированная МСФО-отчетность Сбербанка за 2012 фин. год.

Сбербанк поддерживает высокие коэффициенты достаточности капитала по сравнению с ведущими международными банками

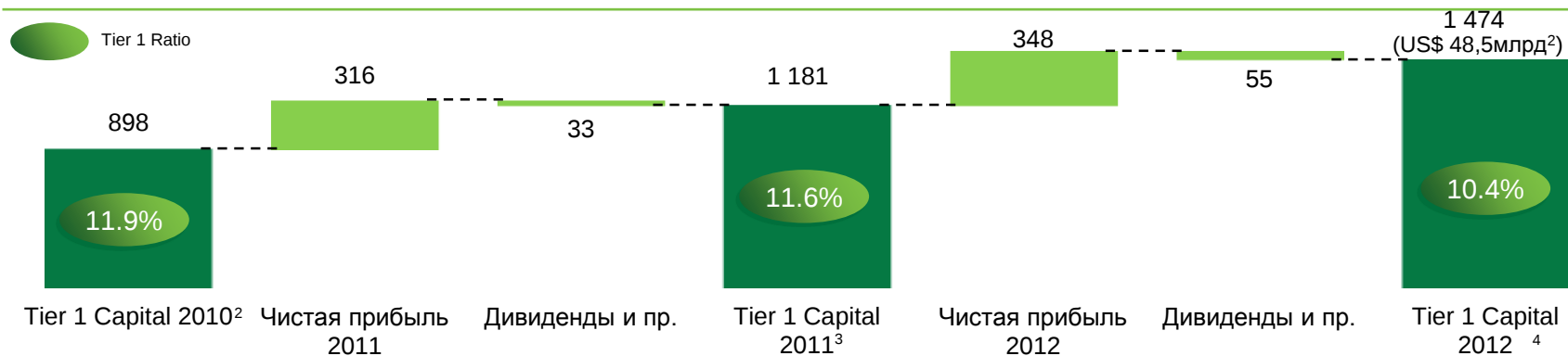
Капитал/активы vs. Ведущие мировые банки¹



CAR Ratios



Капитал подкреплён собственными средствами банка, млрд руб



Источник: Финансовая отчетность для банков в США, Евросоюзе, Польше, Турции, Китае, Бразилии и Индии, перечисленных выше, на 31 декабря 2012 г.

Примечания: (1) Объединенные капитал/активы топ-3 банков по рыночной капитализации на 1 января 2013 г. по каждой вышеуказанной стране/региону. Банки США включают: Wells Fargo, JP Morgan Chase и Citigroup; банки Евросоюза: HSBC, Banco Santander, Standard Chartered; банки Польши: PKO, Pekao и WBK; банки Турции: Garanti, Akbank и Isbank; банки Китая: ICBC, China Construction Bank и Agricultural Bank of China; банки Индии: HDFC, State Bank of India и ICICI; банки Бразилии: Itau Unibanco, Banco Bradesco и Banco do Brasil (2) Конвертированы для удобства пользования по курсу руб. к долл. США = 30.3727 ЦБР на 31 декабря 2012 г. (3) На конец периода (4) На 31 декабря 2012

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Инновации охватывают все сферы деятельности Сбербанка

1



Технологии & Инфраструктура

- Новые мегацентры обработки данных
- Удаленные каналы обслуживания, включая интернет банк №1 в России¹
- Самые современные кредитные процессы
- Система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM), удостоенная международных наград
- «Офис Будущего» - текущий пилотный проект

2



Продукты & Ценность для Клиента

- Новые продукты: «Бизнес Старт»
- Инновационные сегменты (акция «Респект от Сбербанка», ориентированная на молодую аудиторию)
- Программы лояльности: «Спасибо от Сбербанка»
- Интернет продукты: «Деловая Среда» – портал для малого бизнеса

3



Персонал & Процессы

- Уникальная система тестирования, отбора и обучения (протестировано 14 000 человек)
- Университет Сбербанка
- Lean Sigma: Производственная система Сбербанка
- Биржа идей

Рост

Прибыльность

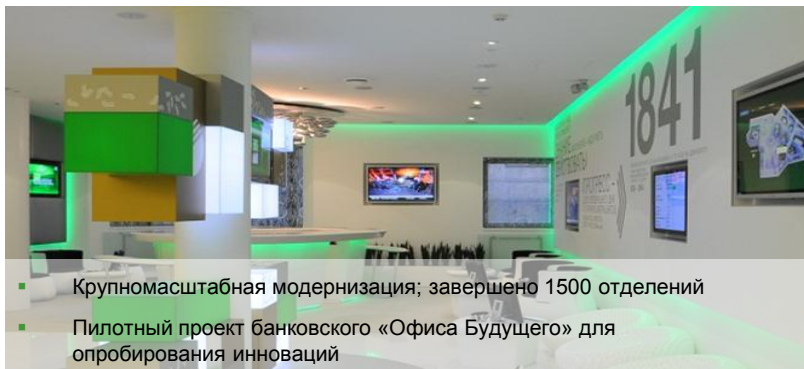
Устойчивость

Инновации

Примечание: (1) №1 в рейтинге российских банков 2012, согласно Markswebb Rank & Report

Лидерство в инфраструктуре и технологиях – залог нашего будущего

Офис Будущего



- Крупномасштабная модернизация; завершено 1500 отделений
- Пилотный проект банковского «Офиса Будущего» для опробирования инноваций

Клиентский интерфейс



- #1 в рейтинге российских Интернет Банков 2012, согласно Markswebb Rank & Report

Центры поддержки клиентов и обработки данных



- 15 центров поддержки клиентов
- Крупнейший ЦОД в Европе¹

Современные информационные системы

- **CRM:** Siebel – международный призер (IPMA 2012)
- **ERP:** SAP
- **Управление основными данными:** IBM
- **Управление рисками:** Tallyman, Experian, Hunter
- **Управление бизнес-процессами:** Pega
- **Контакт-центр:** Avaya
- **Управление денежными средствами:** Opticash
- **Управляющая ИС:** собственная разработка

Рост

Прибыльность

Устойчивость

Инновации

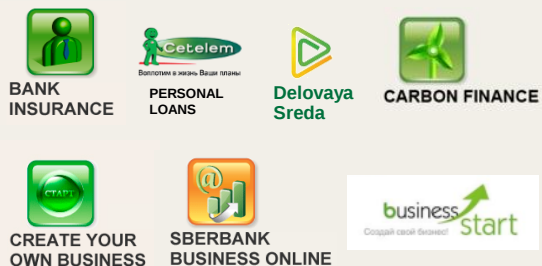
Источник: Операционная статистика Сбербанка

Примечание: (1) Среди финансовых учреждений, сертифицированных Uptime Institute

Предложение новых улучшенных банковских продуктов и услуг

Расширение линейки продуктов, представляющих ценность для клиента

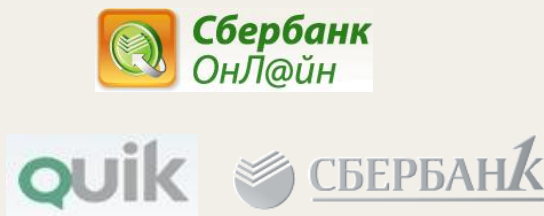
Продукты



Пакеты



Платформы

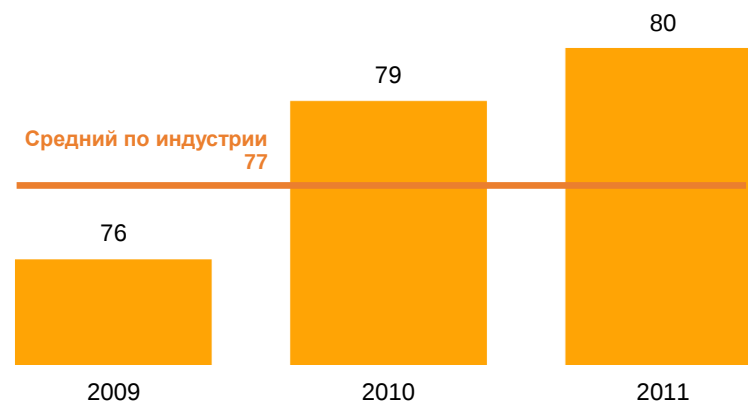


Приветливые сотрудники...



...ориентированные на качество обслуживания

■ Индекс удовлетворенности клиентов Сбербанка (0-100)



Источник: Millward Brown, 2011 г.

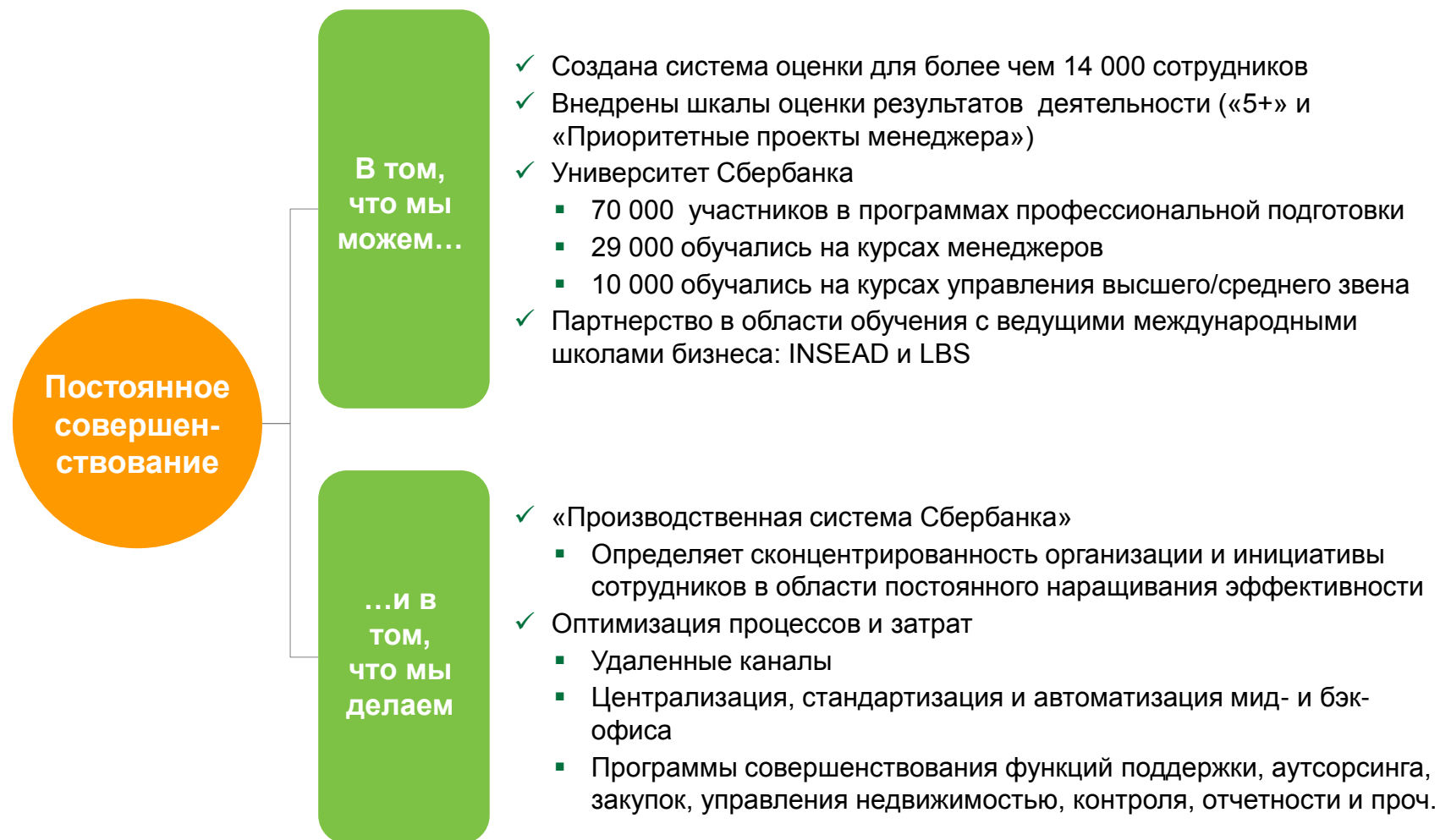
Рост

Прибыльность

Устойчивость

Инновации

Инновационный подход к процессам и эффективности персонала



Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Источник: операционная статистика Сбербанка

Основные стратегические направления

Концентрация на новой модели бизнеса



Ключ к созданию добавленной стоимости

Лидерство по
операционной
эффективности

Эффективное
управление в
масштабах
Группы:
интеграция и
синергия

Лучшая
интерна-
циональная
команда
профессио-
налов на рынке

Постоянное
совершенство-
вание
организации

Эффективная и ориентированная на достижение высоких целей команда руководителей с опытом на высших руководящих постах в госсекторе, а также банковской, операционной и IT сферах

Радикальная и стремительная стратегическая трансформация

3 года успешной реализации свыше 80 стратегических проектов в различных сферах Сбербанка

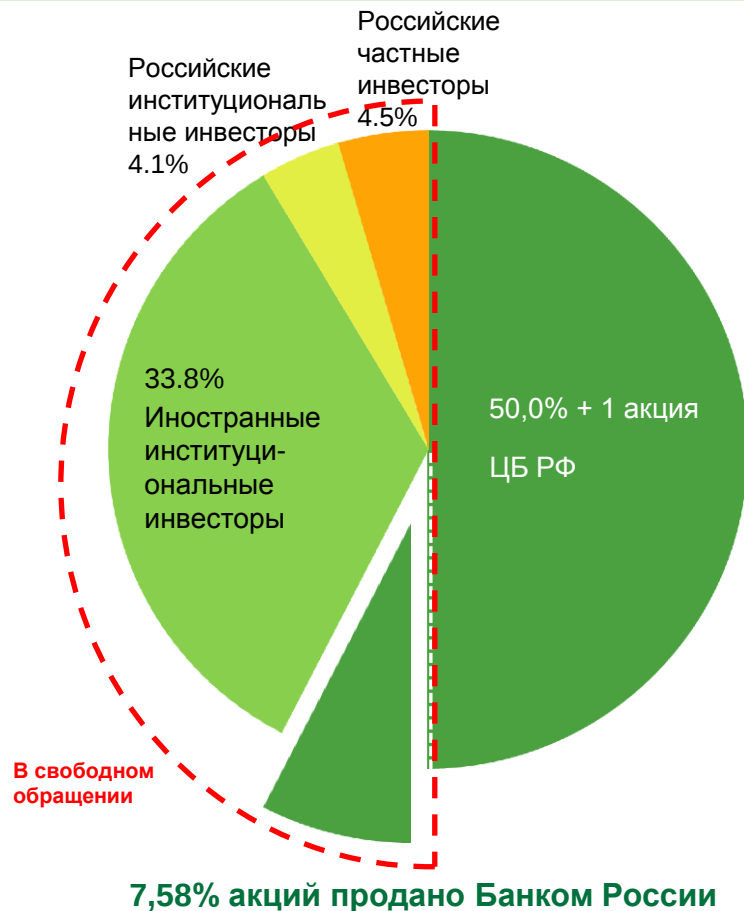
Результат: трансформация в современного, эффективного и прозрачного лидера рынка

Рост
Прибыльность
Устойчивость
Инновации

Приложение

Корпоративное управление, способствующее развитию банка: стабилизирующее присутствие ЦБ РФ при растущей роли независимых директоров

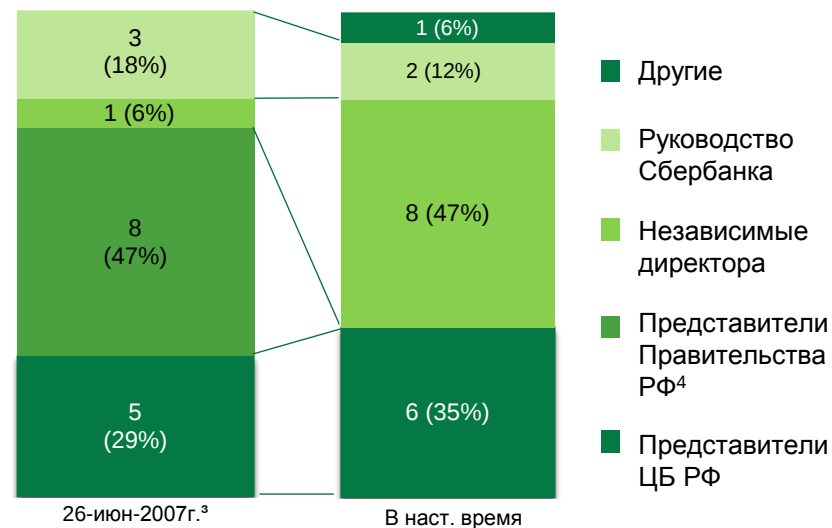
Структура владения – акционерный капитал¹



Структура Наблюдательного совета²

- Количество независимых директоров увеличилось с 1³ до 8 (из 17), т. е. с 6% до 47% состава Наблюдательного совета
- Комитет по аудиту возглавляет независимый директор

Совет директоров



Источник: веб-сайт компании (www.sberbank.ru), веб-сайт Банка России (www.cbr.ru)

Примечания: (1) На 1 октября 2012 г. Акционерный капитал включает обыкновенные и привилегированные акции. (2) После ежегодного собрания акционеров 1 июня 2012 г. (3) После ежегодного собрания акционеров 26 июня 2007 г. (4) В том числе сотрудники государственных компаний

Опытная и динамичная команда руководителей



Герман Греф
Президент, Председатель Правления
Министр экономического развития и
торговли РФ (2000–2007 гг.)



Белла Златкис
Заместитель Председателя Правления



Андрей Донских
Заместитель Председателя Правления



Денис Бугров
Старший вице-президент



Александр Торбахов
Заместитель Председателя Правления



Александр Базаров
Вице-президент, Со-руководитель
Корпоративно-инвестиционного блока



Александр Морозов
Вице-президент



Ольга Канович
Старший
вице-президент



Игорь Артамонов
Заместитель Председателя Правления



Виктор Орловский
Старший
вице-президент



Сергей Горьков
Заместитель Председателя Правления



Вадим Кулик
Старший вице-президент



Станислав Кузнецов
Заместитель Председателя Правления



Николай Цехомский
Вице-президент

В условиях глобальной экономической нестабильности положение России достаточно надежно

Устойчивый госбюджет

Государственный долг/ВВП в 2012 г.



Источник: McKinsey Global Institute, Росстат

Положительное торговое сальдо

Баланс по текущим операциям/ВВП в 2012 г.



Источник: Росстат, Всемирный банк, данные по Китаю и Индии за 2011 г.

Значительные золотовалютные резервы

Золотовалютные резервы/ВВП в 2012 г.



Источник: Всемирный банк,

Широкое географическое покрытие

Центральная и Восточная Европа

Volksbank International AG ("VBI")

- 100,0% - дочерняя компания
- 2,6% от активов Группы
- Головной офис в Австрии; 295 отделений в 8 странах: Хорватия, Чешская республика, Словакия, Босния и Герцеговина, Венгрия, Словения, Сербия и Украина

Украина

АО «Сбербанк России» - будет объединен с VBI Ukraine

- 100,0% - дочерняя компания
- 0,7% от активов Группы
- №11 на внутр. рынке по активам
- 2,4% -рыночная доля по активам

Республика Беларусь

БПС Банк

- 97,9% - доля Сбербанка
- 0,8% от активов Группы
- №3 на внутр. рынке по активам
- 10,2% рыночная доля по активам

Казахстан

ДБ АО «Сбербанк»

- 100,0% - дочерняя компания
- 0,9% от активов Группы
- №6 на внутр. рынке по активам
- 5,3% рыночная доля по активам

Турция

DenizBank AS

- 99,85% - доля Сбербанка
- 6,5% от активов Группы
- Головной офис в Турции
- ~ 600 отделений; 2 883 банкомата; 123 338 POS-терминалов

- Сбербанк обладает уникальным географическим присутствием в России, которая остается ключевым направлением для развития Группы (86% от активов Группы)



Представительства:

- Германия
- Китай

Торговые платформы:

- Лондон
- Нью-Йорк

Отделение:

- Индия

100%-е дочерние структуры:
• Sberbank (Швейцария) AG

Источник: Неаудированная квартальная отчетность Сбербанка по МСФО за 2012, Операционные данные Сбербанка на 1 января 2013, Рейтинги Сбербанка и его дочерних структур основаны на данных соответствующих центробанков

Контактная информация

Контакты Отдела по работе с инвесторами

Руководитель:

Анастасия Белянина

AEBelyanina@sberbank.ru

Мария Шевцова

MVShevtsova@sberbank.ru

Виктория Чекурова

VTChekurova@sberbank.ru

Анастасия Рябенкова

ASRyabenkova@sberbank.ru

Адрес: ул. Вавилова, 19

Москва, 117997

Россия

Телефон: +7 (495) 957-59-60

+7 (495) 957-59-70

Email: ir@sberbank.ru

www.sberbank.ru

www.sberbank.ru

Спасибо!