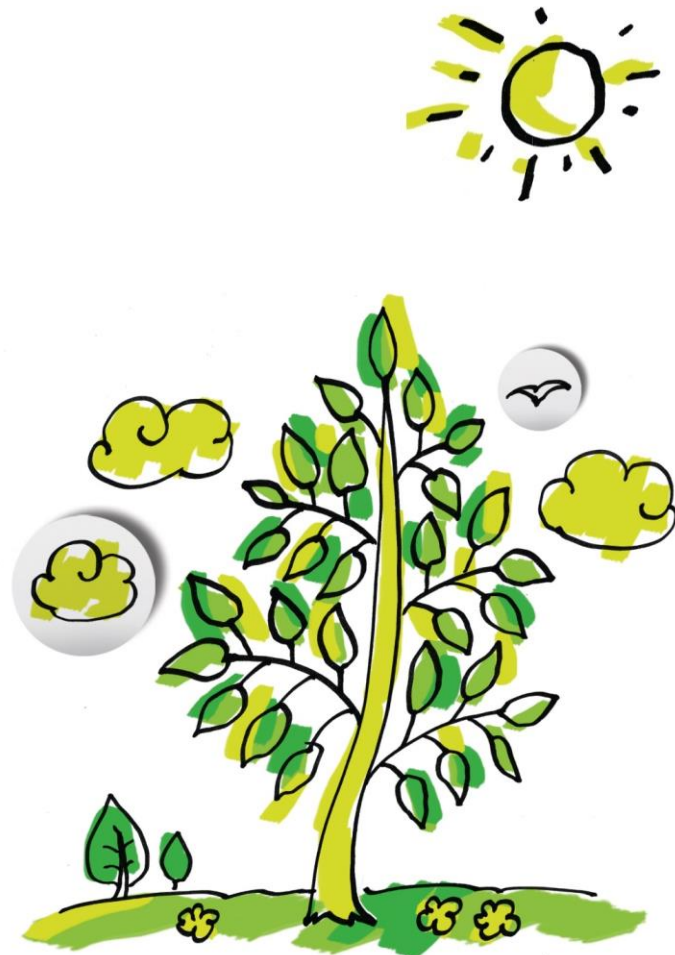


Сбербанк

Презентация для инвесторов

Апрель 2015 г.



ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящая презентация подготовлена Сбербанком России («Банк»). Информация, содержащаяся в презентации, не подвергалась независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой, не составляет ни полностью, ни частично и не должна быть истолкована в качестве предложения о продаже или выпуске, приглашения к направлению предложений о продаже, выпуске, приобретении, подписке, гарантии размещения или ином приобретении, или в качестве рекомендации в отношении каких-либо акций или каких-либо иных ценных бумаг, удостоверяющих права в отношении акций, Банка или какого-либо участника группы Банка, и ни настоящая презентация, ни какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной, предоставляется исключительно для ознакомления и не предназначена для воспроизведения, дальнейшей передачи или распространения каким-либо иным лицам или для полной или частичной публикации в каких-либо целях.

Настоящая презентация направляется и предназначена только: (А) лицам в странах, входящих в Европейскую экономическую зону (кроме Великобритании), которые являются «квалифицированными инвесторами» в значении этого термина, предусмотренного Статьей 2(1)(е) Директивы ЕС о проспекте эмиссии 2003/71/ЕС (с последующими изменениями и с учётом применяемых в таком государстве-члене ЕС мер во исполнение Директивы, «Директива о проспекте эмиссии») («Квалифицированные инвесторы»); (В) Квалифицированным инвесторам в Великобритании, которые являются инвестиционными профессионалами, подпадающими под действие Статьи 19(5) Приказа 2005 г. (о финансовой рекламе) (с поправками), принятого на основании закона Великобритании «О финансовых услугах и рынках» 2000 г. («Приказ»), и/или компаниям, имеющим высокий уровень чистых активов, и иным лицам, подпадающим под действие Статьи 49(2)(а)—(d) Приказа, которым такая презентация может быть направлена на законных основаниях; и (С) иным лицам, которым настоящая презентация может быть направлена и для которых она может быть предназначена в соответствии с действующим законодательством (все такие лица, перечисленные в вышеуказанных подпунктах (А)—(С), в совокупности именуются далее «соответствующие лица»). Акции или иные ценные бумаги, удостоверяющие права в отношении акций, предоставляются только соответствующим лицам, и любые приглашения к направлению предложений, предложения или договоры о подписке, покупке или ином приобретении таких Ценных бумаг могут направляться и заключаться только с соответствующими лицами. Лицо, не являющееся соответствующим лицом, не должно совершать какие-либо действия, полагаясь на настоящую презентацию или какую-либо содержащуюся в ней информацию.

Информация, приведенная в настоящей презентации или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых аспектов, исключая факты, относящиеся к прошлым периодам, а также могут включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих предположений Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегических направлений и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей и что фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от того, что непосредственно выражено или подразумевается в таких заявлениях, приведенных в настоящей презентации или в устных сообщениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или в устных сообщениях, эти результаты и события не обязательно будут являться индикаторами будущих результатов деятельности или событий.

Сбербанк не берет на себя обязательств публично изменять или проверять заявления прогнозного характера в связи с появлением новой информации или по другим причинам.

Информация и мнения, содержащиеся в настоящей презентации или устных заявлениях руководства Банка, предоставляются на дату составления презентации или в другой указанный день и могут быть изменены без уведомления.

На информацию, включенную в настоящую презентацию или в устные сообщения руководства Банка, а также на предположения в отношении полноты такой информации не следует полагаться в каких бы то ни было целях.

Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, работники или агенты не предоставляют каких-либо заявлений или гарантий, будь то явных или подразумеваемых, в отношении достоверности информации или выводов, и не несут никакую ответственность за какие-либо убытки, возникшие каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или ее содержимого.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для получения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или которая является резидентом или находится в каком-либо населенном пункте, штате, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация, доступ или использование противоречит требованиям законодательства, или где для этого в такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Посещая или изучая настоящую презентацию, Вы подтверждаете свое согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.



МАКРО И СЕКТОР

О СБЕРБАНКЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА ПО МСФО

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ

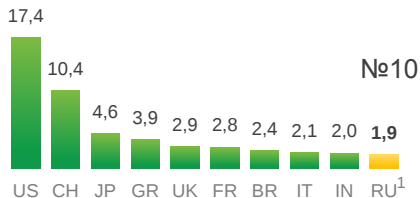
СОДЕРЖАНИЕ



МАКРОЭКОНОМИКА РОССИИ

ВВП В 2014 Г.

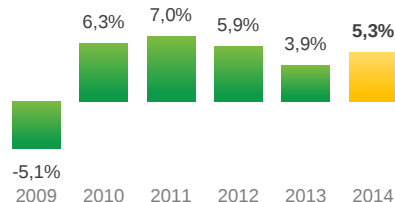
ВВП, в текущих ценах, трлн долл. США



Источник: МВФ

РОСТ РОЗНИЧНЫХ ПРОДАЖ

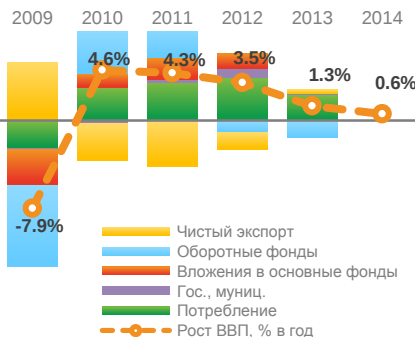
%, Г/Г



Источник: Росстат, Сбербанк

РОСТ ВВП ПО КОМПОНЕНТАМ

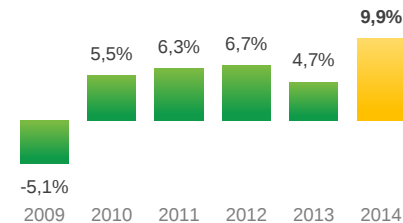
%, Г/Г



Источник: Росстат, Сбербанк

РОСТ ПОТРЕБЛЕНИЯ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ

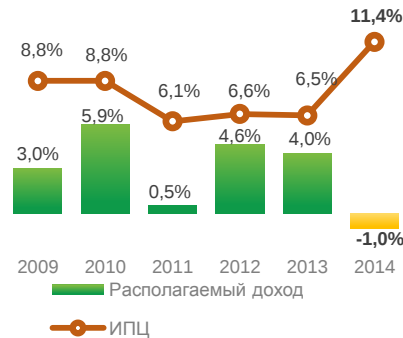
%, Г/Г



Источник: Росстат, Сбербанк

РАСПОЛАГАЕМЫЙ ДОХОД / ИПЦ

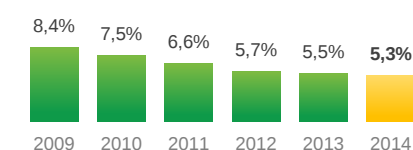
%, Г/Г



Источник: Росстат

УРОВЕНЬ БЕЗРАБОТИЦЫ

%, СРЕДН



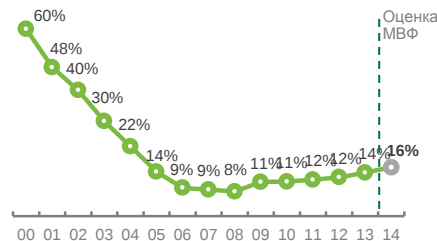
Источник: Росстат

Примечания: (1) RU - Россия, CH - Китай, BR - Бразилия, GR - Германия, FR - Франция, IT - Италия, UK - Великобритания, US - США, JP - Япония, IN - Индия

УСТОЙЧИВОЕ ФИНАСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ РОССИИ

ДИНАМИКА ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА*

% ОТ ВВП

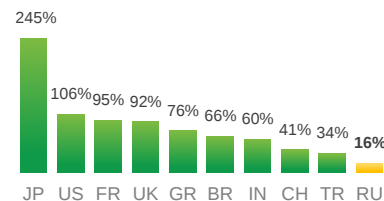


Источник: МВФ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДОЛГ*

ПО СТРАНАМ

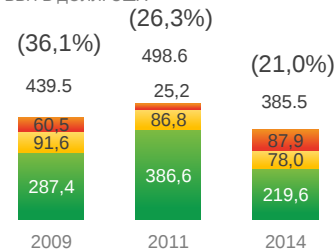
% ОТ ВВП, ОЦЕНКА МВФ НА 2014 ГОД



Источник: МВФ

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РЕЗЕРВЫ

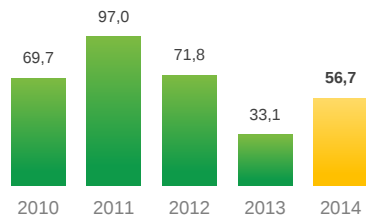
МЛРД ДОЛЛ. США, % ОТ НОМИНАЛЬНОГО
ВВП В ДОЛЛ. США



- Резервный фонд
- Фонд национального благосостояния
- Золотовалютные резервы

ДИНАМИКА СЧЕТА ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ

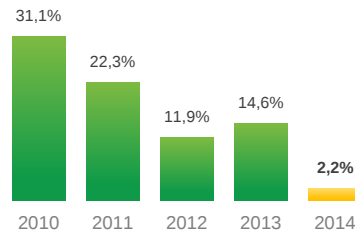
МЛРД ДОЛЛ. США



Источник: ЦБ РФ

РОСТ ДЕНЕЖНОЙ МАССЫ M2

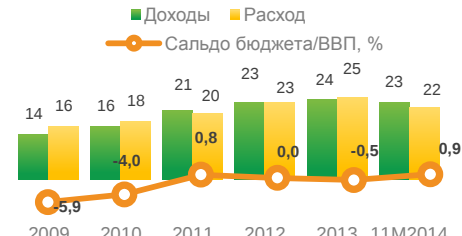
%, Г/Г



Источник: ЦБ РФ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ

ТРЛН РУБ., % ОТ ВВП



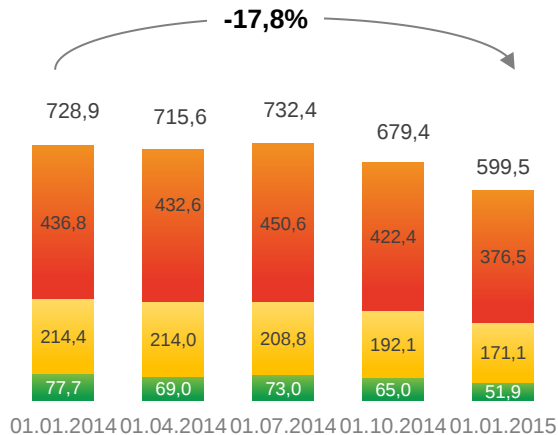
Источник: Минфин

Примечания: (1) внешний долг Правительства, ЦБ, банков и прочих секторов; Источник: ЦБ РФ (2) Источник: Министерство финансов
*в том числе компании с госучастием

ВНЕШНИЙ ДОЛГ РОССИИ

ОБЩИЙ ВНЕШНИЙ ДОЛГ

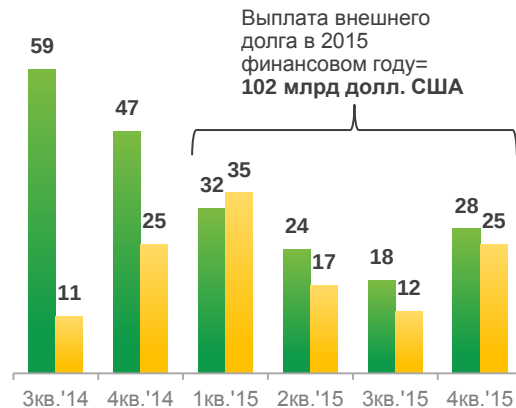
млрд долл. США



- Прочие секторы
- Банки
- ЦБ РФ и правительство

ВЫПЛАТА ВНЕШНЕГО ДОЛГА И ТЕКУЩИЙ СЧЁТ

млрд долл. США



- Выплата внешнего долга (банки и корпоративный сектор)
- Текущий баланс на счету

Источник: аналитика Сбербанка, ЦБ РФ

СОДЕРЖАНИЕ

МАКРО И СЕКТОР
 О СБЕРБАНКЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА ПО МСФО

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ



О СБЕРБАНКЕ

~127 млн	розничных клиентов, при общей численности населения - 143 млн
>90,000	банкоматов и терминалов самообслуживания - одна из крупнейших международных сетей, принадлежащих одному банку
>85.5%	розничных сделок с использованием удаленных каналов ¹
>1.2 млн	корпоративных клиентов Сбербанка из общего числа 4,5 млн компаний в России
~4 млн	посетителей в день в отделениях Сбербанка
~2 млрд	сделок, обрабатываемых ежегодно для индивидуальных клиентов
>15 млн	активных пользователей «Сбербанк Онл@йн»
>19 млн	активных пользователей мобильных банковских услуг

Примечание: (1) подсчет только розничных сделок, которые можно заключить в отделении или дистанционно

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2014 ГОД

Стратегические

- Создание новой бизнес-модели обслуживания компаний малого и микробизнеса
- Оптимизация сети отделений: в 2014 году было преобразовано 1385 отделений с целью достичь 75% (в городах с количеством населения более 100 тыс. чел.)

Деловые

- **Компании малого и микробизнеса:** Более 1 млн активных клиентов из представителей малого бизнеса (+63,5 тыс. в 2014 г.)
- **Ипотеки:** рыночная доля ипотечного кредитования возросла с 50% до 53%
- **Автокредитование:** более 19% рыночной доли (лидер на рынке – компания Cetelem)
- **Страхование жизни:** лидер на российском рынке по объему страховых взносов (17 млн частных, 0,5 млн корпоративных клиентов)
- **Пенсионеры:** доля пенсионеров, получающих пенсии в Сбербанке, увеличилась на 2 проц. пункта и составила 55,5% (банк обслуживает 22,9 млн пенсионеров)
- **Зарплатные проекты:** количество активных зарплатных карт возросло с 21,1 до 21,4 млн

Операционные

- **Обслуживание малых и средних предприятий:** доля операций, осуществляемых по удалённым каналам, постоянно возрастает (92% по состоянию на сентябрь 2014 г.). Число активных онлайн-пользователей превышает 1 млн
- **Платежи:** возрастает количество безналичных платежей (+39% г/г платежей мобильным операторам, +22% г/г – оплата коммунальных услуг). Сбербанк является лидером на рынке по пополнению счёта мобильного телефона (37% рынка)
- **Переводы:** доля возросла на 60% г/г, в основном, за счёт переводов с помощью карт (+82%)
- **Автоплатеж ЖКХ:** количество активных частных клиентов – около 19 млн. Количество городов России, в которых предоставляются услуги автоплатежа ЖКХ возросло на 52 (до 100)
- **«Сбербанк Онлайн»** стал лучшей онлайн-платформой по обслуживанию частных клиентов в Центральной и Восточной Европе в 2014 г. (по версии журнала Global Finance)

Международные

- Sberbank Europe AG успешно запустил услугу «онлайн» депозитов в Германии
- DenizBank является самым инновационным банком в Турции

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПРИСУТСТВИЕ

Центральная и Восточная Европа

- Sberbank Europe (бывший VBI)
- 3,9% от активов Группы
 - Головной офис в Австрии, 294 отделения
 - и дочерних структур в 10 странах: Хорватии, Чешской Республике, Словакии, Боснии и Герцеговине, Венгрии, Словении, Сербии, Украине, Австрии, Германии (Direct Bank).

Украина

- ОАО «Сбербанк России»
- 0,6% от активов Группы
 - № 8 на внутр. рынке по активам
 - 3,3% - рыночная доля по активам

Беларусь

- ОАО «БПС-Сбербанк»
- 0,7% от активов Группы
 - № 3 на внутр. рынке по активам
 - 10% - рыночная доля по активам

Турция

- DenizBank AS
- 8,6% от активов Группы
 - № 8 на внутр. рынке по активам
 - 4,9% рыночная доля по активам
 - Около 713 отделений; 3 357 банкоматов; 126 863 POS-терминала

- Сбербанк обладает уникальным географическим присутствием в России, которая остается ключевым направлением для развития Группы (около 85% от активов Группы).



Казахстан

- ДБ АО «Сбербанк»
- 1,6% от активов Группы
 - № 4 на внутр. рынке по активам
 - 7,9% рыночная доля по активам

Представительства:

- Германия
- Китай

Торговые площадки:

- Лондон
- Нью-Йорк

Филиал:

- Индия

Дочерняя компания:

- Sberbank (Switzerland) AG

Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка согласно МСФО за 2014 г., статистика национальных центральных банков в странах присутствия дочерних банков Группы

ДОЛЯ СБЕРБАНКА В РОССИЙСКОМ БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ

ДОЛИ НА РЫНКЕ*



*по РСБУ, неконсолидированные

НОВАЯ 5-ЛЕТНЯЯ СТРАТЕГИЯ 2014-2018



С клиентом – на всю жизнь

Мы будем строить очень глубокие доверительные отношения с нашими клиентами, станем полезной, иногда незаметной, но неотъемлемой частью их жизни. Наша цель — превосходить ожидания наших клиентов.



Команда и культура

Мы стремимся к тому, чтобы наши сотрудники и корпоративная культура стали одними из основных источников нашего конкурентного преимущества.



Технологический прорыв

Мы завершим техническую модернизацию Банка и научимся интегрировать в наш бизнес все самые современные технологии и инновации.



Финансовая результативность

Мы повысим финансовую отдачу нашего бизнеса благодаря более эффективному управлению расходами и соотношением риска и доходности.



Зрелая организация

Мы сформируем организационные и управленческие навыки, создадим процессы, соответствующие масштабу Группы Сбербанк и нашему уровню амбиций.

Доходность и капитал

Прибыль
на акционерный
капитал
2018 г.

Кэфф. дост-ти
капитала (ур. 1)
2018 г.

18-20%

> 10%

Рост

Активы
2018 / 2013 гг.

Чистая прибыль
2018 / 2013 гг.

X 2

X 2

Эффективность

Отношение
расходов к
доходам в 2018 г.

Отношение
расходов к
активам в 2018 г.

40-43%

< 2.5%

СОДЕРЖАНИЕ

МАКРО И СЕКТОР

О СБЕРБАНКЕ



РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА ПО МСФО

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2014 ГОД

Млрд руб.	2014 Г.	2013 Г.	Изменение
Чистый процентный доход	1 019,7	862,2	18,3%
Чистые комиссионные доходы	282,3	221,3	27,6%
Операционные расходы	-565,1	-504,2	12,1%
Создание резервов под обесценение кредитного портфеля	-357,0	-133,5	167,4%
Чистая прибыль	290,3	362,0	-19,8%
Прибыль на одну обыкновенную акцию, руб.	13,45	16,78	-19,8%
Млрд руб.	31.12.2014	31.12.2013	Изменение
Активы	25 200,8	18 210,3	38,4%
Чистые кредиты клиентам	17 756,6	12 933,7	37,3%
Средства клиентов	15 562,9	12 064,2	29,0%
Акционерный капитал	2 020,1	1 881,4	7,4%
Коэффициент достаточности капитала I уровня (Базель I)	8,6%	10,6%	-2,0 п.п.
Общий коэффициент достаточности капитала (Базель I)	12,1%	13,4%	-1,3 п.п.

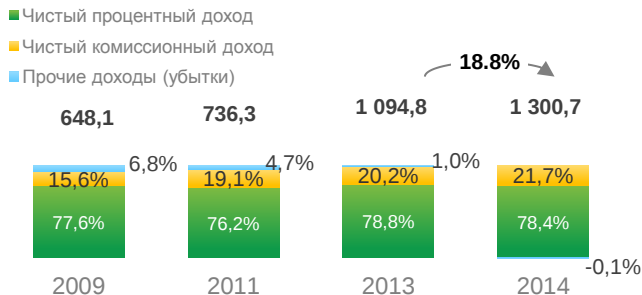
Источник: финансовая отчетность Сбербанка согласно МСФО за 2014 г.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

ЧИСТАЯ ПРОЦЕНТНАЯ МАРЖА

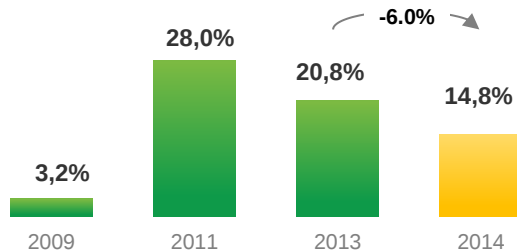
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ ДО СОЗДАНИЯ РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

%, МЛРД РУБ



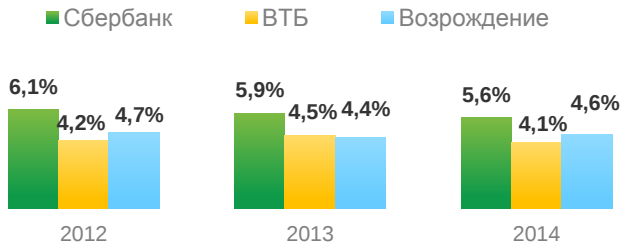
ВЫСОКИЙ ROAE¹

%



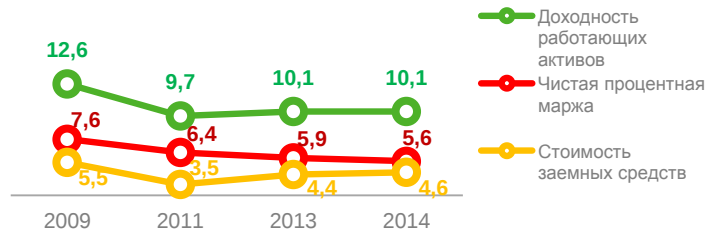
ЧИСТАЯ ПРОЦЕНТНАЯ МАРЖА КОНКУРЕНТОВ

%



ЧИСТАЯ ПРОЦЕНТНАЯ МАРЖА

%



Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2009 – 2014 гг., презентации бухгалтерской отчетности ВТБ, Газпромбанка и Банка «Возрождение» за 2009 – 2014 гг.;

Примечания: (1) ROAE рассчитывается путем деления прибыли на среднюю величину собственного капитала за период, в годовом исчислении.

ВЫСОКАЯ
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

КОМИССИОННЫЕ
ДОХОДЫ

СОСТАВ КОМИССИОННЫХ ДОХОДОВ

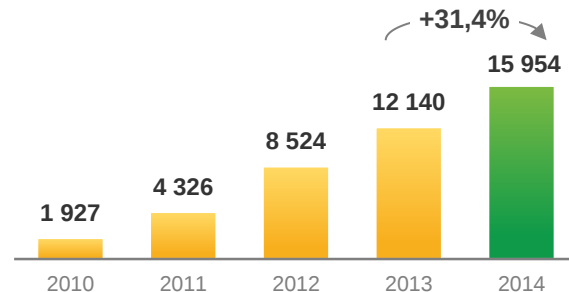
МЛРД РУБ



- Прочие комиссионные доходы
- Операции с иностранной валютой и ценными металлами
- Расчетно-кассовое обслуживание физических лиц
- Расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц

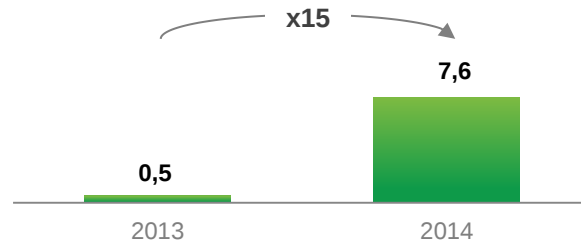
КОЛИЧЕСТВО КРЕДИТНЫХ КАРТ

ТЫС



ЧИСТЫЙ ДОХОД ОТ ОФОРМЛЕНИЯ ДОГОВОРОВ СТРАХОВАНИЯ И ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

МЛРД РУБ

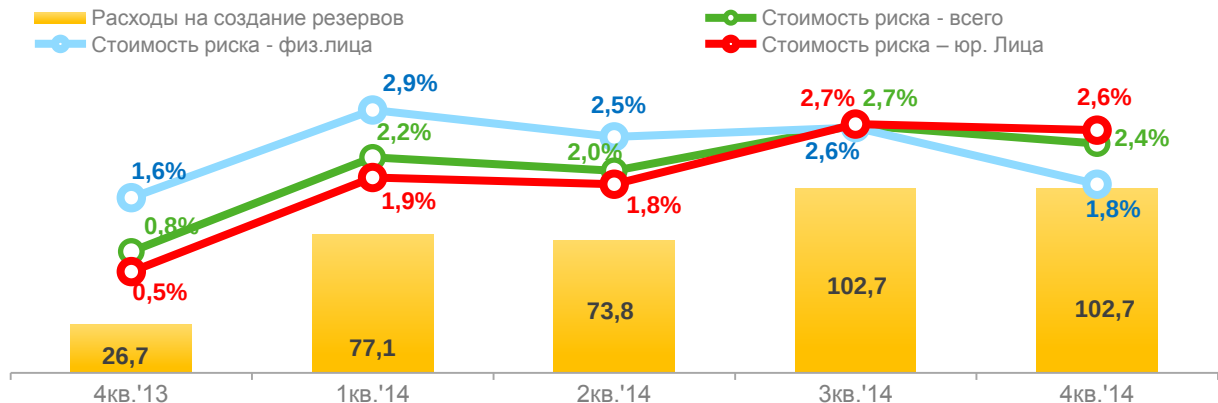


Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2013-2014 гг., операционная статистика Сбербанка за соответствующие периоды.

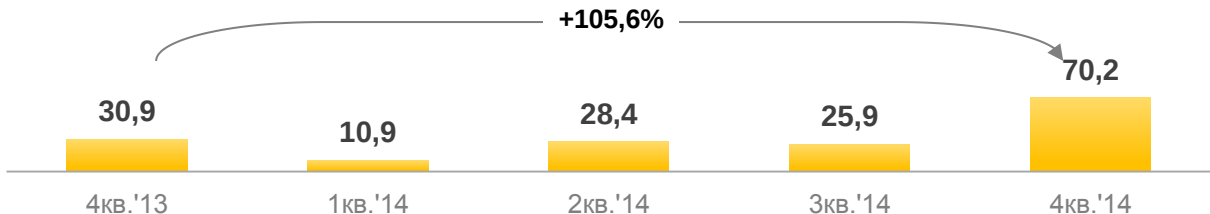
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

СТОИМОСТЬ РИСКА
(Q)

**ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ (МЛРД РУБ)
И СТОИМОСТЬ РИСКА, В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ (%)**

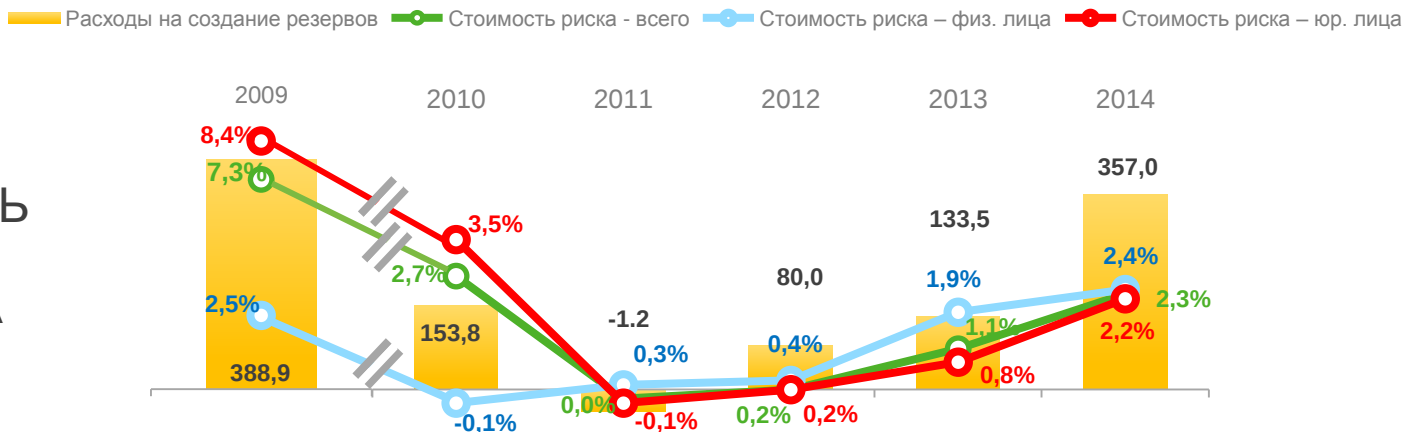


СПИСАНИЕ КРЕДИТОВ ЗА СЧЕТ РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ



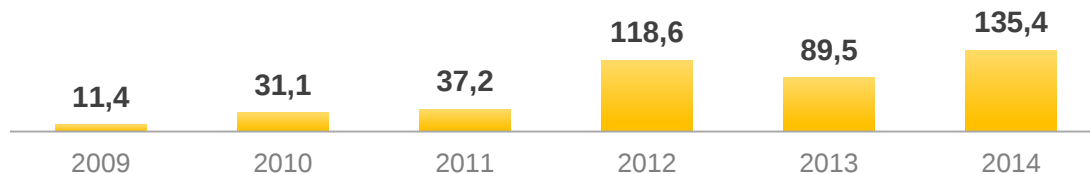
Источник: аудированная бухгалтерская квартальная отчетность Сбербанка по МФО за 2013-2014 гг.

ОТЧИСЛЕНИЯ В РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ (МЛРД РУБ) И СТОИМОСТЬ РИСКА, (%)



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
СТОИМОСТЬ РИСКА
(Y)

СПИСАНИЕ КРЕДИТОВ ЗА СЧЕТ РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

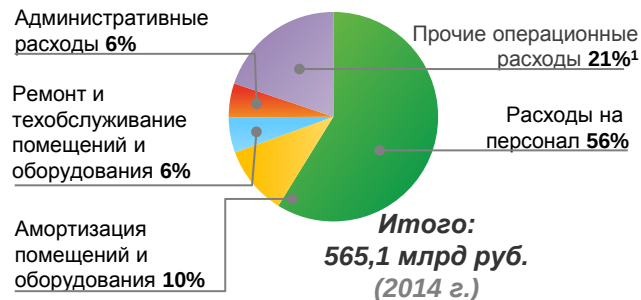


Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2009-2014 гг.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ



ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ ПО ИСТОЧНИКУ

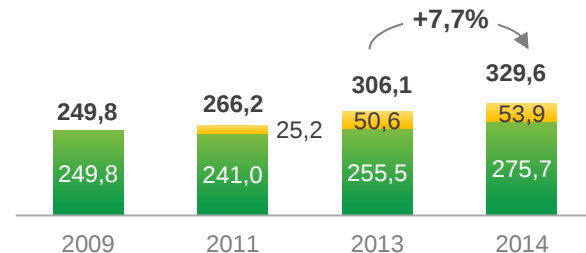


■ Доля дочерних компаний ■ Доля Сбербанка

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ²



ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА, ТЫС. ЧЕЛОВЕК



■ Дочерние компании ■ Сбербанк

Источник: непроверенная квартальная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2009-2014 гг., операционная статистика Сбербанка за соответствующие периоды

Примечания: (1) налоги, кроме подоходных налогов, расходы на телекоммуникации, расходы на операционную аренду помещений и оборудования, рекламные и маркетинговые услуги, услуги консалтинга и страхования, а также другое (2) отражает расходы, прямо связанные со страхованием депозитов в рамках чистого процентного дохода в противоположность операционным расходам за все периоды в соответствии с новой методологией.

БАЛАНС

АКТИВЫ НА 31.12.2014

Кредиты и авансы клиентам (нетто-сумма)	70%	17 757 млрд руб.
(Депозиты юр. лиц, 26% от всего портфеля депозитов)		
Денеж. средства и эквиваленты	11%	2 675 млрд руб.
Портфель ценных бумаг ¹	9%	2 232 млрд руб.
Прочие активы	10%	2 537 млрд руб.

ПАССИВЫ И КАПИТАЛ НА 31.12.2014

Вклады клиентов	62%	15 563 млрд руб.
(Депозиты юр. лиц, 40% от всего портфеля депозитов)		
Средства банков и др.	14%	3 640 млрд руб.
Среднесрочный и долгосрочный долг ²	16%	3 978 млрд руб.
Капитал	8%	2 020 млрд руб.

Всего = 25 200,8 млрд руб. (448 млрд³ долл. США)

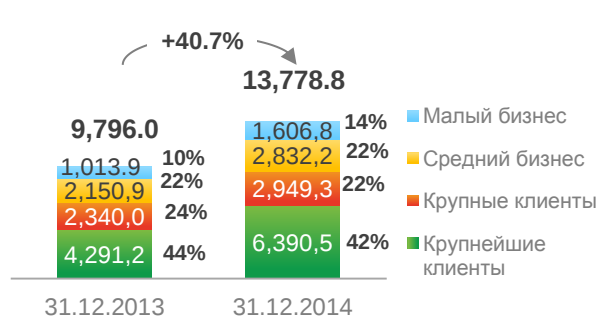
- Соотношение чистых кредитов к депозитам – 110,8%⁴
- Простой и ликвидный портфель ценных бумаг
- Коэф-ты достаточности капитала по Базелю I: 8,6%⁵ 1-го уровня и 12,1%⁵ общего капитала

Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2014 г.
 Примечания: (1) включает «Торговые ценные бумаги», «Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через счета прибылей и убытков», «Ценные бумаги, заложенные по договорам репо», «Инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи», «Инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения» (2) включает «Выпущенные долговые ценные бумаги», «Прочие заемные средства» и «Субординированные займы» (3) конвертация по курсу руб./долл. США = 56,2584, установленному ЦБ РФ на 31 декабря 2014 г. Показатели в сумме могут не соответствовать 100 % в связи с округлением (4) включает сберегательные сертификаты (5) по состоянию на 31.12.2014 г.

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

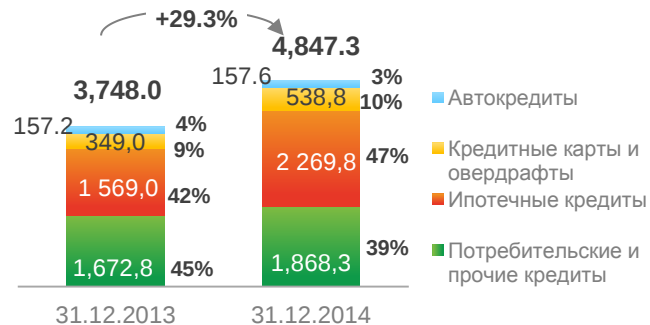
СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНЫХ КРЕДИТОВ

МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА РОЗНИЧНЫХ КРЕДИТОВ

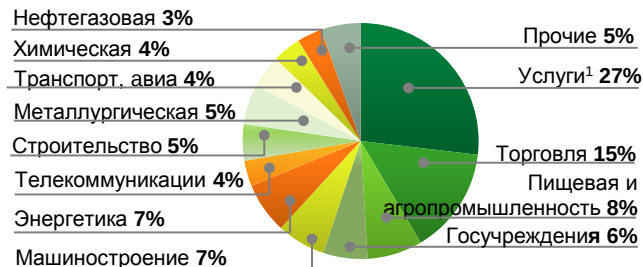
МЛРД РУБ



СРЕДНЯЯ ДОХОДНОСТЬ ПО КРЕДИТАМ



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ (ПО СЕКТОРАМ)



Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2013-2014 гг.

Примечания: (1) включая компании, предоставляющие финансовые, страховые и другие услуги, а также займы, предоставленные холдинговым компаниям и компаниям, ведущим деятельность в разных отраслях

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

КАЧЕСТВО

НЕРАБОТАЮЩИЕ КРЕДИТЫ* И РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

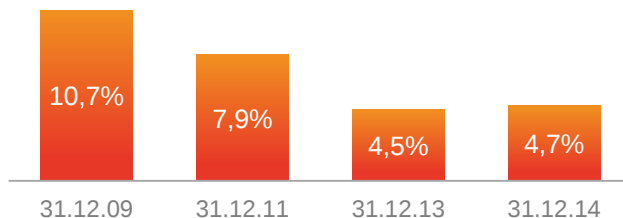
МЛРД РУБ.

■ Резерв под обесценение
кредитного портфеля
■ Неработающие кредиты



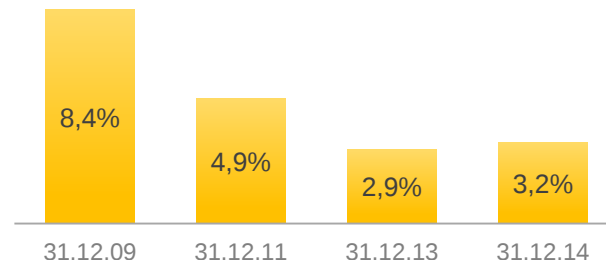
ОТНОШЕНИЕ РЕЗЕРВА ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТОВ К КРЕДИТНОМУ ПОРТФЕЛЮ

%

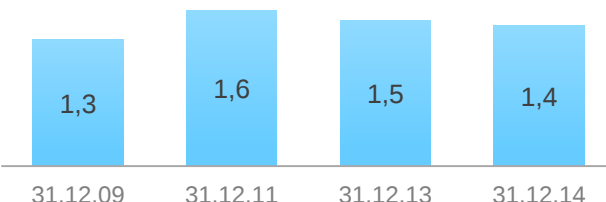


ДОЛЯ НЕРАБОТАЮЩИХ КРЕДИТОВ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ

%



РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ К НЕРАБОТАЮЩИМ КРЕДИТАМ



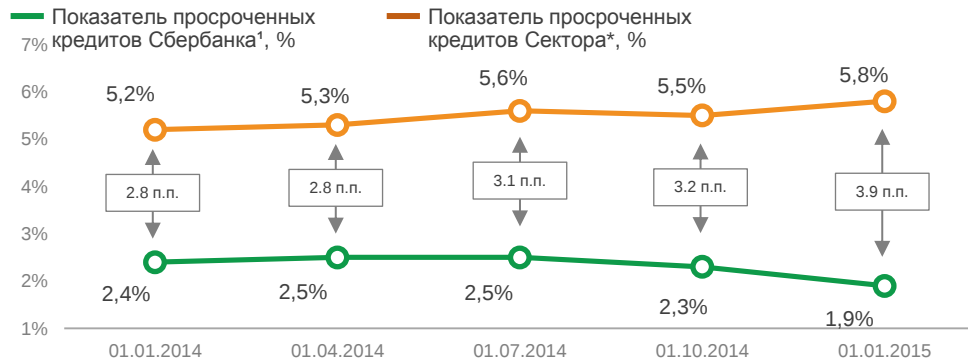
*Совокупный объем требований к заемщику в случае, если на отчетную дату очередной платеж (по основному долгу и/или процентам) просрочен на срок свыше 90 дней

Источник: непроверенная квартальная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2009-2014 гг.

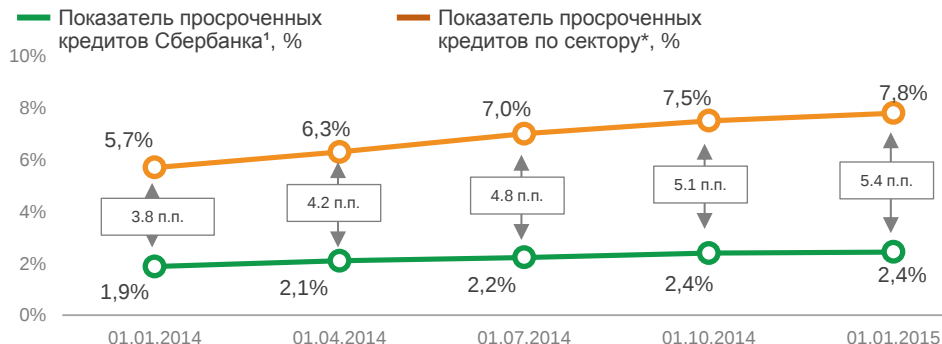
ДАННЫЕ ПО ОАО
«СБЕРБАНК»

2014 г. ПРОСРОЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ: СБЕРБАНК VS СЕКТОР

ПРОСРОЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ



ПРОСРОЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ



Источник: ЦБ РФ, Центр макроэкономических исследований Сбербанка

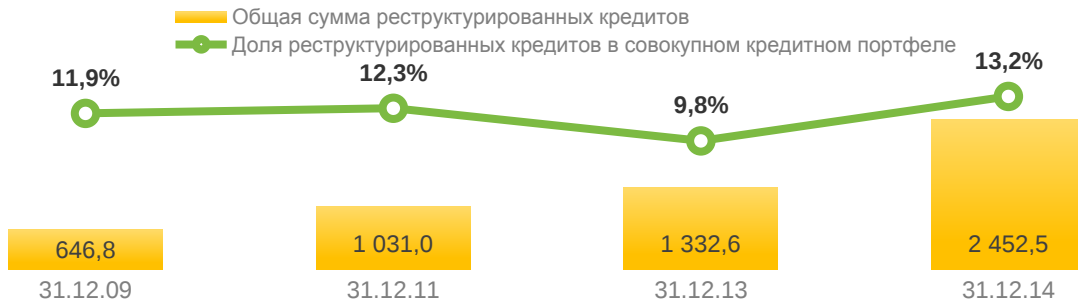
*кроме Сбербанка

Примечания: (1) Сбербанк на самостоятельной основе.

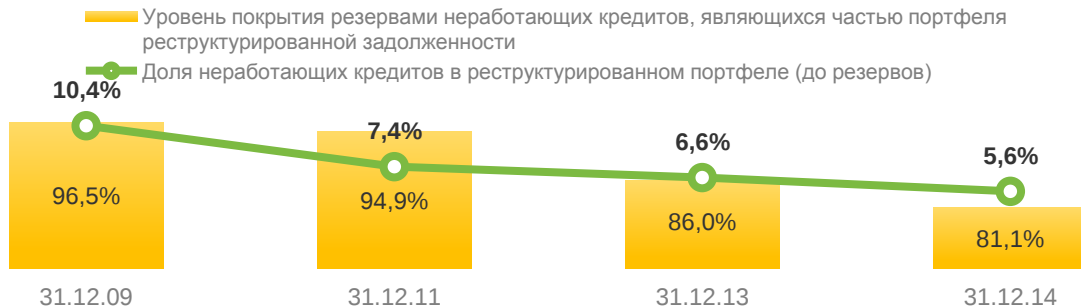
КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

РЕСТРУКТУРИРОВАННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

РЕСТРУКТУРИРОВАННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ЕЕ ДОЛЯ В СОВОКУПНОМ КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ МЛРД РУБ.



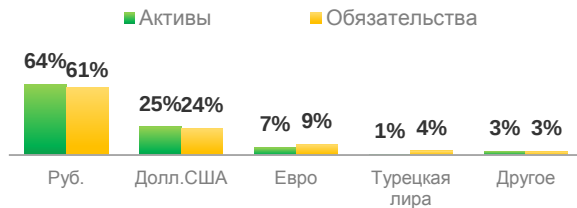
ДОЛЯ НЕРАБОТАЮЩИХ КРЕДИТОВ В РЕСТРУКТУРИРОВАННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И ИХ ПОКРЫТИЕ РЕЗЕРВАМИ



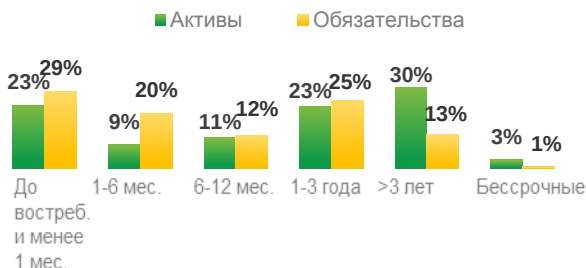
Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФСО за 2009-2014 гг.

ЛИКВИДНОСТЬ И ФОНДИРОВАНИЕ

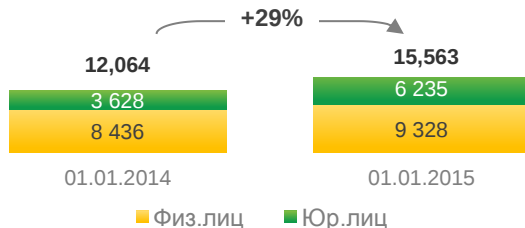
ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ¹



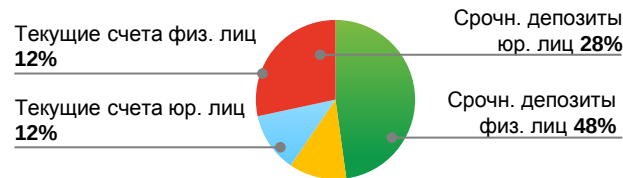
РИСК ЛИКВИДНОСТИ



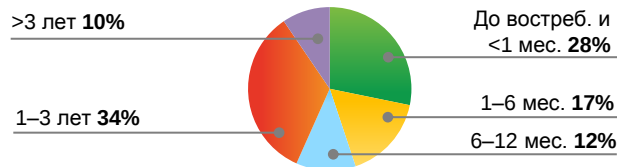
ДЕПОЗИТЫ, МЛРД РУБ.



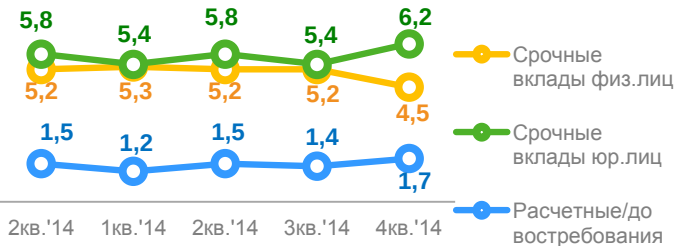
СТРУКТУРА ДЕПОЗИТОВ, КЛАССИФИКАЦИЯ ПО ИНСТРУМЕНТУ¹



РИСК ЛИКВИДНОСТИ¹



СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ СРОЧНЫХ ДЕПОЗИТОВ



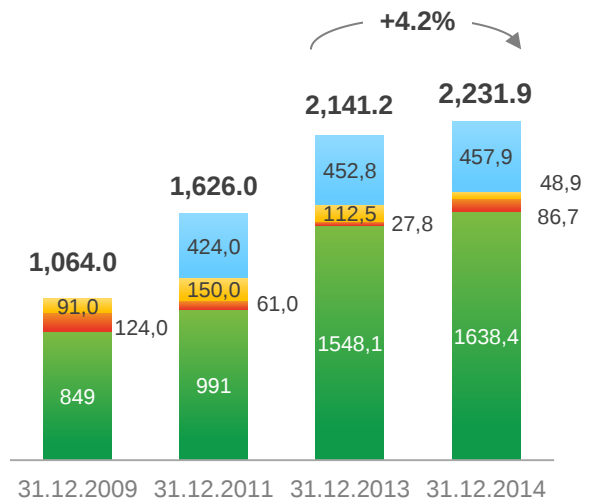
Источник: Bloomberg, аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФО за 2013-2014 гг.

Примечания: (1) по состоянию на 31 декабря 2014 г.

ПОРТФЕЛЬ ЦЕННЫХ БУМАГ

СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ

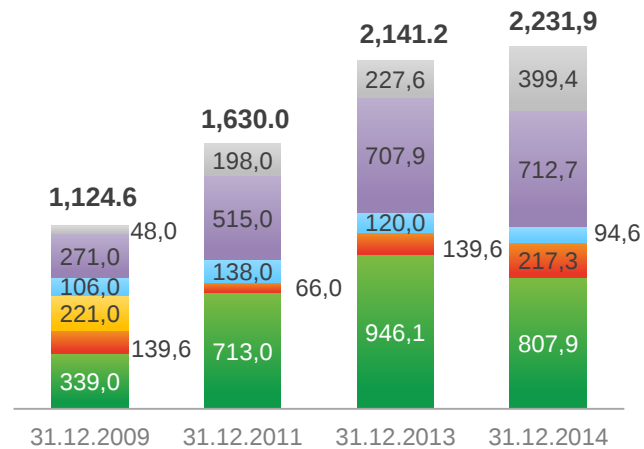
МЛРД РУБ



- Инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения
- Торговые ценные бумаги
- Ценные бумаги по справедливой стоимости через прибыль/убытки
- Инвестиционные ценные бумаги, имеющие для продажи

СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ ПО ТИПУ ИНСТРУМЕНТОВ

МЛРД РУБ.



- Другие ценные бумаги
- Муниципальные облигации
- Еврооблигации РФ
- Корпоративные облигации
- Облигации Банка России
- ОФЗ

Источник: аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФСО за 2009-2014 гг.

ВНЕШНИЕ ЗАЙМЫ¹

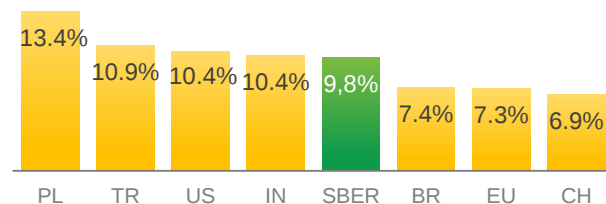
Инструмент	Общая сумма	Дата выборки	Дата погашения	Срок погашения	Процентная ставка, % р.а.
Серия 4	1.5 млрд долл.США	07.07.2010	07.07.2015	5 лет	5.50%
Серия 10	410 млн.швейц.франков	14.03.2012	14.09.2015	3.5 лет	3.10%
Серия 13	25 млрд руб.	31.01.2013	31.01.2016	3 лет	7.00%
Серия 8	1.3 млрд долл.США	02.07.2012	07.02.2017	5 лет	4.95%
Серия 14	250 млн. швейц.франков	28.02.2013	28.02.2017	4 лет	2.07%
Серия 5	1.25 млрд Долл.США	24.09.2010	24.03.2017	6.5 лет	5.40%
Серия 15	550 млн тур.лир	03.04.2013	04.03.2018	5 лет	7.40%
Серия 18	0.5 млрд Долл.США	06.03.2014	06.03.2019	5 лет	4.15%
Серия 19	0.5 млрд евро	07.03.2014	07.03.2019	5 лет	3.08%
Серия 11	1.0 млрд Долл.США	28.06.2012	28.06.2019	7 лет	5.18%
Серия 20	1.0 млрд евро	26.06.2014	15.11.2019	5.5 лет	3.35%
Серия 7	1.0 млрд Долл.США	16.06.2011	16.06.2021	10 лет	5.72%
Серия 9	1.5 млрд Долл.США	02.07.2012	07.02.2022	10 лет	6.13%
Серия 12 (суборд.)	2.0 млрд Долл.США	29.10.2012	29.10.2022	10 лет	5.13%
Серия 16 (суборд.)	1.0 млрд Долл.США	23.05.2013	23.05.2023	10 лет	5.25%
Серия 17 (суборд.)	1.0 млрд Долл.США	26.02.2014	26.02.2024	10 лет	5.50%
Итого в соответствующей валюте, млрд:					
-Долл.США	12.05				
-евро	1.5				
-турецкая лира	0.55				
-швейцарский франк	0.66				
-руб.	25				
Всего в долл.США, млрд (Курс долл.США на 01/01/2015)	15.2				
Синдицированные кредиты	Общая сумма	Дата выборки	Дата погашения	Срок погашения	Процентная ставка, % р.а.
Синдицированные кредиты в 2014 г. (Sberbank Europe)	0.35 млрд евро	27.03.2014	27.03.2015	1 год	EURIBOR+0.6%
Синдицированные кредиты в 2012 г.	1.5 млрд Долл.США	30.10.2012	30.10.2015	3 лет	LIBOR+1.50%
Синдицированные кредиты В 2012 г. (VBI International)	0.5 млрд евро	15.02.2012	15.02.2017	5 лет	EURIBOR+1.50%
Итого в соответствующей валюте, млрд:					
-Долл.США	1.5				
-евро	0.85				
Всего в долл.США, млрд (курс долл.США на 01/01/2015)	3.3				
ЕСР (на 31.12.2014)	0.4 млрд долл.США				

Внешнее фондирование составляет ~4% от общих обязательств и капитала²

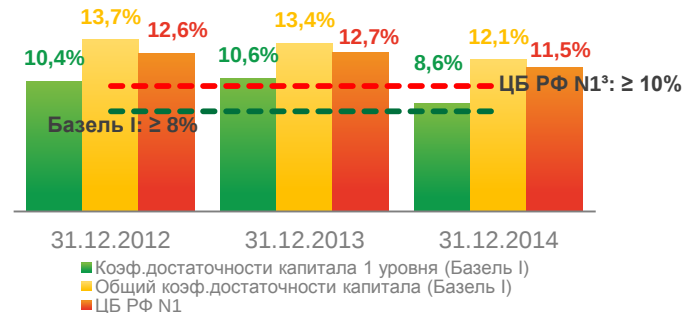
Примечания: (1) На 31.12.2014, кроме выплат в ноябре, выдача на местном уровне в дочерних компаниях не учитывалась (2)
Обменный курс по состоянию на 31.12.2014
Источник: аудированная финансовая отчетность Сбербанка по МСФО за 2014 год.

ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА

КАПИТАЛ/АКТИВЫ ПО СРАВНЕНИЮ С ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ КОНКУРЕНТАМИ¹

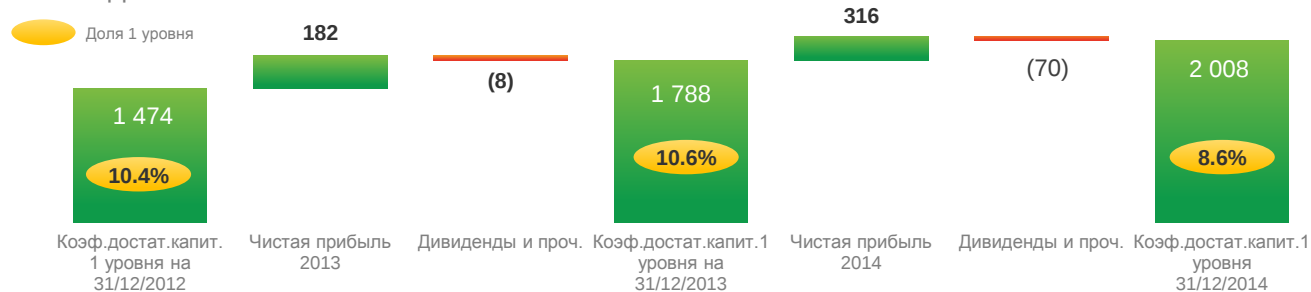


КОЭФФИЦИЕНТ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА



КАПИТАЛ, СФОРМИРОВАННЫЙ ОРГАНИЧЕСКИ

МЛРД РУБ.

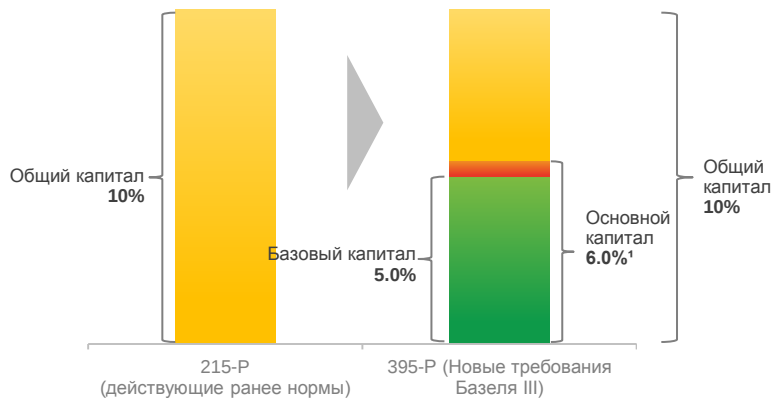


Примечания: банки США включают в себя: Wells Fargo, JP Morgan Chase и Citigroup; ЕС: HSBC, Banco Santander, Standard Chartered; Польша (PL): PKO, Pekao and WBK; Турция (TR): Garanti, Akbank и Isbank; Китай (CN): ICBC, Китайский строительный банк и Сельскохозяйственный банк Китая; Индия (IN): HDFC, Государственный банк Индии и ICICI; Бразилия (BR): Itau Unibanco, Banco Bradesco и Banco do Brasil

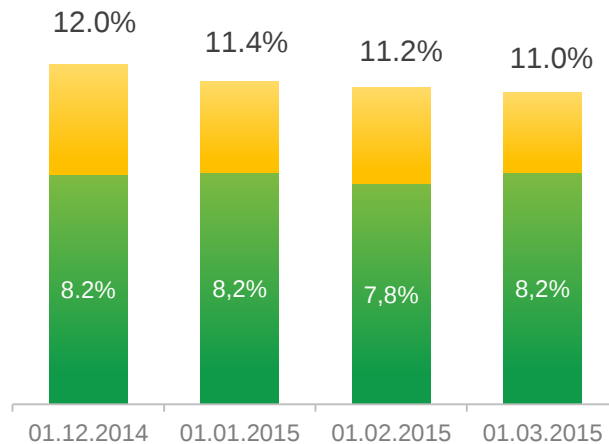
Источник: финансовая отчетность для банков в США, Евросоюзе, Польше, Турции, Китае, Бразилии и Индии, перечисленных выше, за 2014 г.; аудированная бухгалтерская отчетность Сбербанка по МФОС за 2011 - 2014 гг. (1) объединенные капитал/активы топ-3 банков по рыночной капитализации на 31 декабря 2014г. по каждой вышеуказанной стране/региону (3) коэффициент ЦБР N1 рассчитывается как регулятивный капитал банка, поделенный на общую сумму активов, взвешенных по риску за вычетом суммы резервов, созданных на амортизацию ценных бумаг и возможные потери

РЕГУЛЯТОРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К КАПИТАЛУ, ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ 1 ЯНВАРЯ 2015 г.

НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ БАЗЕЛЯ III



КОЭФФИЦИЕНТ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА СБЕРБАНКА*



■ Достаточность капитала (показатель ЦБ РФ N1.1),
мин. 5.0% (Предв.данные)

Для РСБУ Сбербанка:
Базовый капитал = Основной капитал

Примечание: (1) вступили в силу с 1 января 2015 г.
* по РСБУ, неконсолидировано

СОДЕРЖАНИЕ

МАКРО И СЕКТОР

О СБЕРБАНКЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА ПО МСФО



АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ



ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СБЕРБАНКА ПО РСБУ: БАЛАНС

	31 декабря 2014	31 января 2015	28 февраля 2015	С начала года
Кредиты юридическим лицам	11 699 387	12 496 438	11 791 126	0.8%
Кредиты физическим лицам	4 069 937	4 060 025	4 045 543	-0.6%
Создание резервов под обесценение кредитного портфеля	810 466	857 296	845 891	4.4%
Инвестиционные ценные бумаги	1 916 465	1 872 859	1 837 185	-4.1%
Вклады физических лиц	8 514 538	8 612 192	8 570 345	0.7%
Корпоративные счета и вклады	5 092 547	5 586 397	5 618 232	10.3%
L/D (нетто)	109.9%	110.6%	105.7%	-4.2%
Фондирование ЦБ РФ, % от пассивов	15.2%	10.9%	10.6%	-4.6%

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СБЕРБАНКА ПО РСБУ: ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	Февраль 2014 г.	Февраль 2015 г.	2M2015 vs. 2M2014
Чистый процентный доход	138 720	94 851	-31.6%
Чистые комиссионные доходы	35 742	32 583	-8.8%
Доход от торговых операций	2 652	17 724	568.3%
Создание общих резервов	-45 233	-70 077	54.9%
Стоимость риска	2.2%	2.7%	0.5%
Операционные расходы	-52 044	-55 784	7.2%
С/И	28.9%	37.1%	8.2%
Прибыль до создания резервов	127 923	94 377	-26.2%
Чистая прибыль	82 691	24 300	-70.6%
ROE	2.6%	0.3%	-2.3%
ROA	21.6%	3.6%	-18.0%

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ

- Выделение 2,3 триллионов рублей на антикризисный правительственный план (основная часть должна быть выделена в 1-м квартале 2015 г.)
- Определение перечня 199 системообразующих компаний (Министерство экономического развития)
- Планы по уменьшению налоговой нагрузки на средний и малый бизнес (Министерство экономического развития)
- Органы обороны планируют уменьшить расходы на 10%
- Планы по поднятию пенсионного возраста (Министерство финансов)
- Возможность прогрессивного налогообложения (Министерство финансов)
- 19 авиакомпаний подлежат субсидированию (в т. ч. отмене НДС)
- Планы субсидировать ставки по ипотечному кредиту (предлагается ставка в 13%)
- Продолжение государственных программ по переработке старых автомобилей (выделено 10 млрд рублей)
- ЦБ РФ должен субсидировать ставки по кредитам по инфраструктурным проектам (50 млрд рублей в 1-м квартале)
- Взнос в капитал в размере 1 триллиона рублей государством системообразующим банкам через Агентство по страхованию вкладов

ФИНАНСОВЫЕ

- Возможность Сбербанка внести 600 млрд рублей в капитал 2-го уровня
- Новые инструменты валютного рынка: аукционы репо на 1 неделю, 28 дней, 1 год по ставке LIBOR +0,5%; суточные срочные кредиты в иностранной валюте
- Увеличение страховочного покрытия депозитов с 0,7 до 1,4 млн рублей
- Меры поддержки достаточности капитала (взвешенные по риску активы на по курсу на 1 октября, резервы для украинских компаний и компаний, попавших под санкции и т.д.)

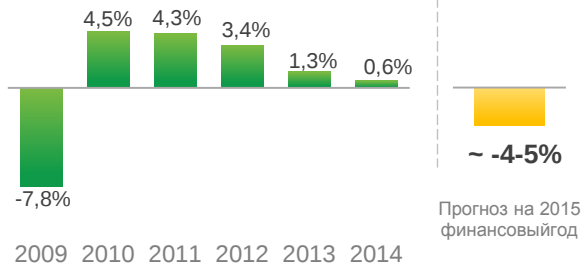
ИНИЦИАТИВЫ СБЕРБАНКА

- Отмена льгот по компенсациям за отчисления в фонд заработной платы
- 10% IT-проектов отложены до 2016 г.
- Привлечение работников на неполный рабочий день в отделениях по обслуживанию физических лиц
- Уменьшение количества сотрудников в отделе поддержки бизнеса
- Дальнейшее внедрение функции сбора
- Замедление проекта по реформированию отделений в 2015 г.
- Уменьшение коммерческих, общих, административных, а также маркетинговых затрат

МАКРО- ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ

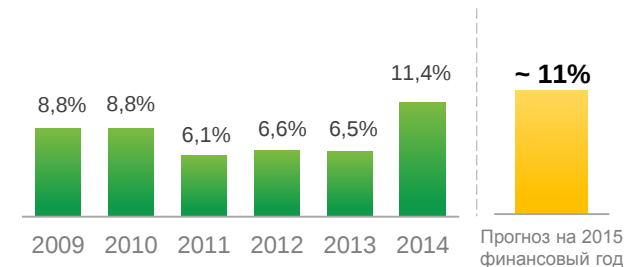
РОСТ ВВП

%, Г/Г



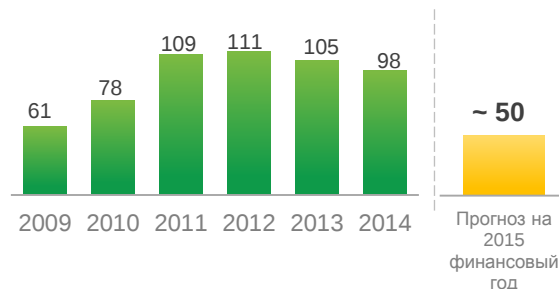
ИНФЛЯЦИЯ

%, Г/Г, НА КОНЕЦ ПЕРИОДА



URALS

\$/БАРРЕЛЬ, СРЕДНЯЯ ЗА ПЕРИОД



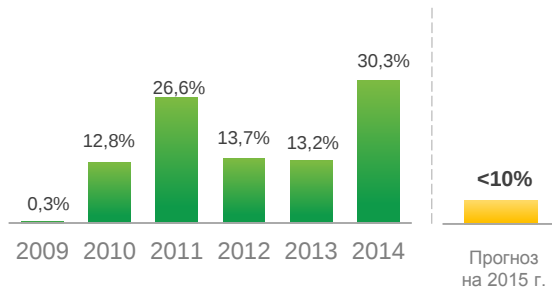
- Экономика России в 2015 году будет находится под давлением следующих факторов: снижение реальных зарплат (~ -4,7%), падение промышленного производства (~ -5,7%) и инвестиций в основной капитал (~ -14%), в то время как увеличение экспортных доходов поддержат профицит счета текущих операций (~ \$51 млрд).
- Отток капитала за 2015 год ожидается на уровне >\$100 млрд.
- Инфляция продолжила ускоряться в первые 2 месяца 2015 года, достигнув уровня +16,7% г/г в феврале на фоне ограничения импорта и ослабления рубля, влияние которых, как ожидается, будет ослабевать, а инфляция к концу 2015 года должна будет замедлиться.

Источник: Росстат, Министерство экономического развития, Центр макроэкономических исследований Сбербанка

БАНКОВСКИЙ СЕКТОР РОССИИ

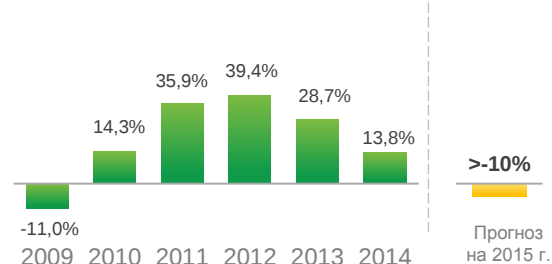
РОСТ ОБЪЕМА КОРПОРАТИВНЫХ КРЕДИТОВ

%, Г/Г



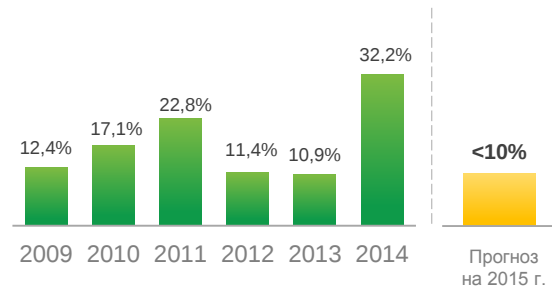
РОСТ ОБЪЕМА КРЕДИТОВ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

%, Г/Г



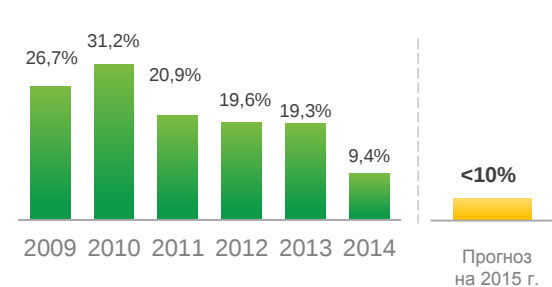
РОСТ ОБЪЕМА КОРПОРАТИВНЫХ ВКЛАДОВ

%, Г/Г



РОСТ ОБЪЕМА ВКЛАДОВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

%, Г/Г



ПРОГНОЗ СБЕРБАНКА НА 2015 ГОД

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Соотношение роста опер. доходов
и опер. расходов

Нейтральное

Коэффициент эффективности

Стабильно

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Чистая процентная маржа (средняя)

Умеренное снижение к 2014
году

Рост комиссионных доходов

20%+

Стоимость риска

~ 3.0-3.5%

Рентабельность капитала

<10%

БАЛАНС И КАПИТАЛ

Рост кредитного портфеля

В соответствии с сектором

Рост депозитов

Достаточность основного капитала
по Базелю 1 для Группы Сбербанка

>8.8%

ПРОГНОЗ НА 2015 Г.

СОДЕРЖАНИЕ

МАКРО И СЕКТОР

О СБЕРБАНКЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА ПО МСФО

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ



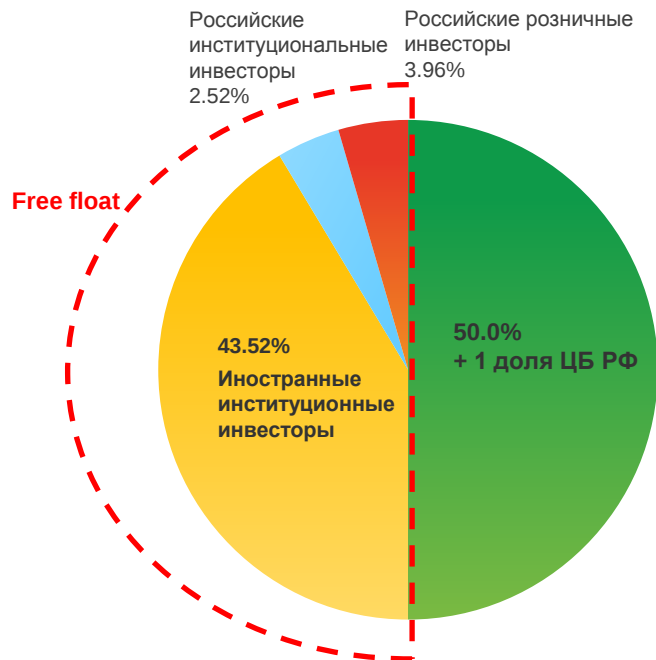
ПРИЛОЖЕНИЕ



СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ – АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ¹

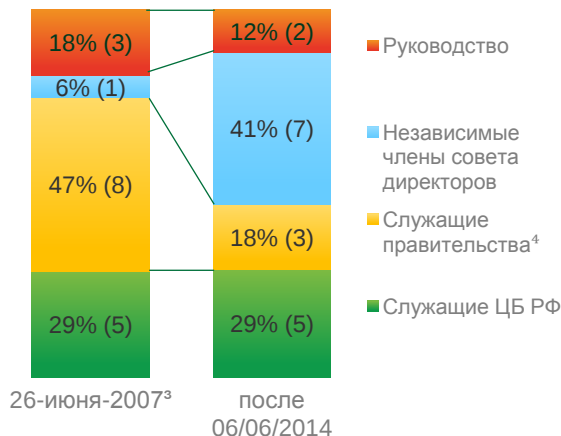
%



СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА²

- Количество независимых директоров увеличилось с 1³ до 7 (из 17) или с 6% до 41% Наблюдательного совета
- Аудиторский комитет возглавляет независимый директор
- Внедрена ежегодная оценка деятельности Совета (с 2012 г.)

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



26-июня-2007³

после
06/06/2014

Источник: веб-сайт компании (www.sberbank.ru), веб-сайт Банка России (www.cbr.ru)

Примечания: (1) На 1 мая 2014 г. в уставном капитале имеются обычные и привилегированные акции. (2) После 6 июня 2014 г. – ежегодное собрание акционеров (3) После 26 июня 2007 г. – ежегодное собрание акционеров (4) В т.ч. работники государственных компаний

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

КОНТАКТЫ ОТДЕЛА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ

Руководитель:

Анастасия Белянина
AEBelyanina@sberbank.ru

Команда IR:

Кристина Быстрых
kabystrykh@sberbank.ru

Мария Шевцова
MVShevtsova@sberbank.ru

Анастасия Рябенкова
ASRyabenkova@sberbank.ru

Кирилл Соколов
KGSokolov@sberbank.ru

Адрес: Россия,
Москва, 117997,
ул. Вавилова 19

Телефон: +7 (495) 957-59-60
+7 (495) 957-59-70

Email: ir@sberbank.ru

www.sberbank.ru/en
www.sberbank.ru